

GETINGE

GETINGE AB
ÅRSREDOVISNING 2007



KALENDARIUM & LÄSANVISNINGAR

Årsstämma

Årsstämma äger rum den 17 april 2008, kl 16.00 i Kongresshallen, Hotel Tylösand, Halmstad. Aktieägare som önskar deltaga i årsstämman skall vara införd i den av VPC AB förda aktieboken senast den **11 april 2008** och senast den **11 april 2008 13.00** anmäla deltagandet på Getinges webbplats www.getingegroup.com eller till

Getinge AB
Att: Årsstämma
Box 470 22
100 74 Stockholm

eller per telefon 035-25 90 818. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 11 april 2008 genom förvaltares försorg tillfälligt inregistrera aktier i eget namn för att erhålla rätt att deltaga vid stämman. För aktieägare som företräds av ombud måste fullmakt översändas före stämman. Den som företräder juridisk person ska visa kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare. I Getinge AB:s delårsrapport för det tredje kvartalet 2007 fanns upplysningar om hur aktieägare ska gå tillväga för att lämna förslag till Getinges valberedning respektive få ett ärende behandlat på årsstämman.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för 2007 lämnas med 2,40 kr (2,20) per aktie, vartill åtgår 484 Mkr (444). Förslagen avstämningsdag är den 22 april 2008. VPC räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna den 25 april 2008.

Kalender för 2008

Årsstämma: 17 april 2008
Delårsrapport januari – mars: 17 april 2008
Delårsrapport januari – juni: 13 juli 2008
Delårsrapport januari – september: 16 oktober 2008
Bokslutskommuniké för 2008: januari 2009
Årsredovisning för 2008: april 2009

Finansiella rapporter

Getinge AB publicerar samtliga finansiella rapporter på svenska och engelska. Rapporterna publiceras på webben omedelbart vid offentliggörandet och kan laddas ner från www.getingegroup.com eller beställas från:

Getinge AB
Att: Informationsavdelningen
Box 69
310 44 Getinge
Telefon 035-15 55 00

Läsanvisningar

I årsredovisningen benämns Getingekoncernen med Getinge. Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2006 års verksamhet. Svenska kronor (SEK) används genomgående. Miljoner kronor förkortas Mkr. Samtliga belopp avser Mkr, om inget annat anges. Begreppet EBITA används för att beteckna "Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar men före avdrag för av- och nedskrivningar av goodwill och andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv". I årsredovisningen redovisade uppgifter avseende marknader, konkurrens och framtida tillväxt är Getinges bedömningar baserade främst på internt inom koncernen framtaget material. I femårsöversikterna redovisas åren 2004, 2005, 2006 och 2007 enligt IFRS. Uppgifterna för 2003 har inte omräknats enligt IFRS.

INNEHÅLL

Koncernen

Koncernöversikt	i
2007 i korthet	1
Koncernchefen kommenterar	2
Expansion inom området för hjärtkirurgi	6
Getinge-aktien	8
Fem år i sammandrag	10
Strategisk inriktning	12
Getinge i samhället	16

Affärsområden

Medical Systems	18
Extended Care	26
Infection Control	34

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport	42
Getinges styrelse	43
Getinges koncernledning	46
Internkontrollrapport	47

Ekonomisk information

Innehållsförteckning	49
Förvaltningsberättelse	50
Förslag till vinstdisposition	54
Resultaträkning för koncernen	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i eget kapital för koncernen	57
Kassaflödesanalys för koncernen	58
Operativ kassaflödesanalys för koncernen	59
Noter till koncernredovisningen	60
Resultaträkning för moderföretaget	82
Balansräkning för moderföretaget	83
Förändringar i eget kapital moderföretaget	84
Kassaflödesanalys för moderföretaget	85
Noter till moderföretagsredovisningen	86
Revisionsberättelse	90

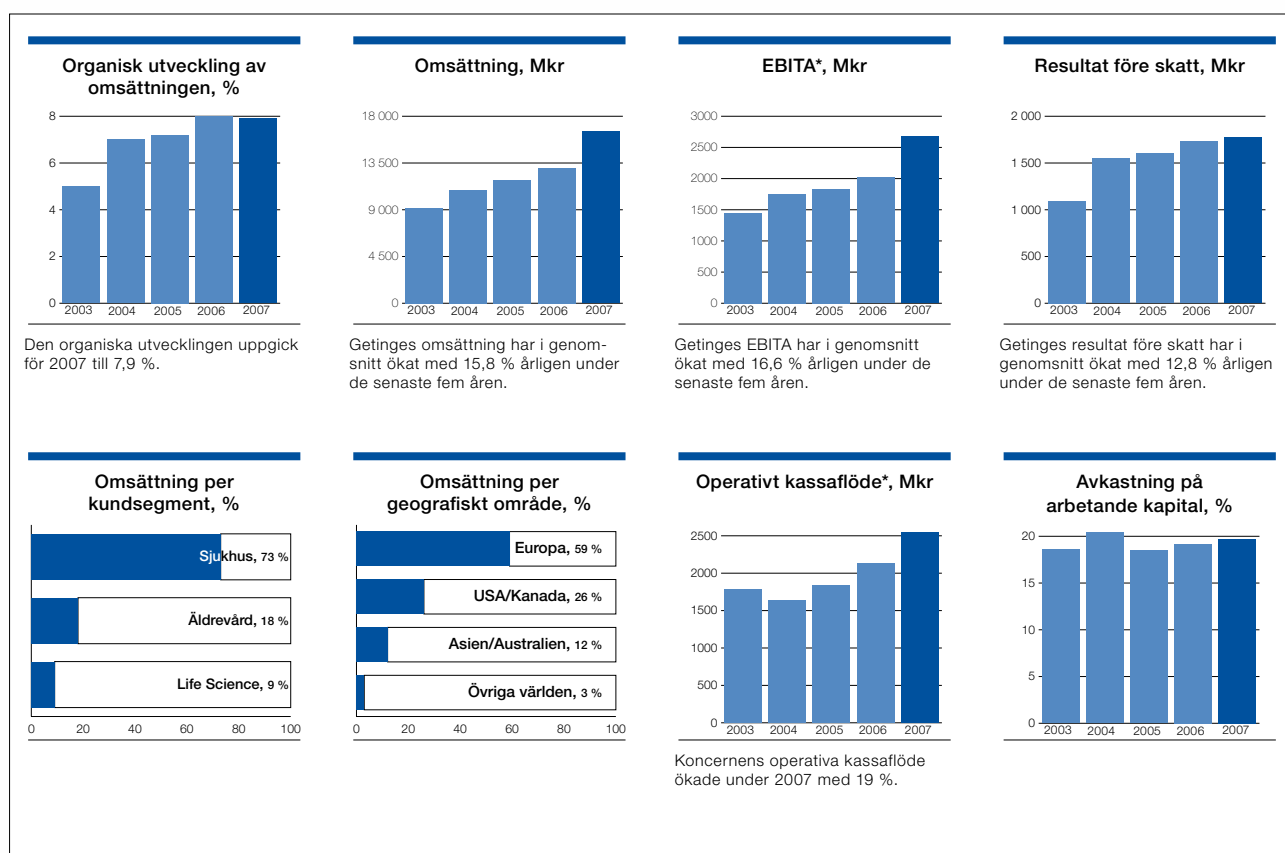
Övrig information

Kvartalsdata	91
Definitioner	92
Adresser koncernbolag	93

Sidorna 50-90 utgör den formella finansiella redovisningen och är reviderade av bolagets revisorer.

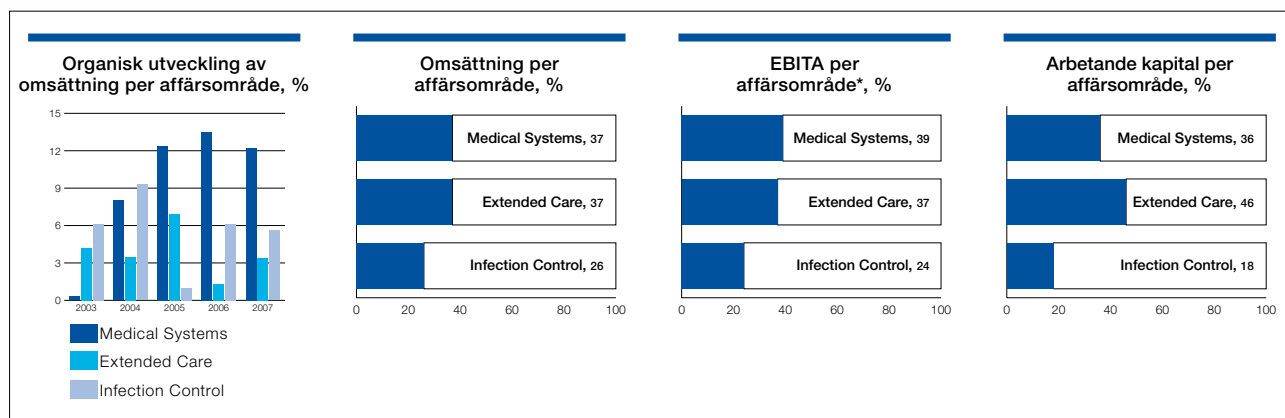
GETINGE

KONCERNEN



* Före omstrukturings- och integrationskostnader

AFFÄRSOMRÅDEN



* Före omstrukturings- och integrationskostnader

TVÅ BETYDANDE FÖRVÄRV

Getinges uttalade tillväxtstrategi baseras på organisk tillväxt och förvärv av ledande verksamheter med syfte att bredda och stärka koncernens kunderbjudande. I linje med denna strategi slutförde Getinge i januari 2007 förvärvet av engelska Huntleigh och i januari 2008 förvärvet av divisionerna för hjärt- och kärlkirurgi inom amerikanska Boston Scientific. Med de två förvärven stärker Getinge sin position på flera viktiga områden.

FÖRVÄRVET AV HUNTLEIGH

För affärsområde Extended Care innebär förvärvet av Huntleigh att:

- affärsområdet får en ledande ställning inom sårvårdsområdet
- distributionskanalen till sjukhusen stärks markant
- kunderbjudande breddas med helt nya produktlinjer
- affärsområdet skapar en plattform för utveckling och innovation inom patienthantering

FÖRVÄRVET AV BOSTON SCIENTIFICS DIVISIONER FÖR HJÄRT- OCH KÄRLKIRURGI

För affärsområde Medical Systems innebär förvärvet att:

- affärsområdets ställning inom hjärtkirurgi stärks med helt nya produktlinjer
- affärsområdet breddar sin verksamhet till att även omfatta kärlkirurgi
- närvaron och distributionskanalen på den amerikanska marknaden för hjärtkirurgi förstärks högst väsentligt
- affärsområdet etablerar en stark plattform för att ta vidare steg mot att bygga en globalt ledande ställning inom hjärtkirurgiområdet, som fortsatt erbjuder stora möjligheter till ytterligare expansion

FÖRVÄRVET AV HUNTLEIGH

Omsättning 2005	2 700 Mkr
Resultat före skatt 2005	300 Mkr
Antal anställda vid förvärvstillfället	2 600
Köpeskilling	5,6 miljarder kronor
Genomförande	3 januari 2007
Konsolidering	februari 2007

FÖRVÄRVET AV DIVISIONER FÖR HJÄRT- OCH KÄRLKIRURGI FRÅN BOSTON SCIENTIFIC

Omsättning 2006	1 730 Mkr
EBIT 2006	460 Mkr
Antal anställda vid förvärvstillfället	700
Köpeskilling	4,8 miljarder kronor
Genomförande	7 januari 2008
Konsolidering	januari 2008

2007 I KORTHET

Orderingång	+	24 %
Omsättning	+	27 %
EBITA*	+	33 %
Operativt kassaflöde*	+	19 %

- Resultat före skatt 1 775 Mkr (1 728)
- Nettovinst 1 261 Mkr (1 259)
- Vinst per aktie 6,24 kr (6,21)
- Målet för EBITA-marginalen höjs till 18-19 %

Medical Systems (se sidorna 18–25)

- Det nya anestesystemet FLOW-i visades för första gången
- Försäljningsstart av NAVA
- Ny produktionsanläggning i Turkiet

Extended Care (se sidorna 26–33)

- Integration av Huntleigh PLC
- Ny produktionsanläggning i Polen
- Ökade investeringar i produktutveckling

Infection Control (se sidorna 34–41)

- God organisk tillväxt
- Ny ledning för affärsområdet
- Utökad produktion i Kina

Utdelning per aktie föreslås bli 2,40 kr (2,20)

* Före omstrukturings- och integrationskostnader

GETINGEKONCERNEN 2007

Mkr	2005	2006	2007	+/- %
Orderingång	12 255	13 316	16 519	24,1
Organisk dito				5,4
Nettoomsättning	11 880	13 001	16 445	26,5
Organisk dito				7,9
EBITA *	1 831	2 018	2 678	32,7
EBITA-marginal*, %	15,4	15,5	16,3	0,8
Resultat före skatt	1 601	1 728	1 775	2,7
Operativt kassaflöde*	1 842	2 139	2 553	19,4
Förvärv**	544	273	6 106	n/a
Utdelning, kr	2:00	2:20	2:40 ***	9,1

* Före omstrukturings- och integrationskostnader

** Enligt operativt kassaflöde

*** Enligt förslag från styrelsen och verkställande direktören

GETINGES AFFÄRSOMRÅDEN 2007

MEDICAL SYSTEMS

Mkr	2005	2006	2007	+/- %
Orderingång	5 153	5 835	5 901	1,1
Organisk dito				3,5
Nettoomsättning	5 109	5 542	6 079	9,7
Organisk dito				12,2
EBITA *	787	896	1 040	16,1
EBITA-marginal, %	15,4	16,2	17,1	0,9

EXTENDED CARE

Mkr	2005	2006	2007	+/- %
Orderingång	3 131	3 181	6 124	92,5
Organisk dito				5,0
Nettoomsättning	2 982	3 183	6 009	88,8
Organisk dito				3,4
EBITA *	522	538	998	85,5
EBITA-marginal, %	17,5	16,9	16,6	-0,3

INFECTION CONTROL

Mkr	2005	2006	2007	+/- %
Orderingång	3 896	4 286	4 494	4,8
Organisk dito				8,2
Nettoomsättning	3 745	4 262	4 357	2,2
Organisk dito				5,6
EBITA *	518	577	640	10,9
EBITA-marginal, %	13,8	13,5	14,7	1,2

* Före omstrukturings- och integrationskostnader

KVARTALSÖVERSIKT 2007

NETTOOMSÄTTNING

Mkr	2005	2006	2007	+/- %
Kvartal 1	2 525	2 975	3 415	15
Kvartal 2	2 739	3 148	4 029	28
Kvartal 3	2 727	2 883	3 844	33
Kvartal 4	3 889	3 996	5 157	29
Totalt	11 880	13 001	16 445	27

RESULTAT FÖRE SKATT

Mkr	2005	2006	2007	+/- %
Kvartal 1	313	262	286	9
Kvartal 2	304	364	366	1
Kvartal 3	291	315	221	-30
Kvartal 4	693	788	902	15
Totalt	1 601	1 728	1 775	3

KONCERNCHEFEN KOMMENTERAR



2007 var ytterligare ett starkt år för Getingekoncernen och ett år vi tydligt kunde se effekterna av de betydande investeringar i nya produkter, nya marknader och nya produktionsstrukturer som genomförts under senare år. Under 2007 ökade försäljningen med 27 % till 16,4 miljarder kronor, motsvarande en organisk volymökning om 7,9 %. EBITA (före integrations- och omstruktureringskostnader) ökade med 33 % till 2,7 miljarder, samtidigt som EBITA-marginalen förbättrades från 15,5 till 16,3 %. Samtliga affärsområden ökade såväl sin försäljning som sin lönsamhet.

MARKNADSUTVECKLING

Marknadsutvecklingen och efterfrågan var generellt sett god under 2007. Ordergångens ökade i samtliga regioner, men ökningen var särskilt markant på de allt viktigare utvecklingsmarknaderna. Extended Care hade en organisk tillväxt av ordergången på 5 %. Exkluderat effekterna av de mycket stora beställningarna från de kanadensiska sjukvårdsmyndigheterna under inledningen av 2006 uppgår den organiska tillväxten till goda 8,6 %. Infection Control hade en fortsatt god utveckling efter ett starkt 2006 med en organisk tillväxt på 8,2 %. Medical Systems hade en något lägre organisk tillväxt om 3,5 % efter det mycket starka 2006 då affärsområdets ordergång ökade med närmare 14 %. Sammantaget fortsatte koncernen att växa snabbare än de marknader där den är verksam.

STRATEGISK EXPANSION

Genom förvärven av engelska Huntleigh och divisionerna för hjärt- och kärlkirurgi från Boston Scientific har Getinge etablerat världsledande positioner inom de områden som tidigare var koncernens svagare. De båda förvärven är också i linje med

Getinges övergripande ambition att genom en kontinuerlig expansion av produkt- och tjänsteutbud bli en allt attraktivare partner till sina kunder på en sjukvårdsmarknad där storlek blir allt viktigare. Förvärven skapar genom sina distributionssynergier också mycket goda förutsättningar för en fortsatt god organisk utveckling inom koncernen. Genom de båda förvärven sker en betydande expansion av Getinges verksamhet och koncernen återfinns nu bland världens större leverantörer av medicinteknisk utrustning.

Förvärvet av engelska Huntleigh

Förvärvet av engelska Huntleigh slutfördes i januari 2007 och under året har ledningen för Extended Care arbetat intensivt med integrationen av den nya verksamheten. Arbetet har hittills varit fokuserat på effektiviseringar och kostnadsanpassningar och följt två huvudlinjer: integration av Extended Cares och Huntleighs marknadsorganisationer samt effektivisering av Huntleighs produktionsstruktur. På marknadssidan har detta bland annat inneburit en sammanslagning av säljbolagen på ett femtontal marknader och utarbetandet av ett nytt gemensamt varumärke och kunderbjudande. Effektiviseringen av Huntleighs produktion har varit betydande under 2007 och inledningen av 2008. Större delen av tillverkningen

vid Huntleighs engelska och amerikanska anläggningar har flyttats till affärsområdets nya fabrik i Poznan, Polen. Under innevarande års andra hälft planeras resterande produktion i Luton att flyttas till Extended Cares nya produktionsanläggning i Suzhou, Kina, som är under uppförande och beräknas stå klar hösten 2008.

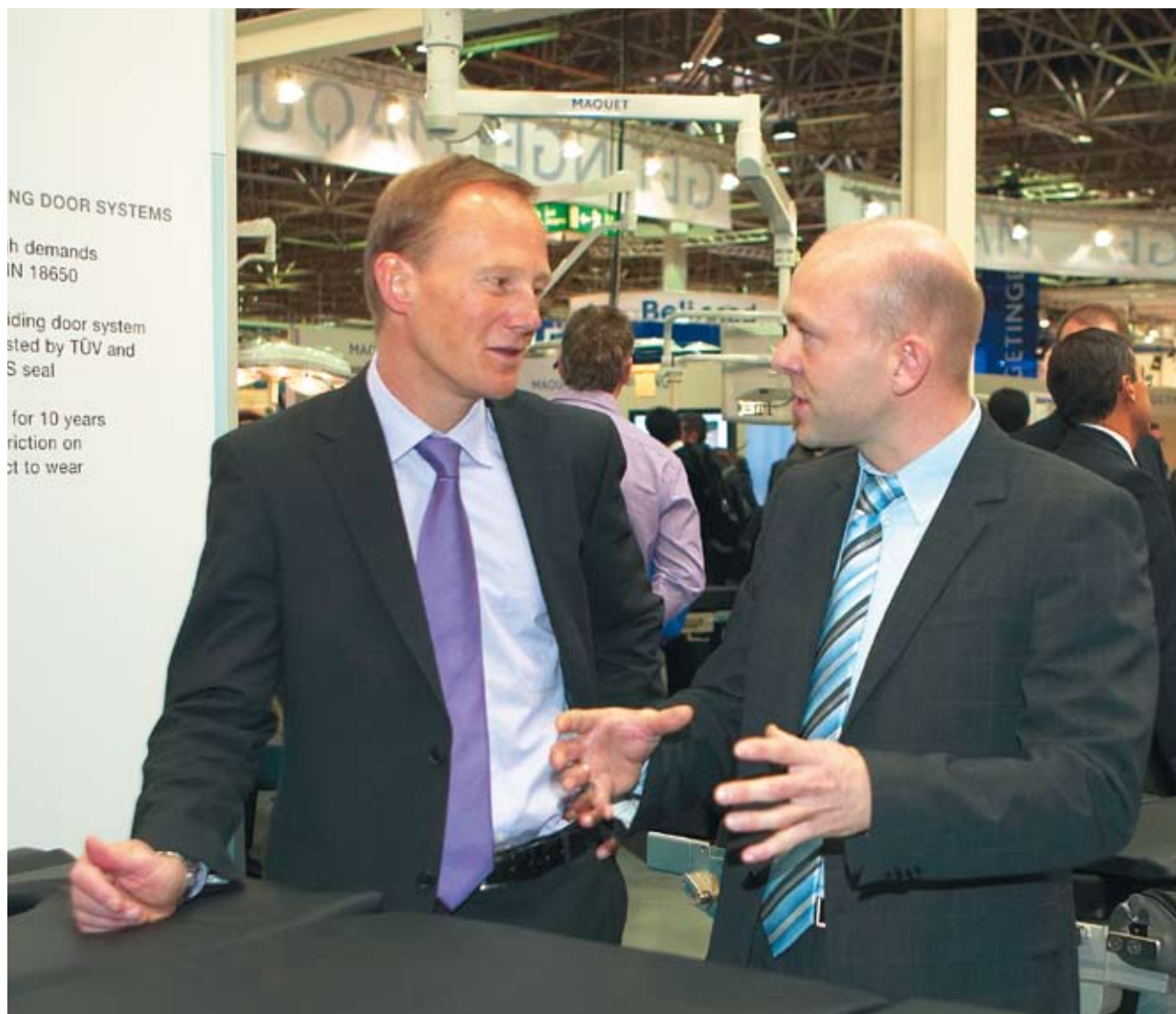
Under 2008 kommer tyngdpunkten i integrationsarbetet att flyttas från kostnadssynergier till att realisera de stora försäljningssynergierna och därmed etablera en högre och uthållig organisk tillväxt för Extended Care. Affärsområdets mål är att från och med 2009 upprätthålla en organisk tillväxt på 7 % och en EBITA-marginal på 19 %.

Sammanfattningsvis innebär förvärvet av Huntleigh att Extended Care får en mycket slagkraftig position inom både äldrevårds- och sjukhussegmenten, samtidigt som affärsområdet etablerar en ledande position inom sårvårdsområdet, som tidigare varit affärsområdets svagaste.

Förvärvet av divisionerna för hjärt- och kärlkirurgi från Boston Scientific

är ett viktigt led i Getinges strävan att etablera en ledande position inom den attraktiva marknaden för hjärtkirurgi. Genom förvärvet breddas Getinges kunderbjudande riktat mot hjärtkirurgin på ett avgörande sätt, samtidigt

Förvärvet skapar unika möjligheter att bygga en globalt ledande verksamhet inom hjärtkirurgiområdet



som distributionen av koncernens perfusionsprodukter i Nordamerika stärks markant. Förvärvet innebär kort sagt att Getinge etablerar en ledande position inom hjärtkirurgiområdet. Förutsättningarna för såväl organisk tillväxt som fortsatt förvärsledd expansion inom detta område bedöms som mycket goda.

Även ur geografisk synvinkel kompletterar Medical Systems och de förvärvade Boston-divisionerna varandra väl. Boston-divisionerna har starka positioner i Nordamerika, medan Medical Systems' verksamhet inom hjärtkirurgiområdet har effektiva distributionskanaler i Europa och på ett antal intressanta tillväxtmarknader. Möjligheterna att öka försäljningen av Boston-produkterna i Europa och på tillväxtmarknaderna och försäljningen

av Medical Systems perfusionsprodukter i Nordamerika bedöms därför som mycket goda.

FORTSATT SÄTTSNINGAR PÅ PRODUKTUTVECKLING

Konsekventa och långsiktiga satsningar på produktutveckling är en av hörnstenarna i Getinges strategi för organisk tillväxt. Koncernen har under senare år ökat satsningarna på produktutveckling betydligt. Den revolutionerande ventilatorteknologin NAVA har under 2007 lanserats på ett flertal marknader. Det initiala mottagande har varit över förväntan och NAVA har ytterligare förstärkt Medical Systems position som ledare inom ventilationsområdet. Under hösten 2007 lanserades sårvårdsprodukten

WoundASSIST® TNP i Storbritannien och Tyskland. Det nya anestesistystemet FLOW-i, som visades på sjukvårdsmässan Medica i november, kommer att börja levereras i kommersiell skala under andra hälften av 2008. Båda produkterna förväntas att bidra till koncernens organiska tillväxt från 2009 och framåt.

Tyngdpunkten för Getinges produktutveckling har under senare år legat inom affärsområde Medical Systems, men både Extended Care och Infection Control har under 2007 intensifierat sina satsningar på nyutveckling och fortsätter att göra så. För Extended Cares del innebär detta att vi under 2008 kommer att lansera mellan 15 och 20 nya eller kraftigt förbättrade produkter.

BANTADE PRODUKTIONSSTRUKTURER

Koncernens affärsområden har under 2007 fortsatt det långsiktiga arbetet med att stärka konkurrenskraften genom en effektivare supply chain. Extended Care har som tidigare nämnts under året etablerat en ny fabrik i Polen som redan har 350 medarbetare och kommer att ta den nya kinesiska anläggningen i drift under hösten 2008. Medical Systems nya anläggning i Turkiet som expanderat kraftigt innebär att konkurrenskraften och lönsamheten för affärsområdets förbrukningsvaror kommer att förbättras markant. Medical Systems och Infection Control utökar också sin tillverkning vid anläggningarna i Suzhou, Kina. Samtliga affärsområden har under året fortsatt att öka inslaget av inköp från lågkostnadsländer.

BRA UTVECKLING INOM SAMTLIGA AFFÄRSOMRÅDEN

Getingekoncernen hade en god organisk försäljningsutveckling under 2007. För koncernen som helhet uppgick tillväxten till 8%. Medical Systems hade den starkaste utvecklingen med en organisk tillväxt av försäljningen på 12%. Motsvarande siffra för Extended Care och Infection Control var 5 respektive 6%.

Även lönsamheten utvecklades väl. Medical Systems nådde under året sitt EBITA-marginalmål på 17% och både Extended Care och Infection Control förbättrade sina EBITA-marginaler påtagligt. Extended Care stärkte vid en pro forma-jämförelse (dvs inklusive Huntleigh) sin EBITA-marginal från 14,4 till 16,4% och Infection Control förbättrade EBITA-marginalen från 13,5 till 14,7%.

Samtliga affärsområden har också fortsatt att öka exponeringen mot Nordamerika och de intressanta utvecklingsmarknaderna. Under 2007 har den egna försäljningsorganisationen expanderat till att också omfatta

länder som Argentina, Chile, Turkiet och Vietnam och försäljningsorganisationerna i bland annat Indien och Kina har förstärkts ytterligare.

NY ORGANISATION I USA

I januari 2008 överfördes försäljningsansvaret för de kirurgiska arbetsstationerna från Getinge Inc. till Medical Systems amerikanska bolag Maquet Inc. Getinge Inc. har historiskt ansvarat för försäljningen av såväl de kirurgiska arbetsstationerna som Infection Controls produktsortiment. Den nya organisationen speglar Getinges övergripande organisation bättre, samtidigt som den skapar bättre förutsättningar för ett sammanhållet produkterbjudande för operationssalen när det nya anestesistystemet lanseras längre fram.

Organisationsförändringen i USA innebär för Infection Controls räkning att det amerikanska säljbolaget Getinge Inc. uteslutande kommer att fokusera på försäljningen av infektionsbekämpningsutrustning till de amerikanska kunderna inom sjukhussegmentet och Life Science-industrin.

AKTIVITETER 2008

Integrationen av divisionerna från Boston Scientific och det fortsatta arbetet med att realisera synergierna mellan Extended Care och Huntleigh kommer att stå i fokus under 2008 och skapa en stark plattform för Getinges framtida utveckling. Utöver detta kommer aktivitetsplanen att följa koncernens huvudspår med en fortsatt internationalisering av marknadsorganisationen, fortsatta investeringar i produktutveckling och fortsatt arbete för att stärka Getinges supply chain-organisation.

UTSIKTER

Marknadsförutsättningarna för Getingekoncernen bedöms som fort-

satt goda så väl i det korta som det längre perspektivet. Eftersom större delen av vårdkostnader för en individ är koncentrerade till de sista levnadsåren leder de demografiska förändringarna till att efterfrågan på vård ökar. Framsteg inom olika delar av vården gör att det är möjligt att behandla allt fler sjukdomar. Även detta bidrar till en ökande efterfrågan på vård. Det ökande globala välståndet innebär också att allt fler länder har råd med en modern sjukvård.

Även i ett kortare perspektiv bedöms efterfrågan på koncernens produkter som mycket goda i de flesta geografiska regioner där Getinge är verksamt. Samtliga affärsområden räknar med god volymtillväxt under 2008. Samtidigt sjunker omstrukturingskostnaderna jämfört med 2007 och synergieffekterna från Huntleigh-integrationen blir synliga.

Förvärvet av Boston Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi konso- liderades i koncernen från och med den 1 januari innevarande år och förväntas exklusive integrationskostnader att bidra till såväl koncernens resultat före skatt som till en fortsatt expansion av koncernens EBITA-marginal.

De förvärvade divisionerna från Boston Scientific har en mycket god lönsamhet och vi höjer därför ambitionerna för koncernens mål för EBITA-marginalen till 18-19% (från dagens 17%). Koncernen arbetar för att uppnå detta mål under 2009.

Sammanfattningsvis räknar koncernen med en organisk faktureringsstillväxt i linje med 2007 års nivå. EBITA-marginalen fortsätter att stärkas även exklusive förvärvet av hjärt- och kärlkirurgidivisionerna ifrån Boston Scientific.

Johan Malmquist
VD och koncernchef

KRAFTFULL EXPANSION INOM HJÄRTKIRURGI

MARKNADSÖVERSIKT HJÄRTKIRURGI



- Medicintekniska produkter och implantat för hjärtkirurgi
- Storlek: globalt 2,6 miljarder USD

Produkter

- perfusionsprodukter (Getinges nuvarande verksamhet inom Cardiopulmonary)
- produkter för att med titthålsteknik avlägsna friska blodkärl ifrån en patient för att använda vid bypass-operationer, så kallad "endoscopic vessel harvesting"
- produkter och instrument för att stabilisera och positionera hjärtmuskeln vid ingrepp på ett slående hjärta
- produkter för kärlsammanfogning (anastomos)
- produkter för kirurgisk behandling av förmaksflimmer (ablation) vid vilken nervtrådar i hjärtat skärs av

Utöver dessa produkter ingår även hjärtklaffar samt produkter för att assistera hjärtats pumpkraft under kortare eller längre perioder (cardiac assist) i marknaden för hjärtkirurgi.

MARKNADSÖVERSIKT VASKULÄR KIRURGI



- Kärlimplantat (artificiella grafter) för att ersätta sjuka eller skadade blodkärl med syntetiska kärl där detta är möjligt.
- Storlek: globalt 300 miljoner USD.

Förvärvet av divisionerna Cardiac Surgery och Vascular Surgery av amerikanska Boston Scientific Corporation slutfördes 7 januari 2008 efter godkännande av konkurrensmyndigheterna i USA, Tyskland och Polen. Genom förvärvet har Getinge lagt en solid plattform för att under kommande år bygga en stark och globalt ledande verksamhet inom hjärtkirurgi området.

Boston Scientifics division för hjärtkirurgi

Boston Scientifics division för hjärtkirurgi omsatte 2006 cirka 1 200 miljoner kronor och har en god lönsamhet. Divisionen har globalt ledande positioner inom så kallad "endoscopic vessel harvesting", anastomosering, kirurgisk ablation samt stabilisatorer och instrument för kirurgi på slående hjärtan.

Divisionen sysselsätter cirka 450 personer och har sitt huvudkontor i San Jose i Kalifornien där den 90 personer starka produktutvecklingsverksamheten finns. Produktionen som sysselsätter cirka 200 personer är förlagd till Dorado i Puerto Rico.

Drygt 90 % av omsättningen sker i USA genom en direkt försäljningsorganisation med cirka 90 säljare. Cardiac Surgery har varit en pionjär inom utvecklandet av mindre invasiva hjälpmedel och instrument för hjärtkirurgi. Divisionen har en mycket stark patentportfölj med över 200 aktiva patent.

Boston Scientifics division för kärlkirurgi

Divisionen Vascular Surgery omsatte 2006 cirka 530 miljoner kronor och är även den mycket lönsam. I likhet med Cardiac Surgery så har Vascular Surgery varit en föregångare inom kärlkirurgiområdet och byggt upp mycket starka marknadspositioner, särskilt vad gäller ingrepp på stora

kroppspulsådern. Divisionen sysselsätter drygt 250 personer i Wayne i New Jersey dit samtliga funktioner inklusive tillverkning är förlagda.

Cirka 55 % av försäljningsvolymerna sker till kunder i USA där försäljningen huvudsakligen sker med egen försäljningsorganisation. Flertalet produkter säljs under det välkända varumärket Hemashield och patentportföljen omfattar ett 80-tal aktiva patent.

Synergier

Getinge ser förvärvet av divisionerna Cardiac Surgery och Vascular Surgery som en breddning av sin nuvarande goda position inom hjärtkirurgiområdet och som en bas för att på sikt bli en ledande leverantör av medicinteknisk utrustning och instrument till den globala marknaden för hjärtkirurgi.

Getinge har idag en stabil verksamhet inom perfusionsområdet med starka marknadspositioner och distribution i Europa och på ett antal utvecklingsmarknader. Genom att marknadsföra Cardiac och Vascular Surgerys produkter genom affärsområdet Medical Systems marknadskanaler utanför USA bedöms marknadsandelarna och tillväxten kunna förbättras betydligt på dessa marknader. På motsvarande vis kommer introduktionen av Cardiopulmonarys produkter i Cardiac Surgerys starka försäljningsorganisation i USA att leda till en snabbare tillväxt för koncernens perfusionsprodukter.

Stora möjligheter till fortsatt expansion

Affärsområde Medical Systems ser stora möjligheter att bygga en betydande verksamhet inom i första hand hjärtkirurgiområdet genom såväl ytterligare förvärv som egen utveckling.



GETINGE-AKTIE

Getinges B-aktie noteras sedan 1993 på OMX Nordic Exchange Stockholm AB och sedan 2002 på A-listan.

Börsposten under år 2007 omfattade 200 aktier. Antalet aktieägare är drygt 35 000. Andelen utlandsägda aktier uppgår till 31,5 % (30,7).

Andelen svenskt institutionellt ägande är 38,2 % (39,2), varav aktiefonder utgör 16,8 % (17,6).

Kursutveckling och likviditet 2007

Vid utgången av året noterades Getingeaktien till 173,50 kronor, vilket är en uppgång under året med 13,0 %. Högsta betalkurs år 2007 var 180,50 kronor (5 november 2007) och lägsta var 141,80 kronor (28 februari 2007). Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 35,6 miljarder kronor, att jämföra med 31,0 miljarder kronor vid utgången av föregående år. Antalet omsatta aktier under 2007 var 181 868 916 (155 694 634).

Aktiekapital och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Getinge uppgick vid utgången av 2007 till 100 936 960 kronor fördelat på 201 873 920 aktier.

Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie har 10 röster och en B-aktie en röst.

Utdelningspolitik

Den framtida utdelningen kommer att anpassas till Getinges resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. Styrelsens målsättning är att utdelningen långsiktigt ska utgöra cirka en tredjedel av resultatet efter finansiella intäkter och kostnader och schablonskatt om 28 %.

Aktieägarinformation och analyser

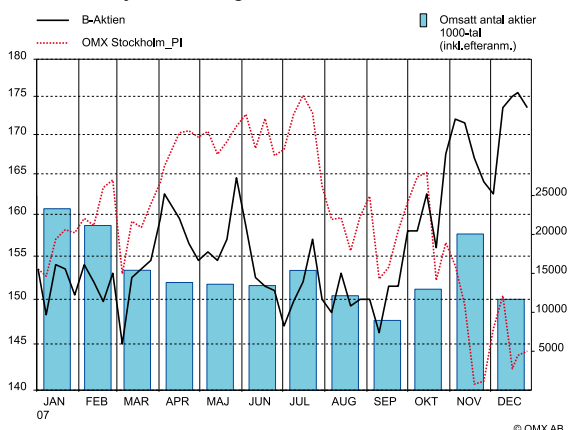
Finansiell information om Getinge finns på koncernens webbplats under adressen www.getingegroup.com. Frågor kan även ställas direkt till bolaget under adressen info@getinge.com eller per telefon 035-15 55 00. Det går bra att beställa årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från koncernens huvudkontor på telefon 035-15 55 00, från webbplatsen eller via e-postadressen ovan.

Aktieägarvärde

Getinges ledning arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra den finansiella informationen kring Getinge, för att ge såväl nuvarande som framtida ägare goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid möten med analytiker, aktiesparare och media. Getingeaktien har under året följts och analyserats av bl.a. följande analytiker:

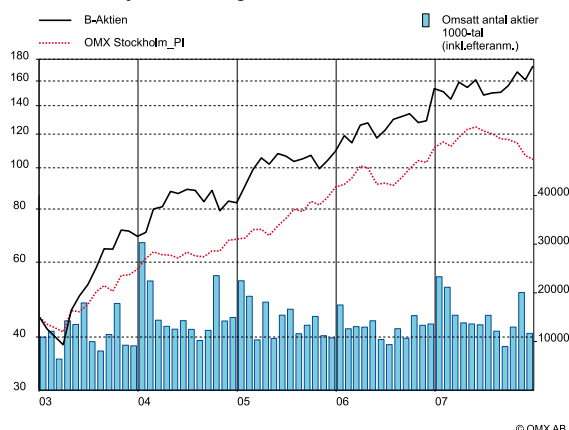
- ABG Sundal Collier
- ABN Amro Securities
- Carnegie
- Cazenove
- Cheuvreux
- Danske Bank
- Enskilda
- Goldman Sachs
- Hagströmer & Qviberg
- Handelsbanken
- Kaupthing Bank
- Main First Bank
- Nordea
- Sal. Oppenheim
- Standard & Poor's
- Swedbank
- UBS
- Öhman Equities

Pris- och volymutveckling 2007



© OMX AB

Pris- och volymutveckling 2003 - 2007



© OMX AB

| RR | IFRS |

DATA PER AKTIE

	2003	2004	2005	2006	2007
Belopp i kronor per aktie där annat ej ges					
Vinst per aktie efter full skatt	3,85	5,69	5,64	6,21	6,24
Börskurs för B-aktien. Årets slutkurs	69,00	82,80	109,50	153,50	173,50
Kassaflöde från den löpande verksamheten	6,90	5,40	5,80	7,45	6,58
Utdelning, kronor per aktie	1,35	1,65	2,00	2,20	2,40
Utdelningstillväxt, %	27,36	22,22	21,21	10,00	9,09
Direktavkastning, %	1,96	1,99	1,83	1,43	1,38
P/E-tal	17,90	14,60	19,40	24,72	27,80
Andel utdelad vinst, %	35,06	29,00	35,46	35,43	38,46
Eget kapital	17,49	21,15	26,66	29,64	32,68
Genomsnittligt antal aktier (milj st)	201,90	201,90	201,90	201,90	201,90
Antal aktier 31 december (milj st)	201,90	201,90	201,90	201,90	201,90

2003 genomfördes en split med villkor 4:1. Antalet aktier före split uppgick till 50 468 480 och efter split 201 873 920. Nyckeltal i tabellen har omräknats med antal aktier efter split.

UTVECKLING AV AKTIEKAPITALET

Transaktion	Antal aktier före transaktion	Aktiekapital efter transaktion, kr
1990 Bildandet	500	50 000
1992 Split 50:1, nom 100 kr till 2 kr	25 000	50 000
1992 Riktad nyemission	5 088 400	10 176 800
1993 Riktad nyemission	6 928 400	13 856 800
1995 Apportemission	15 140 544	30 281 088
1996 Fondemission 2:1	45 421 632	90 843 264
2001 Nyemission 1:9 kurs 100 kr	50 468 480	100 936 960
2003 Split 4:1, nom 2 kr till 0,50 kr	201 873 920	100 936 960

GETINGES STÖRRE ÄGARE

Bolag	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel kapital, %	Andel röster, %
Carl Bennet bolag	13.502.160	22.837.124	18,0	48,8
Swedbank Robur fonder		13.225.766	6,6	4,1
AFA Försäkring		7.826.945	3,9	2,4
Cantillon Capital Management LLC		7.197.485	3,6	2,2
SEB fonder		6.152.822	3,0	1,9
Alecta		5.600.000	2,8	1,7
Fjärde AP-fonden		4.352.300	2,2	1,3
SHB/SPP fonder		4.345.477	2,2	1,3
Nordea fonder		2.641.356	1,3	0,8
Andra AP-fonden		2.602.660	1,3	0,8
Folksam-Gruppen		2.480.937	1,2	0,8
Schroder fonder		2.006.125	1,0	0,6
AMF Pension		2.000.000	1,0	0,6
SHB pensionsstiftelse		2.000.000	1,0	0,6
Övriga		107.108.888	53,1	33,1
Totalt	13.502.160	188.371.760	100	100

ÄGARE PER LAND, PROCENT

Land	2003	2004	2005	2006	2007
Sverige	65,5	66,4	71,2	69,3	66,4
Övriga Norden	2,2	3,2	4,7	4,3	4,9
USA	15,6	12,9	11,4	13,9	14,6
Storbritannien	6,3	5,6	3,3	2,9	4,5
Frankrike	1,0	2,1	1,4	1,3	0,9
Övriga länder	9,4	9,8	8,0	8,3	8,7

AKTIEKAPITALET FÖRDELNING

	Antalet aktier	Antalet röster	Kapital %	Röster %
Serie A	13 502 160	135 021 600	7%	42%
Serie B	188 371 760	188 371 760	93%	58%
Summa	201 873 920	323 393 360	100%	100%

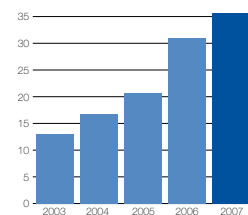
ÄGARSTRUKTUR

Innehav	Andel ägare, %	Andel aktier, %
1-500	64,1	2,1
501-1 000	17,3	2,5
1 001-10 000	16,3	8,1
10 001-100 000	1,6	8,7
>100 001	0,7	78,6

Uppgifterna avseende Getinges större ägare har upprättats per 28 december 2007.

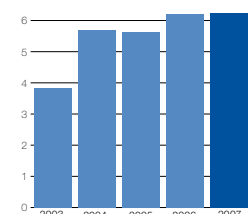
Källa: VPC och SIS Ägarservice.

Börsvärdets utveckling, Mdkr

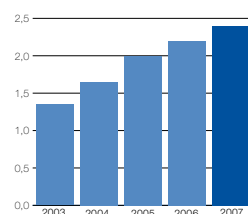


Per den 31 december.

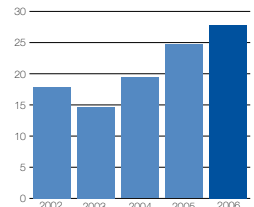
Vinst per aktie, kr



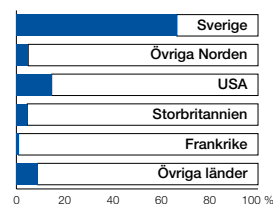
Utdelning per aktie, kr



P/E-tal



Ägare per land 2007



FEM ÅR I SAMMANDRAG



2003: Förvärv av Jostra



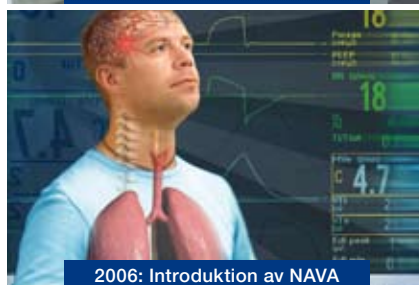
2005: Produktion i Kina



2007: Förvärv av Huntleigh



2003: Förvärv av Siemens LSS



2006: Introduktion av NAVA



2007: Produktion i Polen

Getingekoncernen har haft en god utveckling under perioden 2003 till 2007. Omfattande satsningar på produktutveckling, internationalisering av marknadsorganisationen, effektivisering av koncernens produktstrukturer samt flera betydande förvärv har lett till en stark utveckling av omsättning och resultat.

Utveckling 2003 – 2007

- **Orderingång:** + 79,3 % från 9,2 miljarder kronor 2003 till 16,5 miljarder 2007. Utvecklingen motsvarar en årlig tillväxt på 15,9 %.
- **Omsättning:** + 79,3 % från 9,2 miljarder kronor 2003 till 16,5 miljarder 2007. Utvecklingen motsvarar en årlig tillväxt på 15,9 %.
- **EBITA*:** + 80,0 % från 1,5 miljarder kronor 2003 till 2,7 miljarder kronor 2007. Utvecklingen motsvarar en årlig tillväxt på 16,6 %.
- **Resultat före skatt:** + 63,6 % från 1,1 miljarder kronor 2003 till 1,8 miljarder 2007. Utvecklingen motsvarar en årlig tillväxt på 12,8 %.

Förvärv

Antalet förvärv under perioden uppgår till 13 stycken. Bland de viktigaste återfinns Jostra (hjärtlungmaskiner och tillhörande förbrukningsprodukter) och tyska Siemens LSS (respiratorer) 2003, kanadensiska BHM (lyftar) 2004, franska La Calhène (sterilisation) 2005, samt engelska Huntleigh 2007 (sårvård, vårdsångar m m).

Kassaflöde

Som ett resultat av koncernens långsiktiga kapitalrationaliseringsarbete har det operativa kassaflödet under perioden förbättrats från 1 790 Mkr 2003 till 2 553 Mkr 2007.

Nettoskulsättningsgrad

Koncernens nettoskulsättningsgrad varierar förhållandevis mycket på grund av de betydande förvärv som genomförts under perioden. För 2007 uppgick nettoskulsättningsgraden till 1,57 (0,93).

Soliditet

Koncernens soliditet har varit god under perioden. De relativt stora variationerna förklaras av de genomförda förvärven. För 2007 uppgick soliditeten till 28,8 % (37,8). Nedgången i soliditet förklaras av förvärvet av engelska Huntleigh.

Produktutveckling

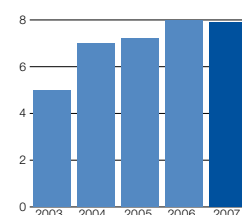
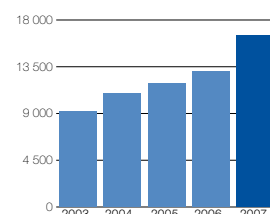
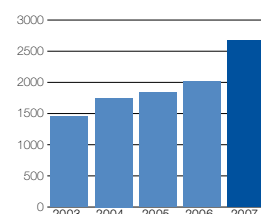
Getinge har under perioden genomfört betydande satsningar på produktutveckling. Tonvikten har legat inom affärsområde Medical Systems och bland annat resulterat i lanseringen av operationsbordet Magnus (2005), den revolutionerande ventilorteknologin NAVA (2006) och anestesistystemet FLOW-i (2007). Totalt uppgår produktutvecklingens kostnader och investeringar till 2 195 Mkr under perioden.

Supply chain

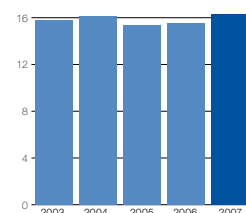
Getinge har under de senaste åren också bedrivit ett långsiktigt arbete med att effektivisera sin supply chain, bland annat genom produktionsetableringar i Kina, Polen och Turkiet.

* Före omstrukturerings- och integrationskostnader

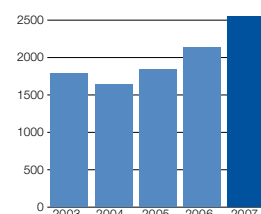
	RR		IFRS		
	2003	2004	2005	2006	2007
Orderläge, Mkr					
Orderingång	9 154	10 812	12 225	13 316	16 519
Resultaträkning, Mkr					
Nettoomsättning	9 160	10 889	11 880	13 001	16 445
varav utlandsförsäljning, procent	97,2	97,5	97,4	97,6	97,8
Rörelseresultat före avskrivningar	1 687	2 026	2 131	2 270	2 966
EBITA*	1 449	1 750	1 831	2 018	2 678
Rörelseresultat	1 256	1 743	1 803	1 936	2 282
Finansnetto	-161	-197	-201	-208	-507
Resultat före skatt	1 095	1 546	1 602	1 728	1 775
Skatter	-317	-397	-452	-469	-514
Årets resultat	778	1 149	1 150	1 259	1 261
Balansräkning, Mkr					
Immateriella anläggningstillgångar	4 310	4 705	5 530	5 516	10 396
Materiella anläggningstillgångar	1 367	1 403	1 498	1 397	2 327
Finansiella anläggningstillgångar	751	605	650	1 876	755
Varulager	1 764	1 729	2 156	2 083	2 913
Övriga fordringar	3 336	3 530	4 015	4 332	5 706
Kassa och Bank	504	485	684	673	894
Summa tillgångar	12 032	12 457	14 533	15 877	22 991
Eget kapital	3 530	4 270	5 381	6 005	6 623
Avsättning för pensioner, räntebärande	1 389	1 491	1 690	1 639	1 805
Omstrukturierungsreserv	193	33	10	9	71
Avsättningar	710	520	483	535	974
Låneskulder, räntebärande	3 968	3 698	4 109	4 609	9 455
Övriga skulder, ej räntebärande	2 242	2 445	2 860	3 080	4 063
Summa eget kapital och skulder	12 032	12 457	14 533	15 877	22 991
Nettolåneskuld, inklusive pensionsskulder	4 853	4 704	5 104	5 575	10 366
Nettolåneskuld, exklusive pensionsskulder	3 464	3 213	3 414	3 936	8 561
Kassaflöde					
Kassaflöde, kronor per aktie	5,80	4,07	4,68	6,67	4,43
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	1 386	1 092	1 170	1 504	1 328
Operativt kassaflöde*, Mkr	1 790	1 644	1 842	2 139	2 553
Förvärv**, Mkr	2 191	402	544	272	6 106
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar***, Mkr	216	270	225	158	433
Avkastningsmätt					
Avkastning på arbetande kapital, procent	18,6	20,4	18,5	19,2	19,7
Avkastning på eget kapital, procent	23,9	29,4	24,3	22,6	20,3
EBITA-marginal*, procent	15,8	16,1	15,4	15,5	16,3
Rörelsemarginal, procent	13,7	16,0	15,2	14,9	13,9
Rörelseresultat före avskrivningar marginal, procent	18,4	18,6	17,9	17,5	18,0
Finansiella mätt					
Räntetäckningsgrad, ggr	7,3	8,2	8,3	9,0	4,3
Soliditet, procent	29,3	34,3	37,0	37,8	28,8
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	1,37	1,10	0,95	0,93	1,57
Arbetande kapital, Mkr	6 430	8 547	9 571	10 217	10 778
Eget kapital, 31 december, Mkr	3 530	4 270	5 381	6 005	6 623
Eget kapital, kronor per aktie	17,49	20,91	26,29	29,64	32,68
Personal					
Antal anställda 31 december	6 635	6 845	7 362	7 531	10 358
Löner och andra ersättningar, Mkr	2 428	2 752	2 963	3 051	5 190
* Före omstrukturierungs- och integrationskostnader					
** Enligt operativt kassaflöde					
*** Exklusive utrustning för uthyrning.					

Organisk utveckling av omsättning, %**Omsättning, Mkr****EBITA*, Mkr**

* Före omstrukturierungs- och integrationskostnader

EBITA-marginal*, %

* Före omstrukturierungs- och integrationskostnader

Operativt kassaflöde, Mkr

STRATEGISK INRIKTNING



VERKSAMHETSSOMRÅDEN

- Kirurgi
- Intensivvård
- Infektionsbekämpning
- Patienthantering
- Vårdergonomi
- Sårvård
- Trombosprofylax

KUNDGRUPPER

- Sjukhus
- Äldrevård
- Life Science industri

STRATEGISKA HÖRNSTENAR

- Globalt marknadsledarskap
- Integrerade lösningar
- Distribution i egen regi

FINANSIELLA MÅL

- Resultattillväxt 15 %
- EBITA-marginal 18-19 %

För att fortsatt vara en intressant leverantör på en marknad där storlek blir allt viktigare arbetar Getinge kontinuerligt för att förstärka sina positioner som en av sjukvårdens "preferred partners". Detta arbete sker efter två huvudlinjer: förvärvsledd expansion och organisk tillväxt genom en kontinuerlig utveckling av de befintliga verksamheterna. Den förvärvsledda expansionen är i detta perspektiv ett effektivt sätt att snabbt bygga storlek och bredda koncernens erbjudande av konkurrenskraftiga lösningar.

AFFÄRSIDÉ

Getinges affärsidé är att erbjuda lösningar bestående av produkter, tjänster och kunskap som bidrar till en högre effektivitet inom vården för att på så sätt frigöra resurser för ytterligare vårdproduktion. Getinges erbjudande ska också bidra till högre kvalitet och säkerhet inom vården.

Koncernens erbjudande omfattar idag breda, integrerade lösningar inom infektionsbekämpning, kirurgi, intensivvård, vårdergonomi och sårvård.

MARKNAD

Mer än hälften av Getinges försäljning sker på den europeiska marknaden. Under de senaste åren har koncernen gjort betydande investeringar för att öka närvaron på stora tillväxtmarknader såsom Brasilien, Indien, Kina och Ryssland. Liknande satsningar har också skett i Nordamerika och Japan, där koncernens fortsätter att ta marknadsandelar och förutsättningarna att växa bedöms som goda. Under 2007 fortsatte utbyggnaden av existerande organisationer i Nordamerika och på tillväxtmarknaderna. Koncernen räknar med att effekterna av dessa satsningar kommer att bli ett minskat beroende av den europeiska marknaden under kommande år.

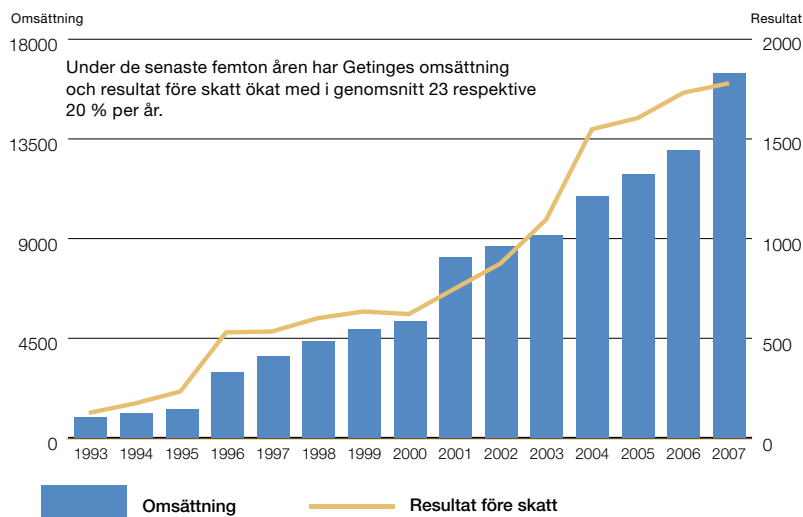
Sjukvårdskostnader

Det finns ett flertal faktorer som talar för att den globala efterfrågan på kvalificerad sjukvård och god äldreomsorg fortsätter att öka under överskådlig tid:

- Den demografiska utvecklingen med en större andel äldre som behöver vård.
- Ökningen av välevnadssjukdomar.
- Teknologiska landvinningar och nya läkemedel som innebär att allt fler sjukdomar kan behandlas.
- Den globala välfärdsutvecklingen som leder till att allt fler länder har råd att bygga upp en kvalificerad sjukvård.

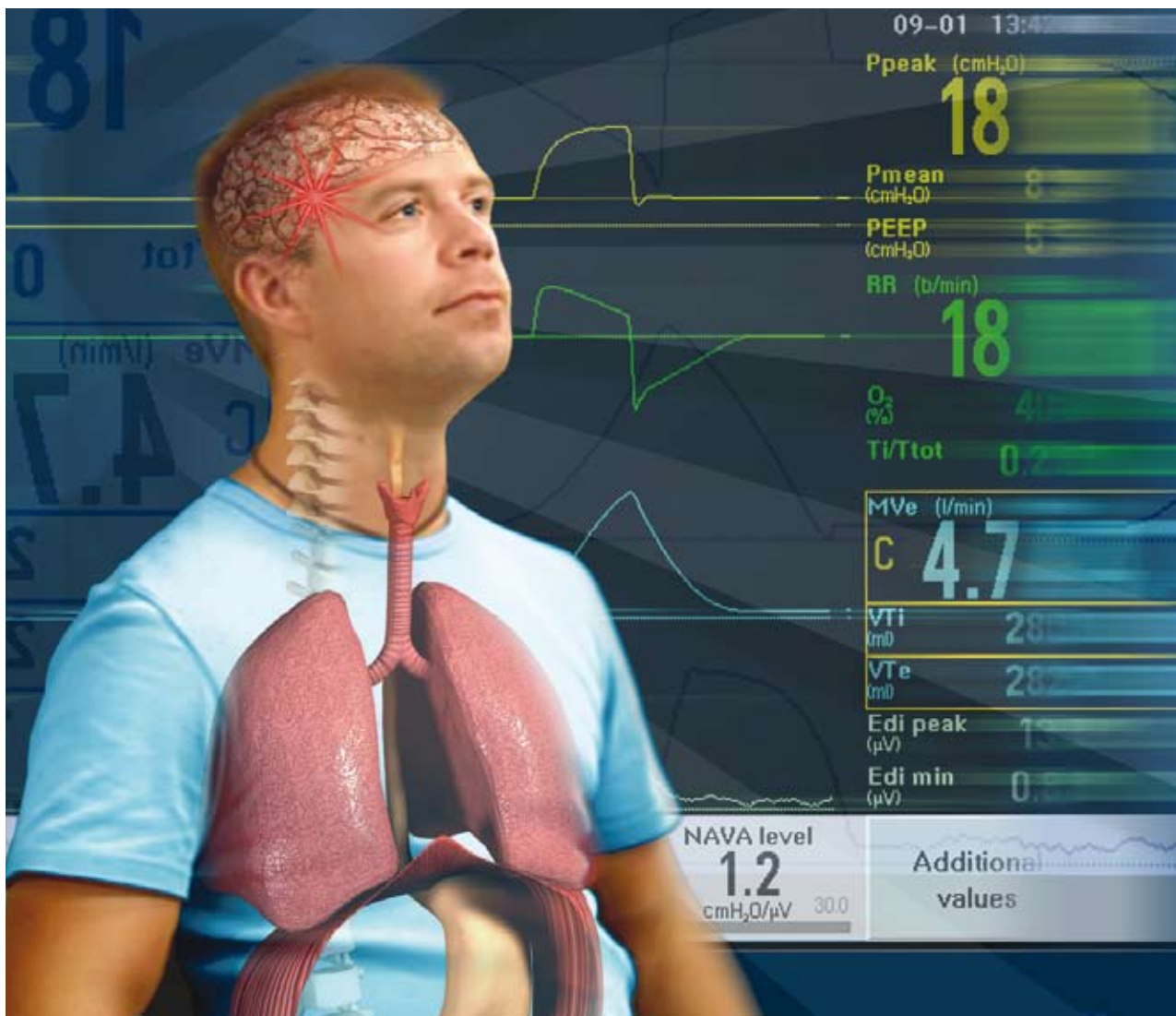
Sammantaget bedöms detta leda till att efterfrågan på vård växer snabbare än de ekonomiska anslagen. Politiska beslutsfattare försöker därför att överbrygga det gap som uppstår mellan utbud och efterfrågan genom att göra vården effektivare. En metod för att

Getinges omsättnings- och resultatutveckling under de senaste 15 åren, Mkr



Getingekoncernen har genomfört en lång rad förvärv under de senaste femton åren. Nedan visas de mest betydande. Siffrorna inom parentes anger det förvärvade bolagets årsomsättning vid förvärvstillfället.

1995	Arjo	(1 500 miljoner kronor)
1996	MDT Castle	(800 miljoner kronor)
2000	Parker Bath	(150 miljoner kronor)
	Maquet	(1 350 miljoner kronor)
2001	ALM	(660 miljoner kronor)
2002	Hereaus	(470 miljoner kronor)
2003	Jostra	(820 miljoner kronor)
	Siemens LSS	(2 050 miljoner kronor)
2004	BHM	(210 miljoner kronor)
2005	La Calhène	(370 miljoner kronor)
2007	Huntleigh	(2 700 miljoner kronor)



Den nya NAVA-tekniken, som låter patientens andningsbehov styra ventilatorn genom hjärnans andningssignaler är ett exempel på Getinges intensifierade satsningar på forskning och utveckling.

uppnå detta är att introducera nya typer av ersättningssystem som premierar effektiva verksamheter inom vården. En annan vanlig metod är att konkurrensutsätta vårdsektorn genom att öppna upp marknaden för privata aktörer. Ett tydligt exempel på detta är den amerikanska marknaden som till stor del består av privata vårdkedjor verksamma på regional eller nationell nivå. I Europa ökar det privata inslaget från en betydligt lägre nivå.

Ökade inslag av privatisering och nya ersättningssystem driver fram en konsolidering av vårdproducenter och ökade krav på produkter och tjänster som är inriktade på att öka effektiviteten i vården. Ovanstående leder i sin

tur till en konsolidering även på leverantörssidan.

Som en följd av den ökande efterfrågan måste sjukvården finna sätt att bli kostnadseffektiva. Det är rimligt att anta att detta bland annat kommer att leda till att vården väljer leverantörer som kan erbjuda lösningar som ökar effektiviteten och frigör resurser.

FINANSIELLA MÅL

Resultattillväxten (mätt som resultat före skatt) ska genomsnittligt uppgå till 15 procent per år och uppnås genom att en kombination av organisk tillväxt och förvärv. Förvärven kan avse såväl nya och ledande produkt-

linjer som förvärv som kompletterar och förstärker de befintliga verksamheterna. Förvärv av ledande produktlinjer skall genomsnittligt bidra med till resultattillväxten (mätt som resultat före skatt) med 7 – 8 procent, medan utveckling av befintliga verksamheter (organisk tillväxt och kompletterande förvärv) skall stå för resterande 7 – 8 procent. Vad det gäller lönsamhet och kassaflöde är Getinges mål att nå och upprätthålla en rörelsemarginal (EBITA) för nuvarande koncernstruktur på 18 – 19 procent och ha ett kassaflöde som möjliggör en fortsatt förvärvsledd expansion utan ytterligare tillskott från aktieägarna.

STRATEGISK INRIKTNING

Getinges strategiska inriktning och konkurrensfördelar kan sammanfattas i tre punkter:

- *Globalt marknadsledarskap.* Getinge strävar efter att vara nummer ett eller två inom koncernens samtliga produktområden. Genom att etablera marknadsledande positioner skapar koncernen skal-fördelar inom produktutveckling, produktion och marknadsföring.
- *Integrerade lösningar.* Genom att kombinera Koncernens produkter och tjänster med förståelse för kundernas verksamhet kan Getinge erbjuda lösningar som leder till betydande process- och effektivitetsförbättringar. Genom att kundernas verksamhet effektiviseras frigörs resurser för ytterligare vårdproduktion.
- *Distribution i egen regi* vilket skapar förutsättningar för goda kundrelationer i en bransch där förtroende är en förutsättning för långsiktiga och djupa relationer. Genom att ha direktkontakt med kunderna har Getinge möjlighet att påverka kundens kvalitetsupplevelse och får tillgång till den attraktiva eftermarknaden med dess naturligt långvariga relationer. Koncernen har under senare år också utvecklat tjänster-erbjudande som ytterligare fördjupar kundrelationerna.

FRAMGÅNGSFAKTORER

För att kontinuerligt förbättra koncernens konkurrenskraft i termer av såväl organisk tillväxt som kostnadseffektivitet arbetar Getinge fortlöpande med förbättringar inom fyra centrala områden:

Effektivisering av koncernens supply chain

För att öka koncernens konkurrenskraft kommer Getinge fortsätta de kontinuerliga förbättringarna av koncernens supply chain. Denna inriktning kommer bland annat att innebära

- effektivare logistiklösningar
- att antalet producerande enheter minskas
- en högre grad av specialisering med fokus på kvalitetssäkring och montering
- ökat inslag av produktion i lågkostnadsländer
- förskjutning av leverantörsbasen till länder som Kina, Polen och Turkiet där kostnadsläget är lägre och där Getinge redan är etablerat med egna organisationer.

Internationalisering av marknadsorganisationen

Getinge har den uttalade ambitionen att förstärka närvaron på marknader där tillväxtpotentialerna är särskilt goda. Detta innebär en stegvis expansion av försäljnings- och serviceorganisationerna på den nordamerikanska marknaden där Koncernen har förhållandevis låg marknadsandel samt etablering av egna distributionskanaler på ett flertal intressanta tillväxtmarknader.

Produktutveckling

Även om Getinge i absoluta tal redan satsar mer på innovation och produktförnyelse än sina konkurrenter, avser koncernen att ytterligare öka innovationstakten och produktförnyelsen.

Produktutvecklingen blir därmed ett medel att öka den organiska tillväxten och växa snabbare än marknaden. Affärsområde Medical Systems har sedan ett antal år genomfört betydande satsningar på produktutveckling, men även Koncernens övriga affärsområden Extended Care och Infection Control kommer successivt att öka investeringarna i produktutveckling.

Förvärv

Getinges förvärvsstrategi har som övergripande mål att etablera koncernen som en "preferred partner" till sjukvården. De allt högre kraven på effektivisering gör att sjukvårdens aktörer i allt högre grad söker sig till leverantörer som genom sitt erbjudande kan bidra till att lösa problem och skapa effektivare vårdprocesser. Ju fler områden som Getinge kan erbjuda lösningar och specialistkunskap inom, desto intressantare blir koncernen som leverantör. Förvärv spelar därför fortsatt en central roll för Getinge. Det finns potentiella förvärvskandidater för Koncernens samtliga affärsområden. Fokus för den förvärvsledda expansionen ligger för närvarande inom Medical Systems.

GETINGE I SAMHÄLLET



Getingekoncernen har sedan börsintroduktionen 1993 expanderat kraftigt och etablerat sig som en betydande aktör i samhället. Getinge arbetar för att kontinuerligt skapa långsiktiga värden för företagets viktigaste intressenter.

GETINGES KUNDER

Ett av Getinges mest betydande bidrag till samhället är företagets kärnverksamhet. Genom att kontinuerligt utveckla, producera och marknadsföra sina produkter bidrar Getinge till en god sjukvård för patienter i stora delar av världen. Produkterna bidrar även till att skapa goda arbetsförhållanden för läkare och vårdpersonal, samtidigt som de förbättrar processer och flöden inom vården.

Ett exempel på Getinges ansträngningar att bidra till en bättre vård är koncernens investeringar i forskning och utveckling, som under den senaste femårsperiod uppgått till 2 195 miljoner kronor. Getinge har också mycket höga ambitioner vad gäller produkternas kvalitet och tillförlitlighet. Majoriteten av de producerande bolagen är därför certifierade enligt den allmänna kvalitetsstandarden ISO 9001 eller ISO 13485 som är en särskild kvalitetsstandard för medicinteknik.

ANSTÄLLDA

Getinge har en uttalad ambition att vara en attraktiv arbetsgivare med god förmåga att attrahera kompetent och kreativ personal. Av detta följer att Getinge arbetar för att erbjuda

- Goda arbetsmiljöer med hög säkerhet
- En miljö som premierar och uppmuntrar de anställdas professionella utveckling
- Rekrytering och befordran på basis av kvalifikationer och lämplighet utan inslag av diskriminering
- Korrekta och rättvisa löner och förmåner

Getinge strävar efter att upprätthålla goda relationer med varje anställd, samt att respektera organisationsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar och avtal.

Relationerna till de anställda och deras fackliga företrädare är särskilt viktiga vid stora förändringar. Under 2007 har affärsområde Extended Care genomfört betydande omstrukturering

av produktionen för att säkerställa en långsiktig lönsamhet och konkurrenskraft för ett flertal av Huntleighs produktlinjer. Förändringarna har inneburit att produktionen flyttats från England och USA till affärsområdets nya fabrik i Poznan, Polen. Denna omstrukturering av produktionen och integrationen med Huntleighs säljbolag har inneburit att cirka 750 människor blivit uppsagda från sina arbeten.

Vid samtliga tillfällen har Getinge vidtagit en rad åtgärder för att hjälpa de berörda.

Vid utgången av 2007 hade Getinge 10 358 anställda i 33 länder. Den totala lönesumman under 2007 uppgick till 5 190 miljoner kronor.

Ledarutveckling

Getinge har under 2007 fortsatt det långsiktiga arbetet med att identifiera och utveckla morgondagens ledare. I november inleddes den andra upplagan av koncernens ledarutvecklingsprogram SUMMIT med deltagare från samtliga affärsområden. Programmet kombinerar seminarier med fyra projektarbeten. Koncernens ambition är att regelbundet genomföra dessa

utvecklingsprogram samt att även etablera andra typer av ledarskapsutbildningar.

SAMHÄLLE OCH MILJÖ

Lagstiftning och lokal praxis

Getinge och dess anställda måste självfallet följa tillämpliga lagar och förordningar. Lokal praxis ska följas så länge den inte står i konflikt med företagets uppförandekod.

Samhällsengagemang och bidrag

En god och effektiv vård är Getinges mest betydande bidrag till samhället, men koncernen bidrar till en positiv samhällsutveckling även med en rad lokala initiativ. I Rastatt, Tyskland hjälper affärsområdet Medical Systems unga invandrabarn att gå vidare till högre studier genom årliga stipendier. Stipendiet löper under två år och alla aktiviteter som extra språkundervisning, extra matematik eller naturvetenskap, samt musik och liknande finansieras av Medical Systems.

Miljö

Getinge arbetar för att förhindra eller minimera och lindra de skadliga effek-

ter som koncernens verksamhet kan ha på miljön. Miljöfrågor omfattas av företagets uppförandekod och ingår sedan 2006 i koncernens interna rapporter. Utgångspunkten för Getinges miljöarbete är ISO 14001 och företagets långsiktiga ambition är att samtliga produktionsanläggningar skall certifieras enligt denna miljöstandard.

STYRMEDEL

Getingekoncernen är en starkt decentraliserad organisation. För att skapa flexibilitet och korta reaktionstider ligger ansvar och befogenheter i stor utsträckning hos de lokala bolagen. Koncernens arbete med sociala och etiska frågor och koncernens miljöarbete styrs därför framför allt av ett antal övergripande dokument och riktlinjer.

Det mest centrala dokumentet är koncernens uppförandekod som omfattar relationen till de anställda, kunder, leverantörer, miljö och samhälle. Uppförandekoden gäller Getinges samtliga verksamheter, men tillämpas även vid val av leverantör.

Personalöversikt	2003	2004	2005	2006	2007
Totalt antal anställda den 31 december	6 635	6 845	7 362	7 531	10 358
Antal anställda i Sverige den 31 december	1 403	1 222	1 301	1 306	1 391
Antal anställda män, procent	77	76	76	75	72
Antal anställda kvinnor, procent	23	24	24	25	28
Antal anställda i åldrarna 20-30 år, procent	16	16	17	15	17
Antal anställda i åldrarna 31-40 år, procent	34	34	32	32	31
Antal anställda i åldrarna 41-50 år, procent	29	29	30	31	31
Antal anställda i åldrarna 51-60 år, procent	19	19	19	19	18
Antal anställda i åldrarna 61-70 år, procent	2	2	2	2	3
Anställda per affärsområde:					
Medical Systems, procent	41	40	39	40	32
Extended Care, procent	25	25	24	23	41
Infection Control, procent	34	35	37	37	28
Geografisk fördelning					
Europa, procent	78	74	74	71	69
USA & Kanada, procent	18	21	20	21	18
Asien & Australien, procent	3	4	5	6	7
Övriga världen, procent	1	1	1	2	6
Förädlingsvärdet per anställd, tkr	710	780	780	788	735

MEDICAL SYSTEMS 2007



Medical Systems produktsortiment omfattar operationsbord, operationslampor, takkonsoler för medicinteknisk utrustning, produkter för hjärt- och kärlkirurgi och ventilatorer. Kunderna utgörs av sjukhus världen över.

Under 2007 har affärsområdet fortsatt internationaliseringen av försäljningsorganisationen, påbörjat försäljningen av den nya ventilorteknologin NAVA, utvecklat en rad nya produkter inom hjärtkirurgiområdet och anestesistystemet MAQUET FLOW-i (bilden ovan).



Orderingång				
Mkr	2005	2006	2007	+/- %*
Europa	2 896	3 316	3 361	1,6
USA & Kanada	1 034	1 289	1 063	-10,8
Asien & Australien	943	852	1 058	29,4
Övriga världen	280	378	419	10,2
Totalt	5 153	5 835	5 901	3,5

* Justerat för valuta och förvärv

Omsättning och resultat				
Mkr	2005	2006	2007	+/- %
Nettoomsättning	5 109	5 542	6 078	9,7
Organisk tillväxt				12,2
Bruttoresultat	2 486	2 784	3 112	11,8
Rörelsekostnader	-1 705	-1 895	-2 079	9,7
EBITA*	787	896	1 040	16,1
EBITA-marginal*, %	15,4	16,2	17,1	0,9

* Före omstrukturings- och integrationskostnader

INTERVJU MED EXECUTIVE VICE PRESIDENT HERIBERT BALLHAUS OCH EXECUTIVE VICE PRESIDENT SALES AND MARKETING MICHAEL RIEDER

” Förvärvet av divisionerna Cardiac Surgery och Vascular Surgery från Boston Scientific erbjuder stora möjligheter till en god organisk utveckling inom hjärtkirurgiområdet under kommande år.

Vad är er övergripande syn på verksamhetsåret 2007?

2007 var ytterligare ett bra år för affärsområde Medical Systems. Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 12 % efter en stark utveckling under de två sista kvartalen då den organiska tillväxten uppgick till 14 respektive 18 %. Totalt ökade omsättningen till 6,1 (5,5) miljarder kronor. Även affärsområdets lönsamhet förbättrades. EBITA uppgick till 1 040 (896) miljoner kronor och EBITA-marginalen (före omstruktureringkostnader) förbättrades till 17,1 (16,2) %. Under 2007 genomförde vi också ett antal viktiga produktansättningar som förväntas bidra till affärsområdets organiska utveckling under kommande år. Inom divisionen Cardiopulmonary har vi etablerat en ny produktionsstruktur för att stärka konkurrenskraften för detta produktområde. Förvärvet av de två divisionerna Cardiac Surgery och Vascular Surgery från amerikanska Boston Scientific Corporation innebär en betydande breddning av vår verksamhet och erbjuder stora möjligheter till en god organisk utveckling inom detta område.

Vilka var de viktigaste produktansättningarna under 2007?

Vårt nya anestesistystem MAQUET FLOW-i visades för första gången under hösten 2007. Världsmarknaden för denna typ av produkter uppgår till cirka 5,5 miljarder kronor och FLOW-i kommer att vara mycket konkurrenskraftig med tydliga kliniska fördelar. Produkten planeras vara klar för leveranser under andra halvåret 2008 och vår ambition är att på sikt säkra en betydande del av den globala anestesimarknaden. Under 2007 lanserade vi också en ny generation oxygeneratorer och har fortsatt utvecklingen av en ny, moduluppbyggd hjärtlungmaskin. Den nya produkten kommer att kunna användas inom hjärtkirurgi såväl som inom kardiologiområdet.

Ni nämnde också effektiviseringar av affärsområdets produktionsstruktur.

Ja. I början av året invigdes en ny



Heribert Ballhaus, Executive Vice President

anläggning för produktion av Cardiopulmonarys förbrukningsvaror i Turkiet. Under de kommande två åren planerar vi att flytta den personalintensiva delen av denna produktion från Tyskland till den nya anläggningen, vilket kommer att innebära avsevärda förbättringar av dessa produkters konkurrenskraft. Vår ambition är också att utöka den lokala produktionen i Kina med en ny produktionsenhet. Enheten bedöms kunna tas i drift under ingången av 2008 års andra kvartal och kommer initialt att vara inriktad mot produktion av taktkonsoler för operationsrum. Under årets senare del kommer produktionen av operationsbord att påbörjas. Vad avser såväl taktkonsoler som operationsbord är avsikten att fabriken ska försörja såväl den kinesiska som den globala marknaden.

Försäljningsansvaret för kirurgiska arbetsstationer har i USA överförts från Getinge Inc. till Maquet Inc. Varför?

Det finns två anledningar. För det första vill vi förena den kommande anestesilan-



Michael Rieder, Executive Vice President Sales and Marketing

seringen med övriga produkter avsedda för operationssalen. För det andra tror vi att denna förändring kommer att innebära ett större försäljningsfokus på våra kirurgiska arbetsstationer i USA och därmed en snabbare tillväxt för denna produktgrupp. Vår marknadsandel för kirurgiska arbetsstationer uppgår i USA till cirka 15 % och vår ambition är att under kommande år växa till 30 %. Den nya organisationsstrukturen är inte unik för USA utan speglar väl hur Getinge är organiserat på övriga marknader.

Vilka områden kommer stå i fokus under 2008?

Integrationen av de förvärvade divisionerna från Boston Scientific Corporation är självfallet mycket viktig. Vår målsättning är att expandera inom hjärtkirurgiområdet både i USA och på andra marknader. Vi kommer vidare att fortsätta våra konsekventa satsningar på globalisering av marknadsorganisationen och vår produktutveckling.

MEDICAL SYSTEMS | MARKNAD 2007

- **God organisk utveckling av försäljningen**
- **Fortsatt internationalisering av marknadsorganisationen**
- **Försäljningsframgångar för operationsbordet MAGNUS**

Orderingången växte organiskt med 3,5 % för Medical Systems under 2007. Utvecklingen var stark i Asien/ Australien där den organiska tillväxten uppgick till 29 %. Tillväxten i Europa uppgick för helåret till 2 %. Utvecklingen i USA/Kanada var svagare efter det mycket starka 2006 och minskade med 11 %. Övriga världen hade en stark tillväxt på 10 % efter en mycket stark utveckling under årets sista kvartal. Affärsrådets omsättning uppgick till 6,1 miljarder kronor motsvarande en organisk tillväxt på 12 %.

Fortsatt expansion av marknadsorganisationen

Medical Systems har under de senaste åren kontinuerligt expanderat den internationella marknadsorganisationen. Målsättningen är att stärka positionen på den nordamerikanska marknaden och etablera en tidig närvaro på de viktigaste tillväxtmarknaderna.

Under året har affärsområdet

- expanderat försäljningen till Argentina, Chile, Turkiet och Vietnam
- fortsatt expansionen i Indien, Kina och Ryssland
- slutfört etableringen av säljbolagen i Polen och Tjeckien som påbörjas

des i slutet av 2006. Dessa bolag är nu fullt operationella och har en god utveckling av försäljningen.

- förvärvat affärsrådets danska distributör

Aktiviteter och försäljningsframgångar

Medical Systems anordnar återkommande symposier om mekanisk ventilering för att ytterligare stärka affärsrådets position som ledande leverantör av ventilatorer. Under 2007 genomfördes två symposier: ett i Mumbai, Indien och ett i New York, USA. Vid symposierna presenterades bland annat den nya, avancerade ventilationsteknologin NAVA.

Försäljningen av operationsbordet MAGNUS och operationslampan PowerLED som båda lanserats under senare år har fortsatt att utvecklas väl.

På de viktiga tillväxtmarknaderna tjänar det prefabricerade, moduluppbyggda operationsrummet VARIOP ofta som en effektiv dörröppnare. Under 2007 genomförde affärsområdet bland annat en stor installation vid sjukhuset i Murmansk, Ryssland. VARIOP är också viktig för ett antal projekt i Indien, Indonesien och Vietnam.



Den nya NAVA-teknologin väckte stort intresse vid symposiet i Mumbai, Indien.

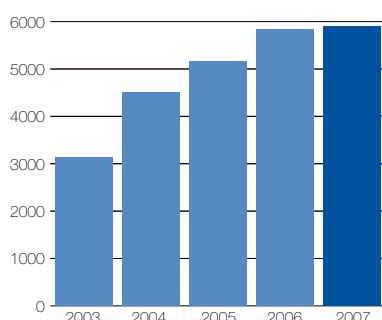


Försäljningen av operationsbordet MAGNUS som lanserades 2005 har utvecklats väl under året.

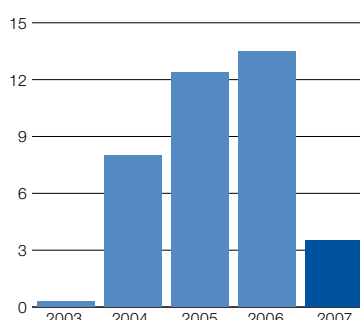


Det prefabricerade, modulära operationsrummet VARIOP tjänar ofta som dörröppnare på de viktiga tillväxtmarknaderna.

Orderingång, Mkr



Organisk tillväxt (order), %



Marknadsorganisation

	2007	2006
Egna säljbolag, st	28	25
Säljare, st	404	366
Servicetekniker, st	400	378

Försäljning per distributionskanal

Egna säljbolag, %	84
Distributörer, %	16

MEDICAL SYSTEMS | PRODUKTUTVECKLING 2007

- **Försäljningsstart av det nya ventilationskonceptet NAVA**
- **Nytt anestesystem**
- **Nya oxygenatorer och ny hjärtlungmaskin**

Att förnya, förbättra och expandera kunderbudandet står i centrum för Medical Systems verksamhet. Cirka 7 % av affärsområdets omsättning investeras årligen i produktutveckling och totalt arbetar cirka 270 personer med produktutveckling inom affärsområdets tre divisioner Surgical Workplaces, Cardiopulmonary och Critical Care. De konsekventa satsningarna på produktutveckling har lett till kontinuerliga förbättringar av affärsområdets produkterbudande och en god organisk utveckling.

Två stora utvecklingsprojekt

Divisionen Critical Care har under senare år drivit två betydande utvecklingsprojekt: den revolutionerande NAVA-teknologin (Neurally Adjusted Ventilatory Assist) som låter patientens egna andningbehov styra ventilatorn genom hjärnans andningssignaler och det nya anestesistystemet MAQUET FLOW-i.

Försäljningsstart av NAVA

NAVA-teknologin introducerades på kongressen ESICM i Barcelona i september 2006. Befintliga SERVO-i ventilatorer kan enkelt uppgraderas med NAVA genom en uppdatering av ventilatorns mjukvara och en kompletterande modul. Det finns i dag totalt cirka 30 000 SERVO-i ventilatorer i

bruk. NAVA introduceras nu runt om i världen och har mottagits med mycket stort intresse. Marknads lanseringen omfattar bland annat val av referenssjukhus på respektive marknad och utbildning av specialister vid de lokala marknadsbolagen.

MAQUET FLOW-i

Det nya anestesistystemet MAQUET FLOW-i visades på Medica i november 2007 och skapade mycket stort intresse bland besökarna. MAQUET FLOW-i är baserad på SERVO-i plattformen och kombinerar därmed avancerad ventilatorteknologi med en flexibel och effektiv teknik för leverans av anestesigaser. MAQUET FLOW-i är tänkt att kunna användas för de flesta typer av patienter, från kritiskt sjuka



Dr Brendan O'Hare, Director of Intensive Care vid Irlands största barnsjukhus Our Lady's Children's Hospital Crumlin i Dublin, har under 2007 börjat använda NAVA i sin vård av små patienter.



MAQUET FLOW-i är ett helt nytt anestesistystem som är utvecklat för att ha god klinisk prestanda. Produkten visades på sjukvårdsmässan Medica i Tyskland hösten 2007.

vuxna till nyfödda och vid alla typer av operationer. Produkten är tänkt att ge anestesipersonalen möjlighet att kontinuerligt optimera anestesinivån till den rådande situationen, samtidigt som patientens andning hålls kontinuerligt stabil. Tack vare att MAQUET FLOW-i är utvecklad för att ha ett brett användningsområde kan sjukhusen använda ett och samma typ av anestesistystem till de flesta patienter. Detta innebär ett effektivt utnyttjande av resurser, samtidigt som personalens användarutbildning förenklas om de endast behöver lära sig en maskin.

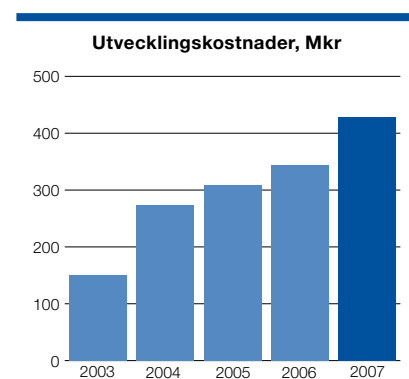
FLOW-i har en ergonomisk design. De många inställningsmöjligheterna och funktionerna skapar en god fysisk arbetsmiljö för anestesipersonalen. Produkten beräknas vara klar för leve-

rans under senare delen av 2008. Den globala anestesimarknaden värderas till cirka 5,5 miljarder kronor och affärsområdet har ambitionen att på sikt ta betydande marknadsandelar.

Nya produkter inom Cardiopulmonary

Divisionen Cardiopulmonary genomför för närvarande en utrullning av en ny generation oxygenatorer. Utrullningen beräknas pågå fram till och med slutet av 2008 och kommer att ersätta dagens oxygenatorer för samtliga patientkategorier. Såväl kostnader som prestanda kommer att förbättras med den nya produktgenerationen. Cardiopulmonary driver också ett utvecklingsprojekt med syfte att ta fram en ny moduluppbyggd hjärtlung-

maskin för användning inom såväl hjärtkirurgi som kardiologi.



MEDICAL SYSTEMS | SUPPLY CHAIN 2007

- **Ny produktionsanläggning i Turkiet**
- **Utökad produktion vid anläggningen i Kina**



Medical Systems tillverkningsstruktur omfattar sju tillverkande enheter lokaliserade i Frankrike, Kina, Sverige, Turkiet och Tyskland. Affärsområdet har under de senaste åren fokuserat på att förbättra konkurrenskraften för Cardiopulmonarys förbrukningsvaror, bland annat genom att etablera produktion i Turkiet.

Ny produktionsstruktur inom Cardiopulmonary

Den nya produktionsanläggningen för Cardiopulmonarys förbrukningsvaror i Turkiet togs i drift under det första kvartalet 2007. Över den kommande tvåårsperioden är avsikten att transferera den personalintensiva förbrukningsvaruproduktionen från Tyskland till den turkiska enheten samtidigt som den mer kapitalintensiva produktionen effektiviseras på sin nuvarande plats i Tyskland.

Produktion i Kina




Utbyggnaden av affärsområdets lokala produktion i Kina har fortlöpt planenligt under året. Den nya produktionsenheten togs i drift under inledningen av 2008 och möjliggör en utökad lokal produktion. Tidigare omfattade den lokala kinesiska tillverkningen takkonsoler. Under 2008 kommer även enklare operationsbord för den globala marknaden att ingå i det lokalt producerade sortimentet.

Inköp

Affärsområdet bedriver ett kontinuerligt arbete för att effektivisera inköpsarbetet, bland annat genom att reducera och standardisera antalet komponenter för att etablera större inköpsvolym. Dessutom pågår ett arbete som syftar till att reducera antalet leverantörer och bredda den geografiska basen för inköpsarbetet.

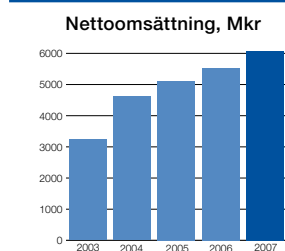
Produktionsanläggningar

Anläggning	Produktion	Kvalitetcertifiering	Miljöcertifiering
Antalya, TR	Cardiopulmonary-förbrukningsvaror	ISO 13485	-
Ardon, FR	Operationslampor & Takkonsoler	ISO 9001/ISO 13485	-
Hechingen, DE	Cardiopulmonary-förbrukningsvaror	ISO 9001	-
Hirrlingen, DE	Cardiopulmonary-förbrukningsvaror	ISO 9001	-
Rastatt, DE	Operationsbord Prefabricerade operationssalar	ISO 9001/ISO 13485	ISO 14001
Solna, SE	Ventilatorer & Hjärtlungmaskiner	ISO 9001/ISO 13485	ISO 14001
Suzhou, CN	Takkonsoler & Operationsbord	ISO 9001	-

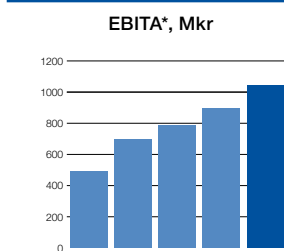
Produktområde	Surgical Workplaces	Cardiopulmonary	Critical Care
			
Produkter	Operationsbord, operationslampor, prefabricerade operationssalar och takkonsoler för medicinteknisk utrustning.	Hjärtlungmaskiner med tillhörande förbrukningsvaror	Ventilatorer Anestesiutrustning som lanseras andra halvåret 2008, ingår ej i marknadsdata nedan
Marknadssegment	Sjukhus	Sjukhus	Sjukhus
Marknadsstorlek	7 400 miljoner kronor	5 800 miljoner kronor	5 000 miljoner kronor
Marknadstillväxt	5 %	4 %	5 %
Marknadsposition	# 1	# 3	# 1
Konkurrenter	Berchtold, DE Dräger, DE Mizuho, JP Skytron, US Steris, US Trumpf, DE	Medtronic, US Sorin, IT Terumo, JP	Dräger, DE Puritan Bennett, US, Viasys, US

FEMÅRSÖVERSIKT	RR		IFRS			Kommentar
	2003	2004	2005	2006	2007	
Orderingång, Mkr	3 138	4 503	5 153	5 835	5 901	Medical Systems har utvecklats mycket väl under perioden genom en kombination av förvärvsledd expansion och en god organisk utveckling. Även affärsområdets resultat har haft en stark utveckling med en genomsnittlig årlig ökning av EBITA på 20,5 %.
Nettoomsättning, Mkr	3 238	4 620	5 109	5 542	6 078	
Andel av koncernens nettoomsättning, %	35,4	42,4	43,0	42,6	37,0	
Bruttoresultat, Mkr	1 594	2 245	2 486	2 784	3 112,0	
Bruttomarginal, %	49,2	48,6	48,7	50,2	51,2	
Rörelsekostnader, Mkr	-1 219	-1 549	-1 705	-1 895	-2 079	
EBITA*, Mkr	493	699	787	896	1 040	
Andel av koncernens EBITA*	34,0	40,0	43,0	44,4	38,8	
EBITA-marginal*, %	15,2	15,1	15,4	16,2	17,1	
Rörelseresultat, Mkr	375	695	781	889	1 033	
Andel av koncernens rörelseresultat, %	29,9	39,9	43,3	45,9	45,3	
Rörelsemarginal, %	11,6	15,1	15,3	16,0	17,0	
Antal anställda	2 727	2 733	2 806	2 986	3 264	

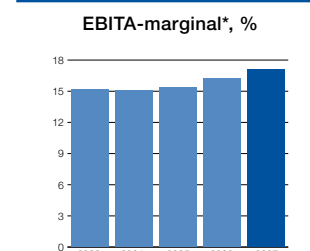
* Före omstrukturings- och integrationskostnader



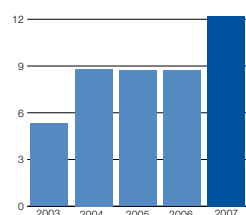
Den genomsnittliga ökningen under perioden uppgår till 17,1 %.



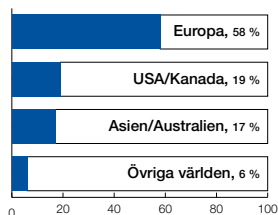
Den genomsnittliga ökningen under perioden uppgår till 20,5 %.



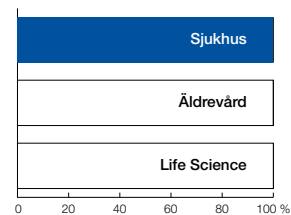
Organisk tillväxt av omsättning, %



Omsättning per region, %



Omsättning per kundsegment, %



* Före omstrukturings- och integrationskostnader

EXTENDED CARE 2007



Extended Cares produktsortiment omfattar patientlyftar, hygiensystem, sjukhussängar, produkter för sårvård, trombos- och trycksårsprevention, samt diagnostikprodukter. Affärsområdets kunder återfinns inom äldreården, sjukvården och hemsjukvården.

Under 2007 har affärsområdet integrerat Huntleigh, genomfört betydande effektivisering av produktionen och lanserat ett flertal produkter med god marknadspotential.



Orderingång				
Mkr	2005	2006	2007	+/- %*
Europa	1 822	1 948	3 818	5,1
USA & Kanada	1 203	1 130	1 692	4,8
Asien & Australien	105	101	500	6,0
Övriga världen	1	2	114	17,7
Totalt	3 131	3 181	6 124	5,0

* Justerat för valuta och förvärv

Omsättning och resultat				
Mkr	2005	2006	2007	+/- %
Nettoomsättning	2 982	3 183	6 009	88,8
Organisk tillväxt				3,4
Bruttoresultat	1 397	1 500	2 775	85,0
Rörelsekostnader	-891	-977	-1 894	93,8
EBITA*	522	538	998	85,5
EBITA-marginal*, %	17,5	16,9	16,6	-0,3

* Före omstrukturerings- och integrationskostnader

INTERVJU MED EXECUTIVE VICE PRESIDENT MICHAEL BERG

” **Integrationen av Huntleigh har förbättrat affärsområdets positioner på en rad områden: kunderbjudandet har breddats och marknadsorganisationen har förstärkts samtidigt som kostnadssynergierna är betydande.**

Vad är din syn på 2007?

2007 var ett mycket intensivt år för Extended Care, framför allt på grund av Huntleigh-förvärvet. Samtidigt som vi lagt mycket energi på att integrera Huntleigh i affärsområdets strukturer, har vi lyckats behålla ett starkt fokus på den dagliga verksamheten. Försäljningen har utvecklats väl. ”Gamla Extended Care” ökade omsättningen organiskt med 5 %. Även Huntleigh har haft en motsvarande god utveckling. Också affärsområdets lönsamhet har utvecklats väl. EBITA före omstruktureringskostnader har ökat med 86 % till 998 miljoner kronor. Den kraftiga ökningen förklaras framför allt av förvärvet av Huntleigh, men även EBITA-marginalen före integrations- och omstruktureringskostnader har vid en proforma-jämförelse stärkts för affärsområdet som helhet från 14,4 % till 16,4 %.

Hur ser utvecklingen ut på de olika marknaderna?

Om vi tittar på den organiska tillväxten så har utvecklingen varit god i Europa, USA/Kanada och i Asien/Australien med ökning av ordergången runt 5 %. I övriga delar av världen uppgick den organiska tillväxten av ordergången till närmare 18 %. Genom förvärvet av Huntleigh har affärsområdet flyttat fram sina positioner i Asien/Australien på ett markant sätt.

Förvärvet av engelska Huntleigh slutfördes i januari 2007. Hur har integrationsarbetet bedrivits under året?

Integrationen har i hög utsträckning följt de strategiska målsättningar som affärsområdet etablerat sedan tidigare, nämligen förstärkta marknadspositioner, förbättrad produktutveckling, förbättrad konkurrenskraft samt effektivare processer. På marknadssidan har detta bland annat inneburit sammanslagningar av Arjos och Huntleighs säljbolag på 14 marknader. Vi har därmed skapat en stabil plattform för att öka försäljningen av Arjos produkter till sjukhussegmentet och öka försäljningen av Huntleighs sor-



Michael Berg, Executive Vice President

timent till äldrevården. I anslutning till den stora sjukvårdsmässan Medica lanserade vi i november också vårt nya varumärke ArjoHuntleigh. Vad gäller förbättringar av konkurrenskraft har vi under 2007 framför allt fokuserat på tillverkningen av vårt sortiment av sängar, sårvårdsprodukter och produkter för att förebygga trombosor. Dessa produkter producerades i början av året vid fyra anläggningar i Storbritannien och i USA. Under årets två sista kvartal flyttades produktionen till affärsområdets nya produktionsanläggning i Poznan, Polen. För 2008 innebär detta kraftigt förbättrad lönsamhet för dessa produkter.

Du nämnde även produktutveckling och effektivare processer som prioriterade områden.

Just det. Under 2007 har vi bland annat utarbetat gemensamma arbetssätt för samtliga fem utvecklingscentra inom affärsområdet och etablerat produktgenerationsplaner också för Huntleighs produktlinjer. Vi har också lanserat ett antal nya produkter, bland annat en helt ny produkt för behandling av djupa sår med undertrycksteknik. Denna produkt öppnar upp ett för oss helt nytt marknadssegment med en världsmarknad som växer snabbt och värderas till cirka 8 miljarder kronor.

Vad gäller våra processer har vi under året påbörjat arbetet att skapa en effektiv logistiklösning med sammanhållna informationsflöden från order till leverans. Detta projekt – som också omfattar ett europeiskt och ett nordamerikanskt centrallager, samt ett gemensamt ERP-system för hela affärsområdet – kommer att implementeras vid affärsområdets samtliga säljbolag och producerande enheter under 2008/2009. Fullt genomfört kommer det att innebära ytterligare besparingar, men framför allt en ännu bättre service till våra kunder med kortare och mer exakta leveranstider.

Vilka områden kommer att stå i fokus under 2008?

Under första halvåret kommer vi att ha fortsatt fokus på att realisera Huntleigh-förvärvets kostnadssynergier, men från halvårsskiftet kommer integrationsarbetet successivt att allt mer handla om säljsynergier och tillväxt. Under 2008 kommer vi också att fortsätta de ökande satsningarna på produktutveckling och räknar med att lanserat ett stort antal nya eller kraftigt förbättrade produkter. Vidare kommer vi att fortsätta arbetet med att samordna affärsområdets IT-struktur och effektivisera vår logistikfunktion.

EXTENDED CARE | MARKNAD 2007

- Kraftig ökning av omsättning och resultat
- Integration av Huntleighs säljbolag
- Lansering av nytt varumärke

Den organiska utvecklingen av orderingsgången uppgick för 2007 till 5 % exklusive Huntleigh. Omsättningen ökade med 89 %. Den kraftiga ökningen förklaras framför allt av förvärvet av Huntleigh som konsoliderades i affärsområdet 1 februari 2007. Även EBITA före omstrukturerings- och integrationskostnader utvecklades starkt från 538 till 998 miljoner kronor, motsvarande en ökning på 86 %.

Integration av säljbolag

En av de viktigaste aktiviteterna under 2007 var integrationen av Huntleighs säljbolag. Konkret har detta arbete inneburit att Arjos och Huntleighs säljbolag slagits samman på de flesta marknader där affärsområdet är aktivt. Genom sammanslagningen uppnås synergier på kostnadssidan, men framför allt skapas en stark plattform för säljsynergier. Arjo har alltid haft starka positioner inom äldrevården och Huntleigh har alltid varit starkt på sjukhussidan. Genom att skapa en sammanhållen försäljningsorganisation

skapas mycket goda förutsättningar för att öka försäljningen av Arjo-sortimentet till sjukhusen och Huntleigh-sortimentet till äldrevården. Affärsområdets försäljningsorganisation är därmed väl positionerat för att realisera de säljsynergier som var en av de drivande faktorerna bakom förvärvet av Huntleigh.

Nytt varumärke

Under året genomfördes en omfattande undersökning som visade att varumärkena Arjo och Huntleigh har mycket starka positioner på marknaden, nummer ett och tre på de nio marknader som undersöktes. Undersökningen visar också att affärsområdets (potentiella) kunder har en mycket positiv inställning till de båda varumärkena. För att maximera värdet av de båda varumärkena beslöt affärsområdet därför att etablera det nya, kombinerade varumärket ArjoHuntleigh. Lansering och implementering av det nya varumärket kommer att genomföras inom hela affärsområdet under 2008.

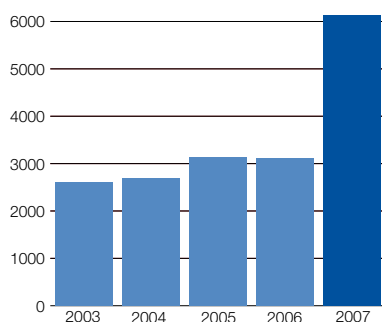


Det nya varumärket ArjoHuntleigh lanserades på sjukvårdsmässan Medica i Tyskland hösten 2007. Det nya varumärket bygger på den sammantagna styrkan och bredden i den nya, integrerade organisationen.

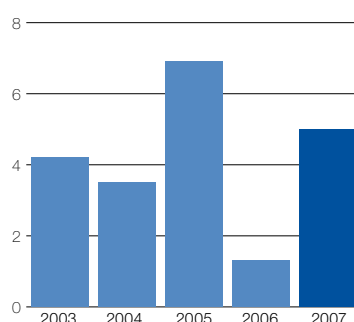


Försäljningen av taklyften Maxi Sky har fortsatt att utvecklas mycket väl under 2007, inte minst på den europeiska marknaden. Stora installationer har genomförts i bland annat Frankrike, Nederländerna och Tyskland.

Orderingsgång, Mkr



Organisk tillväxt (order), %



Marknadsorganisation

	2007	2006
Egna säljbolag, st	35	24
Säljare, st	722	338
Servicetekniker, st	1 094	577

Försäljning per distributionskanal

Egna säljbolag, %	95
Distributörer, %	5

EXTENDED CARE | PRODUKTUTVECKLING 2007

- **WoundASSIST® TNP öppnar upp nytt marknadssegment**
- **Utveckling av en ny generation passiva lyftar**
- **Fortsatta satsningar på produkter för vård av överviktiga**

Nya produkter är en central drivkraft för Extended Cares organiska tillväxt. Affärsområdet planerar därför att successivt utöka satsningarna på nya produkter och systemlösningar under de närmaste åren. Cirka 2 % av affärsområdets omsättning investeras årligen i produktutveckling och totalt arbetar cirka 150 personer med affärsområdets produktutveckling.

Ny generation passiva lyftar

Under 2007 har affärsområdet utvecklat en ny generation passiva lyftar. Den nya produktfamiljen bygger på tre plattformar som kommer att ersätta de befintliga sju plattformarna. Ambitionen är att de nya produkterna ska ha en högre funktionalitet och samtidigt vara mer kostnadseffektiva

än det tidigare sortimentet. De nya produkterna kommer att lanseras under 2008.

Ny sårvårdsprodukt

Under årets tredje kvartal lanserades WoundASSIST® TNP i England och Tyskland. Produkten behandlar djupa sår med undertrycksteknik – så kallad Negative Pressure Wound Therapy (NPWT). Med NPWT behandlas såren effektivt, samtidigt som blodcirkulationen i det skadade området stimuleras. Läkningen går därmed betydligt fortare än vid konventionell behandling. Den globala NPWT-marknaden uppskattas till 8 miljarder kronor varav 80 % återfinns i Nordamerika.

WoundASSIST® TNP är affärsområdets första produkt för NPWT-

segmentet. Produkten kommer successivt att lanseras på fler marknader.

Ny säng för intensivvårdssegmentet

Sjukhussängen Enterprise 9000, som lanserades på den stora sjukvårdsmässan Medica, är utvecklad för intensivvårdsavdelningar och har ett flertal funktioner för att öka patientsäkerheten. Den amerikanska modellen är även utrustad med kontroller för tv, radio och belysning.

Nya produkter för vård av överviktiga

Vården av kraftigt överviktiga patienter har länge varit ett stort problem för sjukvården. Affärsområdet har därför under senare år successivt utökat sitt produktsortiment inom detta område med olika typer av lyft- och förflytt-



Den nya sårvårdsprodukten WoundASSIST® TNP, som behandlar djupa sår med undertrycksteknik, introducerades under det tredje kvartalet i Storbritannien och Tyskland och kommer successivt att lanseras på ytterligare marknader. Produkten öppnar upp ett helt nytt område för Extended Care.



Genom ett avtal med den danska tillverkaren Pressalit breddar affärsområdet sitt kunderbjudande vad gäller det privata badrummet på olika typer av äldreboende.



Det nya sortimentet av passiva lyftar kommer att ha högre funktionalitet och var mer kostnadseffektivt än det tidigare sortimentet. De nya produkterna kommer att lanseras under 2008.

ningslösningar och specialanpassade sängar. Under 2007 lanserades två nya produkter inom detta segment: Carmina, en ny dusch- och toalettstol med en viktkapacitet på 320 kilo och trycksårsmadrassen Bari-Breeze Bariatric med en viktkapacitet på 455 kilo. Båda produkterna lanserades på Medica i november.

Gemensam utvecklingsprocess

Under 2007 har utvecklingsavdelningarna inom respektive produktlinje tillsammans med det centrala teknologisentret i Lund anpassat produktutvecklingsprocessen till att även omfatta Huntleighs verksamhet. Samtliga produktlinjer har nu produktgenerationplaner och driver utvecklingsarbetet efter enhetliga principer. Detta tillsammans

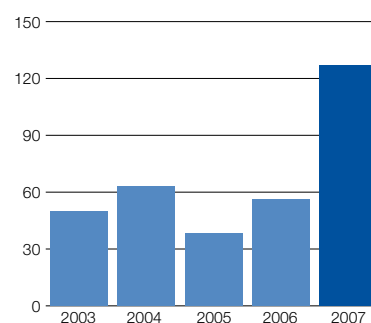
med personella förstärkningar av utvecklingsorganisationen kommer att leda till ett kontinuerligt flöde av nya, konkurrenskraftiga produkter under kommande år.

Nytt produktsortiment för det privata hygienutrymmet

Inom äldreården har det under ett antal år funnits en tydlig trend att skapa privata badrum för de boende i stället för de centrala badutrymmen som tidigare var dominerande. För att bredda dagens produktbudande till det privata badrummet som hittills främst bestått av olika duschlösningar, har affärsområdet tecknat ett så kallat private label-avtal med danska Pressalit. Genom avtalet får affärsområdet tillgång till ett sofistikerat system

som enkelt kan anpassas till förändringar av den boendes mobilitet. Avtalet omfattar tio geografiska marknader och produkterna lanserades på den tyska äldreårds-mässan Altenpflege i februari 2008.

Utvecklingskostnader, Mkr



EXTENDED CARE | SUPPLY CHAIN 2007

- **Kraftfull effektivisering av produktionsstrukturen med nya fabriker i Polen och Kina**

Under 2007 har affärsområdet genomfört en genomgripande förändring av stora delar av Huntleighs produktionsstruktur för att stärka konkurrenskraften.

Förändringen innebär att de engelska produktionsanläggningarna för sår-vårdsmadrasser (Luton och Waterlooville), samt vårdssängar (Wednesbury) läggs ner och produktionen flyttats till affärsområdets nya produktionsanläggning i Poznan, Polen. Vidare har även produktionen av så kallade DVT-produkter (förebyggande behandling av djupa ventromboser) i Eatontown, New Jersey, USA avvecklats och flyttats till Poznan. Genom dessa åtgärder skapas en mycket kostnadseffektiv och konkurrenskraftig produktionsstruktur med stabila förutsättningar för en god försäljningsutveckling.

Nedläggningarnas sociala konsekvenser

Totalt sett innebär nedläggningarna att cirka 750 arbetstillfällen i England och USA har avvecklats. Nedläggningarna har genomförts efter konstruktiva förhandlingar med de anställdas fackliga företrädare och affärsområdet har vidtagit en rad åtgärder för att mildra effekterna för de enskilda individerna. Bland annat har man organiserat "job shops" för att matcha de anställdas kompetens mot efterfrågan hos lokala arbetsgivare, anordnat utbildningar och hjälpt till med ansökningshandlingar. Några av de anställda har även fått hjälp att starta egna företag.

Den nya anläggningen i Poznan

Anläggningen i Poznan togs i drift under slutet av det andra kvartalet 2007 och under årets två sista kvartal ökade produktionsvolymerna successivt. Vid årsskiftet var den omfattande överflyttningen av produktionen från Storbritannien och USA till stora delar genomförd. Anläggningen har 15 000 m² produktionsyta och är optimerad för effektiva produktionsflöden.



Överflyttningen av produktion till den nya fabriken i Poznan har löpt enligt plan.

Under kvartal fyra certifierades produktionen i Poznan enligt den medicintekniska kvalitetsstandard ISO 13485. Antalet anställda uppgick vid årsskiftet till 370.

Fortsatt fokus på förbättringar

Affärsområdet kommer att fortsätta arbetet med att etablera produktion, inköp och logistiklösningar i världsklass. Under 2007 rekryterades en erfaren produktionsdirektör med





ansvar för affärsområdets samtliga produktionsenheter.

Produktion i Kina

Affärsområdet kommer under 2008 att bygga upp en produktionsanläggning på koncernens "Campus" i Suzhou, Kina där Infection Control och Medical Systems redan har tillverkning. Fabriken kommer att vara klar under slutet av tredje kvartalet 2008.

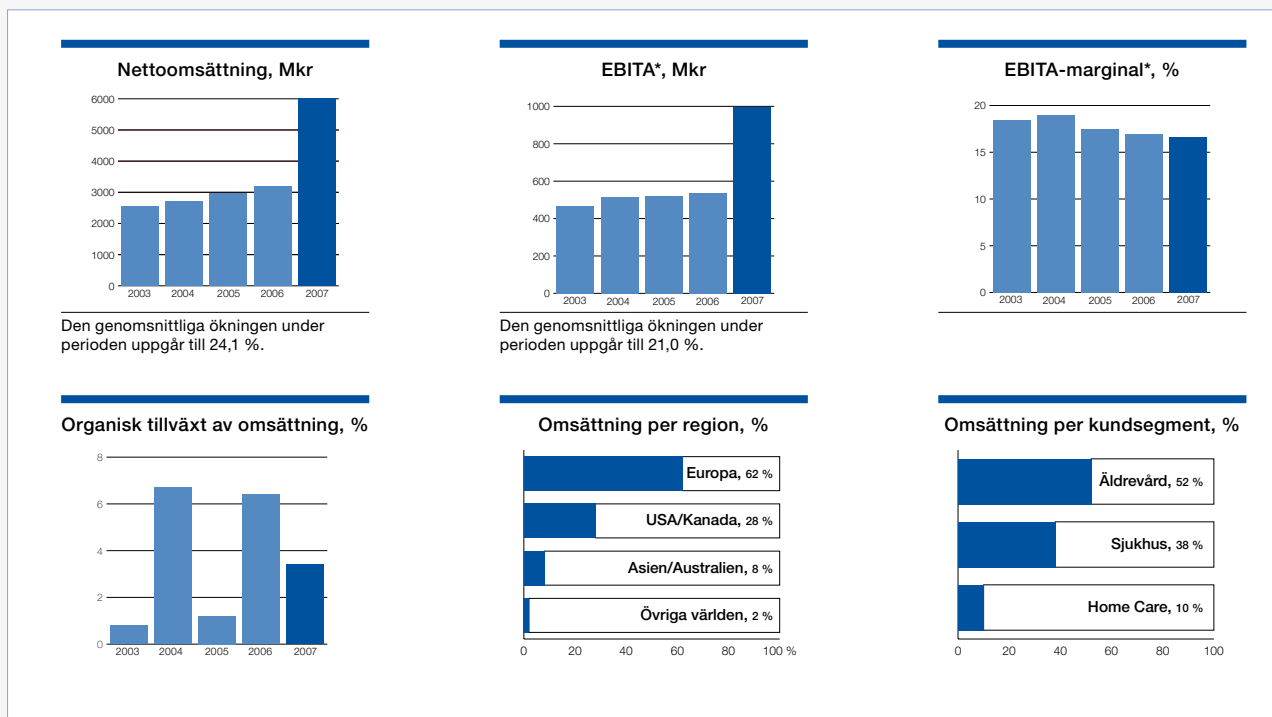
Produktionsanläggningar

Anläggning	Produktion	Kvalitetcertifiering	Miljöcertifiering
Cardiff, GB	Diagnostics	ISO 9001/ISO 13485	ISO 14001
Eslöv, SE	Patient handling: hygiensystem	ISO 9001/ISO 13485	ISO 14001
Hamont-Achel, BE	Patient handling: lyftar	ISO 9001	–
Ipswich, GB	Medical beds	ISO 9001/ISO 13485	–
Luton, GB	Therapy & Prevention	ISO 9001/ISO 13485	–
Magog, CA	Patient handling: lyftar	ISO 13485	–
Perth, AU	Medical beds	–	–
Pretoria, ZA	Medical beds	–	–
Poznan, PL	Medical beds, Therapy & Prevention	ISO 13485	–
Wetzlar, DE	Patient handling: hygiensystem	–	–

Produktområde	Patient handling	Medical beds	Therapy & Prevention	Diagnostics
				
Produkter	<ul style="list-style-type: none"> • Patienthygien (dusch/bad) • Lyft och förflyttning 	<ul style="list-style-type: none"> • Sjukhussängar • Bårar • Britsar 	Produkter för <ul style="list-style-type: none"> • trycksårsprevention • trombosprofylax 	<ul style="list-style-type: none"> • Dopplers • Fosterövervakning
Marknadssegment	Sjukhus och äldrevård	Sjukhus	Sjukhus och äldrevård	Sjukhus
Marknadsstorlek	6 300 miljoner kronor	14 000 miljoner kronor	21 500 miljoner kronor	1 100 miljoner kronor
Marknadstillväxt	Patienthygien 4 % Lyft och förflyttning 7 %	3 %	Trycksårsprevention 6 % Trombosprofylax 4 %	Dopplers 4 % Fosterövervakning 4 %
Marknadsposition	Patienthygien # 1 Lyft och förflyttning # 1	# 4	Trycksårsprevention # 3 Trombosprofylax # 1	Dopplers # 1 Fosterövervakning # 3
Konkurrenter	Liko (SE) Sakai/OG Giken/Amano (JP) Waverly Glen/Westholme (CA) Sunrise/Joerns (US)	Hill-Rom (US) Stryker (US) Paramount Beds (JP) Linet (CZ)	Hill-Rom (US) KCI (US) Kendall (US)	Nicolet (US) Hadeco (US) Phillips (NL) GE (US)

FEMÅRSÖVERSIKT	RR		IFRS			Kommentar
	2003	2004	2005	2006	2007	
Orderingång, Mkr	2 602	2 693	3 131	3 181	6 124	Extended Care har haft en något ojämn utveckling under de senaste åren. Under 2006 och 2007 har affärsområdet vidtagit omfattande rationaliseringsåtgärder, vilket kommer att återspeglas i en ökad lönsamhet under kommande år. Förvärvet av engelska Huntleigh som genomfördes i januari 2007 kommer tillsammans med ökade investeringar i produktutveckling och försäljning att bidra till en god utveckling.
Nettoomsättning, Mkr	2 535	2 701	2 982	3 183	6 009	
Andel av koncernens nettoomsättning, %	27,7	24,8	25,1	24,5	36,5	
Bruttoresultat, Mkr	1 224	1 286	1 397	1 500	2 775	
Bruttomarginal, %	48,3	47,6	46,8	47,1	46,2	
Rörelsekostnader, Mkr	-789	-775	-891	-977	-1 894	
EBITA*, Mkr	466	514	522	538	998	
Andel av koncernens EBITA, %	32,2	29,4	28,5	26,7	37,3	
EBITA-marginal*, %	18,4	19,0	17,5	16,9	16,6	
Rörelseresultat, Mkr	435	511	506	488	624	
Andel av koncernens rörelseresultat, %	34,6	29,3	28,1	25,2	27,3	
Rörelsemarginal, %	17,2	18,9	17,0	15,3	10,4	
Antal anställda	1 621	1 677	1 776	1 754	4 228	

* Före omstrukturings- och integrationskostnader



* Före omstrukturings- och integrationskostnader



Infection Controls system för infektionskontroll omfattar desinfektions- och sterilisationsprodukter, beskicksningslösningar, samt IT-baserade informations- och kvalitetssystem. Affärsområdets kunder återfinns inom sjukvården, Life Science-industrin och den institutionella äldreården.

Under 2007 har affärsområdet haft en mycket god organisk utveckling och stigande lönsamhet, lanserat ett flertal nya produkter, utvidgat produktionen i Kina, samt ytterligare effektiviserat inköpsarbetet. Affärsområdet har också etablerat en ny och sammanhållen organisation.

INFECTION CONTROL 2007



Orderingång				
Mkr	2005	2006	2007	+/- %*
Europa	1 970	2 236	2 414	8,1
USA & Kanada	1 436	1 449	1 448	8,2
Asien & Australien	413	525	546	6,4
Övriga världen	77	75	86	23,4
Totalt	3 896	4 285	4 494	8,2

* Justerat för valuta och förvärv

Omsättning och resultat				
Mkr	2005	2006	2007	+/- %
Nettoomsättning	3 745	4 262	4 358	2,2
Organisk tillväxt				5,6
Bruttoresultat	1 429	1 605	1 659	3,4
Rörelsekostnader	-918	-1 044	-1 034	-1,0
EBITA*	518	577	640	10,9
EBITA-marginal*, %	13,8	13,5	14,7	1,2

* Före omstrukturerings- och integrationskostnader

INTERVJU MED EXECUTIVE VICE PRESIDENT CHRISTER STRÖM

” Under 2007 har vi etablerat en ny, sammanhållen organisation som kommer att fokusera på tillväxt både genom expansion av marknadsorganisationen och genom ökade satsningarna på innovation

Hur ser du på utvecklingen för Infection Control under 2007?

2007 var ett bra år för Infection Control. Den organiska tillväxten för ordergången uppgick till 8,2 % och omsättningen ökade till 4 358 (4 262) miljoner kronor. Vi hade även en god utveckling av lönsamheten. EBITA ökade med 10,9 % till 640 miljoner kronor och EBITA-marginalen steg från 13,5 till 14,7 %.

Du kom till Infection Control hösten 2007. Hur ser du på affärsområdet?

Infection Control har en mycket fin verksamhet med produkter i världsklass och många mycket kompetenta medarbetare. Samtidigt ser jag flera områden där vi har möjlighet att bli ännu starkare. Vi kommer bland annat att expandera vår försäljningsorganisation och skärpa satsningarna på innovation och produktutveckling ytterligare.

Marknadsförutsättningarna för snabba tillväxt är goda för närvarande. För det första växer fokus på infektionsbekämpning i takt med att medvetenheten kring dessa frågor ökar världen över. De ökande kraven på effektivitet gör att vi på flera håll ser en trend mot allt större sterilcentraler. Detta i sin tur leder till att kunderna söker sig till leverantörer med kompetens och kapacitet att leverera hela system och professionell service – förmågor som tillsammans med ett uttalat kundfokus är Infection Controls adelsmärke. Kunderna inom Life Science söker sig i ökande utsträckning till globala leverantörer och vi ser en växande trend mot ”gröna produkter” i USA. Sammantaget gör detta att vi inom Infection Control ser positivt på framtiden och räknar med att kunna ha en organisk tillväxt som är högre än marknadsstillväxten under de närmaste åren.

Vilka är de viktigaste händelserna och aktiviteterna under 2007?

Det finns en rad saker att nämna. Vi har utökat vår produktion i Kina, genomfört betydande förbättringar vid vår anläggning i Rochester, USA och effektiviserat vårt inköpsarbete. Produktionen vid vår



fabrik Suzhou City i Kina omfattar sedan slutet av 2007 även tryckkärl för sterilisatorer avsedda för den lokala kinesiska marknaden. Förbättringarna i vårt inköpsarbete har varit betydande och har tillsammans med effekterna från effektivare logistiklösningar bidragit till förstärkningen av våra marginaler.

Vi har också haft stora framgångar med våra nya produkter, till exempel det nya AirGlide-systemet för sterilisatorer, som fått ett mycket bra mottagande på marknaden. Samtliga marknadsområden har också haft en god utveckling under året som helhet.

Vilka områden kommer att stå i fokus under 2008?

Vi har tre områden som vi kommer att fokusera på under 2008. Tillväxt är det första. Vi kommer att etablera nya säljbolag i Mellanöstern, Brasilien och där efter Indien som samtliga är marknader med god potential. Vidare kommer vi att arbeta för att förbättra penetrationen på

ett antal viktiga marknader, inte minst Japan, Kina och USA genom att förstärka och effektivisera våra säljorganisationer i dessa länder.

Det andra fokusområdet för 2008 handlar också om tillväxt, men i ett längre perspektiv. Vi kommer att ytterligare öka våra satsningar på produktinnovation och produktutveckling för att flytta fram positionerna vad gäller vårt kunderbjudande. I tillägg till detta kommer vi också att arbeta med en strukturerad affärsutveckling inom båda våra marknadssegment sjukvård och Life Science.

Det tredje området beskrivs bäst med det engelska begreppet ”operational excellence”. Under 2008 kommer vi att påbörja ett långsiktigt arbete för att ytterligare förbättra vår service och kvalitet. Bland annat därför har vi rekryterat en erfaren direktör för kvalitets- och regulatoriska frågor. I begreppet ”operational excellence” ligger också att vi ska hantera våra marginaler på ett effektivare sätt än idag.

INFECTION CONTROL | MARKNAD 2007

- **God organisk utveckling**
- **Expansion av marknadsorganisationen i Europa, Japan och Kina**
- **Ny organisation för systemtillbehör**

Orderingången ökade organiskt med goda 8,2 % för Infection Control under 2007. Utvecklingen var stark på samtliga marknadsområden. I Europa uppgick den organiska tillväxten till 8,1 %, i USA/Kanada till 8,2 %, i Asien/Australien till 6,4 % och i Övriga världen till 23,4 %. Affärsområdets omsättning ökade till 4 357 (4 262) miljoner kronor, vilket motsvarar en organisk ökning på 5,6 %.

Bland de europeiska marknaderna var utvecklingen särskilt god i Skandinavien, Sydeuropa och Östeuropa. I Sydeuropa bidrog framgångar för affärsområdets Life Science-organisation till utvecklingen. I Östeuropa, där affärsområdet är närvarande med egna säljbolag i Polen och Tjeckien, ökade orderingången med 65 %. Utvecklingen var särskilt stark i Ryssland och Serbien. Även försäljningen på den kinesiska marknaden utvecklades väl under 2007. I USA/Kanada var utvecklingen särskilt stark under årets två sista kvartal med en organisk ordertillväxt på 16,3 respektive 30,6 %.

Expansion av marknadsorganisationen

Under 2007 förstärkte Infection Control sin marknadsorganisation på en rad områden. Säljkåren utökades på en rad europeiska marknader, men också den japanska organisationen för sjukhussegmentet expanderade med nya resurser under året. Affärsområdet har också fortsatt ansträngningarna att växa inom Life Science-segmentet. Bland annat har en dedikerad Life Science-organisation etablerats i Sydeuropa, samtidigt som motsvarande organisation i Kina utökats. Affärsområdet har även skapat en organisation för att öka försäljningen av systemtillbehör i linje med ambitionen att erbjuda kunderna effektiva och kompletta lösningar. Sammantaget har dessa åtgärder bidragit till den goda utvecklingen under 2007, men kommer framför allt att vara drivande i affärsområdets organiska utveckling under kommande år.

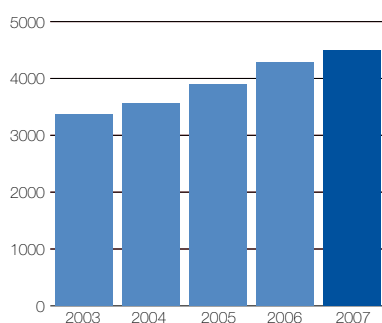


Försäljningen av diskdesinfektorn GETINGE 88 TURBO har varit mycket stark under 2007.

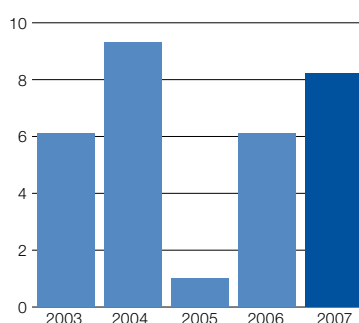


Dokumentations- och spårbarhetssystemet T-DOC hade under 2007 betydande framgångar på den amerikanska marknaden.

Orderingång, Mkr



Organisk tillväxt (order), %



Marknadsorganisation

	2007	2006
Egna säljbolag, st	26	28
Säljare, st	234	226
Servicetekniker, st	708	686

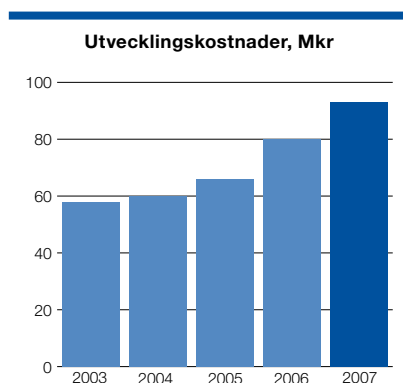
Försäljning per distributionskanal

Egna säljbolag, %	78
Distributörer, %	22

INFECTION CONTROL | PRODUKTUTVECKLING 2007

- **Ökat tempo i produktutvecklingen**
- **Ett flertal spännande produktlanseringar**
- **God utveckling av försäljningen av T-DOC**

Ett kontinuerligt flöde av nya och innovativa produkter är viktigt för Infection Controls konkurrenskraft och organiska tillväxt. Under de senaste två åren har affärsområdet därför etablerat effektivare processer för och gett ökade resurser till produktutveckling. Cirka 2 % av omsättningen investeras nu i forskning och utveckling och totalt arbetar cirka 100 personer med affärsområdets produktutveckling.



Produktframgångar

Under 2006 lanserade affärsområdet bland annat POKA YOKE AER, en lågtemperaturdesinfektor för flexibla endoskop och GETINGE 88 TURBO, en diskdesinfektor som bland annat erbjuder en halverad processtid. Båda produkterna har fått ett mycket gott mottagande av marknaden och haft betydande försäljningsframgångar under 2007. Försäljningen av affärsområdets dokumentations- och kvalitetssystem T-DOC har under året vuxit med närmare 25 %, bland annat tack vare framgångar på den nordamerikanska marknaden.

Fokus på kundernas processer

Respektive kompetenscenter – sterilisation, desinfektion, isolatorer, elektronstrålesterilisation och etylenoxidsterilisation – ansvarar för produktutveckling inom sina produktgrupper. Information och kompetens överförs via globala produktråd. Fokus för produktutvecklingen ligger på kompletta lösningar, som gör att kunderna kan effektivisera sina processer och på andra sätt stärka sin verksamhet.

Effektivare produktutveckling

Affärsområdet har under de senaste åren etablerat effektivare processer för sin produktutveckling med en

gedigen produktgenerationsplanering baserad på noggranna analyser av dagens produktsortiment och vilka behov som finns i marknaden. Denna produktgenerationsplan styr vilka produkter som ska utvecklas. Även produktutvecklingsprocessen i sig har förbättrats, bland annat genom att tydligare och tidigare involvera såväl marknads- som inköpsfunktionerna. Affärsområdet räknar med att den nya produktgenerationsplanen och den nya utvecklingsprocessen, tillsammans med större resurser kommer att leda till en högre takt i produktutvecklingen under kommande år. Affärsområdet har identifierat ett antal lovande projekt och projektportföljen är mycket intressant.

Produktlanseringar på Medica

På den stora tyska sjukvårdsmässan Medica lanserade affärsområdet bland annat världens första automatiska beskickningssystem för autoklaver, fyra nya mjukvarumoduler till T-DOC och ett breddat sortiment av AER-produkter (Automatic Endoscope Reprocessing). Under året har affärsområdet även lanserat nya spoldesinfektorer, nya diskdesinfektorer och nya lösningar för Life Science-marknaden.



Många av årets produktnyheter internlanserades vid affärsområdets "Product Launch Days" i september 2007.



Geringe LS 3200 för Life Science-marknaden såldes tidigare bara i USA, men har nu anpassats för försäljning på samtliga marknader.



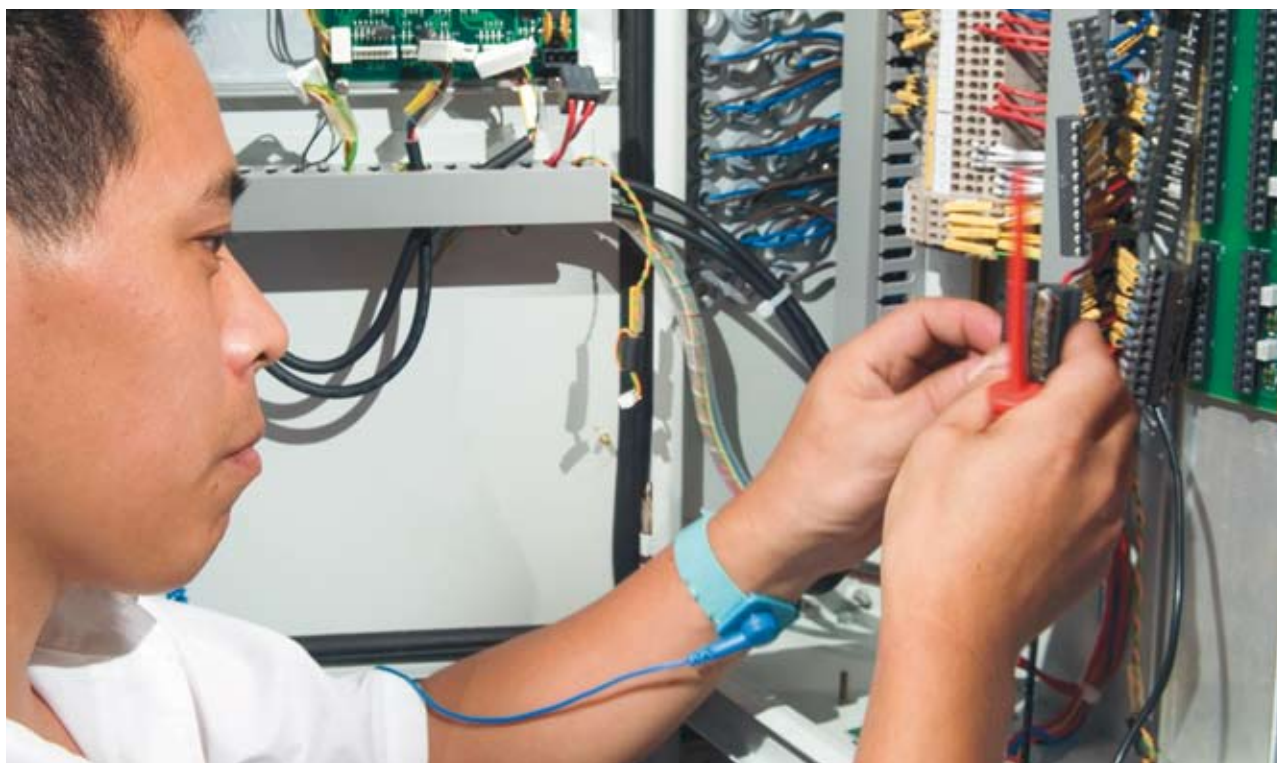
Försäljningen av lågtemperaturdesinfektorn POKA YOKE, som lanserades 2006, har utvecklats mycket väl under 2007.



Affärsområdet lanserade under 2007 världens första Air Glide-system för autoklaver.

INFECTION CONTROL | SUPPLY CHAIN 2007

- **Lokal produktion av tryckkärl för den kinesiska marknaden**
- **Effektivare inköp leder till kostnadsbesparingar**



Infection Controls tillverkningsstruktur omfattar 12 producerande enheter i Danmark, Frankrike, Kina, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. Under 2007 har affärsområdet bland annat utökat produktionen i Kina och slutfört logistikprojektet NICEDS.

Utökad produktion i Kina

Under 2007 utökades produktionen vid affärsområdets anläggning i Suzhou City, Kina, till att även omfatta tryckkärl för sterilisatorer. Tryckkärlen är avsedda för den kinesiska marknaden och genom denna åtgärd kommer affärsområdets konkurrenskraft på denna viktiga marknad att ytterligare förstärkas.

Investering i Rochester

Under 2007 har affärsområdet också investerat i monteringsanläggningen i Rochester, USA, för att effektivisera verksamheten. Resultatet är snabbare

genomloppstider, lägre kapitalbindning, ett bättre utnyttjande av kontors- och produktionsytan, samt – inte minst – en betydande förbättring av arbetsmiljön.

Effektivare inköp och logistik

Affärsområdet har under 2007 konsoliderat basen av leverantörer för att

skapa större sammanhållna inköpsvolymmer, men också ökat inslaget av inköp i lågkostnadsländer. Detta tillsammans med förbättringar i affärsområdets logistikfunktion och ett bra fabriksutnyttjande har lett till betydande marginalförbättringar.

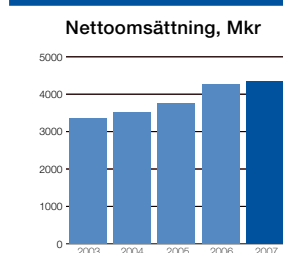
Produktionsanläggningar

Anläggning	Produktion	Kvalitetcertifiering	Miljöcertifiering
Getinge, SE	Tryckkärlstillverkning	ISO 9001	ISO 14001
Lynge, DK	Renångalstrare	ISO 9001	ISO 14001
Paris, FR	Elektronstrålesterilisering	ISO 9001	ISO 14001
Peiting, DE	Desinfektionsutrustning, Sterilisatorer	ISO 9001 & ISO 13485	–
Rochester, US	Montering	ISO 9001 & ISO 13485	ISO 14001
Rush City, US	Montering	ISO 9001	–
Skärhamn, SE	Bordsautoklaver	ISO 9001 & ISO 13485	ISO 14001
Sutton-in-Ashfield, GB	Montering	ISO 9001	–
Suzhou, CN	Montering	ISO 9001	–
Toulouse, FR	Desinfektion	ISO 9001 & ISO 13485	ISO 14001
Vendôme, FR	Isolatorer	ISO 9001	–
Växjö, SE	Desinfektion	ISO 9001 & ISO 13485	ISO 14001

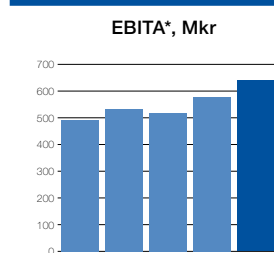
Produktområde	Desinfektion	Sterilisation
		
Produkter	<ul style="list-style-type: none"> • Diskdesinfektorer • Spoldesinfektorer 	<ul style="list-style-type: none"> • Sterilisatorer • IT-system • Beskickningssystem
Marknadssegment	Sjukhus, Life Science och äldre vård	Sjukhus och Life Science
Marknadsstorlek	5 000 miljoner kronor	8 000 miljoner kronor
Marknadstillväxt	4-6 %	3-5 %
Marknadsposition	# 1	# 1
Konkurrenter	Steris (US) Miele (DE) Belimed (CH)	Steris (US) Sakura (JP) Belimed (CH)

FEMÅRSÖVERSIKT	RR		IFRS			Kommentar
	2003	2004	2005	2006	2007	
Orderingång, Mkr	3 371	3 570	3 896	4 286	4 494	Infection Control har under de första åren av 2000-talet konsoliderat sin verksamhet vad gäller produktionsstrukturer, organisation och varumärke. Sedan 2005 fokuserar affärsområdet på att öka den organiska tillväxten. Under 2007 har marknadsorganisationen förstärkts på flera områden och affärsområdet räknar med att ha en god utveckling under de närmaste åren.
Nettoomsättning, Mkr	3 344	3 525	3 745	4 262	4 358	
Andel av koncernens nettoomsättning, %	36,5	32,4	31,5	32,8	26,5	
Bruttoresultat, Mkr	1 287	1 352	1 429	1 605	1 659	
Bruttomarginal, %	38,5	38,4	38,2	37,7	38,1	
Rörelsekostnader, Mkr	-840	-818	-918	-1 044	-1 034	
EBITA*	491	534	518	577	640	
Andel av koncernens EBITA, %	33,9	30,5	28,3	28,6	23,9	
EBITA-marginal*, %	14,7	15,2	13,8	13,5	14,7	
Rörelseresultat, Mkr	447	534	511	552	625	
Andel av koncernens rörelseresultat, %	35,6	30,6	28,4	28,5	27,4	
Rörelsemarginal, %	13,4	15,2	13,6	13,0	14,3	
Antal anställda	2 204	2 389	2 737	2 791	2 866	

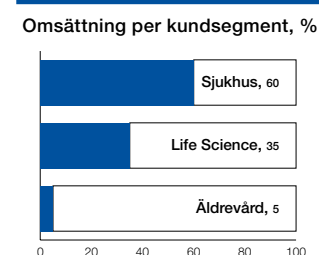
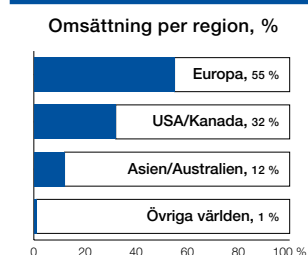
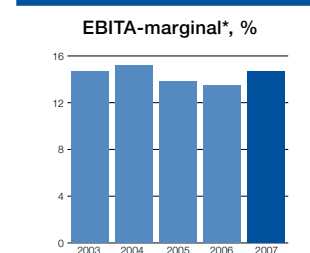
* Före omstrukturings- och integrationskostnader



Den genomsnittliga ökningen under perioden uppgår till 6,8 %.



Den genomsnittliga ökningen under perioden uppgår till 6,9 %.



* Före omstrukturings- och integrationskostnader

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningen i Getinge utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, OMX Nordiska Börs AB:s regelverk samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer. Getinge tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden bygger på principen "följ eller förklara". Detta innebär att ett företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men skall då avge förklaringar där skäl till varje avvikelse redovisas. Getinge följer Kodens regler och redovisar nedan förklaringar i de fall Getinge avvikit från kodens regler under 2007. Denna rapport utgör inte en del av den formella årsredovisningen och har inte granskats av bolagets revisorer.

Bolagsordning finns tillgänglig på koncernens hemsida www.getingegroup.com.

AKTIEÄGARE

Vid slutet av 2007 hade Getinge drygt 35 000 aktieägare enligt det av VPC AB förda aktieägarregistret. Getinges aktiekapital bestod vid slutet av året av 201 873 920 aktier, varav 13 502 160 A-aktier och 188 371 760 B-aktier. A-aktier berättigar till 10 röster medan B-aktier berättigar till 1 röst. En börspost innehåller 200 B-aktier. Handel med Getinge-aktier sker på OMX Nordiska Börs AB. Getinges börsvärde uppgick till 35,6 miljarder kronor den 31 december 2007. Information avseende Getinges aktieägarstruktur, aktiens utveckling etc. presenteras på sidorna 8-9.

BOLAGSSTÄMMA

Getinges styrning och utveckling styrs av beslut i en rad bolagsorgan, med bolagsstämman som högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i enlighet med svensk bolagsrätts-

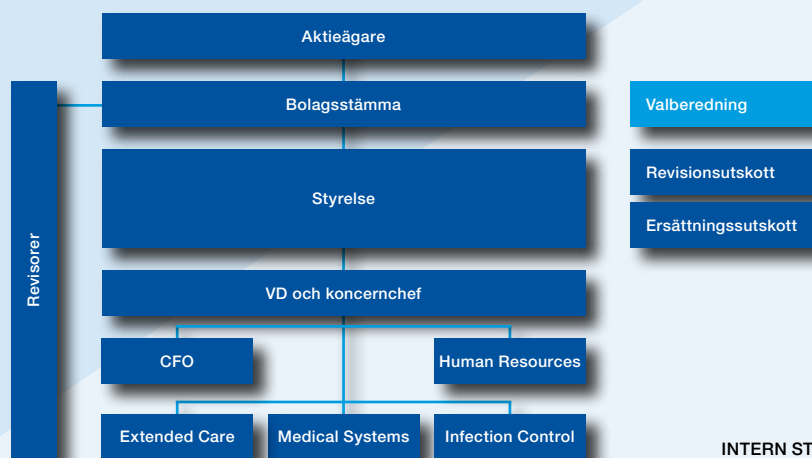
lig lagstiftning och Getinges bolagsordning. Bolagsstämman väljer bolagets styrelse och revisor. Till bolagsstämmans uppgifter hör också att bland annat fastställa bolagets balans- och resultaträkningar, att besluta om disposition av resultatet av verksamheten samt att besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD. Bolagsstämman beslutar även om styrelsearvode, arvodering av revisor och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

ÅRSSTÄMMA 2007

Vid Getinges årsstämma den 19 april 2007 i Halmstad deltog 670 aktieägare, representerande 43,7 % av antalet aktier och 64,9 % av det totala antalet röster i bolaget. Vid stämman var hela styrelsen närvarande med undantag för Fredrik Arp. Dessutom närvarade VD och ekonomidirektören samt bolagets revisor.

EXTERN STYRNING

- Den svenska aktiebolagslagen
- OMX Nordiska Börs AB:s regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Regler och rekommendationer från relevanta organisationer



INTERN STYRNING

- Finansiella mål
- Kvalitativa mål
- Budget
- Månadsvisa rapporter
- Prognoser
- Policies
- Värderingar
- Uppförandekod



Getinges styrelse, från höger till vänster: Margareta Norell Bergendahl, Carl Bennet, Sten Börjesson, Johan Bygge, Johan Malmquist (främre raden), Rolf Ekedahl, Carola Lemne, Bo Sehlin, Jan Forslund, Johan Stern och Arild Karlsson.

Getinges styrelse						
Namn	Invald	Uppdrag i Getinges styrelse	Nuvarande uppdrag	Tidigare uppdrag	Utbildning/ titel	Aktieinnehav
Carl Bennet född 1951	1989	Ordförande sedan 1997 Ordförande i valberedningen Ordförande i ersättnings- utskottet	Styrelseordförande i Elanders AB, Göteborgs universitet och Lifco AB. Vice ordförande i Boliden AB. Styrelse- ledamot i SSAB. Ledamot av Regeringens forsknings- beredning.	VD och koncernchef i Getinge.	Civilekonom, tekn dr hc	Innehar via bolag 13 502 160 A-aktier 22 837 124 B-aktier
Johan Bygge född 1956	2007	Stämмоvald ledamot. Ledamot av revisionsutskottet.	Finansdirektör på Investor. Styrelseledamot i Hi3G, Isa- berg Rapid AB, Novare Holding AB, Näringslivets Börs- kommitté (NBK), Föreningen för god sed på värdepap- persmarknaden och Aktiemarknadsbolagens förening.	Vice verkställande direktör för Electrolux	Civilekonom	1 000 B-aktier.
Sten Börjesson född 1967	2007	Suppleant, representant för Unionen. Anställd i Arjo Hospital Equipment AB			Tekniskt support	Innehar inga aktier.
Jan Forslund född 1972	2006	Representant för IF Metall, suppleant. Anställd i Arjo Hospital Equipment AB			Ytbehandlare	Innehar inga aktier.
Rolf Ekedahl född 1949	2004	Stämмоvald ledamot. Ledamot av revisionsutskottet.	Styrelseordförande i ROL International AB, NJ Holding AB och Garpco AB. Styrelseledamot i Rörvik Timber AB, Arcam AB, Västervik Framåt AB och BMK Holding AB.	VD i Munksjö AB.	Ekonom	4 000 B-aktier.
Arild Karlsson född 1968	2004	Representant för IF Metall Suppleant sedan 2004 och Ordi- narie representant sedan 2006. Anställd i Getinge Disinfection AB			Montör	Innehar inga aktier.
Carola Lemne född 1958	2003	Stämмоvald ledamot Ledamot av revisionsutskottet	VD och koncernchef för Praktikerjänst AB och docent vid Karolinska Institutet. Styrelseledamot i Praktikerjänst AB, Stiftelsen för Strategisk forskning och Apoteket AB. Ledamot av Industrifondens Scientific Advisory Board.	VD för Danderyds Sjukhus AB	Leg. läkare, med. dr., docent	Innehar inga aktier.
Johan Malmquist född 1961	1997	Stämмоvald ledamot. Verkställande direktör och koncernchef.			Civilekonom	40 000 B-aktier 125 000 köpoptio- ner.
Margareta Norell Bergendahl	2004	Stämмоvald ledamot. Ledamot i ersättningsutskottet.	Professor i Integrerad produktutveckling vid KTH. Styrel- seordförande i Centrum för Teknik i Medicin och Hälsa. Styrelseledamot i VINNOVA.	Prorektor vid KTH, professor vid NTNU, Trondheim	Civilingenjör, tekn.dr.	2 000 B-aktier
Bo Sehlin född 1953	2006	Representant för Unionen. Suppleant sedan 2006 och ordinarie representant sedan 2007. Anställd i Maquet Critical Care AB			Kvalitetsin- genjör	Innehar inga aktier.
Johan Stern född 1951	2004	Stämмоvald ledamot. Ledamot av revisionsutskottet och ersättningsutskottet.	Ordförande i Healthinvest Partners AB. Styrelseledamot i Carl Bennet AB, Elanders AB, Lifco AB, Sigtunaskolan Humanistiska Läroverket och Strand Kapitalförvaltning AB.	Verksam inom SEB i Sverige och USA	Civilekonom	25 000 B-aktier.

Vid stämman omvaldes styrelseledamöterna Carl Bennet, Rolf Ekedahl, Carola Lemne, Johan Malmquist, Margareta Norell Bergendahl och Johan Stern samt nyvaldes Johan Bygge. Vidare omvaldes Carl Bennet till styrelsens ordförande. Styrelsens vice ordförande Fredrik Arp hade sedan tidigare avböjt omval.

Årsstämman fastställde styrelsens förslag till vinstutdelning om 2,20 kronor per aktie och beviljade styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2006. Årsstämman beslutade vidare om arvoden till styrelsen och godkände därutöver styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt styrelsens förslag avseende köptionsprogram för ledande befattningshavare. För ytterligare information om detta köptionsprogram se sidorna 79-80.

Protokoll från årsstämman finns tillgängligt på www.getingegroup.com.

VALBEREDNING

På ordinarie bolagsstämman 2005 beslutades att inrätta en valberedning bestående av styrelsens ordförande samt en representant för envar av bolagets fem största aktieägare per den 31 augusti varje år och en representant för de mindre aktieägarna. Styrelsens ordförande skall årligen under fjärde kvartalet sammankalla valberedningen. Om någon av de fem största aktieägarna skulle avstå från sin rätt att utse en representant i valberedningen, eller om någon ledamot skulle lämna valberedningen innan dess arbete är slutfört, skall rätten övergå till den aktieägare som, efter dessa aktieägare, har det största aktieägandet i bolaget. Valberedningens sammansättning skall meddelas bolaget i sådan tid att den kan offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

Valberedningens uppgift skall vara att lägga fram förslag avseende val av ordförande vid årsstämma, val av ordförande, vice ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, revisorsval samt arvoden åt styrelsen och revisorerna. Majoriteten av valberedningens ledamöter skall inte vara styrelseledamöter och VD eller annan person från bolagsledningen skall inte vara ledamot av valberedningen. Vidare skall valberedningen inom sig utse en ordförande.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2008 offentliggjordes den 16 oktober 2007 och samtliga aktieägare har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag. Valberedningen genomför en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter arbetar man fram ett förslag till ny styrelse som lämnas i samband med kallelsen till den kommande årsstämman.

Valberedningen sammanträder vid behov, dock minst en gång per år. Inför årsstämman 2008 har valberedningen sammanträtt

två gånger. I valberedningen inför årsstämman 2008 ingår följande representanter för de största aktieägarna:

Carl Bennet, ordförande och kontaktperson, representant för Carl Bennet AB.

Marianne Nilsson, representant för Swedbank Robur AB.

Anders Oscarsson, representant för SEB Wealth Management.

Joachim Spetz, representant för Handelsbanken.

Olle Törnblom, representant för de mindre aktieägarna.

Torgny Wännström, representant för AFA Försäkring.

Till ordförande i valberedningen inför årsstämman 2008 utsågs styrelseordföranden Carl Bennet, vilket avviker från Kodens regler. Bolagets större aktieägare har förklarat att bakgrunden till detta var att styrelsens ordförande är mycket lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare.

Som underlag för sina förslag inför årsstämman 2008 har valberedningen gjort en bedömning huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets läge och framtida inriktning. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

STYRELSE OCH STYRELSEARBETE

Styrelsen är bolagets högsta förvaltningsorgan under bolagsstämman. Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter. Styrelsen har vidare att se till att organisationen beträffande bokföringen och medelsförvaltningen även innefattar en tillfredsställande kontroll.

Styrelsen i Getinge skall enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter. Ledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsen konstituerade sig den 19 april 2007 och under året har det hållits 11 styrelsesammanträden där den genomsnittliga närvaron varit 95 %. Med undantag för VD har ingen i Getinges styrelse en operativ roll i bolaget. Styrelsen och VD presenteras närmare på sidorna 43 och 46.

Vid årsstämman 2007 beslutades att arvide till styrelsen skulle utgå med 2 450 000 kronor, varav 700 000 kronor till ordföranden och 350 000 kronor vardera till övriga bolagsstämموvalda ledamöter vilka inte är anställda i koncernen. Vidare beslutades att arvide för arbete i revisionsutskottet skulle utgå med 375 000 kronor varav 150 000 kronor till ordföranden och 75 000 kronor till vardera till övriga ledamöter och arvide för arbete i ersättningsutskottet med 175 000 kronor varav 75 000 kronor till ordföranden och 50 000 kronor till var-

dera till övriga ledamöter.

Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och tillse att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan, ägnad att säkerställa styrelsens behov av information, och påverkas i övrigt av den särskilda arbetsordning styrelsen fastställer årligen rörande bland annat arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD inklusive vilka frågor som kräver beslut av styrelsen. Innehållet och utformningen av den information som ledningen skall förse styrelsen med är noga reglerad och arbetsordningen säkerställer även att styrelsen årligen granskar sina egna rutiner.

Sekreterare vid styrelsemötena har varit ekonomidirektör Ulf Grunander. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, budget, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande företagsförvärv och andra investeringar, långsiktiga strategier, struktur- och organisationsförändringar.

Som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor finns två utskott: revisionsutskott och ersättningsutskott. Delegering av ansvar och beslutanderätt till dessa utskott framgår av styrelsens arbetsordning. De frågor som behandlats och de beslut som fattats vid utskottens möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsesammanträde.

Getinge uppfyller OMX Nordiska Börs AB:s noteringsavtal och Kodens vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter. Valberedningen är av uppfattningen att Johan Malmquist, i sin egenskap av VD, samt Carl Bennet då han varit styrelseledamot i Bolaget i mer än 12 år, inte är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att Carl Bennet och Johan Stern, som representanter för och styrelseledamöter i Getinges huvudaktieägare Carl Bennet AB, inte är att anse som oberoende i förhållande till större aktieägare. Övriga bolagsstämموvalda styrelseledamöter – Johan Bygge, Rolf Ekedahl, Carola Lemne och Margareta Norell Bergendahl – bedömer valberedningen som oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som större aktieägare.

Styrelsen har haft 11 möten under 2007. Styrelsen har också hållit ett styrelsemöte i januari 2008, vid vilket resultatet för 2007 behandlades och därefter publicerades.

ERSÄTTNINGSAUTSKOTT

Getinges ersättningsutskott utses årligen av styrelsen och bestod under 2007 av styrelsemedlemmarna Carl Bennet (ordförande), Margareta Norell Bergendahl och Johan Stern.

Samtliga medlemmar har närvarit vid alla sammanträden under året. Under 2007 har utskottet haft 2 protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov.

Utskottet är ett organ inom bolagets styrelse med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen samt utarbeta de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen skall föreslå årsstämman att besluta om.

REVISIONSUTSKOTT

Getinges revisionsutskott utses årligen av styrelsen och bestod under 2007 av styrelsemedlemmarna Rolf Ekedahl (ordförande), Johan Bygge, Carola Lemne och Johan Stern. Samtliga medlemmar har närvarit vid alla sammanträden under året.

Utskottet är ett organ inom bolagets styrelse med uppgift att för styrelsen förbereda frågor rörande kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering och ha fortlöpande kontakt med revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning. Utskottet skall assistera styrelsen i dessa frågor och till styrelsen redovisa sina observationer, rekommendationer och förslag till åtgärder och beslut. Vidare skall revisionsutskottet fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor. Utskottet har även till uppgift att utvärdera revisionsinsatsen och att ge denna information till valberedningen samt att biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvode för revisionsinsatsen.

Under 2007 har utskottet haft 4 protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Revisionsutskottet har också hållit ett möte i januari 2008, vid vilket revision av 2007 behandlades. Bolagets revisor har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorn diskuterat och fastställt revisionens omfattning.

Under året har en upphandling gjorts av revisionstjänsten och revisionsutskottet har beslutat att rekommendera PricewaterhouseCoopers som ny revisor för koncernen.

FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet genom instruktioner för VD och revisionsutskottet samt fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen genom instruktion för ekonomisk rapportering. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom bokslutsrapport och årsredovisning, och har delegerat till bolagsledningen att säkerställa pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

EXTERNA REVISORER

Revisorer utses av bolagsstämman vart fjärde år. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. På ordinarie bolagsstämman 2004 utsågs revisionsbolaget Deloitte AB till revisor i Getinge.

Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Jan Nilsson. Jan Nilsson är civilekonom, anställd vid Deloitte AB och är bolagets revisor sedan 2000. Jan Nilsson innehar inga aktier i bolaget.

När Deloitte AB anlitas för att tillhandahålla andra tjänster än revision, sker det i enlighet med de av revisionsutskottets beslutade regler för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning av dessa. Getinge bedömer att utförandet av dessa tjänster inte äventyrat Deloitte AB:s

oberoende. I huvudsak har det rört sig om fördjupade genomgångar och speciella granskningar. I not 5 på sidan 67 framgår den fullständiga ersättningen till revisorerna de senaste tre åren.

Bolagets revisor har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten och ett styrelsemöte. I samband med styrelsemötet hade revisorn ett möte med styrelsen där inga representanter för företagsledningen deltog.

AKTIE/AKTIEKURSRELATERADE INCITAMENTSPROGRAM

Det finns inga utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelsens ledamöter med undantag för VD. Aktiekursrelaterade incitamentsprogram till vissa ledande befattningshavare i Getinge presenteras på sidorna 78-80.

Styrelsemöten 2007	
Möte	Huvudfrågor
1	Bokslut 2006
2	Investeringar / Produktutvecklingsprojekt / Årsstämmoärenden
3	Bokslut kvartal 1, 2007 / Integration av Huntleigh
4	Bokslut kvartal 2, 2007
5	Förvärv
6	Förvärv
7	Strategisk inriktning
8	Förvärv
9	Bokslut kvartal 3, 2007
10	Förvärv
11	Budget

Ledamöternas närvaro vid styrelsemöten 2007	
Namn	Närvaro vid styrelsemöten
Carl Bennet	11 av 11
Johan Bygge (invald vid bolagsstämman april 2007)	7 av 8
Rolf Ekedahl	11 av 11
Carola Lemne	10 av 11
Johan Malmquist	11 av 11
Margareta Norell Bergendahl	10 av 11
Johan Stern	10 av 11
Totalt	95 % närvaro

Styrelseledamöternas oberoende		
Namn	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till bolagets större ägare
Carl Bennet	Nej – styrelseledamot i bolaget i mer än 12 år	Nej – representant för Getinges huvudägare Carl Bennet AB
Johan Bygge	Ja	Ja
Rolf Ekedahl	Ja	Ja
Carola Lemne	Ja	Ja
Johan Malmquist	Nej – Verkställande direktör och koncernchef	Ja
Margareta Norell Bergendahl	Ja	Ja
Johan Stern	Ja	Nej – styrelseledamot i Getinges huvudägare Carl Bennet AB
Totalt	5 av 7 ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget	5 av 7 ledamöter är oberoende i förhållande till större ägare

Styrelsens arvoden och ersättningar			
Namn	Styrelsearvode	Ersättning för utskottsarbete	Totalt
Carl Bennet	700 000	75 000	775 000
Johan Bygge	350 000	75 000	425 000
Rolf Ekedahl	350 000	150 000	500 000
Carola Lemne	350 000	75 000	425 000
Johan Malmquist	–	–	–
Margareta Norell Bergendahl	350 000	50 000	400 000
Johan Stern	350 000	125 000	475 000
Totalt	2 450 000	550 000	3 000 000



Johan Malmquist
VD och koncernchef



Heribert Ballhaus
Executive Vice President Medical Systems



Michael Berg
Executive Vice President Extended Care



Ulf Grunander
Ekonomidirektör



Magnus Lundbäck
Personaldirektör



Mats Ottosson
Chief Operating Officer Infection Control



Michael Rieder
Executive Vice President Sales and Marketing
Medical Systems



Christer Ström
Executive Vice President Infection Control

VD OCH KONCERNLEDNING

VD ansvarar för att den löpande förvaltningen hanteras i enlighet med de riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar. VD skall genom tillfredsställande kontrollsystem förvissa sig om att bolaget efterlever lagar och förordningar, OMX Nordiska Börs AB:s regelverk samt Koden. VD skall vidare tillse att styrelsen får ett så sakligt, utförligt och relevant informationsunderlag som erfordras för att styrelsen skall kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom har VD en kontinuerlig dialog med styrelsens ordförande och håller denne informerad om företagets och koncernens utveckling och finansiella ställning.

VD och övriga i koncernledningen har kontinuerliga möten för att gå igenom månadsresultat, uppdatera prognoser och planer samt diskutera strategifrågor. Getinges koncernledning består av åtta personer, vilka presenteras nedan.

I koncernledningen behandlas, förutom operativa ärenden rörande varje affärsområde, även koncerngemensamma frågor. Koncernledningen består av koncernchefen och affärsområdescheferna samt koncernens ekonomidirektör och personaldirektör.

Getinges organisation är utformad för att kunna reagera snabbt på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför på bolags- eller affärsområdesnivå, medan övergripande beslut om strategi och inriktning fattas av Getinges styrelse och koncernledning.

Styrelsen har ansvaret för att det finns ett effektivt system för internkontroll och riskhantering. Till VD har delegerats ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledning som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definiera-

de i policys, riktlinjer och ansvarsbeskrivningar.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2007 fastställde riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande: Ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare skall vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på varje marknad där Getinge verkar så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare skall bestå av grundlön, rörlig lön, pension samt övriga förmåner. Den rörliga ersättningen skall vara begränsad och baseras på i förväg uppställda mål. Utöver nämnda rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutade aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Styrelsen skall äga rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Getinges koncernledning

Namn	Befattning	Utbildning/titel	Medborgarskap	Anställning	Aktieinnehav
Johan Malmquist född 1961	Verkställande direktör och koncernchef	Civilekonom	Svensk medborgare	Anställd sedan 1990	40 000 B-aktier 125 000 köpoptioner
Heribert Ballhaus född 1952	Executive Vice President Medical Systems	Master of Engineering, PhD	Tysk medborgare	Anställd sedan 2001	15 692 B-aktier 40 000 köpoptioner
Michael Berg född 1964	Executive Vice President Extended Care	Civilekonom	Svensk medborgare	Anställd sedan 2005	125 000 köpoptioner
Ulf Grunander född 1954	Ekonomidirektör	Civilekonom	Svensk medborgare	Anställd sedan 1993	28 000 B-aktier 75 000 köpoptioner
Magnus Lundbäck född 1969	Personaldirektör	Ekonomie doktor	Svensk medborgare	Anställd sedan 2008	–
Mats Ottosson född 1962	Chief Operating Officer Infection Control	Civilingenjör	Svensk medborgare	Anställd sedan 2001	2 000 B-aktier 45 000 köpoptioner
Michael Rieder född 1952	Executive Vice President Sales and Marketing Medical Systems	Ekonom	Tysk medborgare	Anställd sedan 2001	25 000 köpoptioner
Christer Ström född 1955	Executive Vice President Infection Control	Civilekonom	Svensk medborgare	Anställd sedan 2007	3 000 B-aktier

INTERNKONTROLL- RAPPORT

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Denna rapport har upprättats i enlighet med Koden, avsnitt 3.7.2 och 3.7.3 samt Kollegiet för svensk bolagsstyrnings Anvisning nr 1–2006 och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Denna rapport utgör inte en del av den formella årsredovisningen och har inte granskats av bolagets revisorer.

BESKRIVNING

Intern kontroll över finansiell rapportering är inom Getinge en integrerad del av bolagsstyrningen. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, och syftar genom detta till att skydda ägarnas investering i bolaget. För att organisera arbetet tar Getinge sin utgångspunkt i COSO-ramverket ("Internal Control - Integrated Framework" lanserat 1992 av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)) som utgör en strukturerad grund för utvärdering och uppföljning av den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen.

KONTROLLMILJÖ

Getinges organisation är utformad för att snabbt kunna reagera på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av Getinges styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Getinge är utformad för att hantera dessa förutsättningar.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av

kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument. Inom Getinge är några av de mest väsentliga beståndsdelarna i kontrollmiljön dokumenterade i form av Code of Conduct (inklusive Social Responsibility Programme), HR policy, Finanspolicy, ekonomihandbok och arbetsbeskrivningar.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning vilken bland annat reglerar ordförandens och verkställande direktörens uppgifter. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott för att öka kännedom om insyn och kontroll av företagets redovisning, ekonomisk rapportering och riskhantering, samt ett ersättningsutskott för att hantera företagsledningens ersättningar.

Inom varje affärsområde finns ett eller flera administrativa centra som svarar för den löpande transaktionshanteringen och redovisningen. Varje affärsområde har en ekonomichef som ansvarar för affärsområdets ekonomiska styrning och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

För att ge styrelsen underlag att fastställa nivå vad gäller intern styrning och kontroll, har Getinge under 2007 fortsatt sin genomgripande översyn och analys av befintliga styrprocesser och interna kontroller. Den genomförda översynen har baserats på analyser av hur COSO-ramverkets väsentliga områden tar sig uttryck i Getinges organisation.

Praktiskt har detta inneburit att koncernen har genomfört en utvärdering och verifiering av de styrande dokument och riktlinjer som ligger till grund för Getinges verksamhetsstyrning, de så kallade koncernövergri-

pande kontrollerna. Översynen har baserats på de principer som ligger till grund för COSO-ramverkets komponenter (Kontrollmiljö, Riskbedömning, Kontrollaktiviteter, Information & Kommunikation, Uppföljning/Övervakning).

RISKBEDÖMNING

Riskbedömning utgår från koncernens finansiella mål. De övergripande finansiella riskerna är definierade och till stor del branschspecifika. Genom att genomföra kvantitativa och kvalitativa riskanalyser med utgångspunkt i koncernens balans- och resultaträkning identifierar Getinge vilka nyckelrisker som kan utgöra hot mot att nå affärsmässiga och finansiella mål. Inom respektive affärsområde analyseras dessutom ett flertal enheter för att få en mer detaljerad uppfattning om faktisk tillämpning av existerande regelverk. Åtgärder för att minimera identifierade risker tas därefter fram centralt inom koncernen.

Under 2007 genomfördes den årliga riskanalysen av de tre affärsområdenas respektive ekonomichefer med syfte att identifiera förbättringsområden och eventuella nya riskområden i den egna organisationsstrukturen, i interna processer eller i redovisningsregler. De tidigare riskanalyserna som genomfördes under 2005 och 2006, bedömdes i allt väsentligt vara aktuella.

KONTROLLAKTIVITETER

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Det finns till exempel automatiserade kontroller i IT-baserade system som hanterar behörigheter och attesträtt, samt manuella kontroller, såsom dualitet, i såväl löpande bokföring som bokslutsposter. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser komplette-

OMFATTNING	Riskbedömningar	Finansiell rapportering	Produktion & Lager	Inköp	Intäkter: Produkter	Intäkter: Tjänster
AKTIVITETER	Affärsområdenas controllers analyserar respektive post i affärsområdets resultat- och balansräkningar.	Självutvärdering: cirka 40 av koncernens bolag genomför årligen en webbaserad egenkontroll av sin verksamhet. Kontrollen syftar främst till att säkerställa att alla centrala processer och rutiner är dokumenterade på ett tillförlitligt sätt och att rutiner efterlevs. Validering av egenkontroll: varje år valideras egenkontrollen hos cirka 10 av de 40 bolagen.				
RAPPORTERING	Rapportering av riskbedömningarna, de utförda egenkontrollerna och valideringen av egenkontrollerna rapporteras till revisionsutskottet. Revisionsutskottet rapporterar koncernens internkontroll till styrelsen i Getinge AB. Publik publicering av bolagets internkontrollrapport i Årsredovisning och på koncernens webbsida.					

rar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Med utgångspunkt i väsentlighet och risk delade Getinge under 2006 in koncernens rapporterade enheter i grupper, där väsentlighet och risk har resulterat i direkt inverkan på krav på mognadsnivå på kontrolldokumentationen. I enlighet med detta har därefter bolagen dokumenterat de affärskritiska verksamhetsprocesserna på ett koncerngemensamt sätt. En viktig del av arbetet har varit att identifiera och beskriva de verksamhetsrelaterade kontrollaktiviteter som bedöms kritiska för att begränsa väsentliga fel i den finansiella rapporteringen.

Koncernen arbetar efter enhetliga mallar och modeller för att identifiera och dokumentera processer och kontroller. Dessa arbetades fram efter ett antal pilotprojekt inom varje lokalt dokumentationsprojekt. Erfarenheterna analyserades tillsammans med samtliga affärsområden och omsattes därefter i konkreta förenklingar och förbättringar för användare. I samband med uppstart av varje lokalt dokumentationsprojekt, genomfördes också riktade utbildningsinsatser för projektdeltagare som en grund inför arbetet.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policys, handböcker och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form. Information om hur effektivt den interna kontrollen i koncernen fungerar har etablerats och rapporteras regelbundet till relevanta parter inom organisationen via implementerade rapporteringsverktyg.

Under 2006 och 2007 strukturerades informationen och distributionskanalerna för att underlätta arbetet med intern kontroll och för att säkerställa en effektiv kommunika-

tion genom hela organisationen. Exempel på detta är ett förbättrat intranät, framtagande och kommunikation av praktiska riktlinjer för internt kontrollarbete, samt införandet av ett koncerngemensamt rapporteringssystem för intern kontroll.

UPPFÖLJNING OCH ÖVERVAKNING

Ekonomiavdelning och ledning analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå.

Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapportering från bolagets revisorer med deras iakttagelser och rekommendationer. Styrelsen erhåller månadsvis ekonomiska rapporter och behandlar vid varje styrelsesammanträde bolagets ekonomiska situation.

Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna följs upp regelbundet på olika nivåer i koncernen och omfattar både bedömning av design och operativ funktionalitet i de nyckelkontroller som identifierats och dokumenterats.

SJÄLVUTVÄRDERING OCH VALIDERING

Sedan 2006 arbetar Getinge med en formaliserad process för uppföljning och utvärdering av dokumentation och kontrollaktiviteters effektivitet. Kontrollen utförs både genom ett koncerngemensamt IT-baserat verktyg för självutvärdering och genom validering av självutvärderingarna. Valideringarna genomförs av controllers från något av de övriga affärsområdena. Validering görs aldrig av controllers från samma affärsområde som det validerade bolaget.

Under 2007 genomfördes självutvärderingen vid 38 betydande operativa enheter inom koncernen. Vid cirka 20 % av dessa bolag genomförs sedan grundliga valideringar. Såväl självutvärderingen som valideringen omfattar processerna kring finansiell rapportering, produktion och lager, inköp, intäkter från produkter och tjänster.

Huntleigh, som förvärvades i januari 2007, kommer i framtiden att inkluderas i systemet med självutvärdering. Huntleigh-bolagen arbetade tidigare inom ett liknande ramverk.

Systemet med självutvärdering och validering ger styrelsen en god bild över hur koncernen hanterar olika informationsflöden, hur koncernen reagerar på ny information och hur de olika kontrollsystemen fungerar.

UTFALL 2007

Den omfattande uppföljningen och noggranna utvärderingen har visat att dokumentationen och kontrollaktiviteterna hos de validerade bolagen är god och tillfredsställande. Inga väsentliga brister har identifierats.

Styrelsen har mot bakgrund av ovan utfört arbete med den interna kontrollen fattat beslut om att det inte föreligger något behov av att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

FORTSATT ARBETE

Det fortgående arbetet med intern kontroll inom Getinge kommer det närmaste året främst koncentreras till COSO-områdena Riskbedömning, Kontrollaktiviteter och Uppföljning/Övervakning. En uppdatering av riskanalysen gällande relevanta styrprocesser och riskområden sker som en årligt återkommande aktivitet, och de betydande förvärv som koncernen gjorde under 2007 kommer sannolikt att ge konkreta avtryck i intern kontrollarbetet under 2008. Under 2008 kommer också koncernens IT-system och processer att ingå i självutvärderingen och internrevisionerna.

Inom COSO-området Kontrollaktiviteter kommer resurser användas till att dokumentera tillkommande processer som en följd av den årliga riskanalysen. Beroende på utfall från den genomförda självutvärderingen kan eventuellt arbete behöva genomföras för att korrigerera rapporterade brister.

Aktiviteter 2005	Aktiviteter 2006	Aktiviteter 2007	Planerade aktiviteter 2008
Övergripande riskanalys	Årlig riskanalys	Årlig riskanalys	Årlig riskanalys
	Dokumentation av affärskritiska verksamhetsprocesser	Självutvärdering vid 38 bolag vad avser processerna kring finansiell rapportering, produktion och lager, inköp, samt intäkter från produkter och tjänster	Fortsatt självutvärdering vad avser processerna kring finansiell rapportering, produktion och lager, inköp, intäkter från produkter och tjänster, samt IT
	Framtagande av enhetliga mallar för självutvärdering	Första validering av självutvärderingen vid 8 av de 38 bolagen	Fortsatt validering av självutvärderingen vid ett antal bolag
	Urval av bolag som skall ingå i självutvärderingen 2007	Beslut om att även inkludera processerna kring koncernens IT-system i framtida självutvärderingar	
	Utbildning av berörd personal		
	Första självutvärdering vid 38 bolag		

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	50	Moderföretagsredovisning	
Förslag till vinstdisposition	54	Resultaträkning	82
Koncernredovisning		Balansräkning	83
Resultaträkning	55	Förändringar i eget kapital	84
Balansräkning	56	Kassaflödesanalys	85
Förändringar i eget kapital	57		
Kassaflödesanalys	58	Noter till moderföretagsredovisningen	
Operativ kassaflödesanalys	59	1 Redovisningsprinciper	86
		2 Avskrivningar enligt plan	86
Noter till koncernredovisningen		3 Materiella anläggningstillgångar	86
1 Redovisningsprinciper	60	4 Intäkter från andelar i koncernföretag	86
2 Intäkter per intäktsslag	65	5 Ränteintäkter och liknande intäkter	86
3 Segmentredovisning	66	6 Räntekostnader och liknande kostnader	86
4 Avskrivningar enligt plan	67	7 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver	86
5 Revision	67	8 Skatter	87
6 Valutakursvinster och -förluster	67	9 Finansiella instrument och finansiell riskhantering	87
7 Ränteintäkter och liknande intäkter	67	10 Andelar i dotterföretag	87
8 Räntekostnader och liknande kostnader	67	11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	89
9 Skatter	67	12 Räntebärande långfristiga lån	89
10 Utdelning	68	13 Räntebärande kortfristiga lån	89
11 Resultat per aktie	68	14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	89
12 Anläggningstillgångars anskaffningsvärden	69	15 Ansvarförbindelser	89
13 Varulager	71	16 Medelantal anställda	89
14 Kundfordringar	71	17 Personalkostnader	89
15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	71	18 Revision	89
16 Aktiekapital	71		
17 Ounyttjad checkräkningskredit och kreditlöften	71	Revisionsberättelse	90
18 Koncernens räntebärande nettoskuld	72		
19 Leasing	72		
20 Omstruktureringsreserver	73		
21 Övriga avsättningar	73		
22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	74		
23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	75		
24 Ställda pantar	75		
25 Förvärvade bolag	75		
26 Finansiell riskhantering/finansiella derivatinstrument	76		
27 Personalkostnader	77		
28 Medelantal anställda	80		
29 Transaktioner med närstående	81		
30 Händelser efter balansdagen	81		
31 Tilläggsupplysning till kassaflödesanalys	81		
32 Aktiverade utvecklingskostnader	81		

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

GETINGE AB (PUBL) 556408-5032

MARKNADSÖVERSIKT OCH FÖRSÄLJNINGsutveckling

Efterfrågan på Getingekoncernens produkter har varit fortsatt god under 2007 med en organisk utveckling av försäljningen på 7,9 %.

Inom Extended Care ökade försäljningen med 88 % till 6 009 (3 183) miljoner kronor. Den kraftiga ökningen förklaras främst av förvärvet av engelska Huntleigh. På organisk basis uppgick försäljningsökningen till 3,4 %.

Medical Systems hade en stark försäljningsutveckling och ökade från 5 542 miljoner kronor 2006 till 6 079 miljoner kronor 2007. Ökning motsvarar en organisk tillväxt på mycket goda 12,2 %.

Affärsområde Infection Control hade också en god organisk försäljningsutveckling på 5,6 %. Totalt uppgick försäljningen till 4 358 (4 262) miljoner kronor.

Europa är fortsatt koncernens största marknad med 59 % av omsättningen, följt av Nordamerika på 26 %. Asien/Australien står för 12 % av omsättningen, medan resterande 3 % kommer från övriga delar av världen.

Sjukhussegment är Getinges dominerande marknad med 73 % av omsättningen. Äldrevården utgör 18 %, medan Life Science-industrin representerar 9 %.

VIKTIGA HÄNDELSE OCH AKTIVITETER

Förvärv

3 januari 2007 slutförde Getingekoncernen förvärvet av engelska Huntleigh-koncernen. Förvärvspriset uppgick till 5 631 miljoner kronor. Förvärvet genomfördes för att stärka affärsområde Extended Cares tidigare relativt sett svaga position inom sårvårdsområdet och att stärka affärsområdets närvaro på sjukhussegmentet. Förvärvet erbjöd också betydande synergimöjligheter inom administration, produktion, inköp och logistik.

31 oktober 2007 förvärvade affärsområde Medical Systems det danska företaget N.C. Nielsen Equipment A/S. Bolaget har varit affärsområdets distributör av kirurgiska arbetsstationer sedan 2003 och förvärvet utgör en del av affärsområdets expansion av marknadsorganisationen.

5 november 2007 tecknade Getinge ett bindande avtal om att förvärva divisionerna Cardiac Surgery och Vascular Surgery av amerikanska Boston Scientific Corporation. Genom förvärvet skapas en stark bas för att under kommande år bygga en stark och globalt ledande verksamhet inom hjärtkirurgiområdet. 7 januari 2008 slutfördes förvärvet efter det att berörda konkurrensmyndigheter godkände förvärvet. Förvärvspriset för de två divisionerna uppgick till totalt 4 850 miljoner kronor på skuldfri basis, så kallat "Enterprise value". Exklusive kostnader för integration, som totalt för 2008 och 2009 inte beräknas överstiga 100 Mkr, bedöms förvärvet bidra med en positiv effekt på vinst per aktie redan år 2008. Genom det sätt på vilket

förvärvet genomförs uppstår en fördelaktig beskattningssituation av framtida vinster då den vid förvärvet uppkomna goodwillen i sin helhet blir avdragsgill. Nuvärdet av de positiva skatteeffekterna uppgår till cirka 760 miljoner kronor, vilket kommer att medföra positiva effekter på kassaflödet.

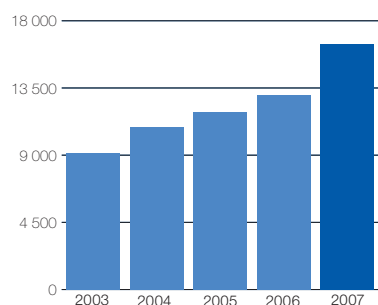
Integration av Huntleigh

Integrationen av engelska Huntleigh i affärsområde Extended Care påbörjades under inledningen av 2007 och har under året kommit längre än planerat. Under året påbörjades – och i vissa fall slutfördes – de aktiviteter som ska säkerställa att kostnads- och intäkts synergier realiserar under kommande år. Affärsområdet har bland annat flyttat en betydande del av Huntleighs produktion från Storbritannien och USA till affärsområdets nya produktionsanläggning i Poznan, Polen, vilket kommer att förbättra dessa produkters konkurrenskraft. Extended Care har också slagit samman affärsområdets befintliga säljbolag med Huntleighs säljbolag på 14 marknader och sammanfört försäljningen till utvecklingsmarknaderna under en gemensam internationell division.

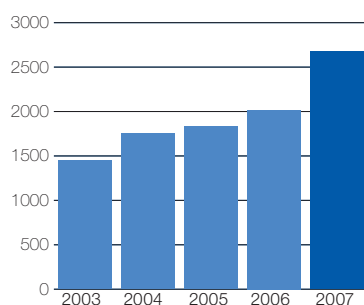
Konkurrenskraftiga produktionsstrukturer

Getinge har under 2007 fortsatt det långsiktiga arbetet med att stärka koncernens konkurrenskraft. Bland de viktigaste åtgärderna återfinns Extended Cares omfattande produktionsflyttning till en ny anläggning i Polen, Medical Systems nya anläggning för förbrukningsvaror i Turkiet och Infection Controls expansion av produktionen i Kina.

Omsättning, Mkr



EBITA*, Mkr



* Före omstrukturerings- och integrationskostnader



Förvärvet av engelska Huntleigh slutfördes 3 januari 2007.

Fortsatt expansion av marknadsorganisationen

Getinge har under 2007 fortsatt internationaliseringen av marknadsorganisationen. Antalet säljbolag uppgick 2007 till 89 (77) och antalet säljare har ökat till 1 360 (1 182).

Produktlanseringar

Getinge har under 2007 introducerat ett betydande antal nya och uppdaterade produkter. Bland de viktigare återfinns Medical Systems nya anesthesiutrustning FLOW-i och Extended Cares WoundASSIST TNP. FLOW-i, som i november visades för första gången på den tyska sjukvårdsmässan Medica, planeras vara klar för kommersiella leveranser under andra halvåret 2008. Den nya ventilatorteknologin NAVA, som introducerades under 2006, har bedöms ha goda förutsättningar att kunna reducera vårdtider och förbättra vårdkvaliteten. Under 2007 bedrevs ett flertal kliniska studier i Europa.

Två nya personer i Getinges koncernledning

Under 2007 rekryterades två personer till Getinges koncernledning. Under kvartal två anställdes Christer Ström, med en gedigen internationell erfarenhet bland annat som koncernchef för Berendsen-gruppen, som chef för affärsområde Infection Control. Målsättningen med denna rekrytering är att genom en bättre samordning inom affärsområdet ytterligare öka tillväxttakt och lönsamhet. Under årets sista kvartal rekryterades Magnus Lundbäck som ny personaldirektör med främsta uppgift att arbeta med Getingekoncernens framtida ledarförsörjning. Magnus Lundbäck kom från Volvo Personvagnar, där han hade

rollen som personaldirektör för forsknings- och utvecklingsverksamheten.

EKONOMISK ÖVERSIKT

Intäkter

Koncernens intäkter steg med 26,5 % till 16 445 Mkr (13 001). Justerat för företagsförvärv och valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 7,9 %.

Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat ökade 17,9 % till 2 282 Mkr (1 936), vilket motsvarar 13,9 % (14,9) av nettoomsättningen.

Finansnetto

Finansnettot uppgick till -507 Mkr (-208), varav räntenettet utgjorde -488 Mkr (-195).

Resultat före skatt

Koncernens resultat före skatt ökade med 2,7 % till 1 775 Mkr (1 728), vilket motsvarar 10,8 % (13,3) av nettoomsättningen.

Skatter

Koncernens skattekostnad uppgick till 514 Mkr (469), vilket motsvarar 29,0 % (27,1) av resultat före skatt (se not 9). Betald skatt uppgår till 528 Mkr (387), vilket utgör 29,7 % (22,4) av resultat före skatt.

Kapitalbinding

Varulagret uppgick till 2 913 Mkr (2 083) och kundfordringarna uppgick till 4 756 Mkr (3 723). Det genomsnittliga arbetande kapitalet i koncernen var 10 778 Mkr (10 217). Avkastningen på arbetande kapital blev 19,7 % (19,2). Goodwill uppgick vid utgången av verksamhetsåret till 8 128 Mkr (4 707).

Investeringar

Bruttoinvesteringar i maskiner, inventarier och byggnader men exklusive utrustning för uthyrning uppgick till 467 Mkr (315). Investeringarna är i huvudsak hänförliga till produktionsanläggningar, produktionsverktyg samt IT-satsningar.

Finansiell ställning och soliditet

Koncernens nettoskuldssättning uppgick till 10 366 Mkr (5 575). Koncernens kassaflöde efter investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 895 Mkr (1 346). Det egna kapitalet uppgick vid utgången av året till 6 623 Mkr (6 005), vilket ger en soliditet på 28,8 % (37,8).

Operativt kassaflöde

Det operativa kassaflödet före omstrukturings- och integrationskostnader ökade med 19,4 % till 2 553 Mkr (2 139).

Eget kapital

För upplysningar om handel med aktier i bolaget, antalet aktier och aktieslag samt vilka rättigheter dessa ger i bolaget hänvisas till avsnittet Getinge-aktien på sidorna 8-9.

Aktieägaravtal

Såvitt styrelsen för Getinge känner till, föreligger inte några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan Getinges aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över Bolaget. Såvitt styrelsen för Getinge känner till finns inte heller några överenskommelser eller motsvarande som kan komma att leda till att kontrollen över Bolaget förändras.

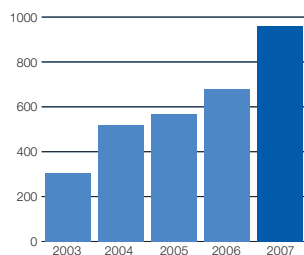


Förvärvet av divisionerna Cardiac Surgery och Vascular Surgery av amerikanska Boston Scientific Corporation slutfördes 7 januari 2008.

	2005	2006	2007	Förändring, %
Nettoomsättning, Mkr	11 880	13 001	16 445	26,5
Rörelseresultat, Mkr	1 803	1 936	2 282	17,9
Finansnetto, Mkr	-201	-208	-507	143,8
Resultat före skatt, Mkr	1 602	1 728	1 775	2,7
Skatter, Mkr	-452	-469	-514	9,6
Årets resultat, Mkr	1 150	1 259	1 261	0,2
Vinst per aktie, kr	5,64	6,21	6,24	0,5
Bruttoinvesteringar, Mkr	236	315	467	48,3
Nettoskuldssättning, Mkr	5 104	5 575	10 366	85,9
Operativt kassaflöde*, Mkr	1 842	2 139	2 553	22,1
Eget kapital, Mkr	5 381	6 005	6 623	10,3
Soliditet, %	37,0	37,8	28,8	-9,0

* Före omstrukturings- och integrationskostnader

Produktutveckling, Mkr



Anestesisystemet FLOW-i marknadsintroducerades i november 2007.



WoundASSIST® TNP öppnar ett helt nytt segment inom sårvård för Extended Care.



Den nya NAVA-teknologin har under 2007 lanserats världen över.

PRODUKTUTVECKLING

Produktutveckling är en hörnsten i koncernens organiska tillväxt. Getinge strävar inte efter att all utveckling ska ske i egen regi utan samarbetar gärna med kompetenta, externa partners. På detta sätt får koncernen tillgång till ny och kommersiellt bärkraftig teknologi.

Utvecklingen i omvärlden bevakas kontinuerligt och ett stort antal potentiella projekt utvärderas årligen. Förvärv av lämpliga företag är också ett komplement till den interna produktutvecklingen. Under 2007 uppgick Forsknings- och utvecklingskostnader till 648 Mkr (480). Av dessa har 313 Mkr (198) aktiverats som immateriella tillgångar då det har bedömts att dessa kommer att ge framtida ekonomiska fördelar.

PERSONAL

Antalet anställda uppgick den 31 december 2007 till 10 358 (7 531) varav 1 391 (1 306) i Sverige.

Under 2007 har affärsområde Extended Care genomfört en omfattande effektivisering av produktionsstrukturen. Denna process har inneburit att totalt cirka 750 personer har blivit uppsagda från affärsområdets produktionsanläggningar i Storbritannien och USA. Nedläggningarna genomfördes efter konstruktiva förhandlingar med de anställdas fackliga företrädare. Affärsområdet har vidtagit en rad åtgärder för att mildra de sociala effekterna av nedläggningarna. Bland annat organiserades så kallade "job shops" för att matcha de anställdas kompetens mot efterfrågan hos lokala arbetsgivare. Vidare har affärsområdet anordnat utbildningar och hjälpt till med ansökningshandlingar. Några av de anställda har även fått hjälp med att starta egna företag.

Under 2007 har Getinge fortsatt det långsiktiga programmet för ledarutbildning. Under året påbörjade 19 personer den andra omgången av detta program.

För information om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutade vid 2007 års årsstämma, hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten sidan 46. Avseende utbetald ersättning till ledande befattningshavare för 2007 se not 27.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inför årsstämman 2008 överensstämmer i alla

delar med på årsstämman 2007 beslutade riktlinjer med förbehåll för att den rörliga ersättningen till verkställande direktören föreslås uppgå till maximalt 80 % av grundlönen i stället för som tidigare maximalt 50 %.

RISKHANTERING

Ersättningssystem

Den enskilt största marknadsrisken för Getinge är politisk. Förändringar i världens ersättningssystem kan få stora effekter på enskilda marknader genom att anslagen minskas eller skjuts på framtiden. Genom att Getinge är verksamt på ett stort antal geografiska marknader, begränsas denna risk för koncernen som helhet.

Kunder

Verksamheten som bedrivs av Getinges kunder finansieras som regel direkt eller indirekt med offentliga medel och betalningsförmågan är i de allra flesta fall mycket god, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. Vid affärer utanför OECD-området betalningssäkras samtliga transaktioner om inte kundens betalningsförmåga är väldokumenterad.

Myndigheter och kontrollorgan

Delar av Getinges produktstortiment omfattas av lagstiftning som stipulerar betydande utvärdering, kvalitetskontroll och dokumentation. Det kan inte uteslutas att Getinges verksamhet, finansiella ställning och resultat i framtiden kan komma att påverkas negativt av svårigheter att bemöta myndigheters och kontrollorgans befintliga föreskrifter och krav eller förändringar av dessa. För att i största mån begränsa dessa risker bedriver Getinge ett omfattande arbete kring kvalitet och regulatoriska frågor. Respektive affärsområde har en övergripande QRM-ansvarig. Dessa tre personer utgör också koncernens "Quality and Regulatory Council" som regelbundet rapporterar till koncernledningen, bland annat vad gäller efterlevnad av amerikanska FDAs regelverk. Majoriteten av koncernens produktionsanläggningar är certifierade enligt den medicintekniska kvalitetsstandard ISO 13485 och/eller den allmänna kvalitetsstandard ISO 9001.

Forskning och utveckling

Getinges framtida tillväxt är i viss omfattning beroende av att företaget lyckas utveckla nya och framgångsrika produkter. Arbete med forskning och utveckling är kostsamt och det är omöjligt att garantera att utvecklade produkter är kommersiellt

lyckosamma. För att maximera avkastningen av forsknings- och utvecklingsanstängningarna har koncernen en mycket strukturerad urvals- och planeringsprocess för att säkerställa att koncernen prioriterar rätt i valet av potentiella projekt. Denna process omfattar noggranna analyser av såväl marknad, teknikutveckling, val av produktionsmetod och underleverantörer. Även det egentliga utvecklingsarbetet bedrivs på ett strukturerat sätt och varje enskilt projekt genomgår ett antal fasta kontrollpunkter.

Produktansvar och skadeståndskrav

Sjukvårdsleverantörer riskerar, liksom andra aktörer inom sjuk- och hälsovård, att bli föremål för anspråk avseende produktansvar och andra juridiska frågor. Sådana anspråk kan röra stora belopp och betydande juridiska kostnader. Getinge kan inte lämna några garantier för att dess verksamhet inte kommer att utsättas för ersättningskrav. För de egendoms- och ansvarsrisker (t ex produktansvar) som koncernen är utsatt för finns omfattande försäkringsprogram. Genom åren har Getinge haft ett mycket gynnsamt skadeståndresultat vad gäller egendomsavbrott och ansvarsskador.

Skydd av immateriella rättigheter

Getinge är ledande inom sina verksamhetsområden och satsar jämfört med de flesta konkurrenter betydande belopp på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar, hävdar Getinge aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Om så krävs skyddar Bolaget sina immateriella rättigheter genom juridiska processer.

Finansiell riskhantering

Getinge är i sin verksamhet utsatt för en rad finansiella risker. Med finansiella risker avses i första hand risker relaterade till valuta- och ränterisker samt kreditrisker. Riskhanteringen regleras av en av styrelsen fastställd finanspolicy. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera finansiella risker ligger inom koncernledningen och finansfunktionen. De väsentligaste finansiella risker som koncernen är utsatt för är valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisker. För mer detaljerad information rörande dessa risker hänvisas till not 26 finansiell riskhantering och finansiella derivatinstrument.

Valutakursförändringars påverkan på resultatet

Valutapåverkan är beräknad utifrån prognostiserade volymer och resultat i utländsk valuta med hänsyn tagen till de kurssäkringar som är gjorda. Därtill kommer valutapåverkan i finansnettot avseende räntekostnader i främmande valutor. Beräkningen gäller utifrån de valutakurser som anges i tabellen nedan.

Valuta	Budgeterad nettovolym 2008, miljoner	Påverkan i Mkr vid 5% kursrörelse
CAD	6,59	20 +/- 7
EUR	9,47	88 +/- 42
GBP	12,91	34 +/- 22
USD	6,47	66 +/- 21

Känslighetsanalys

Resultatet i Getinge påverkas av ett antal externa faktorer. I tabellen nedan redovisas hur förändringar av några av de faktorer som är viktiga för Getinge skulle ha kunnat påverka koncernens resultat före skatt för 2007. Hänsyn har inte tagits till de olika riskhanteringsåtgärder som Getinge tillämpar utifrån fastställd policy.

Förändring resultat före skatt	Mkr
Prisförändring +/- 1 %	+/- 165
Kostnad sålda varor +/- 1 %	-/+ 89
Lönekostnader +/- 1 %	-/+ 52
Ränta +/- 1 %-enhet	-/+ 95

Effekten på koncernens resultat före skatt vid en ränteförändring om plus/minus en %-enhet har beräknats baserat på koncernens skulder till kreditinstitut vid utgången av 2007.

MILJÖPÅVERKAN

Utgångspunkterna för Getinges miljöarbete är företagets miljöpolicy och miljöstandard ISO 14001. Koncernen har som långsiktig ambition att samtliga produktionsanläggningar ska vara certifierade enligt denna miljöstandard. I samtliga pågående utvecklingsprojekt genomgår produkten en granskning för att maximera återvinningsbarheten. Återvinningsstationer för avfall från tillverkningen finns installerade i samtliga producerande bolag och utsläppen från koncernens ytbehandlingsanläggningar ligger under tillåtna koncessionsvärden. Det finns fyra svenska bolag i Getingekoncernen som bedriver tillståndspflichtig verksamhet enligt miljöbalken. Tillstånden avser de produkter som respektive bolag ansvarar för. Förutom

generellt tillstånd för verkstadsindustri finns också tillstånd för lackeringsanläggningar, transport av avfall samt för gasolförvaring. Den yttre miljöpåverkan består av utsläpp i luft och vatten, samt ljud från anläggningar. Samtliga svenska produktionsanläggningars yttre miljöpåverkan ligger under myndighets- och tillståndskrav. Företagens miljöpåverkan redovisas i de årliga rapporter som skickas till tillsynsmyndigheterna.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Efterfrågeutsikterna för koncernens produkter bedöms alltså som mycket goda vad avser de flesta geografiska regioner där koncernen verkar. Koncernens orderbok befinner sig på en god nivå.

Medical Systems räknar fortsatt med att växa snabbare än marknaden för innevarande år. Tillväxten understöds av en stark och innovativ produktportfölj samt av en förstärkt marknadsorganisation. Fortsatta produktionssatsningar i Kina och Turkiet stärker konkurrenskraften långsiktigt. Även Infection Control räknar med en fortsatt god faktureringsstillväxt. Ett flertal produktlanseringar samt en ökad marknadsnärvaro i framförallt Fjärran Östern bidrar till volymtillväxten.

För Extended Care bedöms volymtillväxten förbättras jämfört med nivån under 2007. Omstruktureringkostnaderna sjunker samtidigt som synergieffekterna från Huntleighintegrationen blir mer synliga i affärsområdets resultat. Tyngdpunkten i denna integration kommer under inledningen av 2008 alltså vara på kostnadsstrukturen men kommer under årets andra hälft att alltmer fokuseras på intäktssynergier. Förvärvet av Boston Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi konsolideras i koncernen från och med den 1 januari innevarande år och förväntas exklusive integrationskostnader att bidra till såväl koncernens resultat före skatt som till en fortsatt expansion av koncernens EBITA-marginal.

Sammanfattningsvis räknar koncernen med en organisk faktureringsstillväxt i linje med 2007 års nivå. EBITA-marginalen fortsätter att stärkas även exklusive förvärvet av hjärt- och kärlkirurgidivisionerna från Boston Scientific. Valutakursförändringar kommer att påverka innevarande års resultat negativt. Skattesatsen kommer innevarande år att förbättras med 1 procentenhet och uppgå till 28 %.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

FÖR GETINGE AB (PUBL) 556408-5032

Koncernens potentiellt utdelningsbara medel uppgår till 4 164 Mkr.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserade vinstmedel	633
Årets resultat	570
Summa	1 203

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 2:40 kr per aktie	484
i ny räkning överföres	719
Summa	1 203

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till följande redovisningshandlingar. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 17 april 2008 för fastställelse.

Styrelsen och VD försäkrar att årsredovisningen upprättats i överensstämmelse med god redovisningssed för aktiemarknadsbolag, lämnade uppgifter stämmer i alla väsentliga avseende med de faktiska förhållandena och ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat samt att koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Getinge den 7 mars 2008

Carl Bennet
Styrelseordförande

Johan Bygge
Stämموald styrelseledamot

Rolf Ekedahl
Stämموald styrelseledamot

Arild Karlsson
Representant för IF Metall

Carola Lemne
Stämموald styrelseledamot

Bo Sehlin
Representant för Unionen

Margareta Norell Bergendahl
Stämموald styrelseledamot

Johan Stern
Stämموald styrelseledamot

Johan Malmquist
Stämموald styrelseledamot
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 7 mars 2008

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN

BELOPP I MKR

		2007	2006	2005
Nettoomsättning	Not 2, 3	16 445	13 001	11 880
Kostnad för sålda varor *		-8 899	-7 108	-6 555
Bruttoresultat		7 546	5 893	5 325
Försäljningskostnader *		-3 072	-2 467	-2 205
Administrationskostnader *		-1 604	-1 191	-1 056
Forsknings- och utvecklingskostnader		-335	-282	-257
Omstrukturierungs- och integrationskostnader	Not 20	-257	-45	-
Övriga rörelseintäkter		47	78	14
Övriga rörelsekostnader		-43	-50	-18
Rörelseresultat	Not 3, 4, 5, 6	2 282	1 936	1 803
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	Not 7	42	18	26
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	Not 8	-549	-226	-227
Resultat efter finansiella poster		1 775	1 728	1 602
Skatt på årets resultat	Not 9	-514	-469	-452
Årets resultat		1 261	1 259	1 150

Hänförligt till:

Moderföretagets aktieägare	1 260	1 254	1 139
Minoritetsintresse	1	5	11
Årets resultat	1 261	1 259	1 150

Resultat per aktie för vinst hänförlig till moderföretagets aktieägare under året

före utspädning	Not 11	6,24	6,21	5,64
efter utspädning	Not 11	6,24	6,21	5,64
vägt genomsnittligt antal aktier för beräkning av resultat per aktie före utspädning, tkr	Not 11	201 874	201 874	201 874
vägt genomsnittligt antal aktier för beräkning av resultat per aktie efter utspädning, tkr	Not 11	201 874	201 874	201 874

* På grund av ändrad kategorisering av vissa kostnader har omklassificeringar gjorts från **Kostnad för sålda varor** till **Försäljnings- och administrationskostnader** i föregående års siffror. Totalt har 28 Mkr omklassificerats.

BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

BELOPP I MKR

		2007	2006	2005
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	Not 4, 12	10 396	5 516	5 530
Materiella anläggningstillgångar	Not 4, 12, 19	2 327	1 397	1 498
Finansiella instrument långfristigt	Not 26	8	12	28
Långfristiga finansiella fordringar		94	1 298	25
Uppskjuten skattefordran	Not 9	653	566	597
Summa anläggningstillgångar		13 478	8 789	7 678
Omsättningstillgångar				
Varulager	Not 13	2 913	2 083	2 156
Kundfordringar	Not 14	4 756	3 723	3 577
Aktuella skattefordringar	Not 9	74	15	9
Finansiella instrument kortfristigt	Not 26	109	135	13
Övriga fordringar		324	260	207
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 15	443	199	209
Likvida medel	Not 17	894	673	684
Summa omsättningstillgångar		9 513	7 088	6 855
SUMMA TILLGÅNGAR		22 991	15 877	14 533
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	Not 16	101	101	101
Övrigt tillskjutet kapital		2 524	2 524	2 524
Andra reserver		-191	10	184
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		4 164	3 348	2 498
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		6 598	5 983	5 307
Minoritetsintresse		25	22	74
Summa eget kapital		6 623	6 005	5 381
Långfristiga skulder				
Räntebärande långfristiga lån	Not 18, 19	9 146	4 384	4 104
Övriga långfristiga skulder		2	9	94
Avsättningar för pensioner, räntebärande	Not 18, 22	1 805	1 639	1 690
Avsättningar för pensioner, icke räntebärande	Not 22	135	90	59
Finansiella instrument långfristigt	Not 26	263	191	9
Uppskjuten skatteskuld	Not 9	390	80	75
Långfristiga övriga avsättningar	Not 21	188	175	128
Summa långfristiga skulder		11 929	6 568	6 159
Kortfristiga skulder				
Omstruktureringsreserver	Not 20	71	9	10
Kortfristiga övriga avsättningar	Not 21	261	190	221
Räntebärande kortfristiga lån	Not 18, 19	67	34	5
Förskott från kunder		368	357	206
Leverantörsskulder		1 418	1 011	921
Aktuella skatteskulder	Not 9	429	254	138
Finansiella instrument kortfristigt	Not 26	70	11	152
Övriga skulder		394	343	347
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 23	1 361	1 095	993
Summa kortfristiga skulder		4 439	3 304	2 993
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		22 991	15 877	14 533

Information om Getingekoncernens ställda säkerheter se not 24.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

BELOPP I MKR

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserv- fond	Säkrings- reserv	Omräk- nings- reserv	Balan- serade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till moder- bolaget	Minoritets- intresse	Totalt Eget kapital
Eget kapital 31 december 2004	101	700	1 825	-	-98	1 692	4 220	49	4 269
Effekt av anpassning till redovisningsprincipen IAS 39	-	-	-	97	-	-	97	-	97
Justerad ingående balans 2005	101	700	1 825	97	-98	1 692	4 317	49	4 366
Omräkningsdifferenser avseende utländska dotterbolag	-	-	-	-	369	-	369	14	383
Periodens intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital	-	-	-	-	369	-	369	14	383
Kassaflödessäkringar:									
Upplöst mot resultaträkningen	-	-	-	-93	-	-	-93	-	-93
Periodens värdeförändring avseende säkringsinstrument	-	-	-	-92	-	-	-92	-	-92
Årets resultat	-	-	-	-	-	1 139	1 139	11	1 150
Summa intäkter och kostnader för perioden	-	-	-	-185	369	1 139	1 323	25	1 348
Utdelning	-	-	-	-	-	-333	-333	-	-333
Eget kapital 31 december 2005	101	700	1 825	-88	271	2 498	5 307	74	5 381
Omföring av överkursfond till reservfond i enlighet med ÅRL 5:14	-	-700	700	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser avseende utländska dotterbolag	-	-	-	-	-334	-	-334	-5	-339
Periodens intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital	-	-	-	-	-334	-	-334	-5	-339
Kassaflödessäkringar:									
Upplöst mot resultaträkningen	-	-	-	32	-	-	32	-	32
Periodens värdeförändring avseende säkringsinstrument	-	-	-	128	-	-	128	-	128
Årets resultat	-	-	-	-	-	1 254	1 254	5	1 259
Summa intäkter och kostnader för perioden	-	-	-	160	-334	1 254	1 080	-	1 080
Utdelning	-	-	-	-	-	-404	-404	-	-404
Utdelning till minoritet	-	-	-	-	-	-	-	-1	-1
Ej förvärvad andel vid företagsförvärv	-	-	-	-	-	-	-	-51	-51
Eget kapital 31 december 2006	101	-	2 525	72	-63	3 348	5 983	22	6 005
Omräkningsdifferenser avseende utländska dotterbolag	-	-	-	-	-143	-	-143	2	-141
Periodens intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital	-	-	-	-	-143	-	-143	2	-141
Kassaflödessäkringar:									
Upplöst mot resultaträkningen	-	-	-	-10	-	-	-10	-	-10
Periodens värdeförändring avseende säkringsinstrument	-	-	-	-48	-	-	-48	-	-48
Årets resultat	-	-	-	-	-	1 260	1 260	1	1 261
Summa intäkter och kostnader för perioden	-	-	-	-58	-143	1 260	1 059	3	1 062
Utdelning	-	-	-	-	-	-444	-444	-	-444
Eget kapital 31 december 2007	101	-	2 525	14	-206	4 164	6 598	25	6 623

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

BELOPP I MKR

	2007	2006	2005
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	2 282	1 936	1 803
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet Not 31	761	277	329
	3 043	2 213	2 132
Inbetalda räntor och liknande intäkter	42	18	24
Utbetalda räntor och liknande kostnader	-549	-221	-220
Betald skatt	-528	-387	-476
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	2 008	1 623	1 460
Förändring i rörelsekapital			
Varulager	-341	-75	-130
Utrustning för uthyrning	-168	-11	-14
Kortfristiga fordringar	-458	-484	-126
Kortfristiga skulder	287	451	-20
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 328	1 504	1 170
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag Not 31	-5 622	-272	-265
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-348	-206	-167
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-467	-315	-236
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	34	157	11
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-6 403	-636	-657
Finansieringsverksamheten			
Förändring av räntebärande lån	4 518	568	142
Förändring av långfristiga fordringar	1 249	-1 277	108
Nettoförändring av minoriteter	-	51	-
Utbetald utdelning	-444	-405	-333
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	5 323	-1 063	-83
Årets kassaflöde	248	-195	430
Likvida medel vid periodens början	673	684	485
Årets kassaflöde	248	-195	430
Omräkningsdifferenser	-27	184	-231
Likvida medel vid årets slut Not 31	894	673	684

OPERATIV KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

TILLÄGGSUPPLYSNING, BELOPP I MKR

Mkr	2007	2006	2005
Rörelsen			
Rörelseresultat	2 282	1 936	1 803
Omstruktureringsskostnader	257	45	-
Justeringar för poster som ej ingår i kassamässigt rörelseöverskott	694	277	329
Kassamässigt rörelseöverskott	3 233	2 258	2 132
Förändring av arbetande kapital			
Varulager	-341	-75	-130
Utrustning för uthyrning	-168	-11	-14
Kortfristiga fordringar	-458	-484	-126
Kortfristiga skulder	287	451	-20
Operativt kassaflöde före omstruktureringar & integration	2 553	2 139	1 842
Omstruktureringar & integration - kassapåverkande	-190	-45	-
Operativt kassaflöde efter omstruktureringar & integration	2 363	2 094	1 842
Inbetalda räntor och liknande intäkter	42	18	24
Utbetalda räntor och liknande kostnader	-549	-221	-220
Betald skatt	-528	-387	-476
Rörelsens kassaflöde	1 328	1 504	1 170
Investeringar			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-348	-206	-167
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-467	-315	-236
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	34	157	11
Förvärv av dotterföretag	-6 106	-273	-544
Kassaflöde efter investeringar	-5 559	867	234
Utbetald utdelning	-444	-405	-333
Förändring av långfristiga fordringar	1 249	-1 277	108
Ej kassapåverkande förändring av nettoskuld	45	86	-100
Omräkningsdifferenser	-82	258	-308
Nettoskuldsförändring	-4 791	-471	-399
Nettoskuld vid periodens början	5 575	5 104	4 705
Nettoskuld vid periodens slut	10 366	5 575	5 104

Getingekoncernen arbetar kontinuerligt med att förbättra kassaflödet inom samtliga affärsområden. Detta arbete har lett till betydande förbättringar i det operativa kassaflödet. Det har bedömts som värdefullt att redovisa det operativa kassaflödet i en separat uppställning.

1 REDOVISNINGSPRINCIPER

ALLMÄN INFORMATION

Getinge AB, som är moderföretaget för Getinge koncernen, är ett aktiebolag med säte i Getinge, Sverige. På sidan 93 framgår bolagets adress. Bolagets verksamhet framgår av förvaltningsberättelsen på sidan 50.

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Getinges koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation 30, "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats. Koncernredovisningen omfattar räkenskaper för Getinge AB och dess dotterföretag och har upprättats i enlighet med anskaffningsvärdemetoden, utom i de fall som redovisas nedan; det gäller bland annat finansiella derivatinstrument, vilka redovisas till marknadsvärde.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderföretagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förädlas av begränsningar i möjligheten att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt i vissa fall av skattekäl.

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljontals kronor (MSEK) om inte annat anges.

Nya redovisningsprinciper. IFRS 7 "Finansiella instrument: Upplýsingar" och sammanhängande ändringar i IAS 1 "Utförning av finansiella rapporter" har applicerats på dessa finansiella rapporter. De nya reglerna har medfört utökade upplýsningskrav om kapital och finansiella instrument samt finansiella risker men har inte fått någon effekt på resultat och ställning. Under verksamhetsåret har ett antal IFRIC trätt i kraft men ingen av dessa har medfört någon effekt på resultat och ställning.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden vilka påverkar de redovisade tillgångs- och skuldbeloppen och övrig information såsom ansvarsförbindelser m m som lämnas i bokslutet samt för de intäkter och kostnader som redovisas under perioden. Uppskattningar, bedömningar och antaganden ses över regelbundet. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar, uppskattningar och antaganden. Styrelsen och koncernledningen har bedömt följande områden som särskilt betydelsefulla vid bedömning av Getinges resultat och ställning:

Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärv

Vid rörelseförvärv identifieras samtliga identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade bolaget vilka värderas till verkligt värde, inklusive värdet på tillgångar och skulder i redan ägd andel, inklusive eventuell minoritetsandel.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Getinge undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod enligt den redovisningsprincip som beskrivs här i not 1. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 12).

Pensionsåtagande

Redovisningen av kostnader för förmånsbaserade pensioner och

andra tillämpliga pensionsförmåner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från avgörande antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar, personalomsättning och dödlighetstabeller. Antagandena om diskonteringsränta baseras i sin tur på högkvalitativa placeringar med fast ränta med liknande löptid som pensionsplanerna (se not 22).

Inkuransreserv

Varulagret är upptaget till det lägre beloppet av anskaffningsvärde enligt den så kallade först in- först ut- principen och nettoförsäljningsvärde. Varulagrets värde är justerat med bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för lager, hanterings- och försäljningskostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har för koncernen och moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

Uppskjuten skatt

Värderingen av förlustavdrag och vår förmåga att utnyttja utnyttjade förlustavdrag baseras på våra uppskattningar av framtida beskattningsbara inkomster i olika skattejurisdiktioner och inbegriper antaganden om huruvida kostnader som ännu inte har varit föremål för beskattning är avdragsgilla. Uppskjuten skatt redovisas över resultaträkningen.

KONCERNREDOVISNING

Getinges koncernredovisning omfattar moderföretaget Getinge AB och samtliga bolag i vilka Getinge AB direkt eller indirekt äger mer än hälften av aktiernas röstetal eller där Getinge genom avtal ensam utövar ett bestämmande inflytande.

Dotterföretag medtages i koncernredovisningen fr.o.m. den tidpunkt då det bestämmande inflyttandet överförs till koncernen och ingår inte i koncernredovisningen från den tidpunkt då det bestämmande inflyttandet upphör. Övergång av bestämmande inflytande inträffar normalt vid förvärvstidpunkten.

Förvärvade bolag konsolideras i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag elimineras mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Getinge tillämpar IFRS 3, rörelseförvärv, för förvärv efter den 1 januari 2004, i enlighet med IFRS 1 övergångsbestämmelser. Getinge har valt att inte räkna om tidigare förvärv. Det egna kapitalet i dotterföretagen bestäms därvid utifrån en marknadsmässig värdering av identifierbara tillgångar, skulder, avsättningar och eventualförpliktelser vid förvärvstidpunkten. I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i dotterföretaget överstiger det förvärvade egna kapitalet, vilket beräknas enligt ovan, hänförs mellanskillnaden till goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar redovisas negativ goodwill direkt i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt. Om det vid förvärv av dotterföretag ingår tillgångar – t.ex. fastigheter, andelar eller verksamheter – som inte ska behållas utan som ska avyttras inom en nära framtid, redovisas dessa tillgångar i förvärvsanalysen till det belopp som erhållits eller om tillgångar kvarstår vid bokslut tas de upp till det belopp som beräknas inflyta. Samgåendet med Arjo-koncernen 1995 redovisas enligt poolingmetoden. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan beräknade marknadsvärden på tillgångar och skulder, och skattemässiga restvärden.

Mellanhavanden inom koncernen och orealiserade internvinster elimineras i koncernredovisningen, utan beaktande av minoritetsandel. Vid eliminering av internttransaktioner beaktas dessutom skatteeffekten med utgångspunkt från den nominella skattesatsen.

Där så varit nödvändigt har redovisningsprinciperna för dotterföretag och intresseföretag justerats för att säkerställa konsekvent redovisning inom koncernen.

I resultaträkningen redovisas nettoresultatet utan avdrag för minoritetens andel i årets resultat. Minoritetens andel i dotterföretags kapital redovisas i separat post i koncernens egna kapital i balansräkningen.

REDOVISNING AV ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Med intresseföretag avses företag med anknytning till koncernens rörelse där koncernen direkt eller indirekt har ett långsiktigt innehav som normalt motsvarar minst 20% och högst 50% av röstetalet och där moderföretaget därigenom har ett betydande inflytande under året, såvida inte annat klart kan påvisas. Som intresseföretag räknas även företag där koncernen har ett betydande och långsiktigt inflytande även om innehavet är lägre än 20% av röstvärdet. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden som innebär att andelar i ett företag redovisas till anskaffningsvärde vid anskaffningstillfället och därefter justeras med koncernens andel av resultatet i intresseföretagen. I koncernens resultaträkning ingår koncernens andel av intresseföretagens nettoresultat efter skatt. I dessa företag har koncernen ett betydande inflytande, men inte kontroll. Koncernens innehav i intresseföretagen tas upp i koncernbalansräkningen till ett belopp som motsvarar koncernens andel av intresseföretagens identifierbara tillgångar, skulder och eventualitypliktelser, inklusive förvärvsgoodwill och eventuell värdenedgång. När koncernens andel av eventuella ackumulerade förluster överstiger anskaffningsvärdet på en investering, sätts bokfört värde till noll och redovisningen av fortsatta förluster upphör, om inte koncernen är bunden av garantier eller andra åtaganden i förhållande till det bolag som avses. Vid transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag elimineras den del av realiserade vinster och förluster som motsvarar koncernens andel av intresseföretaget, utom då det gäller realiserade förluster som beror på nedskrivningar av en överlåten tillgång.

UTLÄNDSKA VALUTOR

Funktionell valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Vid upprättande av koncernredovisningen omräknas koncernens utlandsverksamhetens balansräkning från dess funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs.

Omräkning av utländska verksamheter

Getinge tillämpar den s.k. dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar. Det innebär att samtliga tillgångar och skulder i dotterföretagen omräknas till balansdagens kurs, medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna förs direkt till det egna kapitalet. Den samlade omräkningsdifferensen vid avyttringar redovisas tillsammans med den vinst/förlust som transaktionen ger upphov till. Externa lån som tagits upp i syfte att reducera omräkningseffekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterföretagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i koncernens egna kapital.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster. Förskott från kunder redovisas till de valutakurser som rådde när respektive förskott erhöles, då återbetalningskyldighet inte förutses inträffa.

INTÄKTSREDOVISNING

Försäljning omfattar produkter, tjänster och uthyrning, exklusive indi-

rekt omsättningskort och lämnade rabatter. Intäkter redovisas när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med det ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans, priset har fastställts och inkassering av fordran är skälig säkerställd. Om leverans av färdiga produkter skjuts upp på köparens begäran men där köparen övertar äganderätten och accepterar fakturering, s.k. "Bill and hold" försäljningar, sker intäktsredovisning vid tidpunkten för äganderättens övergång. Normalt redovisas intäkter när köparen har accepterat leverans, och installation och kontroll har skett. Intäkt redovisas så snart leverans har skett om installation och kontroll är av enklare art och efter reservering av bedömda kvarstående kostnader. Intäktsredovisning av tjänster sker i takt med att tjänsterna utförs. Intäkter avseende uthyrning periodiseras över hyreskontraktens längd. Ränteintäkter redovisas löpande och erhållen utdelning redovisas när rätten till utdelning är fastställd. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

För större uppdrag som sträcker sig över mer än en redovisningsperiod där utfallet kan mätas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter och kostnader i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden för ett uppdrag fastställs i förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter utom i de fall då detta inte motsvarar färdigställandegraden. Förändringar i uppdragets omfattning och anspråk ingår endast till den utsträckning det finns en överenskommelse med kunden om detta. När utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt intäktsredovisas endast det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren och övriga uppkomna uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer. Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befärade förlusten omgående som en kostnad i sin helhet.

STATLIGA BIDRAG

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och de villkor som är förknippade med bidraget kommer att uppfyllas. Statliga bidrag som gäller kostnader redovisas i resultaträkningen. Intäkten redovisas i samma period som de kostnader bidragen avser. Statliga bidrag relaterade till köp av tillgångar reducerar tillgångens redovisade värde. Bidrag påverkar det redovisade resultatet under tillgångens nyttjandeperiod genom lägre avskrivningar.

AVVECKLING AV VERKSAMHETER

Avveckling av verksamhet innebär att en verksamhet som representerar en separat del säljs ut enligt en bestämd plan, förutsatt att bolagets tillgångar och nettoresultat kan särskiljas från övrig verksamhet i såväl fysiskt, verksamhetsmässigt som redovisningsmässigt hänseende. Eventuell resultatpåverkan från verksamhet under avveckling, före skatt redovisas separat i koncernens resultaträkning.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, realiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar, valutakursdifferenser, samt värdeförändringar på derivatinstrument som används i den finansiella verksamheten.

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs, oavsett hur de upplånade medlen har använts.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill utgörs av den del av köpeskillingen vid ett förvärv som överstiger marknadsvärdet för de identifierbara tillgångarna med avdrag för skulder och eventualitypliktelser, räknat på förvärvsdagen, på den andel av det förvärvade bolagets tillgångar som koncernen förvärvat. Vid ett rörelseförvärv där anskaffningskostnader understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualitypliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Goodwill som uppkommer vid förvärv av utländska enheter behandlas som en tillgång i den utländska enheten och omräknas till den kurs som råder på balansdagen. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehavet i intresseföretaget. Goodwill har bedömts ha en obestämd nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsbehovet för goodwill prövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning inträffat. Nedskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på goodwill som avser den avyttrade enheten.

Övriga immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal och övrigt. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker proportionerligt över den förväntade ekonomiska nyttjandeperioden, vilken brukar variera mellan 3 och 15 år. Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är antingen avskiljbara eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras marknadsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal m m. Förvärvade immateriella tillgångar värderas till marknadsvärde och skrivs av linjärt under sin förväntade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden kan i vissa fall vara obestämbar. Dessa immateriella tillgångar skrivs ej av utan nedskrivningsbehovsprövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning har inträffat.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Aktivering sker när ledningen bedömer att produkten är tekniskt och ekonomiskt bärkraftig, vilket normalt är när ett produktutvecklingsprojekt har nått en definierad milstolpe enligt en fastställd projekteringsmodell. Det aktiverade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller.

Kostnader för forskning belastar resultatet när de uppkommer.

Kostnader för utveckling som har redovisats i resultaträkningen för en period aktiveras aldrig under kommande perioder. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången börjar användas kommersiellt och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden för strategiska utvecklingsprojekt överstiger 5 år. Avskrivningstiden uppgår till 3 – 15 år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Fastigheter, maskiner, inventarier och övriga materiella anläggningstillgångar förvärvade av koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster. Lånekostnader ingår inte i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar. Tillgångar som tillkommer i samband med förvärv av nya dotterbolag, redovisas till marknadsvärdet på förvärvsdagen. Avskrivning sker proportionerligt justerat för värdeminskning och avyttringskostnader. Värdet i balansräkningen representerar anskaffningskostnaden med avdrag för ackumulerade planmässiga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha oändlig ekonomisk livslängd, men i övrigt grundar sig avskrivningar på följande förväntade ekonomiska livslängder:

Tillgångslag	Avskrivning, antal år
Markanläggningar	40-50
Byggnader	10-50
Maskiner	5 -25
Inventarier	10
Produktionsverktyg	5
Utrustning för uthyrning	5
Bilar	4
Datorutrustning	3

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Ordinarie underhålls- och reparationskostnader kostnadsförs under de perioder de uppkommer. Mer omfattande renoverings- och uppgraderingskostnader kapitaliseras och skrivs av under objektets återstående ekonomiska livslängd. Utrangering, försäljning eller avyttring av materiella anläggningstillgångar redovisas genom att anskaffningskostnaden och de ackumulerade avskrivningarna bokas av och eventuell slutlig avskrivningsjustering förs till resultaträkningen som värdeminskning. Kapitalvinster/förluster redovisas under övriga rörelseintäkter/-kostnader.

FINANSIELLA LEASINGAVTAL

Finansiell leasing. Leasing av fastigheter, maskiner och inventarier, där koncernen i allt väsentligt intar samma rättsställning som vid direkt ägande av tillgången, klassificeras som finansiell leasing. Finansiell leasing kapitaliseras från det att leasingavtalet ingås, till det lägre beloppet av tillgångarnas marknadsvärde eller det beräknade nuvärdet av de underliggande leasingbetalningarna. Varje leasingbetalning fördelas mellan skulder och finansiella kostnader, så att räntebetalningarna på den utestående skulden blir proportionella. Den motsvarande hyresskulden, efter avdrag för finansieringskostnader, hänförs till räntebärande skulder, medan räntedelen av leasingkostnaden resultatavräknas under leasingperioden. Fastigheter, maskiner och inventarier som anskaffats genom leasing skrivs av över den ekonomiska livslängden.

Operationell leasing

Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing, och betalningar som erläggs enligt avtal om operationell leasing, och betalningar som erläggs enligt avtal om operationell leasing eller hyresavtal kostnadsförs proportionellt under leasing- respektive hyrestiden. Eventuell ersättning som leasetagaren, enligt avtalet, är skyldig att lämna till leasegivaren om leasingavtalet sägs upp i förtid kostnadsförs under den period då avtalet sägs upp. Vinst som uppkommer till följd av leasingavtalets upphörande redovisas på diskonterad bas. Finansiella avtal avseende tjänstebilar, kopieringsmaskiner och dylikt redovisas av väsentlighetsskäl som operationella avtal.

NEDSKRIVNING

Vid varje bokslutstillfälle bedöms tillgångarnas bokförda värde för att avgöra om det finns några indikationer på nedskrivning. Om sådana indikationer finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet anses vara det högre av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet, varvid nedskrivning redovisas så snart det bokförda värdet överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisad nedskrivning på maskiner och inventarier återförs om återvinningsvärdet bedöms ha ökat, dock inte i större utsträckning än vad det bokförda värdet hade varit om ingen nedskrivning hade redovisats under tidigare år. Redovisad värdeminskning på goodwill återförs inte.

VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet/tillverkningsvärdet enligt först-in, först-ut principen (FIFO) respektive nettoförsäljningsvärde. I varulagret ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar. Nettoförsäljningsvärdet är beräknat till upp-

skattat försäljningspris med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader.

En uppskattning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året. Varulagrets värde justeras med en bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för varulagret samt hanterings- och försäljningsomkostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans.

FINANSIELLA INSTRUMENT

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då tillämpas likviddagsredovisning.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen under IAS 39 (se nedan). Ytterligare information om finansiella instrument återfinns i not 14 Kundfordringar, not 18 Koncernens räntebärande nettoskuld samt not 27 Finansiell riskhantering och finansiella derivat-instrument.

Verkligt värde

Presenterade verkliga värden för derivatinstrument har utförts med ledning av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå. Detta innebär att alla instrument som handlas på en effektiv marknad, exempelvis valutaterminkontrakt, är värderade "marked-to-market" med aktuella priser. När det gäller instrument där ett tillförlitligt pris inte finns tillgängligt i marknaden, exempelvis ränteswappar, har kassaflöden diskonterats med hjälp av deposit- och swapräntor för den aktuella valutatan. Omräkning till SEK sker till noterad valutakurs på balansdagen.

Räntebärande skulder

Skulder till kreditinstitut samt emitterade obligationer kategoriseras som "Övriga skulder" och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Räntebärande skulder som säkringsredovisas enligt metoden för verkligt värde säkring värderas till verkligt värde avseende den säkra risken. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år.

Derivatinstrument

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. För derivatinstrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvestering i utländsk valuta redovisas värdeförändringarna i särskilda kategorier inom eget kapital och resultatförs i samband med att den säkrade posten redovisas i resultaträkningen. Värdeförändringar för derivatinstrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för verkligt värde säkring redovisas i resultaträkningen för att möta värdeförändringen för den säkrade posten. För derivatinstrument som ej säkringsredovisas och derivatinstrument som ingår i en verkligt värde säkring redovisas värdeförändringarna i resultaträkningen.

Kundfordringar

Kundfordringar kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär redovisning till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som

bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Eventuella nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Övriga kortfristiga fordringar

Övriga kortfristiga fordringar kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär redovisning till upplupet anskaffningsvärde. Övriga kortfristiga fordringars förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

Övriga kortfristiga skulder kategoriseras som "Övriga skulder" och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som "leverantörsskulder" vilket innebär redovisning till upplupet anskaffningsvärde.

Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

Likvida medel

Likvida medel består till största delen av kassamedel hos finansinstitut och endast till mindre del av kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp, vilket motsvarar ungefärligt verkligt värde.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Redovisning av pensioner. Inom Getinge finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Planerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernföretag och de anställda. Koncernens svenska företag omfattas generellt av ITP-planen, som inte förutsätter några inbetalningar från de anställda.

Förmånsbestämda planer

Pensionskostnaden för förmånsbaserade planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. Åtagandena värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar, med användande av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företags- eller statobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. De förmånsbestämda förpliktelseerna med avdrag för det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna och justeringar för ej redovisade aktuariella vinster/förluster för tjänstgöring under tidigare perioder redovisas under rubriken avsättning för pensioner. Aktuariella vinster och förluster, utanför den 10-procentiga så kallade korridoren, fördelas över de anställdas genomsnittliga återstående beräknade anställningstid. Beräkningarna utförs under överinseende av kvalificerade aktuarier som genomför beräkningar av pensionsplanen årligen. I resultaträkningen utgörs kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner av summan av kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare period, ränta på förpliktelse och förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period och tidigare perioder redovisas som personalkostnad. Av räntekomponenten i pensionskostnaden redovisas den del, som avser underskottet i pensionsfonder, bland finansiella kostnader.

Avgiftsbestämda planer

Dessa planer är planer enligt vilka företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Den del av ITP-planen som avser familjepension, sjukpension

och tjänstegruppliv som är finansierad genom försäkring i Alecta är en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Denna pensionsplan innebär enligt IAS19 att ett företag som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelse samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsplanen. I redovisningen ska även upplysningar lämnas enligt kraven för förmånsbestämda pensionsplaner. För närvarande har inte Alecta möjlighet att tillhandahålla erforderlig information varför ovannämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 IAS19. Detta innebär att inbetalda premier till Alecta löpande kommer att redovisas som kostnad även i fortsättningen.

AKTIERELATERADE FÖRMÅNER

IFRS2, Aktierelaterade ersättningar, föreskriver att aktierelaterade ersättningar ska klassificeras som kontantreglerade alternativt som egetkapitalreglerade. Getinges program omfattar bara kontantreglerade ersättningar. Marknadsvärdet för de kontantreglerade programmen periodiseras inklusive sociala avgifter under intjänandeperioden. Periodiseringen baseras på en marknadsvärdering av åtagandet vid varje bokslutstillfälle. Från intjänandetidens slut till lösen eller förfall marknadsvärderas dessa vid varje bokslutstillfälle. Förändringen i marknadsvärdet inklusive sociala avgifter kostnads-/intäktsförs som en personalkostnad och balanseras som en avsättning.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt om det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Avsättning för återställande av miljö görs när ett projekt tas i drift, och kapitaliserade kostnaden för avsättningen skrivs av under tillgångens nyttjandeperiod, tillsammans med anskaffningskostnaden för tillgången. I balansräkningen redovisas som avsättningar pensioner, uppskjutna skatteskulder, omstrukturingsåtgärder garantiåtaganden och nedläggningsreserv för ej konsoliderade verksamheter, samt andra liknande poster. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

ANSVARSFÖRBINDELSER

Ansvarsförbindelser avser åtaganden som ej redovisas som skulder/avsättningar på grund av att det antingen inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller att det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beräkning av beloppet.

INKOMSTSKATTER

Getinges inkomstskatter innefattar skatter på koncernbolagens redovisade vinster under redovisningsperioden samt skattejusteringar avseende tidigare perioder och förändringar av uppskjuten skatt. Värdning av samtliga skatte- skulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviserats och med stor säkerhet kommer att fastställas. Skatt redovisas direkt mot eget kapital om skatten är hänförlig till poster som redovisas direkt mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas för att motsvara den skatteeffekt som uppstår när slutlig skatt utlöses. Den motsvarar nettoeffekten av skatt på samtliga föreliggande skillnader mellan skatte- och redovisningsmässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av gällande skattesatser. Temporära skillnader uppkommer främst genom avskrivningar på fastigheter, maskiner och inventarier, marknadsvärdering av identifierbara tillgångar, skulder och eventuella förpliktelser i förvärvade bolag, marknadsvärdering av investeringar klassade som tillgängliga för försäljning samt finansiella derivat, vinster från koncerninterna lagertransaktioner, obeskattade reserver och skattemässiga underskottsavdrag, varav de senare redovisas som tillgång endast i den omfattning det är sannolikt att de kommer att motsvaras av framtida beskattningsbara vinster.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag och filialer redovisas inte då

moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

SEGMENTREDOVISNING

Getinges verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde och rapporteras sekundärt per geografiskt område. Segment konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet.

Segmentens resultat representerar deras bidrag till koncernens resultat och inkluderar fördelade centrala huvudkontorskostnader.

Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar och förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Skulder i ett segment inkluderar alla operativa skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av avsättningar exklusive räntebärande pensionsavsättning och uppskjuten skatteskuld, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Icke fördelade tillgångar och skulder inkluderar alla skatteposter samt alla poster som är av finansiell, räntebärande karaktär.

KASSAFLÖDEANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt IAS7, Kassaflödesanalys, indirekt metod. Utländska koncernföretags kassaflöde omräknas till genomsnittskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och försäljningar, redovisas netto exkluderande likvida medel, under Förvärv och avyttringar av dotterföretag och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie, före utspädning, beräknas genom att dividera årets nettovinst hänförligt till moderföretagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

UTDELNING

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar ej utdelningsbara medel förrän utdelningen har godkänts av bolagsstämman.

NYA OCH ÄNDRADE IFRS STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM KOMMER ATT TILLÄMPAS UNDER KOMMANDE PERIODER

Nya och ändrade IFRS-standarder och tolkningar

Från och med 1 januari 2007 tillämpar koncernen IFRS 7 – Finansiella instrument: Upplysningar och ändringarna i IAS 1 – Utformning av finansiella rapporter. IFRS 7 innebär utökade upplysningskrav avseende betydelsen av finansiella instrument för koncernens finansiella ställning och resultat samt karaktär och omfattning av risker som härör från de finansiella instrumenten. Ändringen i IAS 1 innebär nya upplysningskrav om omfattningen av externfinansiering samt företagens mål, politik och metoder för förvaltning av kapital.

Fyra tolkningar utfärdade av IASBs International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) är obligatoriska för räkenskapsåret 2007. Dessa är: IFRIC 7 – Tillämpning av inflationsjusteringsmetoden enligt IAS 29 – Redovisnings i höginflationsländer; IFRIC 8 – Omfattning av IFRS 2; IFRIC 9 – Omvärdering av inbäddade derivat samt IFRIC 10 – Delårsrapportering och nedskrivningar. Företagsledningen bedömer att ikraftträdandet av dessa tolkningar inte kommer att medföra någon väsentlig finansiell effekt på koncernens finansiella rapporter.

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka vid utfärdandet av denna årsredovisning ännu ej trätt i kraft:

Standard	Ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den:
IFRS 8 – Operating segments	1 januari 2009 eller senare
Ändring i IFRS 2 – Aktierelaterade ersättningar *	1 januari 2009 eller senare
Ändring i IAS 1 – Utformning av finansiella rapporter *	1 januari 2009 eller senare
Ändring i IAS 23 – Lånekostnader *	1 januari 2009 eller senare
Ändring i IAS 32 – Finansiella instrument: Klassificering *	1 januari 2009 eller senare
Ändring i IFRS 3 - Rörelseförvärv	1 juli 2009 eller senare
Ändring i IAS 27 – Koncernredovisning och separata finansiella rapporter *	1 juli 2009 eller senare
IASBs International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) har givit ut nedanstående nya tolkningar vilka ännu ej trätt i kraft.	
Tolkning	Ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den:
IFRIC 11 IFRS 2: Transaktioner med egna aktier, även koncerninterna	1 mars 2007 eller senare
IFRIC 12 servicekoncessionsarrangemang *	1 januari 2008 eller senare
IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram*	1 juli 2008 eller senare
IFRIC 14 The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their interaction	1 januari 2008 eller senare
* Ännu ej godkänd för tillämpning inom EU	

Ovanstående nya och ändrade standarder och tolkningar har ännu ej tillämpats. Bolaget har ännu inte utrett hur införande av dessa nya standarder och tolkningar kommer att påverka koncernens finansiella rapporter.

2 INTÄKTER PER INTÄKTSSLAG

Mkr	2007	2006	2005
Produktförsäljning	12 244	9 722	8 920
Reservdelar	1 682	1 542	1 331
Tjänsteuppdrag	1 718	1 573	1 445
Uthyrning	801	164	184
Summa	16 445	13 001	11 880

3 SEGMENTREDOVISNING

Segmentredovisningen är upprättad enligt samma principer som beskrivs under avsnittet om koncernredovisningen. Över hela världen organiseras Getinges verksamhet i tre affärsområden: Medical Systems, Infection Control och Extended Care. Dessa affärsområden utgör basen för koncernens segmentsinformation. Getinges verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde och sekundärt per geografiskt område. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernföretag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Det förekommer ingen försäljning mellan de olika affärsområdena i koncernen.

RAPPORTINGSSEGEMENTEN HAR FÖLJANDE VERKSAMHET:

Medical Systems: Tillhandahåller kompletta system för kirurgiska arbetsstationer samt produkter för hjärtkirurgi och intensivvård.

Produktsortimentet omfattar kirurgiska arbetsstationer, respiratorer och hjärtlungmaskiner med tillhörande förbrukningsmaterial samt service och rådgivning. Produktion bedrivs vid 8 anläggningar i 5 länder. Försäljningen sker genom 28 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.

Infection Control: Tillhandahåller kompletta system för att förhindra uppkomst och spridning av smitta. Produktsortimentet omfattar desinfektorer, sterilisatorer, dokumentationssystem, kringutrustning samt service och rådgivning. Produktion bedrivs vid 12 anläggningar i 7 länder. Försäljningen sker genom 26 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.

Extended Care: Tillhandahåller system för hygien och förflyttning av äldre och rörelsehindrade samt produkter som förebygger och behandlar trycksår. Produktsortimentet omfattar bad- och duschlösningar, lyfthjälpmiddel, madrasser för behandling och förebyggande av trycksår, samt service och rådgivning. Produktion bedrivs vid 10 anläggningar i 8 länder. Försäljningen sker genom 35 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.

Mkr	Nettoomsättning			Rörelseresultat			Avskrivningar		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Medical Systems	6 078	5 542	5 109	1 033	889	782	159	140	132
Infection Control	4 358	4 262	3 745	625	552	511	105	113	107
Extended Care	6 009	3 183	2 982	624	488	506	419	81	89
Övrigt	–	14	44	–	7	4	–	–	1
Summa	16 445	13 001	11 880	2 282	1 936	1 803	683	334	329

Mkr	Tillgångar			Skulder			Investeringar i anläggningstillgångar		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Medical Systems	9 204	7 206	6 974	2 036	1 696	1 406	408	326	226
Infection Control	3 933	3 724	3 750	1 150	1 079	1 094	153	47	108
Extended Care	8 131	2 382	2 463	1 099	512	624	220	-9	58
Övrigt	–	1	12	1	3	7	–	–	–
Totalt segmenttillgångar/skulder	21 268	13 313	13 199	4 286	3 290	3 131	781	364	392
Ofördelade tillgångar/skulder	1 723	2 564	1 334	12 083	6 582	6 021	–	–	–
Summa	22 991	15 877	14 533	16 369	9 872	9 152	781	364	392

GEOGRAFISKT OMRÅDE

Getinges verksamhet rapporteras sekundärt per geografiskt område. Områdeskonsolideringen görs enligt samma principer som för koncernen i dess helhet.

Mkr	Nettoomsättning			Rörelseresultat		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Europa	9 656	7 218	6 706	1 476	1 388	1 307
USA och Kanada	4 223	3 824	3 436	649	469	416
Asien och Australien	2 017	1 492	1 429	152	71	71
Övriga Världen	549	467	309	5	8	9
Summa	16 445	13 001	11 880	2 282	1 936	1 803

Mkr	Tillgångar			Investeringar i anläggningstillgångar		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Europa	16 572	9 965	9 518	642	316	345
USA och Kanada	3 019	2 425	2 737	86	31	19
Asien och Australien	1 032	615	657	41	13	25
Övriga Världen	645	308	287	12	4	3
Totalt geografiskt område	21 268	13 313	13 199	781	364	392
Ofördelade tillgångar	1 723	2 564	1 334	–	–	–
Summa	22 991	15 877	14 533	781	364	392

4 AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Mkr	2007	2006	2005
Byggnader och markanläggningar	-57	-44	-45
Maskiner & andra tekniska anläggningar	-91	-73	-70
Inventarier, verktyg & installationer	-137	-105	-134
Utrustning för uthyrning	-178	-28	-26
Summa avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-463	-250	-275
Goodwill	0	0	0
Balanserade utvecklingskostnader	-58	-41	-22
Patent	-6	-6	-5
Kundrelationer	-54	-8	-6
Teknisk kunskap	-29	-10	-9
Varumärke	-43	-7	-3
Avtal	-6	-6	-2
Övrigt	-24	-6	-7
Summa avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-220	-84	-54
Summa avskrivningar anläggningstillgångar	-683	-334	-329
Kostnad för sålda varor	-393	-202	-185
Försäljningskostnader	-180	-62	-65
Administrationskostnader	-91	-55	-68
Forsknings- och utvecklingskostnader	-19	-15	-11
Summa	-683	-334	-329

5 REVISION

Mkr	2007	2006	2005
Arvode till Deloitte AB:			
Revisionsuppdrag	16	10	9
Andra uppdrag	20	18	13

Deloitte har revisionsuppdraget. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser i allt väsentligt rådgivning inom redovisnings- och skatteområdet samt biträde i samband med företagsförvärv.

6 VALUTAKURSVINSTER OCH -FÖRLUSTER, NETTO

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

Mkr	2007	2006	2005
Övriga rörelseintäkter	8	11	3
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter (not 7)	-	-	1
Räntekostnader och övriga liknande kostnader (not 8)	-2	-	-
Summa	6	11	4

7 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE INTÄKTER

Mkr	2007	2006	2005
Ränteintäkter*	40	16	23
Kursvinster	-	-	1
Övrigt	2	2	2
Summa	42	18	26

* Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som ej värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

8 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE KOSTNADER

Mkr	2007	2006	2005
Räntekostnader*	-528	-211	-212
Kursförluster	-2	-	-
Övrigt	-19	-15	-15
Summa	-549	-226	-227

* Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som ej värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

9 SKATTER

Skattekostnad, Mkr	2007	2006	2005
Aktuell skattekostnad	-623	-532	-376
Uppskjuten skatt	109	63	-76
Summa	-514	-469	-452

Beräknad skatt på årets vinst i Sverige har beräknats till 28 %. Skatt för övriga länder har beräknats enligt de skattesatser som används lokalt.

Sambandet mellan årets skattekostnad

och redovisat resultat före skatt, Mkr	2007	2006	2005
Redovisat resultat före skatt	1 775	1 728	1 602
Skatt enligt gällande skattesats 28 %	-497	-484	-449
Justering av skattekostnad från tidigare år	-16	22	22
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-105	-33	-14
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	17	11	12
Utnyttjade underskottsavdrag			
ej tidigare aktiverade	27	20	4
Förändrad värdering av temporära skillnader	73	53	-14
Justering för skattesatser i utländska dotterföretag	-13	-58	-13
Redovisad skattekostnad	-514	-469	-452

Uppskjuten skattefordran hänförlig till följande temporära skillnader

och underskottsavdrag, Mkr	2007	2006	2005
Uppskjuten skattefordran hänförlig till:			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	118	90	119
Temporära skillnader på långfristiga finansiella fordringar	1	9	20
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	154	69	78
Avdragsgilla temporära skillnader avsättningar	160	175	234
Underskottsavdrag	309	349	311
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	118	38	37
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-97	-98	-97
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	-29	-20	-39
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-81	-46	-66
Uppskjuten skattefordran netto	653	566	597

**Uppskjuten skatteskuld hänfö-
sig till följande temporära skillnader**

samt underskottsavdrag, Mkr **2007** **2006** **2005**

Uppskjuten skattefordran hänförlig till:

Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-319	-	4
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	18	4	-
Avdragsgilla temporära skillnader avsättningar	42	-	2
Underskottsavdrag	-	1	-
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	15	9	7

Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:

Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-130	-82	-72
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	-4	-2	-3
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	-3	-2	-3
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-9	-8	-10
Uppskjuten skatteskuld netto	-390	-80	-75

Förfallostruktur för

underskottsavdrag, Mkr **2007** **2006** **2005**

Förfaller inom 1 år	1	1	-
Förfaller inom 2 år	-	-	-
Förfaller inom 3 år	3	1	1
Förfaller inom 4 år	-	-	-
Förfaller inom 5 år	-	-	-
Förfaller över 5 år	-	23	77
Ingen förfalldag	305	325	233
Summa	309	350	311

Ej redovisade skattefordringar, Mkr **2007** **2006** **2005**

Temporära skillnader	6	7	10
Underskottsavdrag	551	508	602
Summa	557	515	612

Det har bedömts att de ej redovisade skattefordringarna inte kommer att kunna utnyttjas inom en överskådlig tid.

För närvarande är Getinge inblandat i en skatteprocess avseende ett yrkat underskottsavdrag om 1 600 Mkr, vilket medför en skatteeffekt på 448 Mkr. Eftersom skattemyndigheten har nekat avdrag har bolaget överklagat Skatteverkets beslut och ärendet förväntas avgöras tidigast under 2009. Med hänsyn till ovan har bolaget ej redovisat någon skattefordran vilket medför att ett eventuellt nekat avdrag ej kommer att belasta bolagets resultat negativt.

Temporära skattepliktiga skillnader föreligger avseende dotterföretagsaktier. Eftersom det inte inom överskådlig tid finns några planer att sälja företagen har inte uppskjuten skatt redovisats.

10 UTDELNING

27 april 2007 betalades utdelning avseende 2006 ut till aktieägarna med 2,20 kronor per aktie (totalt 444 Mkr). Utdelning avseende 2005 betalades ut 28 april 2006 med 2,00 kronor (totalt 404 Mkr).

Styrelsen och verkställande direktören föreslår till bolagsstämman att utdelning lämnas med 2,40 kronor, vartill åtgår 485 Mkr. Föreslagen avstämningsdag är den 22 april 2008. VPC räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna den 25 april. Utdelningen för verksamhetsåret 2007 är inte inkluderat bland skulderna.

11 RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare före och efter utspädning baseras på följande information:

Resultat (täljare) **2007** **2006** **2005**

Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare som utgör underlag för beräkning av resultat per aktie före utspädning	1 260	1 254	1 139
Utspädningseffekt av potentiella stamaktier:	-	-	-
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare som utgör underlag för beräkning av resultat per aktie efter utspädning	1 260	1 254	1 139

Antal aktier (nämnare) **2007** **2006** **2005**

Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie före utspädning	201 873 920	201 873 920	201 873 920
Utspädningseffekt av potentiella stamaktier:	-	-	-
Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie efter utspädning	201 873 920	201 873 920	201 873 920

De nämnare som använts vid beräkning av resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare såväl före som efter utspädning har justerats med hänsyn till den split som ägde rum 2003.

12 ANLÄGGNINGSTILLGÅNGARS ANSKAFFNINGSVÄRDEN MM

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, Mkr

EJ AVSKRIVNINGSBARA immateriella anläggningstillgångar	AVSKRIVNINGSBARA immateriella anläggningstillgångar								
	Goodwill	Varumärke	Balanserade utvecklings- kostnader	Immateriella anläggnings- tillgångar, Övrigt	Patent	Kund- relationer	Teknisk kunskap	Varumärke	Avtal
ANSKAFFNINGSVÄRDE									
Per 1 januari 2006	5 552	48	329	65	92	146	104	42	42
Investeringar	136	-	198	8	-	4	8	-	1
Försäljningar/Utrangeringar	-3	-	-	-4	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-1	-	2	-2	-1	-4	-	-1	9
Omräkningsdifferenser	-281	-8	-9	-3	-3	-14	-17	-2	-3
Per 1 januari 2007	5 403	40	520	64	88	132	95	39	49
Investeringar	3 478	-	313	35	-	-	-	-	-
I nya bolag vid förvärv	5	-	-	-	-	383	167	781	-
Försäljningar/Utrangeringar	-	-	-2	-3	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-4	146	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-72	4	9	5	3	-10	1	-43	-
Per 31 december 2007	8 844	44	836	247	91	505	263	777	49
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR									
Per 1 januari 2006	-742	-	-37	-45	-40	-8	-13	-3	-2
Årets avskrivningar	-	-	-41	-6	-6	-8	-10	-7	-6
Försäljningar/Utrangeringar	3	-	-	3	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	3	-	-	-	-	-1
Omräkningsdifferenser	43	-	1	2	1	1	3	-	1
Per 1 januari 2007	-696	-	-77	-43	-45	-15	-20	-10	-8
Årets avskrivningar	-	-	-58	-24	-6	-54	-29	-43	-6
I nya bolag vid förvärv	-14	-	-	-	-	-	-	-4	-
Försäljningar/Utrangeringar	-	-	2	2	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	5	-104	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-6	-	-1	-3	-2	-	-2	1	-
Per 31 december 2007	-716	-	-129	-172	-53	-69	-51	-56	-14
Bokfört värde 31 december 2006	4 707	40	443	21	43	117	75	29	41
Bokfört värde 31 december 2007	8 128	44	707	75	38	436	212	721	35

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, Mkr

ANSKAFFNINGSVÄRDE	Balansräkning		Försäljningar/ Utrangeringar	Förvärvade & avyttrade verksamheter	Omklassi- ficeringar	Omräknings- differenser	Balans räkning 2007
	2006	Investeringar					
Byggnader & mark ¹⁾	1 151	81	-19	321	102	19	1 655
Maskiner & andra tekniska anläggningar	983	87	-27	290	28	11	1 372
Inventarier, verktyg & installationer	998	177	-76	476	-135	5	1 445
Utrustning för uthyrning	245	176	-97	1 189	-	-43	1 470
Pågående nyanläggningar	110	58	-	16	-120	3	67
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar	24	64	-	8	-21	1	76
Summa	3 511	643	-219	2 300	-146	-4	6 085

1) Härav uppgår mark till 128 Mkr (81).

ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	Balansräkning		Försäljningar/ Utrangeringar	Förvärvade & avyttrade verksamheter	Omklassi- ficeringar	Omräknings- differenser	Balans räkning 2007
	2006	Årets avskrivningar					
Byggnader & mark	-531	-57	6	-55	-	-11	-648
Maskiner & andra tekniska anläggningar	-705	-91	23	-201	2	-5	-977
Inventarier, verktyg & installationer	-708	-137	62	-351	102	3	-1 029
Utrustning för uthyrning	-170	-178	78	-868	-	34	-1 104
Summa	-2 114	-463	169	-1 475	104	21	-3 758

Totala taxeringsvärdet för koncernens fastigheter i Sverige uppgår 117 Mkr (121), varav 19 Mkr (21) utgör taxeringsvärde för mark. Pantsatta anläggningstillgångar som har använts som säkerhet för finansiella åtaganden framgår av not 19.

Värdeminskning

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per affärsområde:

	2007	2006	2005
Infection Control	688	688	709
Extended Care	4 049	730	741
Medical Systems	3 435	3 329	3 408
Summa	8 172	4 747	4 858

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger.

Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Goodwill avseende förvärv av enheterna har allokerats för test av nedskrivningsbehov till de olika affärsområden och divisioner som är separata kassagenererande enheter.

Antaganden

Nyttjandevärdet för goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod hänförlig till Infection Control, Extended Care samt Medical Systems har beräknats baserat på diskonterade kassaflöden. Kassaflöden för det första året baseras på av styrelsen fastställd budget eller i vissa fall prognos om budgeten är inaktuell. Kassaflödet för de följande fyra åren baseras på bolagets bästa bedömning och tillväxten utgör cirka 5 % för Infection Control och Medical Systems och cirka 6 % för Extended Care. För perioder där efter har kassaflöden hänförliga till denna verksamhet antagits ha en tillväxt motsvarande 2 %. Denna tillväxttakt har fastställts baserat på ett försiktigt antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxttaket för branschen som helhet.

Vid beräkning av nyttjandevärde för samtliga affärsområden har en diskonteringsränta om 9,3 % före skatt tillämpats.

Känslighetsanalys

Antaganden för vilka nedskrivningstestet är mest känsliga:

	Infection Control	Extended Care	Medical Systems
Redovisat värde*	2 783	8 105	6 095
Återvinningsvärdet	6 756	10 296	10 734
VÄSENTLIGA ANTAGANDEN:			
Tillväxttakt år 2 till 5, minskas med 1 %	Tillväxttakt från 5 % till 4 %, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 179 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxttakt från 6 % till 5 %, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 482 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxttakt från 5 % till 4 %, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 439 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.
Tillväxttakt efter år 5, minskas med 1 %	Tillväxttakt från 2 % till 1 %, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 895 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxttakt från 2 % till 1 %, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 1 731 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxttakt från 2 % till 1 %, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 1 575 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.
Diskonteringsränta efter skatt ökas med 1 %	Diskonteringsränta efter skatt från 6,5 % till 7,5 %, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 1 546 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet med god marginal.	Diskonteringsränta efter skatt från 6,5 % till 7,5 %, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 2 987 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet med god marginal.	Diskonteringsränta efter skatt från 6,5 % till 7,5 %, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 2 719 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet med god marginal.

*) Redovisat värde motsvarar segmentets nettotillgångar enligt not 3.

Immateriella tillgångar

Det finns ett fåtal immateriella tillgångar, varumärken 44 Mkr (40), där nyttjandeperioden har betecknats som obestämbar. För dessa varumärken finns ingen förutsebar gräns för den tidsperiod under vilken varumärkena väntas generera nettoinbetalningar för Getinge.

Nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar uppgår till 3 - 15 år. För strategiska förvärv överstiger nyttjandeperioden 5 år.

13 VARULAGER

Mkr	2007	2006	2005
Råmaterial	1 326	927	893
Pågående arbeten	302	282	277
Färdiga produkter	1 285	874	986
Summa	2 913	2 083	2 156

Del av varulager värderat till verkligt värde minus försäljningsvärde	15	18	30
Nedskrivning av varulager som redovisats som kostnad i resultaträkningen	-33	-30	-38

14 KUNDFORDRINGAR

Mkr	2007	2006
Kundfordringar före reservering	4 940	3 868
Reservering för osäkra kundfordringar	-184	-145
Totalt	4 756	3 723

Kundfordringar netto, efter reservering för osäkra kundfordringar, utgör i teoretisk bemärkelse den maximala exponeringen för beräknad risk för kundförluster. Det bokförda värdet av kundfordringarna representerar sålunda det verkliga värdet. Enligt koncernens bedömning föreligger ingen väsentlig koncentration av kundfordringar på enskilda engagemang. Försäljning till länder utanför OECD täcks med rembuser eller motsvarande säkerhet.

Per den 31 december 2007 var kundfordringar uppgående till 1 942 Mkr (1 563) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Mkr	2007	2006
Förfallna 1-30 dagar	794	585
Förfallna 31-60 dagar	319	222
Förfallna 61-90 dagar	220	160
Förfallna mer än 90 dagar	609	596
Total	1 942	1 563

Per den 31 december 2007 har koncernen redovisat kundfordringar där nedskrivningsbehov föreligger på 184 Mkr (145). Samtliga dessa kundfordringar har reserverats. Åldersanalysen av dessa är som följer:

Mkr	2007	2006
Ej förfallna	-18	-10
Förfallna 1-30 dagar	-2	-2
Förfallna 31-60 dagar	-3	-3
Förfallna 61-90 dagar	-2	-4
Förfallna mer än 90 dagar	-159	-126
Total	-184	-145

Redovisat belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

Mkr	2007	2006
EUR	2 487	2 059
GBP	1 014	848
CAD	479	258
USD	174	160
SEK	75	120
Andra valutor	711	423
Total	4 940	3 868

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Mkr	2007	2006
Per 1 januari	-145	-152
I nya bolag vid förvärv	-38	-3
Årets förändring redovisad i resultaträkningen	-17	-37
Fordringar som skrivits bort under året		
som ej indrivningsbara	19	41
Omklassificeringar	-1	-4
Valutakursvinster/-förluster på fordringar i utländsk valuta	-2	10
Per 31 december	-184	-145

15 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Mkr	2007	2006	2005
Upplupna intäkter	227	31	49
Förutbetalda finanskostnader	18	19	12
Förutbetalda hyreskostnader	13	15	16
Förutbetalda försäkringskostnader	26	27	27
Förutbetalda kommissioner	18	3	2
Upplupna ränteintäkter	1	1	1
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	140	103	102
Summa	443	199	209

16 AKTIEKAPITAL

Aktieslag	A	B	Totalt
Kvotvärde per aktie	0,50	0,50	
Utestående antal aktier:			
1 januari 2007	13 502 160	188 371 760	201 873 920
31 december 2007	13 502 160	188 371 760	201 873 920
Akties rösträttighet i %	41,8	58,2	100,0

Enligt bolagsordningen ska bolagets aktiekapital vara lägst 75 Mkr och högst 300 Mkr. Inom dessa gränser kan aktiekapitalet höjas eller sänkas utan att bolagsordningen behöver ändras. Högsta antal aktier är 600 miljoner. En serie A-aktie ger innehavaren rätt till 10 röster och en serie B-aktie ger rätt till 1 röst. Båda aktieslagen har samma kvotvärde, 50 öre. Per den 31 december 2007 hade bolaget ett aktiekapital på 101 Mkr (101).

17 OUTNYTTJAD CHECKRÄKNINGSKREDIT & KREDITLÖFTEN

Beviljad, utnyttjad, checkräkningskredit uppgår till 755 Mkr (465) per 31 december 2007. Härutöver finns utnyttjade kortfristiga kreditlöften om 1 433 Mkr (2 339) samt bekräftade, utnyttjade löften om långfristiga krediter, vilka kan utnyttjas utan förbehåll, om 1 790 Mkr (2 116).

Företaget har utöver ovanstående kreditfaciliteter under 2007 ingått ett särskilt förvärvskreditavtal om 6 250 Mkr för att finansiera förvärvet av divisionerna Cardiac Surgery och Vascular Surgery från Boston Scientific Inc. Avtalet löper till juli 2009 och företaget planerar att genomföra en refinansiering under 2008.

18 KONCERNENS RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD OCH LIKVIDITETSRISK

Mkr	2007	Förändring	2006	Förändring	2005	Förändring	2004
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	67	33	34	29	5	-	5
Långfristiga skulder till kreditinstitut	9 146	4 762	4 384	280	4 104	410	3 694
Ränte/valutaderivat – säkringar av verkligt värde	242	51	191	202	-11	-11	-
Avsatt till pensioner – räntebärande	1 805	166	1 639	-51	1 690	199	1 491
Avgår likvida medel	-894	-221	-673	11	-684	-199	-485
Summa	10 366	4 791	5 575	471	5 104	399	4 705

Likviditetsrisk

Per 31 december 2007 uppgår koncernens långfristiga räntebärande skulder till 9 146 Mkr, vilket ryms inom koncernens medelfristiga bekräftade kreditfaciliteter om 810 MEUR och det "Private Placement" om 232 MUSD respektive 15 MEUR som genomfördes 2003, samt en obligationsemission om 500 Mkr genomförd under 2007. Verkligt värde på räntebärande skulder, exklusive pensionskulld, uppgick till cirka 9 213 Mkr.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder och netto reglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2007	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån och obligationslån (inklusive ränta)	514	1 062	8 521	897
Derivatinstrument (nettoflöde)	3	4	11	-
Leverantörsskulder	1 418	-	-	-
Summa	1 935	1 066	8 532	897

19 LEASING

FINANSIELL LEASING, Mkr	Leasingavgifter, minimum			Nuvärdet av finansiella leasingavgifter		
	2007	2006	2005	2007	2006	2005
Framtida utbetalningar:						
Förfallotidpunkt inom 1 år	10	9	13	9	7	11
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	16	22	36	15	21	33
Förfallotidpunkt mer än 5 år	15	14	17	15	14	17
Summa	41	45	66	39	42	61
Avgår räntebelastning	-2	-3	-5	n/a	n/a	n/a
Nuvärde av framtida minileasingavgifter	39	42	61	39	42	61
Avgår kortfristig del				-9	-8	-11
Utbetalningar med förfallotidpunkt över ett år				30	34	50

Räntesats bestäms när kontrakt ingås. Alla leasingkontrakt har fasta återbetalningar och det finns inga kontrakt med variabla avgifter. Verkligt värde av Getinges leasingförpliktelser motsvaras av deras redovisade värde. Leasade tillgångar under finansiell leasing är belastade med äganderättsförbehåll till leasegivaren.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR INNEHAVDA VIA FINANSIELL LEASING	Byggnader & mark	Maskiner & anläggningar	Inventarier & verktyg
Anskaffningsvärde	107	3	5
Akkumulerade avskrivningar	-50	-3	-3
Bokfört värde	57	-	2

OPERATIONELL LEASING

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing som förhyrda lokaler, maskiner och större dator- och kontorsutrustningar redovisas bland rörelsekostnader.

Kostnader avseende operationell leasing.	2007	2006	2005
	179	131	123

FRAMTIDA LEASINGAVGIFTER FÖR EJ ANNULERBARA LEASINGKONTRAKT

UPPGICK PER BALANSDAGEN TILL FÖLJANDE:	2007	2006	2005
Förfallotidpunkt inom 1 år	141	107	112
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	145	150	170
Förfallotidpunkt mer än 5 år	34	21	15
Totalt	320	278	297

GETINGE SOM LEASEGIVARE TILL OPERATIONELL LEASING:

	2007	2006	2005
Förfallotidpunkt inom 1 år	4	2	3
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	1	1	1
Totalt	5	3	4

20 OMSTRUKTURERINGSRESERVER

Mkr	Huntleigh	Siemens LSS	Övriga	Summa
Värde enligt balansräkningen 2005	-	9	1	10
I anspråktaga medel	-	-	-1	-1
Värde enligt balansräkningen 2006	-	9	-	9
Avsättningar*	257	-	-	257
I anspråktaga medel	-186	-9	-	-195
Värde enligt balansräkningen 2007	71	-	-	71

Produktionsomstruktureringar som genomförts och aviserats innebär att en mycket betydande del av Huntleighs produktion som var belägen i England och USA har flyttats till den nya fabriken i Polen. Under mitten av januari 2008 har affärsområdet inlett förhandlingar med arbetstagarrepresentanterna angående flytt av kvarvarande produktion i Luton till Kina, samt flytt av tillverkningen vid enheten i Ipswich till Polen.

* Avsättningar utgörs av integration av säljbolag 104 Mkr, produktionsomstruktureringar 127 Mkr samt avveckling av Huntleighs huvudkontor 26 Mkr.

21 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	Värde enligt ingående balans	Avsättningar	anspråktaga medel	I nya bolag vid förvärv	Outnyttjade medel som återförts	Omklassificering	Omräkningsdifferenser	Värde enligt utgående balans
Garantireserv	168	106	-82	3	-17	-	4	182
Deltidspensionering, tyska bolag	73	8	-21	-	-	-	3	63
Avgångsvederlag och övriga personalrelaterade avsättningar	21	34	-11	-	-4	-	1	41
Övriga avsättningar	103	128	-64	9	-17	-1	5	163
Summa	365	276	-178	12	-38	-1	13	449

Mkr	2007	2006	2005
Värde enligt ingående balans	365	349	383
Avsättningar	276	189	162
anspråktaga medel	-178	-137	-186
I nya bolag vid förvärv	12	-	9
Outnyttjade medel som återförts	-38	-17	-8
Omklassificering	-1	-	-34
Omräkningsdifferenser	13	-19	23
Värde enligt utgående balans	449	365	349

Utgående redovisat värde fördelar sig på följande sätt:

Förväntade tidpunkter för utflöde

	2007	2006	2005	Inom 1 år	Inom 3 år	Inom 5 år	Mer än 5 år	Värde enligt utgående balans
Garantireserv	182	168	168	128	51	3	-	182
Deltidspensionering, tyska bolag	63	73	83	19	36	7	1	63
Avgångsvederlag och övriga personalrelaterade avsättningar	41	21	18	29	12	-	-	41
Övriga avsättningar	163	103	80	85	42	11	25	163
Summa	449	365	349	261	141	21	26	449

Häruöver har borgensförbindelser ställts om 156 Mkr (152), diskonterade växelfordringar om 15 Mkr (20) och övriga ansvarsförbindelser om 26 Mkr (3). Då det har bedömts att inget utflöde kommer att ske för dessa förbindelser har ingen avsättning skett. Garantireserven baseras på åtaganden som vid balansdagens slut ännu inte är avslutade. Beräkningen baseras på tidigare erfarenheter. Reserven för deltidspensionering i de tyska bolagen bestäms utifrån aktuariella antaganden. Tidpunkterna för anspråkstagande av avsättningarna enligt ovan baseras på bolagets bästa prognos med den information som fanns tillgänglig per balansdagen. Beloppen ovan har inte diskonterats eftersom diskonteringseffekten har bedömts vara relativt obetydlig för perioden upp till tre år. Bortom tre år är det för koncernen obetydliga belopp.

22 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Koncernens anställda i många länder omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separat juridisk person exempelvis försäkringsbolag. Vissa anställda betalar själva delar av premierna. Storleken på premierna som den anställde och koncernföretaget betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Getinge har förmånsbestämda pensionsplaner i några länder, bland annat Sverige, Tyskland och Storbritannien. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala en livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. Finansieringen sker genom inbetalningar från respektive koncernföretag och i vissa fall de anställda. Pensionsförpliktelsen beräknas normalt vid varje årsskifte efter aktuariella antaganden. Om det sker större förändringar löpande under året upprättas en ny beräkning.

Vinster och förluster av ändrade aktuariella antaganden resultatförs jämnt fördelat över anställdas återstående anställningstid i den utsträckning som för viss pensionsplan den totala vinsten eller förlusten faller utanför en korridor motsvarande 10 % av det högsta av antingen pensionåtagandet eller verkliga värdet av förvaltningstillgångarna.

I sammanställningen nedan specificeras nettovärdet av förmånsbaserade åtaganden:

	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
2007-12-31			
Nuvärdet av förpliktelser	-1 070	-1 627	-2 697
Förvaltningstillgångars verkliga värde	892	-	892
Oredovisade aktuariella vinster och förluster (-)	-54	-81	-135
Nettoskuld i balansräkning	-232	-1 708	-1 940
2006-12-31			
Nuvärdet av förpliktelser	-460	-1 561	-2 021
Förvaltningstillgångars verkliga värde	382	-	382
Oredovisade aktuariella vinster och förluster (-)	-34	-56	-90
Nettoskuld i balansräkning	-112	-1 617	-1 729
2005-12-31			
Nuvärdet av förpliktelser	-417	-1 613	-2 030
Förvaltningstillgångars verkliga värde	340	-	340
Oredovisade aktuariella vinster och förluster (-)	-35	-24	-59
Nettoskuld i balansräkning	-112	-1 637	-1 749

Mkr	2007	2006	2005
Pensionsförpliktelser			
Ingående balans	-2 021	-2 030	-1 765
I nya bolag vid förvärv	-605	-	-
Förmåner intjänade under året	-72	-55	-37
Räntekostnader	-133	-93	-89
Betalda förmåner	92	70	75
Försäkringstekniska vinster (+) / förluster (-)	56	21	-123
Kursdifferenser	-14	66	-91
Utgående balans	-2 697	-2 021	-2 030
Förvaltningstillgångar			
Ingående balans	382	340	266
I nya bolag vid förvärv	474	-	-
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	62	23	17
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	35	17	14
Utbetalda medel	-15	-	-8
Skilnad faktisk- och förväntad avkastning förvaltningstillgångar	-5	9	29
Kursdifferenser	-41	-7	22
Utgående balans	892	382	340
Avkastning på förvaltningstillgångar			
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	62	23	17
Skilnad faktisk- och förväntad avkastning förvaltningstillgångar	-5	9	29
Verklig avkastning	57	32	46
Förvaltningstillgångarna består av följande verkligt värde på balansdagen:			
Aktier och andelar	640	236	263
Räntebärande värdepapper mm	252	146	77
Totalt	892	382	340
Avsättning för pensionsförpliktelser			
Ingående balans	-1 729	-1 749	-1 622
I nya bolag vid förvärv	-130	-	-
Omklassificering	-	-	-23
Pensionskostnader förmånsbaserade planer, exklusive ränta	-4	-37	-21
Räntekostnader förmånsbaserade planer	-133	-93	-89
Betalda förmåner	92	70	75
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	35	17	14
Utbetalda medel	-15	-	-8
Kursdifferenser	-56	63	-75
Utgående balans	-1 940	-1 729	-1 749
De totala pensionskostnaderna för pensionsplanerna framgår nedan:			
Pensioner intjänade under året	72	55	37
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-62	-23	-17
Avskrivning på balanserade försäkringstekniska vinster (-) / förluster (+)	-	-2	1
Övriga kostnader	4	15	-
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	14	45	21
Pensionspremier för avgiftsbaserade samt direktpensioner*	249	169	169
Pensionskostnader exklusive ränta	263	214	190
Ränta på pensionsavsättning	133	93	89
Totala pensionskostnader	396	307	279

* Härav uppgår kostnad för Alecta försäkringar till 15 Mkr (18).

AKTUARIELLA ANTAGANDEN

De aktuariella beräkningarna som har använts för att beräkna pensionsförpliktelsen och pensionskostnaden baseras på följande antaganden. Dessa antaganden är viktade i förhållande till storleken på pensionsplanen. Förändras antagandena påverkas pensionsförpliktelsens storlek, fonderingskrav och pensionskostnad.

Viktade genomsnitt, %	2007	2006	2005
Diskonteringsränta	5,0	4,7	4,7
Förväntad löneökningstakt	3,2	3,1	3,0
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	6,9	7,0	6,9
Förväntad inflation	2,4	2,7	1,6

UPPLYSNING OM REDOVISNING AV FÖRMÅNBESTÄMDA PENSIONSPLANER SOM OMFATTAR FLERA ARBETSGIVARE ALECTA

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2007 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionförsäkringen som är tecknade i Alecta uppgår till 15 Mkr (18). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller till de försäkrade. Vid utgången av 2007 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till cirka 152 % (143 %). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden vilka inte överensstämmer med IAS19.

23 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Mkr	2007	2006	2005
Löner	511	438	398
Sociala kostnader	154	107	119
Provisioner	57	74	54
Räntekostnader	30	23	17
Konsultarvoden	26	27	39
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	583	426	366
Summa	1 361	1 095	993

24 STÄLLDA PANTER

Ställda panter, Mkr	2007	2006	2005
Fastighetsinteckning	-	-	7
Företagsinteckningar	8	2	3
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll	59	61	77
Summa	67	63	87

De med äganderättsförbehåll belastade tillgångarna tjänar som säkerhet för räntebärande skulder till kreditinstitut.

25 FÖRVÄRVADE BOLAG UNDER 2007**HUNTLEIGH TECHNOLOGY PLC**

Getinge-koncernen hade per den 31 december 2006 förvärvat 21,52 % av de totala aktierna i Huntleigh Technology Plc. Under januari 2007 förvärvades resterande aktier och bolaget konsoliderades från 1 februari 2007. Huntleigh är verksam inom områdena specialmadrasser för trycksårsbehandling, sängar för intensiv-, specialist- och äldreomsorg, kompressionsprodukter som förebygger både uppkomsten av ventromboser och underlättar behandling av lymfödem och trycksår, samt utrustning för foster- och kärldiagnostik. Totalt förvärvspris uppgick till cirka 5 631 Mkr. Förvärvet redovisas

enligt förvärvsmetoden. Förvärvskostnader i samband med förvärvet uppgick till 66 Mkr.

Förvärvade nettotillgångar och goodwill i samband med förvärvet, Mkr

Nettotillgångar	Balansräkning vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella tillgångar	93	1 299	1 392
Materiella tillgångar	772	49	821
Lager	454	-	454
Övriga omsättningstillgångar	849	-	849
Likvida medel	118	-	118
Avsättningar	-180	-	-180
Uppskjutna skatteskulder	126	-456	-330
Kortfristiga skulder	-923	-	-923
Goodwill	-	-	3 430
Totalt förvärv med likvida medel			5 631

Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet

Betalda likvida medel för förvärvet	5 631
Likvida medel i det förvärvade bolaget vid förvärvstillfället	-118
	5 513

Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänförs till integrationssynergier inom områdena kundunderlag, geografisk täckning, produktion, försäljning och distribution. Om förvärvet av Huntleigh Technology Plc hade genomförts i början 2007 skulle Getinges försäljning uppgå till 16 692 Mkr och rörelseresultatet till 2 299 Mkr. Det är inte praktiskt genomförbart att specificera vinsten för förvärvet sedan förvärvstillfället, då en omfattande integration genomförts under året.

N.C. NIELSEN EQUIPMENT A/S

Per den 31 oktober förvärvade Getinge 100 % av aktierna i det danska bolaget N.C. Nielsen Equipment A/S för 23 Mkr. Förvärvet redovisas enligt förvärvsmetoden.

Förvärvade nettotillgångar och goodwill i samband med förvärvet, Mkr

Nettotillgångar	Balansräkning vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Lager	4	-	4
Övriga omsättningstillgångar	4	-	4
Kortfristiga skulder	-1	-	-1
Goodwill	-	-	16
Totalt förvärv med likvida medel			23

Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet

Betalda likvida medel för förvärvet	23
Likvida medel i det förvärvade bolaget vid förvärvstillfället	-
	23

Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet hänförs till merförsäljning av Medical Systems produkter i Danmark. Bolaget har bidragit med 7 Mkr till koncernens försäljning och 1 Mkr till koncernens resultat före skatt. N.C. Nielsen Equipment A/S har konsoliderats sedan november 2007. Per den 31 december 2007 är studien för fördelning av köpeskillingen preliminär och ovanstående belopp kan därmed komma förändras.

26 FINANSIELLA DERIVATINSTRUMENT

Getinges verksamhet är till största delen förlagd utanför Sverige. Detta medför att koncernen är exponerad för flera olika typer av finansiella risker som kan ge upphov till variationer i årets resultat, kassaflöde och eget kapital på grund av förändringar i valutakurser och räntenivåer. Därutöver exponeras koncernen för refinansierings- och motpartsrisiker. Moderföretagets finansfunktions huvuduppgift är att stödja den operativa verksamheten samt att identifiera och på bästa sätt hantera koncernens finansiella risker enligt den av styrelsen fastställda finanspolicy. Getinges finansiella aktiviteter är centraliserade för att utnyttja stordriftsfördelar, säkerställa god internkontroll och underlätta riskuppföljningen.

VALUTARISKER

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar har en påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering). För känslighetsanalys se sidan 53 i förvaltningsberättelsen.

Transaktionsexponering. Betalningsflöden till följd av försäljningsintäkter och kostnader för sålda varor i utländska valutor ger upphov till valutaexponering som påverkar koncernens resultat vid valutakursförändringar. Koncernens betalningsflöden i utländska valutor genereras främst genom koncernens exportförsäljning. De viktigaste valutorna är USD, EUR, CAD och GBP. Getinges finanspolicy föreskriver att prognostiserad nettofakturering i utländska valutor skall kurssäkras i sin helhet minimum för kommande sex månader och maximalt upp till 18 månader. Säkring sker med hjälp av valutaterminer, valutaswappar och valutaoptioner. Värdeförändringar avseende finansiella derivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, vilken redovisats i eget kapital uppgick per 31 december 2007 till +14,0 Mkr efter skatt. Effekten av de utestående valutaderivat kommer att påverka resultatet under 2008 och 2009.

Omräkningsexponering – resultaträkning. Vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultat till svenska kronor uppstår en valutaexponering som vid valutakursförändringar, påverkar koncernens resultat.

Omräkningsexponering – balansräkning. Vid omräkning av de utländska koncernbolagens nettotillgångar till svenska kronor uppstår en valutaexponering som påverkar koncernens egna kapital. För att minimera effekterna av denna omräkning skall enligt koncernens finanspolicy omräkningsexponeringen säkras med lån, alternativt valutaderivat i dotterföretagets lokala valuta.

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på lånens räntebindningstid. Den genomsnittliga återstående löptiden i låneportföljen var 3,5 månader per 31 december 2007, vilket är väl inom ramen för koncernens finanspolicy som föreskriver att räntebindningen ska vara maximalt 2 år. I syfte att nå önskad räntebindningstid i skuldportföljen nyttjas räntederivat såsom ränteswapp-avtal. Om genomsnittsräntan för de valutor som finns representerade i koncernens låneportfölj per utgången av året skulle förändras momentant med en procentenhet skulle detta medföra en resultatpåverkan med +/- 22,7 miljoner kronor på årsbasis.

Koncernens räntebärande tillgångars och skulders räntebindningsstruktur:

Mkr	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Finansiella tillgångar:				
Likvida medel	894	–	–	–
Finansiella skulder inklusive derivatinstrument	9 455	–	–	–

Räntebärande pensionsskuld är exkluderad i ovanstående tabell.

Finansierings- och likviditetsrisk. Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och målsättningen är att överskottslikviditet skall användas för amortering av lån. Enligt gällande finanspolicy skall refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långfristiga bindande kreditlöften. Vid utgången av 2007 hade koncernen en bekräftad lånefacilitet om 810 MEUR. Avtalet förfaller april 2012. Koncernen emitterade under 2003 obligationer till ett värde av 250 MUSD i ett s k "US private placement" till institutionella placerare. Dessa obligationer förfaller 2008, 2010 respektive 2013. Under 2007 emitterade Getinge ett obligationslån om 500 Mkr i den nordiska marknaden. Utöver dessa lånefaciliteter disponerar koncernen kortfristiga kreditlöften.

Koncernen har utöver ovanstående kreditfaciliteter ingått ett särskilt förvärvskreditavtal om 6 250 Mkr för att finansiera förvärvet av Cardiac Surgery och Vascular Surgery från Boston Scientific Inc. Detta avtal löper till juli 2009 och bolaget planerar att genomföra en refinansiering under 2008.

KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisik avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Getinges finanspolicy anger att kreditrisken skall begränsas genom att endast motparter med god kreditvärdighet accepteras samt genom fastställda limiter. Per den 31 december 2007 uppgick den totala motpartsexponeringen i derivatinstrument till -216 Mkr. Kreditriskerna i utestående derivat begränsas av de kvittningsregler som avtalats med respektive motpart. Koncernens likviditet placeras som bankinlåning med försumbar kreditrisk. Kommersiella kreditrisker begränsas av en diversifierad kundstock med god kreditvärdighet. De kundfordringar som bedömts vara osäkra har reserverats och påverkat rörelseresultatet.

FINANSIELLA DERIVATINSTRUMENT

Getinge använder finansiella derivatinstrument för att hantera ränte- och valutaexponeringen som uppstår i verksamheten. Samtliga utestående finansiella instrument per 31 december 2007 innehades i säkringsssyfte och bedömdes effektiva, följaktligen tillämpades säkringsredovisning avseende dessa.

Utestående derivatinstrument 31 december 2007, Mkr

Mkr	Kapitalbelopp	Redovisat värde i resultaträkningen	Verkligt värde
Ränte/valutaderivat*	1 496	-2	-246
Räntederivat	1 308	1	4
Valutaderivat	6 222	10	26
Summa	9 026	9	-216

* Kombinerade instrument

Med kapitalbelopp avses nominellt belopp i utländsk valuta värderat till balansdagkurs. Redovisat värde på räntederivat och kombinerade instrument avser upplupen ränta.

Derivatinstrument verkligt värde per kategori

Mkr	Tillgång	Skuld
Ränte/valutaderivat - säkringar av verkligt värde*	–	246
Räntederivat - säkringar av verkligt värde	–	-4
Valutaderivat - kassaflödessäkringar	96	73
Valutaderivat - säkringar av verkligt värde	21	18
Summa	117	333
Varav kortfristigt	109	70
Varav långfristigt	8	263

* Kombinerade instrument

Valutafördelning utestående derivatinstrument

Mkr	
AUD	205
CAD	166
CHF	63
CZK	49
DKK	78
EUR	2 798
GBP	1 527
HKD	10
HUF	13
JPY	216
NOK	44
NZD	11
PLN	198
SEK	1 235
SGD	5
SKK	11
TRY	15
USD	2 354
ZAR	28
Summa	9 026

I tabellerna ovan och nedan visas kapitalbelopp. Kombinerade instrument redovisas i tillswappad valuta.

Förfallostruktur derivatinstrument

Mkr	2008	2009	2010*
Ränte/valutaderivat**	–	627	869
Räntederivat	1 065	–	242
Valutaderivat	4 549	1 674	–
Summa	5 614	2 301	1 111

* eller senare

** Kombinerade instrument

27 PERSONALKOSTNADER

KONCERNEN Mkr

	2007			2006			2005		
	Styrelse och VD	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	260	3 868	4 128	191	2 860	3 051	164	2 799	2 963
Sociala kostnader	45	754	799	34	631	665	30	621	650
Pensionskostnader	28	235	263	24	190	214	18	172	190
Summa	333	4 857	5 190	249	3 681	3 930	212	3 592	3 804

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR PER LAND, Mkr

	2007				2006				2005			
	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt
Australien	2	1	79	81	1	–	28	29	1	–	24	25
Belgien	8	2	60	68	5	2	37	42	7	3	37	44
Brasilien	5	1	8	13	4	1	2	6	1	–	2	3
Danmark	4	–	69	73	4	–	44	47	3	–	46	49
Finland	1	–	10	11	1	–	8	9	1	–	8	9
Frankrike	34	9	305	339	31	7	246	277	22	5	207	229
Holland	9	1	113	122	6	1	84	90	8	2	80	88
Hongkong	2	1	5	7	3	–	4	7	5	1	2	7
Indien	2	–	6	8	1	–	3	4	1	–	2	3
Irland	1	–	21	22	1	1	20	22	1	–	24	25
Italien	4	1	64	68	4	1	61	65	4	1	60	64
Japan	5	1	30	35	6	3	29	34	7	2	28	35
Kanada	16	3	123	139	16	3	107	123	7	1	104	111
Kina	3	–	23	26	3	–	16	20	3	–	11	14
Norge	1	–	10	11	1	–	8	9	1	–	9	10
Nya Zeeland	–	–	3	3	–	–	–	–	–	–	–	–
Polen	3	1	15	18	1	–	5	6	1	–	4	5
Portugal	1	1	6	7	1	1	6	7	–	–	6	6
Ryssland	1	–	8	9	1	–	6	7	1	–	6	7
Schweiz	5	1	57	62	4	–	49	53	6	2	53	59
Singapore	3	1	7	10	2	1	5	7	1	–	4	5
Slovakien	–	–	2	2	–	–	–	–	–	–	–	–
Spanien	4	1	35	39	4	1	26	30	3	1	22	24
Storbritannien	43	11	665	708	20	4	239	260	10	4	306	316
Sverige	36	9	532	568	28	4	485	514	26	5	466	492
Sydafrika	4	–	10	14	–	–	1	1	–	–	3	3
Sydkorea	–	–	1	1	–	–	1	1	–	–	–	–
Tjeckien	1	–	4	5	1	–	1	2	1	–	1	1
Turkiet	2	1	6	8	1	–	1	2	–	–	–	–
Tyskland	33	13	825	858	27	11	726	753	26	10	696	722
USA	23	4	741	764	14	4	590	603	16	3	568	584
Österrike	4	1	25	29	3	1	21	24	3	1	20	23
Totalt	260	64	3 868	4 128	191	44	2 860	3 051	164	41	2 799	2 963

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer: Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de 7 personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sidan 46. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningsdelen baserad på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Ersättningar och övriga förmåner under året (tkr)	Grundlön	Styrelsearvode*	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Aktie-relaterade ersättningar	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens ordförande	–	775	–	–	–	–	–	775
Styrelseledamöter	–	2 225	–	–	–	–	–	2 225
Verkställande direktören	10 000	–	5 000	445	6 994	121	28	22 588
Andra ledande befattningshavare **	15 030	–	11 600	881	4 889	1 063	33	33 496
Totalt	25 030	3 000	16 600	1 326	11 883	1 184	61	59 084

* Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott

** 6 personer

Kommentarer till tabellen

- Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2007 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2008. För upplysning om hur bonus beräknats, se vidare nedan.
- Övriga förmåner avser tjänstebil, tjänstebostad m m.
- Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete.

Verkställande direktören har en sjukförsäkring som uppgår till 24,5 % av den pensionsgrundande lönen mellan 20 – 30 basbelopp och med 32,5 % av den pensionsgrundande lönen som överstiger 30 basbelopp. Avtalet är fristående i förhållande till andra pensionsförmåner.

Bonus: För verkställande direktören baserades bonus för 2007 på individuella mål uppställda av styrelsen. Bonusbeloppet för 2007 motsvarade 50 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2007 till en kombination av det egna ansvarsområdets utfall och individuella mål.

Pensioner: Pensionsförmån för verkställande direktören förutom gällande ITP-plan är enligt följande: Pensionsåldern för verkställande direktören är 60 år. Pensionsnivån skall uppgå till 70 % av den pensionsgrundande lönen mellan 60 och 65 år. Vid 65 års ålder och där efter skall pensionen utgöra 50 % av den pensionsgrundande lönen överstigande 20 basbelopp som VD uppbar vid 60 års ålder från företaget. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen. Efterlevandepension uppgår till 16,25 % av den pensionsgrundande lönen som överstiger 20 basbelopp. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 60 och 65 år. Pensionsavtalen har tecknats enligt gällande lokala regler för det land där befattningshavaren är bosatt. Därför varierar pensionsnivån från 3 % till 62 % av den pensionsgrundande lönen. Samtliga pensionsförmåner är oantastbara, d v s ej villkorade av framtida anställning.

Uppsägningslön: Om verkställande direktör säger upp sig gäller en uppsägningsperiod om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger verkställande direktören rätt till lön under en uppsägningsperiod motsvarande ett år. Uppsägningslönen avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare föreligger rätt till lön under en uppsägningsperiod om lägst 6 månader och högst 1 år.

Berednings- och beslutsprocess: Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall, tilldelning och storlek av pensionsvillkor samt avgångsvederlag. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendatio-

ner. Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2007 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Ersättningsutskottet har under 2007 sammanträtt vid 2 tillfällen. Utskottets arbete har utförts med stöd av extern expertis i frågor om ersättningsnivåer och strukturer.

SYNTETISKT OPTIONSPROGRAM 2004

Under 2004 infördes ett syntetiskt optionsprogram enligt beslut på ordinarie bolagsstämman 2004. Programmet innebär i huvudsak följande: Ett tiotal ledande befattningshavare i bolagets dotterföretag i USA skall äga rätt att erhålla sammanlagt maximalt 300 000 kontantavräknade optioner baserade på bolagets aktier. Deltagarna skall äga rätt att, enligt nedan angivna principer, erhålla vardera mellan 15 000 och 40 000 optioner. Deltagarna skall, förutsatt fortsatt anställning, ha rätt att erhålla tilldelning med 1/3 efter ett år, 1/3 efter två år och 1/3 efter tre år. Optionerna är inte överlåtbara. Vid utnyttjande skall deltagarna erhålla ett belopp per option motsvarande skillnaden mellan 110 % av genomsnittskursen på bolagets aktie tio dagar före utfärdandet av optionerna ("Utfärdandekursen") och kursen på bolagets aktie vid utnyttjandet. Deltagarnas rätt till ersättning per option skall dock oavsett en högre kursuppgång på bolagets aktie maximalt utgöra ett belopp motsvarande 100 % av Utfärdandekursen. Deltagarna skall äga rätt att utnyttja sina optioner allt eftersom de tilldelas och senast fyra år efter utfärdandet. Baserat på en genomsnittskurs på bolagets aktie om 80 kr och en årlig kursuppgång om tio, ett utnyttjande av 2/3 av optionerna efter två år och 1/3 efter tre år samt att samtliga deltagare kvarstår i anställning under tre år, beräknas kostnaderna för optionsprogrammet uppgå till totalt cirka 4 300 000 kr. Styrelsens motiv för förslaget är att man, mot bakgrund av att ett normalt ersättningspaket för ledande befattningshavare i USA omfattar såväl en fast lön som en incitamentsdel, bedömer det som erforderligt att införa det aktuella programmet för att attrahera kvalificerade medarbetare i bolagets amerikanska verksamhet.

Under 2004 har 145 000 av dessa fördelats till ledande befattningshavare. Rätt till tilldelning förutsätter att de enskilda bolagen uppnår en stipulerad vinstnivå. Denna vinstnivå har inte uppnåtts under 2004 eller 2005 och därför har optionerna förverkats enligt nedanstående tabell. Utfärdandekursen var 85 kr, optionens värde beräknas som skillnaden mellan 93,50 (110 % av utfärdandekursen) och dagskursen vid utnyttjande av optionen.

Under 2006 har 95 000 av de optioner som förverkats enligt ovan fördelats till andra ledande befattningshavare i USA. Också för dessa förutsätter rätt till tilldelning en stipulerad vinstnivå. Utfärdandekursen var 105,50 kronor, optionens värde beräknas som

skillnaden mellan 116,00 (110 % av utfärdandekursen) och dagskursen vid utnyttjande av optionen.

Vinstnivån 2006 överskred den stipulerade, därför förverkades inga optioner 2006.

Den genomsnittliga återstående perioden för programmet uppgår till mindre än 1 år:

2007	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris
Antal vid årets början	143 333	-
Tilldelade under perioden	-	-
Förverkade under perioden	-10 000	-
Inlösta under perioden	-120 833	159
Antal vid årets slut	12 500	-

2006	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris
Antal vid årets början	-	-
Tilldelade under perioden	143 333	108
Förverkade under perioden	-	-
Inlösta under perioden	-	-
Antal vid årets slut	143 333	-

2005	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris
Antal vid årets början	-	-
Tilldelade under perioden	48 333	93
Förverkade under perioden	-48 333	-
Antal vid årets slut	-	-

2004	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris
Antal vid årets början	-	-
Tilldelade under perioden	48 333	93
Förverkade under perioden	-48 333	-
Antal vid årets slut	-	-

2006 ÅRS KÖOPTIONSPROGRAM

Årsstämman den 20 april 2006 godkände köptionsprogram för 2006 och lät bolaget utställa och tilldela högst 900 000 köpoptioner enligt följande.

Berättigade. Köpoptioner har erbjudits personer som är tillsvidareanställda i bolaget och dess dotterföretag i Frankrike, Sverige och Tyskland enligt följande principer.

Kategori 1: Verkställande direktör i bolaget har erbjudits köpoptioner som ger möjlighet att förvärva högst 200 000 aktier.

Kategori 2: Övriga ledande befattningshavare (6 personer) har erbjudits köpoptioner som ger möjlighet att förvärva högst 100 000 aktier per person.

Tilldelning till personal utanför Sverige förutsätter därtill att sådan tilldelning lagligen kan ske och att styrelsen bedömer att det kan ske med rimlig administrativ och/eller ekonomisk belastning.

Utnyttjande. Följande antal köpoptioner har utnyttjats:

Kategori 1: Verkställande direktör i bolaget har utnyttjat köpoptioner som ger möjlighet att förvärva högst 50 000 aktier.

Kategori 2: Övriga ledande befattningshavare (6 personer) har totalt utnyttjat köpoptioner som ger möjlighet att förvärva 95 000 aktier

Lösenperiod. Optioner som tilldelas anställda bosatta i Frankrike och Sverige kan utnyttjas för aktieköp under perioden 1 april till 1 juni 2008. Optioner som tilldelas anställda bosatta i Tyskland kan utnyttjas för aktieköp under perioden 1 juli 2006 till 1 juni 2008.

VEDERLAG OCH LÖSENPRIS.

Optionerna har förvärvats för 12,70 kronor motsvarande ett marknadsmässigt pris (premie) uppgående till 10 % av genomsnittet av sista betalkurserna för Getinges B-aktie under 10 handelsdagar från

och med den 25 april 2006. Den sålunda framräknade premien har avrundats till närmast helt tiotal öre, varvid fem öre skall avrundas nedåt.

Det pris per aktie som optionsinnehavare skall erlagga för att förvärva en aktie vid utnyttjande av köpoption (lösenpris) motsvarar det marknadspris som följer av den fastställda premien och en beräkning enligt vedertagen värderingsmodell (Black & Scholes) och uppgår till 129,50 kronor. Det sålunda framräknade lösenpriset har avrundats till närmast helt tiotal öre, varvid fem öre har avrundats nedåt. Värderingen av optionerna har utförts av oberoende part, Wigforss Consulting.

Styrelsen uppmanar till deltagande i incitamentsprogrammet genom utfästelse om en kontant bonus att utbetalas en månad innan tilldelade optioner förfaller. Bonusen kommer endast utbetalas under förutsättning att optionerna och/eller genom optionerna förvärvade B-aktier alljämt innehåller av deltagaren samt att deltagaren alljämt är anställd inom Getinge-koncernen. Den kontanta bonusen kan maximalt uppgå till 50 % av erlagd premie.

LEVERANS AV AKTIER, KOSTNADER M.M.

Köpoptionerna ger rätt till förvärv av befintliga aktier av serie B och leder således inte till utspädning för bolagets aktieägare.

Leverans av aktie enligt föreslaget köpoptionsprogram garanteras av huvudaktieägaren Carl Bennet AB. Som ersättning för denna garanti-förpliktelse kommer Carl Bennet AB att erhålla ett belopp motsvarande den premie som Getinge erhåller från optionsinnehavarna.

Bolagets kostnad för bonusen för de 145 000 optionerna som utnyttjats för täckande av del av kostnaden för premien, vid antagande att samtliga optionsinnehavare innehar köpoptioner och/eller B-aktier förvärvade genom köpoptionerna och kvarstår i anställningen vid bonusutbetalningen, beräknas att uppgå till cirka 1,4 Mkr inklusive sociala kostnader. 0,7 Mkr av dessa har belastat 2007 års resultat.

Kostnaden för optionerna redovisas i rörelsekostnaderna och skulden till dess betalning redovisas i upplupna kostnader.

Villkoren i programmet kan inte omförhandlas.

2007 ÅRS KÖOPTIONSPROGRAM

Årsstämman den 19 april 2007 godkände köptionsprogram för 2007 och lät bolaget utställa och tilldela högst 550 000 köpoptioner enligt följande.

Berättigade. Köpoptioner skall erbjudas personer som är tillsvidareanställda i bolaget och dess dotterbolag i Frankrike, Sverige och Tyskland enligt följande principer.

Kategori 1: Verkställande direktör i bolaget kommer att erbjudas köpoptioner som ger möjlighet att förvärva högst 100 000 aktier.

Kategori 2: Övriga ledande befattningshavare (6 personer) kommer att erbjudas köpoptioner som ger möjlighet att förvärva högst 75 000 aktier per person.

Tilldelning till personal utanför Sverige förutsätter därtill att sådan tilldelning lagligen kan ske och att styrelsen bedömer att det kan ske med rimlig administrativ och/eller ekonomisk belastning. Tilldelning skall ske av styrelsen till berörda personer senast den 1 juni 2007.

Lösen. Följande antal köpoptioner har utövats:

Kategori 1: Verkställande direktör i bolaget har utövat köpoptioner som ger rätten att förvärva 75 000 aktier.

Kategori 2: Totalt har andra ledande befattningshavare (6 personer) utövat köpoptioner som ger rätten att förvärva 230 000 aktier.

Lösenperiod. Optioner som tilldelas anställda bosatta i Frankrike och Sverige kan utnyttjas för aktieköp under perioden 1 januari till 1 juni 2009. Optioner som tilldelas anställda bosatta i Tyskland kan utnyttjas för aktieköp under perioden 1 juli 2007 till 1 juni 2009.

Vederlag och lösenpris. Optionerna skall förvärfas för ett marknads-mässigt pris (premie) uppgående till 10 % av genomsnittet av sista betalkurserna för Getinges B-aktie under 10 handelsdagar från och med den 25 april 2007. Den sålunda framräknade premien skall avrundas till närmast helt tiotal öre, varvid fem öre skall avrundas nedåt.

Det pris per aktie som optionsinnehavare skall erlägga för att förvärva en aktie vid utnyttjande av köpoption (lösenpris) skall motsvara det marknadspris som följer av den fastställda premien och en beräkning enligt vedertagen värderingsmodell (Black & Scholes). Det sålunda framräknade lösenpriset skall avrundas till närmast helt tiotal öre, varvid fem öre skall avrundas nedåt. Värderingen av optionerna skall utföras av oberoende part.

Styrelsen skall ansvara för den närmare utformningen och hanteringen av köpoptionsprogrammet, inom ramen för angivna huvudsakliga villkor och riktlinjer. I samband därmed skall styrelsen äga rätt att göra anpassningar för att uppfylla särskilda regler eller marknadsförutsättningar utomlands. Styrelsen skall även äga rätt att vidta justeringar under förutsättning att det sker betydande förändringar i Getinge-koncernen eller dess omvärld som skulle medföra att beslutade villkor för tilldelning enligt köpoptionsprogrammet inte längre är ändamålsenliga.

Upplysningsvis informeras stämman om att styrelsen överväger att uppmuntra till deltagande i incitamentsprogrammet genom utfästelse om en kontant bonus att utbetalas en månad innan tilldelade optioner

förfaller. Bonusen kommer endast utbetalas under förutsättning att deltagaren allttjämt är anställd inom Getinge-koncernen. Den kontanta bonusen kan maximalt uppgå till 50 procent av erlagd premie.

Leverans av aktier, kostnader m.m. Köpoptionerna ger rätt till förvärf av befintliga aktier av serie B och leder således inte till utspädning för bolagets aktieägare.

Leverans av aktie enligt föreslaget köpoptionsprogram garanteras av huvudaktieägaren Carl Bennet bolag. Som ersättning för denna garantiförpliktelse kommer Carl Bennet AB att erhålla ett belopp motsvarande den premie som Getinge erhåller från optionsinnehavarna.

Vid antagandet om att alla optionsinnehavare förvärfvar samtliga köpoptioner och/eller B-aktier genom optionsprogrammet och att samtliga optionsinnehavare kvarstår i anställningen vid bonusbetalningen, kommer bolagets kostnader för de 305 000 förvärfvade optionerna att täcka en del av kostnaden för premien och uppgå till cirka 3,6 miljoner kronor inklusive sociala kostnader. 1,2 Mkr av dessa har belastat 2007 års resultat. Kostnaderna för optionerna kommer att rapporteras som rörelsekostnader och tillgångar som uppkommer före betalningen kommer att rapporteras som upplupna kostnader. Villkoren i programmet kan inte omförhandlas.

Den totala kostnaden för dessa program uppgick under 2007 till 3,2 Mkr (6,2).

28 MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	2007			2006			2005		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Algeriet	–	–	–	1	1	2	2	1	3
Australien	216	55	271	72	22	94	62	22	84
Belgien	119	40	159	89	16	105	85	12	97
Brasilien	37	30	67	16	10	26	8	7	15
Danmark	105	34	139	74	15	89	80	14	94
Finland	19	8	27	19	5	24	19	5	24
Frankrike	731	252	983	636	201	837	566	169	735
Holland	180	71	251	143	52	195	135	56	191
Hongkong	16	5	21	13	6	19	13	5	18
Indien	58	23	81	36	8	44	31	6	37
Irland	48	20	68	50	15	65	45	21	66
Italien	124	47	171	116	43	159	116	40	156
Japan	64	20	84	58	17	75	50	14	64
Kanada	250	143	393	233	136	369	225	124	349
Kina	147	69	216	120	53	173	77	40	117
Norge	17	2	19	16	1	17	15	2	17
Nya Zeeland	8	6	14	–	–	–	–	–	–
Polen	114	183	297	18	5	23	17	4	21
Portugal	14	4	18	14	3	17	12	3	15
Ryssland	24	13	37	21	8	29	18	8	26
Schweiz	61	12	73	55	11	66	56	16	72
Singapore	12	9	21	9	5	14	7	2	9
Slovakien	3	3	6	–	–	–	–	–	–
Spanien	66	25	91	52	22	74	51	21	72
Storbritannien	1 271	462	1 733	517	177	694	625	167	792
Sverige	1 062	313	1 375	1 041	273	1 314	1 048	244	1 292
Sydafrika	63	29	92	6	2	8	14	5	19
Sydkorea	3	1	4	2	1	3	1	1	2
Tjeckien	19	6	25	8	2	10	7	2	9
Turkiet	15	70	85	1	2	3	–	–	–
Tyskland	1 291	530	1 821	1 158	478	1 636	1 147	479	1 626
USA	1 131	331	1 462	972	227	1 199	906	214	1 120
Österrike	56	7	63	51	7	58	43	6	49
Totalt	7 344	2 823	10 167	5 617	1 824	7 441	5 481	1 710	7 191

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen i %	2007	2006	2005
Kvinnor:			
Styrelseledamöter	5 %	5 %	4 %
andra personer i företagens ledning inkl VD	18 %	15 %	11 %
Män:			
Styrelseledamöter	95 %	95 %	96 %
andra personer i företagens ledning inkl VD	82 %	85 %	89 %
Sjukfrånvaro i % (Moderbolaget och svenska koncernbolag)	2007	2006	2005
Total sjukfrånvaro i förhållande till den ordinarie arbetstiden	3,6	4,4	4,4
Andel total sjukfrånvaro som varat 60 dagar eller mer	4,9	1,3	1,5
Sjukfrånvaro kvinnor av sammanlagd ordinarie arbetstid	4,4	5,8	5,5
Sjukfrånvaro män av sammanlagd ordinarie arbetstid	3,4	4,1	4,2
Sjukfrånvaro av den sammanlagda ordinarie arbetstiden för ålderskategorierna:			
– 29 år	3,9	5,4	5,2
30 – 49 år	3,0	4,1	3,9
50 år och över	4,6	4,6	5,5

29 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Getinge AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Getinge AB, har eliminerats i koncernredovisningen och är inte inkluderade i denna not.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

Koncernintern försäljning uppgick till 9 179 Mkr (6 672) under 2007. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Bolaget, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum.

Bolagets huvudägare Carl Bennet AB har garanterat leverans av aktier enligt de köptionsprogram som godkändes vid årsstämorna 2006 och 2007. Som ersättning har Carl Bennet AB erhållit belopp motsvarande den premie som deltagarna i respektive köptionsprogram erlagt till Getinge som betalning för köptionerna. I 2006 års köptionsprogram uppgick denna optionspremie – tillika ersättning till Carl Bennet AB – till sammanlagt 1 842 Mkr och i 2007 års köptionsprogram till sammanlagt 4 758 Mkr.

Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning, se not 27.

30 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Getinge förvärvade Boston Scientifics divisioner för hjärt- och kärklirurgi den 7 januari 2008. Getinge betalade totalt 4 850 Mkr för de två divisionerna på skuldfri basis s.k. "Enterprise value". Divisionerna konsolideras i Getingekoncernen fr o m 1 januari 2008.

Föreliggande nyemission är i dess helhet säkerställd genom teckningsförbindelse samt emissionsgaranti från Carl Bennet AB enligt avtal härom som ingicks den 31 januari 2008. Teckningsförbindelsen avser 13 502 160 aktier av serie A och 22 837 124 aktier av serie B. Emissionsgarantin omfattar högst 10 345 915 aktier av serie B. Carl Bennet AB har vidare åtagit sig att inte avyttra aktier i Getinge under tiden fram till och med sista dagen i teckningstiden enligt förestående nyemission. Garantin har ej ansetts behöva säkerställas genom pantsättning eller annan säkerhet. Getinge ska för den garanti som utställts av Carl Bennet AB erlagga en ersättning uppgående till 1 % av det garanterade beloppet om cirka 1 242 Mkr, motsvarande en garantiersättning om cirka 12 Mkr.

I övrigt har inga händelser inträffat efter balansdagen men före under-tecknandet av denna årsredovisning som är att betrakta såsom väsentliga. Balans- och resultaträkning samt vinstdisposition kommer att fastställas på årsstämman den 17 april 2008.

31 TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYS

Förvärv av dotterföretag, Mkr	2007	2006	2005
Immateriella anläggningstillgångar	4 824	148	415
Materiella anläggningstillgångar	821	1	76
Finansiella anläggningstillgångar	13	1	-
Varulager	459	-10	110
Fordringar	851	14	134
Minoritetsintresse	-	51	-
Uppskjuten skatteskuld	-318	-	-
Räntebärande skulder	-484	-1	-278
Icke räntebärande skulder	-544	68	-192
Utbetalda köpeskillingar	5 622	272	265
Likvida medel, Mkr	2007	2006	2005
Placeringar	11	9	75
Kassa och bank	883	664	609
Likvida medel	894	673	684

Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet, Mkr	2007	2006	2005
Avskrivningar av anläggningstillgångar	683	334	329
Resultat vid avyttring/utrangering av anläggningstillgångar	11	-57	-
Ej kassapåverkande omstruktureringskostnader	67	-	-
Summa	761	277	329

32 AKTIVERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

Mkr	2007	2006	2005
Aktiverade utvecklingskostnader	313	198	155

RESULTATRÄKNING FÖR MODERFÖRETAGET

BELOPP I MKR

		2007	2006	2005
Administrationskostnader	Not 2	-67	-87	-68
Rörelseresultat	Not 16, 17	-67	-87	-68
Resultat från andelar i koncernföretag	Not 4	876	338	680
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	Not 5	625	492	149
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	Not 6, 9	-959	-250	-452
Resultat efter finansiella poster		475	493	308
Bokslutsdispositioner	Not 7	-	12	-
Resultat efter finansiella poster		475	505	308
Skatt på årets resultat	Not 8	95	-52	97
Årets resultat		570	453	405

BALANSRÄKNING FÖR MODERFÖRETAGET

BELOPP I MKR

		2007	2006	2005
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar	Not 2, 3	12	15	40
Andelar i koncernföretag	Not 10	4 120	3 453	3 400
Långfristiga finansiella fordringar		41	51	2
Uppskjuten skattefordran	Not 8	86	–	–
Långfristiga finansiella instrument		–	4	–
Summa anläggningstillgångar		4 259	3 523	3 441
Omsättningstillgångar				
Kundfordringar		5	5	–
Fordringar hos koncernföretag		13 032	8 468	7 838
Övriga fordringar		–	6	–
Kortfristiga finansiella instrument		–	12	–
Förutbetalda kostnader och uppl intäkter	Not 11	32	37	23
Likvida medel		29	–	50
Summa omsättningstillgångar		13 098	8 526	7 911
SUMMA TILLGÅNGAR		17 357	12 050	11 352
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		101	101	101
Reservfond		2 525	2 525	2 525
Fritt eget kapital				
Balanserade vinstmedel		633	570	677
Årets resultat		570	453	405
Summa eget kapital		3 829	3 649	3 708
Obeskattade reserver	Not 7	–	–	12
Långfristiga skulder				
Räntebärande långfristiga lån	Not 12	7 523	3 810	3 208
Finansiella instrument, långfristigt		–	5	–
Uppskjuten skatteskuld		–	3	–
Summa långfristiga skulder		7 523	3 818	3 208
Kortfristiga skulder				
Räntebärande kortfristiga lån	Not 13	5 931	4 530	4 381
Leverantörsskulder		5	6	6
Skatteskulder	Not 8	11	7	3
Övriga skulder		2	2	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 14	56	38	32
Summa kortfristiga skulder		6 005	4 583	4 425
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		17 357	12 050	11 352

Information om Getinge AB:s ställda säkerheter se not 15.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR MODERFÖRETAGET

BELOPP I MKR

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Fria reserver	Totalt
Eget kapital 31 december 2004	101	1 825	700	744	3 370
Utdelning	-	-	-	-333	-333
Året resultat	-	-	-	405	405
Koncernbidrag efter avdrag för skatteeffekt	-	-	-	266	266
Eget kapital 31 december 2005	101	1 825	700	1 082	3 708
Överföring av överkursfond till reservfond i enlighet med ÅRL 5:14	-	700	-700	-	-
Utdelning	-	-	-	-404	-404
Året resultat	-	-	-	453	453
Koncernbidrag efter avdrag för skatteeffekt	-	-	-	-108	-108
Eget kapital 31 december 2006	101	2 525	-	1 023	3 649
Utdelning	-	-	-	-444	-444
Året resultat	-	-	-	570	570
Koncernbidrag efter avdrag för skatteeffekt	-	-	-	54	54
Eget kapital 31 december 2007	101	2 525	-	1 203	3 829

Varje akties kvotvärde är 0,50 kronor. Aktiekapitalet fördelar sig på 13 502 160 A-aktier med 10 röster och 188 371 760 B-aktier med en röst per aktie, sammanlagt 201 873 920 aktier.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERFÖRETAGET

BELOPP I MKR

	2007	2006	2005
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	-67	-87	-68
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	4	6	10
	-63	-81	-58
Inbetalningar från andelar i koncernföretag	392	591	450
Inbetalda räntor och liknande intäkter	726	238	149
Utbetalda räntor och liknande kostnader	-556	-248	-302
Betald skatt	1	-4	-3
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	500	496	236
Förändring i rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar	-5 260	-1 037	-1 724
Kortfristiga skulder	-2	6	-8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-4 762	-535	-1 497
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	-	-33	-7
Försäljning av dotterföretag	-2	15	-
Lämnat aktieägartillskott	-41	-26	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1	-6	-12
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	0	24	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-44	-26	-19
Finansieringsverksamheten			
Förändring av räntebärande lån*	5 119	595	1 795
Förändring av långfristiga fordringar	10	-50	1
Utbetald utdelning	-444	-404	-333
Erhållet koncernbidrag från dotterbolag	150	370	74
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	4 835	511	1 537
Periodens kassaflöde	29	-50	22
Likvida medel vid årets början	0	50	28
Årets kassaflöde	29	-50	22
Likvida medel vid årets slut	29	-	50

* Till största delen hänförlig till förvärvet av Huntleigh

1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RR32, Redovisning för juridiska personer samt Akutgruppens uttalande. Reglerna i RR32 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som skall göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Redovisningsprinciper. Moderföretaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag av nedanstående:

Obeskattade reserver i moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. Obeskattade reserver visas med bruttobelopp i balansräkningen och bokslutsdispositionerna med bruttobelopp i resultaträkningen.

Ersättning till anställda. Moderföretaget följer Tryggandelagen och föreskrifter från Finansinspektionen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridisk person.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridisk person redovisas i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp (URA 7).

Finansiella derivatinstrument. Moderföretaget tillämpar inte säkringsredovisning. Realiserade och orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde ingår i resultaträkningen som finansiell intäkt eller kostnad i den period då de uppstår.

Aktier och andelar. Dotterbolag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

2 AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Sammanställning, Mkr	2007	2006	2005
Inventarier, verktyg & installationer	-3	-6	-10
Summa avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-3	-6	-10
Avskrivningar redovisas som administrationskostnader	-3	-6	-10

3 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mkr	2007	2006	2005
Byggnader & mark			
Ingående anskaffningsvärde	7	7	5
Investeringar	-	-	2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7	7	7
Ingående avskrivningar	-1	-1	-1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1	-1	-1
Utgående planenligt restvärde	6	6	6
Inventarier, verktyg & installationer			
Ingående anskaffningsvärde	26	61	51
Investeringar	-	6	10
Försäljningar/utrangeringar	-	-40	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	26	27	61
Ingående avskrivningar	-17	-27	-17
Försäljningar/utrangeringar	-	16	-
Årets avskrivningar	-3	-6	-10
Utgående ackumulerade avskrivningar	-20	-17	-27
Utgående planenligt restvärde	6	10	34

4 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Mkr	2007	2006	2005
Utdelning från koncernföretag	879	329	680
Förlust vid försäljning av koncernföretag	-3	9	-
Summa	876	338	680

5 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE INTÄKTER

Mkr	2007	2006	2005
Ränteintäkter från koncernföretag	616	196	132
Ränteintäkter	9	50	16
Kursvinster	-	246	-
Summa	625	492	149

6 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE KOSTNADER

Mkr	2007	2006	2005
Räntekostnader till koncernföretag	-158	-65	-24
Räntekostnader	-406	-179	-136
Kursförluster	-384	-	-285
Övrigt	-11	-7	-9
Summa	-959	-250	-452

7 BOKSLUTSDISPOSITIONER, OBESKATTADE RESERVER

Bokslutsdispositioner, Mkr	2007	2006	2005
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-	12	-
Summa	-	12	-
Obeskattade reserver, Mkr			
Överavskrivning	-	-	12
Summa	-	-	12

8 SKATTER

Mkr	2007	2006	2005
Skattekostnad:			
Aktuell skattekostnad	7	-49	97
Uppskjuten skatt	88	-3	-
Summa skattekostnad	95	-52	97

Följande aktuella skatteposter hänför

sig till poster som redovisas direkt mot egna kapital:

Koncernbidrag	21	42	104
---------------	----	----	-----

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt:

Redovisat resultat före skatt	475	505	308
Skatt enligt gällande skattesats 28%	-133	-141	-86
Justering av skattekostnad från tidigare år	-9	-	-2
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:			
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-7	-7	-9
Ej skattepliktiga intäkter	245	95	190
Förändrad värdering av temporära skillnader	-1	1	3
Redovisad skattekostnad	95	-52	97

Den gällande skattesatsen har beräknats med utgångspunkt i den skattesats som gäller för moderbolaget och har uppgått till 28 % både år 2007 och 2006.

Uppskjuten skattefordran, 86 Mkr, är i sin helhet hänförlig till under-skottsavdrag.

9 FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELL RISKHANTERING

För ytterligare information om finansiella instrument och finansiell riskhantering med relevans för Getinge AB, se motsvarande not i "Koncernens noter" (not 26). Realiserade och orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde har under året har påverkat resultatet med -11 Mkr.

10 ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Moderföretagets innehav	Säte	Svenskt org.nr	Antal andelar	Bokf värde Mkr 2007	Bokf värde Mkr 2006	Bokf värde Mkr 2005
Arjo Finance Holding AB	Eslöv	556473-1700	23 062 334	2 236	2 236	2 236
Getinge Sterilization AB	Halmstad	556031-2687	50 000	452	452	452
Maquet Holding AB	Halmstad	556535-6317	100	243	243	243
Getinge Disinfection AB	Halmstad	556042-3393	25 000	118	118	118
Getinge Letting AB	Göteborg	556495-6976	1 000	-	-	-
Getinge Skärhamn AB	Tjörn	556412-3569	1 000	6	6	6
LIC Audio AB	Solna	556058-7460	1 000	-	-	6
Getinge Australia Pty Ltd	Australien		39 500	9	9	9
Getinge NV	Belgien		600	2	2	2
Getinge/Arjo Danmark A/S	Danmark		525	3	3	3
Getinge IT-Solution Aps	Danmark		533 000	27	27	27
Getinge Finland Ab	Finland		15	-	-	-
Getinge/Arjo France SA	Frankrike		289 932	236	236	236
Getinge Castle Greece	Grekland		100	2	2	2
Getinge Scientific KK	Japan		10 000	4	1	1
Getinge Sterilizing Equipment Inc	Kanada		1 230 100	-	1	1
Getinge Zhuhai Ltd.	Kina		1 000	1	1	1
Getinge (Suzhou) Co. Ltd	Kina		1	81	52	26
Getinge Norge AS	Norge		4 500	5	5	5
Getinge Poland Sp Zoo	Polen		500	13	13	13
NeuroMédica SA	Spanien		40 000	16	16	16
Arjo GmbH	Österrike		1 273	7	-	-
BHM Medical Inc	Kanada		5 000	33	33	-
Getinge Holding USA Inc	USA		-	627	-	-
Summa bokfört värde				4 120	3 453	3 400

Moderföretagets innehav av aktier i dotterföretag utgör hela kapitalandelen av respektive företag, vilket också motsvarar 100 % av rösträtten.

Dotterföretag i underkoncerner

Getingekoncernen är med sin verksamhet i många länder organiserad med underkoncerner i flera led, varför den legala strukturen inte enkelt låter sig avspeglas i en uppställning. Nedan förtecknas de bolag, som ingår i Getinges underkoncerner 31 december 2007. Andelen är 100 % utom i några fall. Det kanadensiska bolaget Maquet-Dynamed Inc ägs till 70 %. Det tyska bolaget Maquet Telemedicine GmbH ägs till 60 %. Det brasilianska bolaget Maquet do Brasil Equipamentos Medicos Ltda. ägs till 75 %.

SVERIGE

Arjo Ltd Med. AB
556473-1718 Eslöv
Arjo Holding AB
556402-6663 Eslöv
Arjo Hospital Equipment AB
556090-4095 Eslöv
Arjo International AB
556528-1440 Eslöv
Arjo Scandinavia AB
556528-4600 Eslöv
Fjärrbilar Lastbils AB
556496-6728 Göteborg
Getinge International AB
556547-8780 Halmstad
Getinge Infection Control AB
556547-8798 Halmstad
Getinge Sverige AB
556509-9511 Halmstad
Arjo AB
556304-2026 Lund
Maquet Critical Care AB
556604-8731 Solna
Maquet Nordic AB
556648-1163 Solna
Getinge Treasury AB
556535-6309 Halmstad
Arjo Nederland BV Filial
516403-5544 Halmstad
Huntleigh Healthcare AB
556577-0939 Malmö

ALGERIET

Lequeux Algérie

AUSTRALIEN

Arjo Hosp Equipm Pty Ltd
Joyce Healthcare Group Pty Ltd
Huntleigh Healthcare Pty Ltd
Maquet Australia Pty Ltd

BELGIEN

Arjo Hospital Equipment NV SA
Huntleigh Healthcare NV SA
Maquet Belgium N.V.
Medibol Medical Products NV
Medibol Holding NV BE

BRASILIEN

Getinge Brasil Ltd.
Maquet do Brasil Equipamentos Medicos Ltda
Maquet Cardiopulmonary do Brasil Ind. e Com S.A.

DANMARK

Getinge Water Systems A/S
Huntleigh Healthcare A/S
Polystan AS
NCN Equipment A/S

FINLAND

Huntleigh International Oy

FRANKRIKE

Maquet SA
Arjo Equipm Hosp SA France
Filance SA
Getinge Life Sciences SAS
Getinge Production SAS
Huntleigh France
Lancer SAS
Getinge France SAS
Peristel SAS
SMI SA
Steriservice
Linac Technologies SA
Finansiére La Cahléne SA
La Cahléne France SA

HONG KONG

Arjo Far East Ltd H K
Getinge International Asia Ltd.
Maquet Hong Kong Ltd

INDIEN

Maquet Medical India Pvt Ltd
Huntleigh Healthcare India Pvt Ltd

IRLAND

Arjo Ireland Ltd
Maquet Ireland Ltd

ITALIEN

Arjo Italia Spa
Getinge Surgical Systems Italia SPA
Getinge S.p.A.
Getinge Surgical Systems Holding Srl
Jostra Italien Spa
Maquet Italia Spa
The Getinge Service S.p.A.

JAPAN

Arjo Japan KK
Huntleigh Healthcare Japan KK
Maquet Getinge KK

KANADA

Arjo Canada Inc
Gestion Techno-Médic
Getinge Canada Ltd
Huntleigh Healthcare Inc
Jostra Canada Inc.
BHM Medical Holding Inc
Maquet-Dynamed Inc

KINA

Maquet (Shanghai) Medical Equipment Co., Ltd.
Getinge (Shanghai) Trading Co.Ltd
Maquet (SuZhou) CO Ltd
Suzhou Manufacturing

LUXEMBURG

Arjo International Luxemburg

NIGERIA

Huntleigh Healthcare (Nigeria) Ltd

NEDERLÄNDERNA

Arjo Nederland B.V.
Maquet Netherlands B.V.
Getinge/Arjo Holding Netherlands B.V.
Getinge b.v.
Huntleigh Holdings BV
Huntleigh Healthcare BV
Lancer BV
Medibol Beheer BV
Medibol Medical Prod.BV

POLEN

Huntleigh Healthcare Polska Sp. Zoo
Maquet Poland Sp.z.o.o.

PORTUGAL

Maquet Portugal Lda

RYSSLAND

Maquet LLC

SCHWEIZ

Arjo Sic AG
Arjo International AG
Maquet AG
Getinge Reinsurance AG
Getinge Alfa AG
HNE Medical SA

SINGAPORE

Maquet South East Asia Ltd
Singapore
Getinge International Far East Pte. Ltd.

Huntleigh Healthcare Pte Ltd

SLOVAKIEN

Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH

SPANIEN

Arjo Spain S.A.
Getinge Ibérica S.L.
Huntleigh Healthcare SL
Maquet Spain S.L.

STORBRIANNIEN

Arjo Ltd
Arjo Med AB Ltd
Buchanan Leasing LTD
Getinge Desinfection Ltd
Getinge Industrier Holding UK Ltd
Maquet Ltd
James Ind Ltd UK
Parker Baths Ltd
Pegasus Ltd
Rowan Leasing
British Sterilizer Ltd
Getinge UK Ltd
Lancer UK Ltd
Getinge Extended Care UK Limited
Huntleigh Diagnostics Ltd
Huntleigh Export Ltd
Care Records Ltd
Huntleigh Reconditioning Unit
Huntleigh Akron
Huntleigh Ltd
Huntleigh International Holdings Ltd
HTC Properties Ltd
Luton manufacturing
Huntleigh Nesbit Evans Healthcare Ltd
Huntleigh Properties Ltd
Huntleigh Luton Ltd
Huntleigh Renray Ltd
Huntleigh UK Sales Ltd
Huntleigh Technology Plc
Huntleigh (SST) Ltd
Huntleigh Wednesbury
Arjo Huntleigh Logistics Centre

SYDAFRIKA

Huntleigh Manufacturing (Pty) Ltd
SOL Healthcare (Pty) Ltd
Huntleigh Africa Provincial Sales (Pty) Ltd
Huntleigh Africa (Pty) Ltd

SYDKOREA

Maquet Medical Korea Co. Ltd

TJECKIEN

Arjo Hospital Equipment sro
Getinge Czech Republic, s.r.o.
Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH

TURKIET

Maquet Cardiopulmonary Ltd Sti

TYSKLAND

Arjo Holding Deutschland GmbH
Arjo GmbH
Getinge Maquet Germany Holding GmbH
Getinge Maquet Verwaltung GmbH
Getinge Produktions-GmbH
Getinge van Dijk GmbH
Maquet Cardiopulmonary AG
Lancer GmbH
Maquet GmbH & Co. KG
Maquet Sales and Service GmbH
MediKomp GmbH
Meditechnik GmbH
Getinge Life Science GmbH
Maquet Telemedicine GmbH
HCS GmbH
HNE Huntleigh Nesbit Evans Healthcare GmbH

USA

Arjo Inc USA
Arjo Manufacturing Co
Getinge Holding USA Inc
Getinge USA Inc
Getinge Sourcing LLC
GTT Inc.
Huntleigh Healthcare Funding LLC
Huntleigh Healthcare Inc
Huntleigh Latin America Inc
Huntleigh Healthcare LLC
Huntleigh Technology Inc
Heraeus Medical Inc
Lancer Inc
Maquet Inc
Pegasus Airwave Inc.
La Cahléne Inc.
ÖSTERRIKE
Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH
HNE Huntleigh Healthcare
Midizinprodukte GmbH
TOM Medical Entwicklungs GmbH

11 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Mkr	2007	2006	2005
Förutbetalda finanskostnader	18	19	12
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	18	11
Summa	32	37	23

12 RÄNTEBÄRANDE LÅNGFRISTIGA LÅN

Mkr	2007	2006	2005
Skulder till kreditinstitut	7 523	3 810	3 208
Summa	7 523	3 810	3 208

13 RÄNTEBÄRANDE KORTFRISTIGA LÅN

Mkr	2007	2006	2005
Skulder till kreditinstitut	724	177	748
Skulder till dotterbolag	5 207	4 354	3 634
Summa	5 931	4 530	4 381

14 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Mkr	2007	2006	2005
Löner	14	8	5
Sociala kostnader	6	3	3
Räntekostnader	27	19	17
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9	8	7
Summa	56	38	32

15 AVSÄTTNINGAR

Ansvarsförbindelser, Mkr	2007	2006	2005
Borgensförbindelser FPG/PRI	159	150	131
Övriga borgensförbindelser	786	418	66
Summa	945	567	197
Värdejustering	-945	-567	-197
Redovisat värde	-	-	-

16 MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Sverige	2007	2006	2005
Män	12	9	8
Kvinnor	4	4	3
Totalt	16	13	11

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen

Kvinnor	2007	2006	2005
Styrelseledamöter	2	2	2
Andra personer i företagens ledning inklusive VD	-	-	-
Män	2007	2006	2005
Styrelseledamöter	5	5	5
Andra personer i företagens ledning inklusive VD	1	1	1

Sjukfrånvaro i %	2007	2006	2005
Total sjukfrånvaro i förhållande till den ordinarie arbetstiden	8,4	2,2	2,1
Andel total sjukfrånvaro som varat 60 dagar eller mer	-	-	-
Sjukfrånvaro kvinnor av sammanlagd ordinarie arbetstid	29,4	7,0	-
Sjukfrånvaro män av sammanlagd ordinarie arbetstid	1,3	0,3	2,9

17 PERSONALKOSTNADER**2007, Mkr**

Moderföretaget	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	15	14	29
Sociala kostnader	9	7	16
Pensionskostnader	7	4	11
Summa	31	25	56

2006, Mkr

Moderföretaget	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	13	12	25
Sociala kostnader	5	4	10
Pensionskostnader	6	4	9
Summa	24	20	44

2005, Mkr

Moderföretaget	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	9	11	20
Sociala kostnader	3	4	7
Pensionskostnader	5	3	7
Summa	17	18	35

18 REVISION

Mkr	2007	2006	2005
Arvode till Deloitte AB			
Arvode och kostnadsersättningar:			
Revisionsuppdrag	1	1	1
Andra uppdrag	4	5	5

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL ÅRSSTÄMMAN I GETINGE AB (PUBL.)

Organisationsnummer 556408-5032

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Getinge AB (publ.) för räkenskapsåret 2007. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 50-89. Den bolagsstyrningsrapport som ingår på sidorna 42-48 har inte varit föremål för vår revision. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga

felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bola-

gets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Getinge den 7 mars 2008

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

KVARTALSDATA

PROCENTUELL FÖRDELNING AV OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER KVARTAL

	Procentuell fördelning av årsomsättningen				Procentuell fördelning av rörelseresultatet			
	Kvartal 1	Kvartal 2	Kvartal 3	Kvartal 4	Kvartal 1	Kvartal 2	Kvartal 3	Kvartal 4
1998 totalt	21,6	23,1	22,5	32,9	24,5	24,6	18,2	32,7
Infection Control	22,7	22,5	20,8	34,0	22,5	26,6	12,9	37,9
Extended Care	19,6	24,5	25,0	31,0	24,2	22,1	26,1	27,6
Medical Systems	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
1999 totalt	24,2	24,5	22,0	29,3	25,6	23,7	15,9	34,8
Infection Control	22,0	24,1	22,1	31,8	18,6	23,6	16,8	41,0
Extended Care	27,2	25,2	22,0	25,6	33,6	23,8	14,9	27,7
Medical Systems	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
2000 totalt	22,2	23,8	22,9	31,1	21,1	20,7	16,4	41,8
Infection Control	21,1	24,6	22,1	32,3	18,8	24,4	14,5	42,3
Extended Care	23,6	22,8	23,6	30,0	25,1	18,5	20,8	35,6
Medical Systems	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
2001 totalt	23,6	23,6	22,7	30,1	23,4	21,1	17,1	38,4
Infection Control	21,3	23,4	22,9	32,4	16,0	19,9	14,6	49,5
Extended Care	25,0	23,7	22,6	28,7	27,2	18,7	21,2	32,9
Medical Systems	25,0	24,0	22,4	28,5	26,6	27,4	13,0	33,0
2002 totalt	22,1	24,1	23,8	30,1	18,1	21,2	18,0	42,8
Infection Control	20,5	25,4	22,2	31,9	10,0	16,6	13,1	60,3
Extended Care	25,4	23,8	23,5	27,2	26,0	18,9	20,0	35,0
Medical Systems	20,5	22,4	26,2	30,9	12,8	30,9	19,8	36,5
2003 totalt	21,9	23,3	22,8	32,0	17,0	24,7	20,3	38,0
Infection Control	20,8	25,8	22,3	31,2	14,0	28,7	18,4	39,0
Extended Care	23,5	24,5	23,0	29,1	17,1	22,0	21,7	39,2
Medical Systems	21,7	20,0	23,3	35,1	20,2	23,1	20,9	35,9
2004 totalt	22,9	23,8	21,4	31,9	20,1	23,4	17,5	39,1
Infection Control	20,1	24,0	20,6	35,3	13,5	24,1	14,6	47,8
Extended Care	24,2	23,2	22,3	30,3	20,6	21,6	19,4	38,4
Medical Systems	24,2	23,9	21,5	30,3	24,8	24,0	18,4	32,8
2005 totalt	21,3	23,1	23,0	32,7	20,1	19,6	19,2	41,1
Infection Control	18,5	22,8	21,5	37,2	13,1	20,8	12,9	53,1
Extended Care	26,6	23,1	22,0	28,4	35,6	19,4	17,7	27,2
Medical Systems	20,1	23,2	24,6	32,1	14,6	19,0	24,2	42,1
2006 totalt	22,9	24,2	22,2	30,7	16,1	21,6	19,0	43,4
Infection Control	21,0	24,8	20,9	33,4	14,4	20,9	11,4	53,3
Extended Care	25,4	24,3	22,3	28,0	14,2	20,6	20,0	45,2
Medical Systems	22,8	23,7	23,2	30,3	18,1	22,0	23,3	36,6
2007 totalt	20,8	24,5	23,4	31,4	17,5	21,7	15,5	45,3
Infection control	19,6	24,4	22,2	33,8	13,6	21,9	17,6	46,9
Extended care	21,5	25,8	23,8	28,9	18,4	22,4	6,4	52,7
Medical systems	20,9	23,2	23,8	32,1	19,3	21,2	19,7	39,8

DEFINITIONER

Finansiella termer	
Arbetande kapital	Summa tillgångar minus likvida medel samt minus ej räntebärande skulder. Genomsnittligt beräknat under året.
Avkastning på arbetande kapital	Rörelseresultat i förhållande till arbetande kapital.
Avkastning på eget kapital	Årets vinst i förhållande till genomsnittligt eget kapital.
Direktavkastning	Utdelning i förhållande till börskursen 31 december.
EBITA	Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar, men före avdrag för av- och nedskrivningar av goodwill och andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.
EBITA-marginal	EBITA i förhållande till nettoomsättning.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar.
EBITDA-marginal	EBITDA i förhållande till nettoomsättning.
Förädlingsvärde per anställd	Rörelseresultat med tillägg för personalkostnader dividerat med medeltal anställda.
Kassaflöde per aktie	Kassaflöde efter investeringar i materiella anläggningstillgångar dividerat med antal aktier
Nettoskuldssättningsgrad	Räntebärande skulder inklusive pensionsskulder med avdrag för likvida medel i förhållande till eget kapital.
P/E-tal	Aktiekurs (slutkurs) dividerat med resultat per aktie
Räntetäckningsgrad	Resultat efter finansnetto med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnader.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.
Soliditet	Eget kapital och minoritetsintresse i förhållande till balansomslutningen.
Vinst per aktie	Årets vinst dividerat med antal aktier (genomsnittligt antal).
Medicinska termer	
Ablation	Avlägsnande (att ta bort något)
Anastomos	Öppen förbindelse, t ex mellan kärl (kan vara naturlig eller skapad på kirurgisk väg)
Anestesi	Narkos
Artificiella grafter	Konstgjorda kärlimplantat
Cardiopulmonary	Något som avser eller hör till både hjärta och lunga
Cardiovascular	Något som avser eller hör till både hjärta och kärl
Doppler	Ultraljudsmetod som vanligen används för att undersöka flöden – till exempel i ett blodkärl
Endoscopic vessel harvesting	Minimalinvasivt (se nedan) ingrepp som innebär att man med ett endoskop avlägsnar en del av ett kärl (ofta i benen) och använder detta kärl för att ersätta sjuka kranskärl i hjärtat
Ersättningssystem	De system som definierar hur sjukvården får betalt för olika tjänster
Kirurgisk ablation	Att genom kirurgiskt ingrepp avlägsna något
Kardiovaskulära sjukdomar	Hjärt- och kärlsjukdomar
Mikroorganismer	Bakterier, virus, svamp och liknande organismer som endast kan observeras genom mikroskop
Minimalinvasiva hjälpmedel	Olika typer av instrument som gör det möjligt att genom mycket små ingrepp genomföra behandlingar och andra åtgärder utan att behöva göra större kirurgiska ingrepp. Fördelarna med minimalinvasiva ingrepp är bland annat mindre smärta för patienten, kortare rehabilitering och lägre kostnad.
Oxygenerator	Den komponent som syresätter blodet under en hjärtoperation
Perfusion	Konstgjord cirkulation av kroppsvätskor, t ex blod
Perfusionsprodukter	Produkter som hanterar blodcirkulationen och syresättning vid hjärtoperationer
Resistensproblematiken	Problemet med bakterier som blivit motståndskraftiga mot penicillin eller annan antibiotika
Trombos	Blodpropp

ADRESSER

HUVUDKONTOR

Getinge AB
P O Box 69, Getinge, SE-310 44
E-post: info@getinge.com
Telefon: +46 35 15 55 00
Fax: +46 35 15 56 40
VD: Johan Malmquist

AUSTRALIEN

Arjo Hospital Equipment Pty Ltd
Unit 1, 205 Queensport Road
Murarrie Qld, AU-4172
E-post: info@arjo.com.au
Telefon: +61-7 3395 6311
Fax: + 61 7 3399 3811
VD: Paul Lyon

Getinge Australia Pty Ltd
Unit 1, 205 Queensport Road
Murarrie Qld, AU-4172
E-post: info@getinge.com.au
Telefon: +61-7 3395 3311
Fax: +61-7 3395 6712
VD: Philip McLaughlin

Huntleigh Healthcare Pty Ltd
78 Forsyth Street
O'Connor
6163 Western Australia
Email: sales@huntleighhealthcare.com.au
Tel: +61 89337 4111
Fax: +61 8 9337 9077
VD: Paul Lyon

Maquet Australia Pty Ltd
Unit 1, 205 Queensport Road
Murarrie Qld, AU-4172
E-post: info@maquet.com.au
Telefon: +61-1300 3043 72
Fax: +61 7 3395 6712
VD: Rob Megens

BELGIEN

ArjoHuntleigh NV/SA
Evenbroekveld 16
B-9420 Erpe Mere
Email: info@ArjoHuntleigh.be
Telefon: +32 (0)53 60 73 80
Fax: +32 (0)53 60 73 81
VD: Frank Robeers

Getinge NV/SA
Vosveld 4 B2, B-2110 Wijnegem
E-post: info@getinge.be
Telefon: +32-33542865
Fax: +32 335 428 64
VD: Dirk De Decker

Maquet Belgium N.V.
Assesteeweg 117/3,
Ternat, BE-1740
E-post: maquet@maquet.be
Telefon: +32-2 467 85 85
Fax: +32 2 463 3288
VD: Julien Bergmans

Medibo Medical Products NV
Heikant 5, Hamont-Achel, BE-3930
E-post: sales@medibo.com
Telefon: +32-11802040
Fax: +32 11 80 16 26
VD: Jos Bollen

BRASILIEN

Maquet do Brasil Equipamentos Médicos Ltda
Rua Said Aiach 161, Paraiso
Sao Paolo-SP, BR-04003-020
E-post: maquetdobrasil@maquet.com
Telefon: +55-1121262500
Fax: +55 11 21 26 2501
VD: Norman Günther

DANMARK

Getinge Danmark A/S
Firskovvej 23, Lyngby, DK-2800
E-post: getinge.danmark@getinge.com
Telefon: +45 459 32 727
Fax: +45 459 34120
VD: Ole Mortensen

Huntleigh Healthcare A/S
Vassingerodvej 52
3540 Lyngby
Email: info@huntleigh-healthcare.dk
Tel: +45 4913 8486
Fax: +45 4913 8487
VD: Henrik Keller

Maquet Denmark A/S
Firskovvej 23
2800 Kgs. Lyngby
Telefon: +45 46944216
Fax: +45 44681566
VD: Thomas Lindström

Getinge IT Solutions ApS
Amaliegade 4, Copenhagen K, DK-1256
E-post: info@t-doc.com
Telefon: +45 33 33 88 55
Fax: +45 33 33 88 70
VD: Michael Lunau

Getinge Water Systems A/S
Industrivej 6-8, Lyngby, DK-3540
E-post: info.gws@getinge.com
Telefon: +45 4816 3333
Fax: +45 4818 9104
VD: Michael Steen Petersen

FINLAND

Getinge Finland Ab
Ängsgatan 8, 02200 Esbo
E-post: getinge@getinge.fi
Telefon: +358-968 24120
Fax: +358 968 241 222
VD: Peter Holmberg

Huntleigh Healthcare OY
Vanha Porvoontie 229
01380 Vantaa
Email: katrina.kaukomaa@huntleigh-healthcare.fi
Tel: +358 9 4730 4320
Fax: +358 9 4730 4999
VD: Henrik Keller

FRANKRIKE

Arjo Equipements Hospitaliers SA
Avenue de l'Europe 45
EUROCIT BP 133
FR-59436 Roncq Cedex
Email: info@arjo.fr
Telefon: +33 (0)3 20 28 13 13
Fax: +33 (0)3 20 28 13 14
VD: Frank Robeers

Getinge France SAS

B.P. 49,
7 Avenue du Canada,
Courtaboeuf, Les Ulis, FR-91942
E-post: getinge.france@getinge.fr
Telefon: +33 164 868 900
Fax: +33 164 868 989
VD: Hugues Chassagne

Getinge Infection Control SA

30 Boulevard de l'Industrie,
ZI Pahin, Tournefeuille, FR-31170
Telefon: + 33 5 61 15 11 11
Fax: +33 5 61 15 16 16
VD: Christophe Hammer

Getinge La Calhène

1, Rue du Comté de Donegal,
Vendome Cedex, FR-41102
Telefon: +33 2 54 73 47 47
Fax: +33 2 54 734 7 48
VD: Alain Sayag

Getinge Life Sciences SAS

30 Boulevard de l'Industrie, ZI Pahin,
Tournefeuille, FR-31170
Telefon: +33 5 61 15 34 90
Fax: +33 5 61 15 99 09
VD: Miquel Lozano

HNE Medical SAS

451, chemin de Champivost
BP 20
69579 LIMONEST Cedex
Email: info@hne-medical.fr
Telefon: +33 (0)4 78 66 62 66
Fax: +33 (0)4 78 66 62 67
VD: Patrick Colombe

Lancer SAS

30 Boulevard de l'Industrie, ZI Pahin,
Tournefeuille, FR-31170
E-post: lancersite@lancer.fr
Telefon: + 33 5 61 15 11 11
Fax: +33 5 61 15 16 16
VD: Christophe Oculi

Linac Technologies S.A.

16, Rue Nicolas Appert,
(Chemin du Petit Saclay),
Orsay, FR-91400
Telefon: +33 16 9352 400
Fax: +33 16 0191 032
VD: Alain Sayag

Maquet SA

Parc de Limère, Avenue de la Pomme de
Pin, Ardon,
Orléans, FR-45074
E-post: info@maquet-sa.fr
Telefon: +33 2 38 25 88 88
Fax: +33 2 38 25 88 00
VD: Serge Exshaw

FÖRENADE ARABEMIRATEN

Huntleigh Middle East Office
Office MO5
Ahmed Bin
Juma Al Maktoum Building
SH Zayed Road
P.O. Box 102869
Email: international@arjo-huntleigh.com
Telefon: +97143210200
Fax: +97143210300
VD: Hashim Jamouse

HONG KONG

Arjo Far East Ltd
Room 3A, 4/F Block B,
Hoi Luen Industrial Centre,
55 Hoi Yuen Road,
Kwun Tong, Kowloon
Telefon: +852 2508 9553
Fax: +852 2389 5797
VD: Kandy Loo

Maquet Hong Kong Limited
1105-1107 Grand Centrury Place 1
193 Prince Edward Road West
Mongkok, Kowloon
E-post: cm.leung@maquet.de
Telefon: +852 23939 511
Fax: +852 23939 512
VD: Florian Mond

INDIEN

ArjoHuntleigh Healthcare India Pve Ltd
Plot No. 8 Shah Industrial Estate
Off Veera Desai Road
Andheri (West)
400053 Mumbai
Email: sales@huntleigh-india.com
Telefon: +91 2 2669 46697
Fax: + 91 22 6694 6698
VD: Chander Tahiliani

Maquet Medical India Pvt. Ltd
Maquet Medical India Pvt. Ltd.
II Floor , Mehta Trade Centre,
No.1 Shivaji Colony,
Sir Mathurdass Visanji Road, Andheri (East),
Mumbai-400099
Telefon: + 91 22 4069 2100
Fax: +91 22 4069 2151
VD: Ashim Purohit

INTERNATIONAL

ArjoHuntleigh International Ltd
310-312 Dallow Road, Luton
Bedfordshire LU1 1TD
United Kingdom
Email: international@arjo-huntleigh.com
Telefon: +44 1582 745800
Fax: +44 1582 745866
VD: Stéphane Lutran

Arjo International AB
Ideon Science Park, Scheelevägen 19 F
SE-223 70 Lund
E-post: info@arjo.se
Telefon: +46 413 645 00
Fax: +46 413 189 73
VD: Anders Hagert

IRLAND

ArjoHuntleigh Ireland Ltd
Sydenham Business Park
Unit 16-18
19 Heron Road
Belfast BT3 9LE
Email: belfast@arjo.co.uk
Telefon: +44 2890 502000
Fax: +44 2890 502001
VD: William Dorrian

Maquet Ireland

B6 Calmount Park
Ballymount
Dublin 12
Republic of Ireland
E-post: info@arjo.ie
Telefon: +353 1 426 0032
Fax: + 353 1 426 0033
VD: Avril Forde

ITALIEN

ArjoHuntleigh S.p.A.
Via Tor Vergata, 432,
Roma, IT-00133
Email: promo@arjohuntleigh.it
Telefon: +39 06-87426214
Fax: +39 06 87426222
VD: Emanuele Gribaudo

Getinge S.p.A.
Via dei Buonvisi 61/D, IT-00148
E-post: info@getinge.it
Telefon: +39 0665 6631
Fax: +39 0665 663 203
VD: Silvio Dinale

Maquet Italia S.p.A.
Via Gozzano 14
Cinello Balsamo, Milano, IT-20092
E-post: info-it@maquet.it
Telefon: +39 02 611 135 1
Fax: + 39 02 611 135 260/1
VD: Piero Nagni

JAPAN

Getinge Japan K.K.
Toshintakanawa Bldg. 9 F, 3-11-3 Takanawa,
Minato-ku, Tokyo, JP 108-0074
E-post: enquiries-inco@getinge.com
Telefon: +81 (0) 3 5791-7560
Fax: +81 (0) 3 5791-7565
VD: Masaru Kaneko

Maquet KK
Seafort Square Bldg. 7th Flor
2-3-12 HigashiShinagawa, Shinagawa-ku
Tokyo 140-0002
Telefon: + 81 3 5463 8310
Fax: + 81 3 5463 6856
VD: Hideaki Yamashita

KANADA

Arjo Canada Inc.
1575 South Gateway Road, Unit C,
Mississauga,
Ontario, L4W 5J1
E-post: info@arjo.ca
Telefon: +1 905-238-7880
Fax: +1 905-238-788
VD: John Thiessen

BHM Medical Inc
2001, Tanguay Street,
Magog, Qc, Canada J1X 5Y5
E-post: bhm@bhm-medical.com
Telefon: +1-819 868 0441
Fax: +1-819-868-2249
VD: Yves Labrie

Getinge Canada Limited
1575 South Gateway Road, Unit C,
Mississauga, Ontario, L4W 5J1
E-post: info@getinge.ca
Telefon: +1-905 6298777
Fax: + 1 905 629 8875
VD: Robert Bothwell

Maquet-Dynamed Inc
235 Shields Court, Markham,
Ontario, L3R 8V2
E-post: info@maquet-dynamed.com
Telefon: +1-9057523300
Fax: +1 905 752 3304
VD: Peter Bennett

KINA

ArjoHuntleigh (Shanghai) Medical Trading Co. Ltd.
7/F, Metro Plaza,
555 Loushanguan Road,
Shanghai 200051 P.R. China
Telefon: +86 21 62280202 Ext.229
Fax: +86 21 62280238
VD: Calvin Ma

Getinge (Suzhou) Co. Ltd
No 158, Fang Zhou Road,
Suzhou Industrial Park,
Jiangsu Province, Suzhou, CN-215021
Telefon: +86512 6283 8966
Fax: +86512 6283 8566
VD: Pär Teike

Getinge Shanghai Trading Co Ltd
7/F, Metro Plaza,
555 Loushanguan Road,
Shanghai 200051 P.R. China
E-post: info@getinge.com.cn
Telefon: +86 21 6228 6161
Fax: +86 21 6228 6100
VD: Niclas Olsson

Maquet (Shanghai) Medical Equipment Co., Ltd.
7F, Metro Plaza
555 Lou Shan Guan Road
Shanghai 200051
E-post: info.china@maquet.de
Telefon: +86-21 62280202
Fax: +86-21 62280238
VD: Florian Mond

Maquet (Suzhou) Co.,Ltd.
No.158, Fangzhou Road, SIP, Suzhou, P.R.
China 215021
Telefon +86 512 62838966
Fax +86 512 62838861
VD: Jemy Ji

KOREA

Maquet Medical Korea Co. Ltd
801 Union Center
837-11 Yeoksam-Dong
Kangnam-Ku
Seoul, KR- 135-754
E-post: jason.kim@maquet-kr.com
Telefon: +82 2 558 2271
Fax: +82 2 558 2284
VD: Philippe Rocher

LATINAMERIKA

ArjoHuntleigh Latin America Inc.
2602 NW 97th Avenue
Miami, Florida 33172
Email: international@arjo-huntleigh.com
Telefon: +1 305 4630526
Fax: +1 305 4630216
VD: Joe Cristobal

NEDERLÄNDERNA

Arjo Nederland B.V.
De Blomboogerd 8
NL-4003 BX Tiel
Postbus 6116, 4000 HC Tiel
E-post: info@ArjoHuntleigh.nl
Telefon: +31 344 640 800
Fax: +31 344 640885
VD: Freek van Hulst

Getinge b.v.

Fruiteniersstraat 27, P.O. Box 1004,
3330 CA Zwijndrecht
The Netherlands
E-post: info@getinge.nl
Telefon: +31 78 6102 433
Fax: +31 78 6101 582
VD: Ronald J.A. van Franck

Huntleigh Healthcare Ltd

Antennestraat 45
NL-1322 AH Almere
Postbus 60165, 1320 AE Almere
Email: info@ArjoHuntleigh.nl
Telefon: +31 36 53 35 588
Fax: +31 36 54 75 075
VD: Freek van Hulst

Maquet Netherlands B.V.

P. O. Box 388,
1200 AJ Hilversum, NL
E-post: info@maquetnetherlands.nl
Telefon: + 31 35 62 55 320
Fax: +31 35 62 55 321
VD: Rob Stoopman

NYA ZEELAND**Huntleigh Healthcare Ltd**

41 Vestey Drive
Mt Wellington
Auckland
Email: sales@huntleighhealthcare.co.nz
Tel: +64 9 573 5344
Fax: +64 9 573 5384
VD: Anthony Blyth

NORGE**Getinge Norge A/S**

Ryenstubben 2, Oslo, NO-0679
E-post: info@getinge.no
Telefon: +47 2303 5200
Fax: +47 230 3 5201
VD: Vegard Oulie

POLEN**ArjoHuntleigh Polska Sp. z.o.o.**

ul. Ks. Wawrzyniaka 2
PL 62-052 Komorniki
Email: international@arjo-huntleigh.com
Tel: +48 61 662 15 50
Fax: +48 61 662 15 90
VD: Jacek Hupalo

Getinge Poland

Ul. Lirowa 27, Warszawa, PL-02-387
E-post: info@getinge.pl
Telefon: +48 2288 20627
Fax: +48 22 882 0627
VD: Jurek Bartos

Maquet Polska Sp.z.o.o

Ul. Lirowa 27
Warszawa, PL-02-387
Telefon: +48 22 882 0627
Fax: + 48 22 882 2452
VD: Jurek Bartos

PORTUGAL

Maquet Portugal Lda
R. Poeta Bocage, 2 – 2ºG
Telheiras 1600-233 Lisboa
Telefon: +351 214 189 815
Fax: +351 214 177 413
VD: Rui Viegas

RYSSLAND

Maquet LLC
Stanislavskogo 21, bld. 7
MOSCOW, 109004
E-post: info@maquet.ru
Telefon: + 7 495 514 0055
Fax: + 7 495 514 0056
VD: Dr. Ksenija Uljanova

SCHWEIZ**ArjoHuntleigh AG**

Florenzstrasse 1d
4023 Basel
E-post: arjo.sic@arjo.ch
Telefon: +41 61 337 97 77
Fax: +41 61 311 97 42
VD: Franco Lotto

Getinge Alfa AG

Weidenweg 17, Rheinfelden, CH-4310
E-post: info@alfa.ag
Telefon: +41 618 36 1515
Fax: +41 618 36 1510
VD: Martin Scherrer

Maquet AG

Wilerstrasse 75
Gossau, CH-9200
E-post: info@maquet.ch
Telefon: + 41 71 335 0303
Fax: +41 71 335 03 13
VD: Werner Kies

SINGAPORE**Getinge International Far East Pte Ltd**

20 Bendemer Road, No 01-07, #06-02
Cyberhub Building,
Singapore, SG-339914
Telefon: +65 6 396 7298
Fax: +65 639 679 78
VD: Dag Leff-Hallstein

Huntleigh Healthcare Pte Ltd

6 Harper Road
#04-08 Leong Huat Building
369674 Singapore
Email: singapore@huntleigh-healthcare.biz
Telefon: +65 6289 4511
Fax: +65 6289 3430
VD: Steve Blyth

Maquet South East Asia Pte. Ltd.

20 Bendemeer Road, #06-01/02
Cyberhub Building
Singapore, SG-339914
E-post: sales@maquet-sg.com
Telefon: + 65 6 296 1992
Fax: +65 6 296 1937
VD: Philippe Rocher

SLOVAKIEN**Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH - o.z.**

Soltesovej 12
811 08 Bratislava
Telefon: + 421 2 50219 150
Fax: + 421 2 50219 240
VD: Friedrich Zinner

SPANIEN**ArjoHuntleigh Ibérica S.L.**

Carretera de Rubi, 88, 1a planta - A1
08130 Sant Cugat del Valles
BARCELONA
E-post: info@ArjoHuntleigh.es
Telefon: +34 93 583 11 20
Fax: +34 93 583 11 22
VD: Javier Pigrau

Getinge Ibérica

Attention to Omar Cameron Pierre
Parque Empresarial de San Fernando
Edificio Francia 1ª planta
C/ Castilla nº2
28830 San Fernando de Henares(Madrid)
Tel: +34 916 782 626
Fax: +34 916 784 051
VD: Hugues Chassagne

Maquet Spain S.L.

P.E. San Fernando
Avda.Castilla 2
Edificio Francia, Planta Baja
San Fernando de Henares,
Madrid, ES-28830
Telefon: +34 91 678 16 52
Fax: +34 916 78 16 53
VD: Manuel Moreno

STORBRITANNIEN**Arjo Med AB Ltd**

St. Catherine Street,
Gloucester, GL1 2SL
E-post: uksales@arjo.co.uk
Telefon: +44 1452 4282 00
Fax: +44 1452 428344
VD: Peter Vacher

Getinge UK Ltd

Orchard Way, Calladine Park, Sutton-In-Ashfield,
NG17 1JU
E-post: sales@getinge.co.uk
Telefon: +44 1623 5100 33
Fax: +44 1623 4404 56
VD: Stephen Parrish

Huntleigh Healthcare Ltd - Production

310-312 Dallow Road
Luton, Bedfordshire, LU1 1TD
Telefon: +44 (0) 1582 413104
VD: Ian Jones

Huntleigh Healthcare Ltd - Akron

1 Farthing Road
Ipswich, Suffolk, IP1 5AP
Email: sales@akronproducts.co.uk
Telefon: +44 (0) 1473 461042
Fax: +44 1473 462924
VD: Simon Rees

Huntleigh Healthcare Ltd - Diagnostics

35 Portmanmoor Road
Cardiff, UK. CF24 5HN
Email: sales@huntleigh-diagnostics.co.uk
Telefon: +44 (0)29 20485885
Fax: +44 (0)29 20492520
VD: Peter Cashin

Huntleigh Healthcare Ltd - UK Sales & Service

310-312 Dallow Road
Luton, Bedfordshire, LU1 1TD
Email: sales.admin@huntleigh-healthcare.com
Telefon: +44 (0) 1582 413104
Fax: +44 (0) 1582 459100
VD: Geoff Cox

Lancet UK Ltd

1 Pembroke Avenue, Waterbeach,
Cambridge, CB25 9QP
Telefon: +44-1223861665
VD: Nick Satchell

Maquet Ltd

14-15 Burford Way
Boldon Business Park
Sunderland, Tyne & Wear, NE35 9PZ
E-post: sales@maquet.co.uk
Telefon: +44 191 519 6200
Fax: +44 191 519 6201
VD: Belal Al-Khatib

SVERIGE**Arjo Scandinavia AB**

Box 61, Eslöv, 241 21
E-post: kundservice@arjo.se
Telefon: +46 413 645 00
Fax: +46 413 18 973
VD: Mattias Lundin

ArjoHuntleigh AB

Ideon Science Park, Scheelevägen 19 F
SE-223 70 Lund
E-post: info@arjo.se
Telefon: +46 413 645 00
Fax: +46 413 646 56
VD: Michael Berg

Arjo Hospital Equipment AB

Verkstadsvägen 5
Box 61, Eslöv, SE-24121
E-post: info@arjo.se
Telefon: +46 413 64 500
Fax: +46 413-138 76
VD: Ulf Olsson

Getinge AB

P O Box 69, Getinge, SE-310 44
E-post: info@getinge.com
Telefon: +46 35 15 55 00
Fax: +46 35 15 56 40
VD: Johan Malmquist

Getinge Disinfection AB

P O Box 1505, Växjö, SE-351 15
E-post: info.disinfection@getinge.com
Telefon: +46 470 77 98 00
Fax: +46 470 208 32
VD: Roland Karlsson

Getinge Infection Control AB

P O Box 69, Getinge, SE-310 44
E-post: info@getinge.com
Telefon: +46 35 15 55 00
Fax: +46 35 18 14 50
VD: Christer Ström

Getinge International AB

P O Box 69, Getinge, SE-310 44
E-post: info@getinge.com
Telefon: +46 35 15 55 00
Fax: +46 35 16 63 92
VD: Harald Castler

Getinge Skärhamn AB

Industrivägen 5, Skärhamn, SE-471 31
E-post: info@seska.getinge.com
Telefon: +46 304 60 02 00
Fax: +46 304 60 02 29
VD: Gert Linder

Getinge Sverige AB

P O Box 69, Getinge, SE-310 44
E-post: info@getinge.com
Telefon: +46 35 15 55 00
Fax: +46 35 549 52
VD: Peter Ekolind

Getinge Sterilization AB

P O Box 69, Getinge, SE-310 44
E-post: info@getinge.com
Telefon: +46 35 15 55 00
Fax: +46 35 549 52
VD: Henrik Frisk

Maquet Critical Care AB

Röntgenvägen 2
Solna, SE-171 54
Telefon: +46 8 73 07 300
Fax: +46 8 98 57 75
VD: Dan Rydberg

Maquet Nordic AB

Röntgenvägen 2
Solna, SE-171 95
E-post: nordic@maquet.com
Telefon: +46 8 73 07 272
Fax: +46 8 29 55 32
VD: Thomas Lindström

SYDAFRIKA**ArjoHuntleigh Africa Pty Ltd**

120 Willem Cruywagen Avenue
Klerksoord, Pretoria
Email: sales@huntleighafrica.co.za
Telefon: +27 12 542 4680
Fax: +27 12 542 4982
VD: Frederik Lombard

TAIWAN**Maquet Hong Kong Ltd Taiwan Branch**

37th Floor, TAIPEI 101 Tower 7 Xinyi Road
Section 5, 110 Taipei
Telefon: + 886 287 582 738
Fax: +886 287 582 999
VD: Leung Chau Ming

TJECKIEN**Arjo Hospital Equipment sro**

Hlinky 118
603 00 Brno
E-post: milan.sovadina@arjo.cz
Telefon: +420 549 254 252
Fax: +420 541 213 550
VD: Milan Sovadina

Getinge Czech Republic, s.r.o.

Radlická 42/1031, Prague 5, CZ-150 00
Telefon: +420 251 564 286
Fax: +450 251 560 175
E-post: info@getinge.cz
VD: Pavel Krivososka

Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH - o.s.

Na Strži 65/1702, 140 00 Praha 4,
Telefon: + 42 0261 142 520
Fax: + 42 0261 142 540
VD: Friedrich Zinner

TURKIET**Maquet Cardiopulmonary Medikal Teknik San. Tic. Ltd. Sti.**

Serbest Bölge
R Ada Yeni Liman
07070 Antalya
Telefon: +90 242 249 90 00
Fax: +90 242 249 90 01
VD: Murat Calik

TYSKLAND**ArjoHuntleigh GmbH**

Peter-Sander-Strasse 10
55252 Mainz-Kastel
Email: info@arjo.de
Telefon: +49 6134 1860
Fax: +49 6134 186 160
VD: Robert de Deugd

ArjoHuntleigh GmbH / Meditechnik GmbH

Ernst-Befort-Strasse 4
35578 Wetzlar
Email: info@meditechnik.de
Telefon: +49 6441 9781-0
Fax: +49 6441 9781-50
VD: Robert de Deugd / Dietmar Klas

Getinge Life Science GmbH

Kehler Str. 31, Rastatt, DE-76437
E-post: info@getinge.de
Telefon: +49 (0) 7222 50 64 01
Fax: +49 7222 506 402
VD: Martin Scherrer

Getinge Produktions-GmbH

Zechenstrasse 12, Peiting, DE-86971
E-post: info@getinge-produktion.de
Telefon: +49 8861 689-0
Fax: +49 8861 689-99
VD: Alfred Heider

HNE Huntleigh Nesbit Evans Healthcare GmbH

Otto-von-Guericke-Ring 10
60205 Wiesbaden
Email: karin.jones@hne-healthcare.de
Telefon: +49 6122 937 0
Fax: +49 6122 937 157
VD: Robin Chapman

Maquet Cardiopulmonary AG

Hechinger Strasse 38
Hirrlingen, DE-72145
E-post: info@maquet-cp.com
Telefon: +49 74 78 921-0
Fax: +49 74 78 921 100
VD: Christian Keller

Maquet GmbH & Co.KG

Kehler Strasse 31
Rastatt, DE-76437
E-post: info.zentrale@maquet.de
Telefon: +49-7222 932 0
Fax: +49 7222 932 855
VD: Heribert Ballhaus

Maquet Vertrieb & Service GmbH

Kehler Strasse 31, Rastatt, DE-76437
E-post: info.vertrieb@maquet.de
Telefon: + 49 1803 2121 33
Fax: +49 1803 2121 77
VD Infection Control: Christian Klein
VD Medical Systems: Chima Abuba

Maquet Telemedicine GmbH

Bad Meinberger Str.1
DE-32760 Detmold
Telefon: + 49 5231 308 23 0
Fax: + 49 5231 308 23 11
VD: Lothar Strolo/Andreas Böddicker

USA**Arjo Inc**

50 North Gary Avenue, Unit A
Roselle, IL 60172
E-post: info@arjousa.com
Telefon: +1 800 323 1245
Fax: +1 888 594 2756
VD: Mark Harwood

**Getinge International AB -
Latin America Operations**

8200 NW 27 th Street, Suite 107, Miami,
FL-33122
E-post: bo.engberg@getinge.com
Telefon: +1 305 447-9 144
Fax: +1 305 447 9979
VD: Bo Engberg

Getinge Sourcing LLC

1777 East Henrietta Road, Rochester, NY
14623-3133
E-post: info@getingeusa.com
Telefon: +1 585 475 1400
Fax: +1 585 272 5299
VD: John Aymong

Getinge USA Inc

1777 East Henrietta Road, Rochester, NY
14623-3133
E-post: info@getingeusa.com
Telefon: +1 585 475 1400
Fax: +1 585 272 5210
VD: Andrew Cserey

Huntleigh Healthcare LLC

40 Christopher Way
Eatontown, New Jersey 07724
Email: information@huntleighhealth.com
Telefon: +1 732 578 9898 or toll free within
the US 800-223-1218
Fax: +1 732 578-9889
VD: Robert S. Angel

La Calhène Inc.

P.O. Box 567, Rush City, MN-55069-0567
Telefon: +1 320 358 4713
Fax: +1 320 3583 549
VD: Steven Jones

Lancer USA Inc

3543 State Road 419, Winter Springs, FL
32708
E-post: LancerUS@Lancer.com
Telefon: +1 407 327 8488
Fax: +1 407 327 1229
VD: James Fry

Maquet Inc.

1140 Route 22 East, Suite 202,
Bridgewater, NJ 08807
E-post: customer.support@maquet-inc.com
Telefon: +1 908 947 2300
Fax: +1 908 947 2301
VD: David DeSantis

ÖSTERRIKE

ArjoHuntleigh GmbH
Dörrstr. 85
6020 Innsbruck
E-post: office@arjo.de
Telefon: +43 512 20 4160-0
Fax: +43 512 20 41 60 75
VD: Tibor Pap

**Maquet Medizintechnik Vertrieb und
Service GmbH**

IZ NÖ-Süd, Strasse 16, Objekt 69E5,
Wiener Neudorf, AT-2355
E-post: info-AT@maquet.at
Telefon: +43-22366773930
Fax: +43 2236 677 393-77
VD: Friedrich Zinner

GETINGE

Getingegruppen är en ledande global leverantör av utrustning och system som bidrar till kvalitetsförbättring och kostnadseffektivitet inom vård, omsorg och forskning. Utrustning, tjänster och teknologi tillhandahålls under varumärkena **ArjoHuntleigh** (hjälpmedel för patienthygien, lyft och förflyttning, desinfektion, trombosprofylax, trycksårsprevention, sårvård sjukhussängar och diagnostik), **GETINGE** (infektionskontroll och förebyggande verksamhet inom vård, omsorg och forskning) samt **MAQUET** (kirurgisk utrustning, utrustning för hjärt- och kärlkirurgi samt intensivvård).

GETINGE AB

Box 69

310 44 GETINGE

Telefon: 035 15 55 00

E-mail: info@getinge.com

www.getingegroup.com