

# GETINGE GROUP

---



Innovativa lösningar  
som bidrar till att  
lösa sjukvårdens  
utmaningar

Årsredovisning  
2013

# 2013 i sammandrag



## Orderingång + 4,0 %.

25 395 Mkr (24 416). Organisk ökning: +4,0 %.

## Nettoomsättningen + 4,3 %.

25 287 Mkr (24 248). Organisk ökning: +4,2 %.

## Resultat före skatt -8,2 %.

3 153 Mkr (3 436).

## Nettovinst -9,3 %.

2 295 Mkr (2 531).

## Vinst per aktie -9,4 %.

9,59 kr (10,58).

## Ebita-resultatet före omstrukturering -1,7 %.

4 766 Mkr (4 849). Justerat för valutakurseffekter och den i USA införda skatten på medicintekniska produkter ökade ebita-resultatet med 8,3 %.

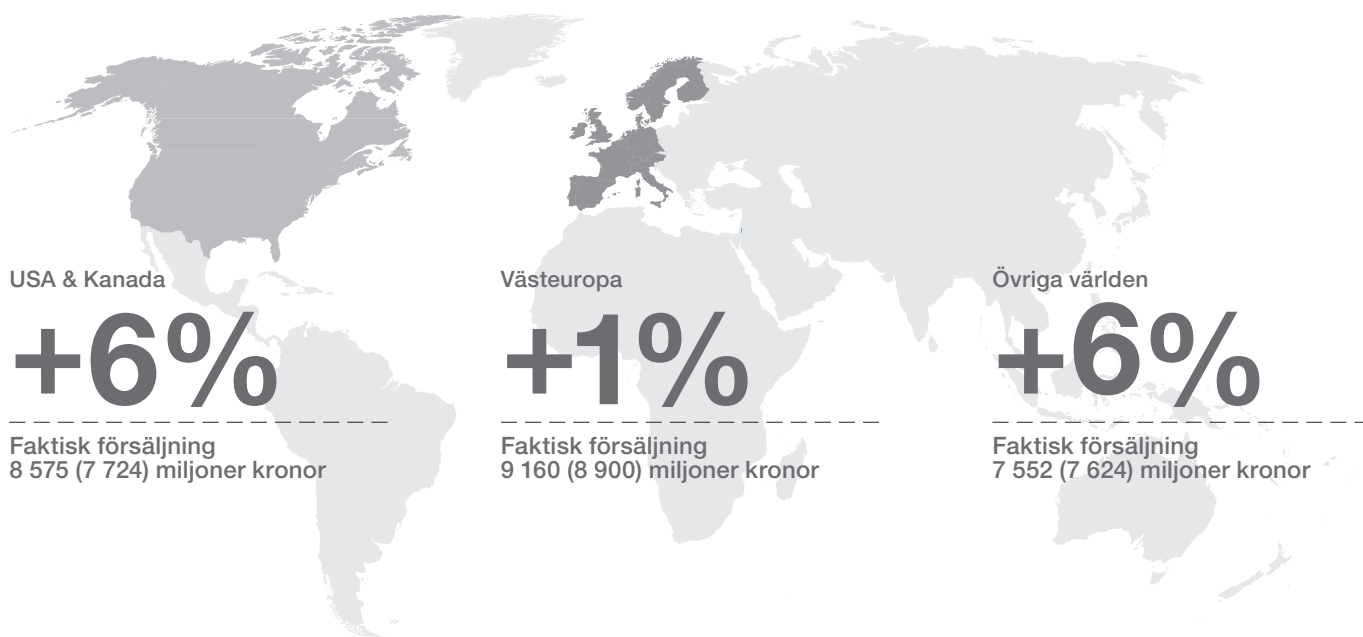
## Utdelning per aktie föreslås till 4,15 kr (4,15).

Motsvarande 989 Mkr (989).

### Koncernens nyckeltal

	2013	2012
Orderingång, Mkr	25 395	24 416
Orderingång, justerat för valutaeffekter och förvärv, %	4,0	2,7
Nettoomsättning, Mkr	25 287	24 248
Nettoomsättning, justerat för valutaeffekter och förvärv, %	4,2	2,8
Omstrukturerings- och integrationskostnader, Mkr	401	184
Förvärvskostnader, Mkr	13	44
Ebita-resultat före omstruktureringar, Mkr	4 766	4 849
Ebita-marginal före omstruktureringar, %	18,8	20,0
Vinst per aktie efter full skatt, kronor	9,59	10,58
Antal aktier, tusen	238 323	238 323
Räntetäckningsgrad, ggr	6,90	7,30
Arbetande kapital, Mkr	32 526	31 920
Avkastning på arbetande kapital, %	12,8	13,1
Avkastning på eget kapital, %	14,4	17,0
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	1,10	1,21
Cash conversion, %	63,1	64,0
Soliditet, %	37,4	35,4
Eget kapital per aktie, kronor	69,60	63,66

## God organisk försäljningstillväxt



## Innehåll

<b>KONCERNEN</b>			
2013 i sammandrag	2	Getinges koncernledning	60
Detta är Getinge	4	Förslag till vinstdisposition	62
Koncernchefen kommenterar	6	<b>Koncernredovisning</b>	63
Omvärldsfaktorer	8	Resultaträkning	63
Vision och strategi	10	Rapport över totalresultatet	63
Affärsområde Medical Systems	18	Balansräkning	64
Affärsområde Extended Care	26	Förändringar i eget kapital	65
Affärsområde Infection Control	32	Kassaflödesanalys	66
Hållbarhetsredovisning	38	Noter	67
Getinge-aktien	46	<b>Moderbolagsredovisning</b>	87
		Resultaträkning	87
		Rapport över totalresultatet	87
<b>EKONOMISK INFORMATION</b>		Balansräkning	88
<b>Fövaltningsberättelse</b>	<b>48</b>	Förändringar i eget kapital	89
Bolagsstyrningsrapport	52	Kassaflödesanalys	89
Internkontrollrapport	57	Noter	90
Getinges styrelse	58	<b>Revisionsberättelse</b>	<b>94</b>
		<b>GETINGE-DATA</b>	
		Flerårsöversikt, koncernen	95
		Flerårsöversikt, affärsområdena	96
		Största marknader	97
		Marknadsorganisation	98
		Förvärvshistorik	99
		Kvartalsdata	100
		Kvalitets- och miljöcertifieringar	101
		Miljödata	101
		Sociala data	101
		Adresser	102
		<b>ÖVRIGT</b>	
		Definitioner	107
		Läsanvisningar	108
		Distributionspolicy	108
		Årsstämma och valberedning	109

Årsstämman äger rum den 20 mars 2014. Information om anmälan, valberedning, utdelning, samt tidpunkter för koncernens finansiella information under 2014 finns på sidan 109 och 110.

# Detta är Getinge

## Getinge på en minut

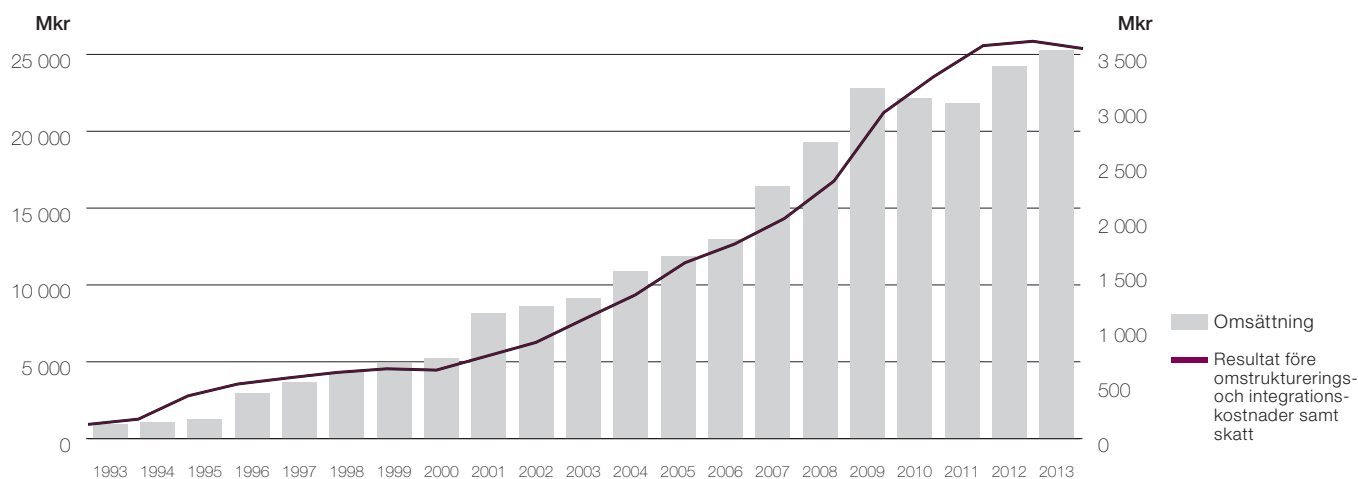
Varje dag bidrar Getinges produkter till att rädda liv, säkerställa en god vård, och förhindra att infektioner sprids. Detta är något som Getinge är mycket stolt över och något som driver koncernen att ständigt bli bättre i alla delar av verksamheten. Koncernen är verksam inom områdena kirurgi, intensivvård, infektionsbekämpning, vårdergonomi och sårvård.

I dag omsätter koncernen 25 miljarder kronor och har försäljning via egna bolag världen över. Produktionen bedrivs vid anläggningar i Frankrike, Kanada, Kina, Polen, Storbritannien, Sverige, Turkiet, Tyskland och USA. Totalt har koncernen drygt 15 000 anställda i 40 länder.

Västeuropa är den största regionen med 36 procent av försäljningen, tätt följd av USA & Kanada med 34 procent och marknadsområdet Övriga världen med 30 procent. 84 procent av försäljningen sker till sjukhus, medan äldrevården står för 9 procent och Life Science-industrin för 7 procent.

Getinge har haft en mycket god tillväxt sedan börsintroduktionen och ambitionen är att fortsätta att växa till en omsättning som uppgår till 50 miljarder kronor under kommande år.

## Utveckling sedan börsintroduktionen 1993



## Getinges affärsområden

### Medical Systems



Affärsområde Medical Systems har produkter och tjänster som är riktade mot sjukhusmarknaden. Produktsortimentet omfattar utrustning och instrument för en rad olika kirurgiska discipliner, kardiologi och intensivvård. Sortimentet omfattar även operationsalsutrustning, instrument och implantat för kärlinterventioner, anesthesiutrustning och ventilatorer.

Omsättning, Mkr	13 322
Total försäljningsutveckling, %	1,8
Organisk försäljningstillväxt, %	6,7
Antal anställda	6 572
Antal säljbolag	40
Antal produktionsanläggningar	12
Varumärke	Maquet

Andel av koncernens omsättning

# 53%

13 322 miljoner kronor

sida  
**18**

### Extended Care



Affärsområde Extended Care erbjuder produkter och tjänster riktade mot sjukhus och äldrevård. Produktsortimentet omfattar lösningar för att förebygga risken för trycksår och djup ventrombos. Affärsområdet har också ett brett program av produkter som löser dagliga omvårdnadsuppgifter såsom lyft, förflyttning och patienthygien.

Omsättning, Mkr	6 870
Total försäljningsutveckling, %	14,7
Organisk försäljningstillväxt, %	-0,6
Antal anställda	5 479
Antal säljbolag	33
Antal produktionsanläggningar	6
Varumärke	ArjoHuntleigh

Andel av koncernens omsättning

# 27%

6 870 miljoner kronor

sida  
**26**

### Infection Control



Affärsområde Infection Control har ett brett utbud av desinfektions- och sterilisationsutrustning, utformad för att passa behoven på sjukhus, öppenvårdverksamheter och inom Life Science-industrin. Affärsområdet erbjuder även en komplett serie tillbehör för att säkerställa ett jämnt, tryggt, ergonomiskt och ekonomiskt flöde och lagring av sterilgods.

Omsättning, Mkr	5 095
Total försäljningsutveckling, %	-1,5
Organisk försäljningstillväxt, %	3,7
Antal anställda	3 132
Antal säljbolag	36
Antal produktionsanläggningar	11
Varumärke	Getinge

Andel av koncernens omsättning

# 20%

5 095 miljoner kronor

sida  
**32**

# Koncernchefen kommenterar

## Hög aktivitetsnivå och ny strategi

2013 har varit ett utmanade år för Getingekoncernen. Den förbättrade efterfrågan och volymtillväxten som noterats under året, har inte slagit igenom i resultatet i den omfattning som vi räknade med vid årets början. Trots den svagare resultatutvecklingen har vi fortsatt att investera i vår framtid med oförminskad styrka vad gäller nya produkter, marknader och verksamheter i vetskapen att efterfrågan på effektiva medicintekniska produkter även fortsättningsvis är mycket stor.

### ÅRET I SIFFROR

Efterfrågan på koncernens produkter förbättrades under året och den organiska orderingången ökade med 4 %, en siffra som blev bättre än vi ställt i utsikt vid årets inledning och en siffra som står sig mycket väl i förhållande till andra globala medicinteknikbolag. Tillväxten på den Nordamerikanska marknaden har genomgående varit på en god nivå under 2013. På den Västeuropeiska marknaden, som varit krympande under de senaste åren, skedde en vändning under den senare delen av 2013 och det finns goda skäl att tro att marknaden nu har bottnat. På tillväxtmarknaderna var utvecklingen blandad och sammantaget blev tillväxten något lägre än förväntat. Vad gäller resultatutvecklingen nådde denna inte upp till de förväntningar som vi ställt upp inför året. Den svagare resultatutvecklingen förklaras till stor del av det utmanande valutaläget som alltjämt råder samt till en mindre del av den skatt på medicintekniska produkter som infördes i USA vid årsskiftet. Justeras rörelseresultatet med avseende på dessa båda faktorer så uppgick vinsttillväxten till drygt 8 % för helåret. Det gångna året har också belastats med engångskostnader för planmässiga omstruktureringar om drygt 400 Mkr avseende effektiviseringsåtgärder inom Infection Control samt integration av TSS som förvärvades under det fjärde kvartalet 2012.

### ETT FLERTAL VIKTIGA PRODUKTLANSERINGAR

Getinge har, sedan ett antal år, konsekvent ökat sina investeringar i framtagandet av nya och innovativa produkter i syfte att öka tillväxten och lönsamheten. Getinges viktigaste uppdrag är att bidra till bästa möjliga

behandlingsresultat och patientsäkerhet samtidigt som våra produkter ska leda till en bättre värdeekonomi. Dessa ambitioner kommer väl till uttryck i vår produktutveckling. Under 2013 lanserades ett flertal viktiga produkter däribland SERVO-U – en ny och interaktiv ventilatorplattform, EIRUS – en intensivvårdsprodukt för kontinuerlig övervakning av glukos- och laktosnivåer hos kritiskt sjuka patienter, TigerPaw – en ny teknologi för att förebygga stroke, OTESUS – ett nytt och mångsidigt operationsbord samt VOLISTA – en ny revolutionerande operationslampa. Totalt presenterades ett 20-tal nya produkter under det gångna året som kommer att bidra till koncernens fortsatta tillväxt.

### NYA MARKNADSFÖRUTSÄTTNINGAR – NY STRATEGI

De senaste 5 åren, sedan finanskrisen slog till, har med historiska mått mått präglats av låg global tillväxt inom medicinteknikindustrin. Tillväxten kommer gradvis att förbättras under kommande år men det är osannolikt att tillväxten kommer återgå till de nivåer som rådde före 2009, speciellt vad avser de utvecklade marknaderna. Sjukvårdssystemen på de mer mogna marknaderna befinner sig under stark ekonomisk press med låg BNP-tillväxt och med en åldrande och allt mer vårdtung befolkning. Bolag inom den medicintekniska branschen som kan vara med och bidra till ett uthålligt och ekonomiskt försvarbart sjukvårdssystem har fortsatt stora utvecklingsmöjligheter på de mogna marknaderna. Utmaningarna ser delvis annorlunda ut på utvecklingsmarknaderna där tillväxten förväntas vara fortsatt hög framöver. På dessa mer snabbväxande marknader finns stora möjligheter för företaget som kan

tillhandahålla enklare produkter som är anpassade till den lägre köpkraften.

För att på bästa sätt kunna möta dessa, delvis nya, utmaningar som vår industri står inför har koncernen under det gångna året utarbetat en ny strategi som ska säkra fortsatt lönsam tillväxt. För de utvecklade marknaderna innebär den nya strategin ett ökat fokus på kunderbjudanden som dokumenterat leder till såväl kliniska som ekonomiska förbättringar för våra kunder. En effektivisering av vår marknadsbearbetning med ökat fokus mot delvis nya och mer finansiellt orienterade beslutsfattare inom vården är en annan och viktig ingrediens i strategin för de utvecklade marknaderna. För vår fortsatta tillväxt på utvecklingsmarknaderna arbetar vi på att bredda vårt produktbjudande till att också omfatta funktionellt enklare och kostnadseffektiva produkter. Dessa enklare produkter tas fram vid våra befintliga utvecklingscentra i bland annat Kina och Turkiet men vi ser även förvärv som en väg att komplettera vår egen produktutveckling. Förvärvet av Trans Medikal i Turkiet och av Acare i Kina är båda genomförda med detta syfte.

Parallellt med de mer offensiva satsningarna för att stärka marknadsbearbetningen och produktprogrammet fortsätter det nödvändiga arbetet med att öka koncernens kostnadseffektivitet. Tillverkningen kommer att koncentreras till färre och mer resursstarka enheter och en större andel av våra inköp och vår tillverkning kommer att lokaliseras till länder med lägre kostnadsnivå. En viktig ingrediens i den nya strategin blir att på ett bättre sätt, än vad som varit fallet hittills, ta tillvara skalförde-



lar inom inköp och administration genom samverkan mellan koncernens affärsområden. Kostnaderna för administrativa tjänster och inköp uppgår årligen till närmare 11 miljarder kronor inom koncernen. Genom en utökad samordning av dessa funktioner ser vi stora inbesparingar och effektiviseringar inom de kommande 2-5 åren.

#### **KRITISK MASSA EN VIKTIG FRAMGÅNGSFAKTOR**

Förvärv har varit en viktig beståndsdel i uppbyggnaden av Getingekoncernen. Totalt har Getinge genomfört ett 60-tal förvärv sedan börsnoteringen 1993 och under fjolåret uppgick antalet till 3. I spåret av den konsolidering som fortgår bland vårdproducenter och det ökade fokus som ligger på att skapa en ekonomiskt hållig vårdsektor, är det allt viktigare som leverantör att vara stor för att nå långsiktig framgång. Det är emot denna bakgrund

som Getinges många förvärv ska betraktas. Vi bedömer att en fördubbling av Getinges storlek på medellång sikt är både önskvärt och möjligt. Med andra ord så kommer förvärv att vara ett viktigt inslag i vår verksamhet även under kommande år.

#### **UTSIKTER**

Efterfrågan på de utvecklade marknaderna har gradvis stärkts under det senaste året. Samtidigt har vi kortsiktigt sett en svagare och mer osäker efterfrågan från tillväxtekonomierna. För verksamhetsåret 2014 gör vi bedömningen att den organiska volymtillväxten kommer att uppgå till ca 4 % vilket är i nivå med fjolåret. Arbetet med att öka kostnadseffektiviteten inom koncernen kommer fortsatt att stå i fokus under 2014 samtidigt som effekterna av de åtgärder som vidtagits under 2012 och 2013 bidrar till att öka lönsamheten. Den kontinuerliga förstärkningen av den svenska kronan innebär fortsatta negativa

valutakurseffekter och bedöms uppgå till ca 250 Mkr under 2014 baserat på dagens valutataläge. Omstruktureringskostnaderna bedöms minska med ca 250 Mkr jämfört med 2013.

Avslutningsvis skulle jag vilja rikta ett varmt tack till samtliga medarbetare som varje dag bidrar till att göra Getinge till det fantastiska bolag som det är.

**Johan Malmquist**  
Koncernchef och VD

Ett nytt landskap växer fram

# Nya utmaningar skapar nya möjligheter

Finanskrisen 2009 markerade slutet på en lång period av tillväxt för den medicintekniska branschen och det är först under senare tid som det kommit tecken på en generell återhämtning. Men trots en ökad efterfrågan har marknadsförutsättningarna förändrats.

Tillväxtmarknaderna, som förväntas växa betydligt fortare än övriga delar av världen under de kommande åren, efterfrågar idag produkter som i mycket högre utsträckning än tidigare är anpassade till deras behov av att snabbt expandera sin sjukvård. I praktiken innebär detta att de vill ha produkter med enklare funktionalitet och lägre pris. För att fullt ut kunna tillvarata den snabba tillväxten i dessa länder utvecklar Getinge sitt erbjudande till att även omfatta marknadens mittsegment där de stora försäljningsvolymerna kommer att finnas.

I Europa, Nordamerika och andra mogna marknader som Australien och Japan är utvecklingen delvis en annan. Den svaga ekonomiska utvecklingen i kombination med en befolkning som lever allt längre och behöver mer vård gör att vårdsektorn är under ekonomisk press. Kundens fokus kommer framför allt att ligga på tre saker: kliniska resultat, effektiviseringar och kostnadsbesparingar.

## USA

### Fokus på kliniska resultat och ekonomisk nytta

Genom "Patient Protection and Affordable Care Act" (ofta benämnt som ACA eller Obamacare) kommer fler människor att omfattas av en sjukvårdsförsäkring i USA. Samtidigt förväntas inslaget av livsstilsrelaterade sjukdomar att vara fortsatt högt, inte minst inom hjärtkärl-området. Vinnarna på den amerikanska marknaden kommer att vara de företag som kan visa att deras produkter och lösningar ger dokumenterade kliniska resultat och samtidigt levererar ekonomisk nytta.

2017 förväntas den amerikanska marknaden stå för cirka 40 procent av världens samlade sjukvårdskostnader, vilket kan jämföras med dagens andel om 42 procent.

# +4%

Förväntad marknadstillväxt i medicinteknikindustrin i USA till och med 2017.\*

\* Källa: Espicom, WHO, samt analys av Quartz+Co



## Utvecklade marknader Fokus på effektivitet

På utvecklade marknader som Australien, Europa, Japan och Kanada förväntas den ekonomiska utvecklingen vara fortsatt svag med en stor återhållsamhet med offentliga utgifter. Samtidigt kommer befolkningen att leva allt längre och därmed vara i behov av mer sjukvård. Sjukvårdens aktörer kommer därför att fokusera på kostnadsbesparingar och söka sig till lösningar som kan göra deras verksamhet effektivare.

2017 förväntas de utvecklade marknaderna stå för cirka 37 procent av världens samlade sjukvårdskostnader, vilket kan jämföras med dagens andel om 43 procent.

# +2%

Förväntad marknadstillväxt i medicinteknikindustrin på de utvecklade marknaderna till och med 2017.\*

\* Källa: Espicom, WHO, samt analys av Quartz+Co

## Tillväxtmarknader Fortsatta investeringar inom sjukvården

Tillväxtmarknadernas starka ekonomiska utveckling bedöms fortsätta och en betydande del av de ökade resurserna förväntas investeras i utbyggda sjukvårdssystem. Kliniska resultat och gott renommé kommer att vara avgörande framgångsfaktorer för försäljning till sjukhus som erbjuder avancerad sjukvård i nivå med amerikanska och europeiska sjukhus. Sjukhus som erbjuder en mer grundläggande sjukvård kommer framförallt efterfråga enklare produkter i lägre prissegment.

2017 förväntas tillväxtmarknaderna stå för cirka 23 procent av världens samlade sjukvårdskostnader, vilket kan jämföras med dagens andel om 15 procent.

# +12%

Förväntad marknadstillväxt i medicinteknikindustrin på tillväxtmarknaderna till och med 2017.\*

\* Källa: Espicom, WHO, samt analys av Quartz+Co

# Vision och strategi

För att fånga de nya möjligheterna och möta de nya utmaningarna har Getinge under 2013 arbetat med att anpassa sin strategi efter de nya förutsättningarna. Utgångspunkten är fortsatt de tre hörnstenar som under lång tid bidragit till koncernens starka utveckling, det vill säga:

- Globalt marknadsledarskap
- Värdeskapande lösningar
- Starka kundrelationer

Under 2013 fördjupades det strategiska anslaget med fem väldefinierade fokusområden för att stärka den organiska tillväxten. Ambitionen är att fortsätta utveckla verksamheten och erbjuda lösningar till världens stora utmaningar och även framöver vara en prioriterad partner för sjukhus världen över.

Storlek och kritisk massa kommer att vara viktigt för att lyckas. Getinge behöver inom de kommande åren växa till att vara ett företag med cirka 50 miljarder kronor i omsättning, vilket är en fördubbling jämfört med dagens omsättning. Vid denna storlek kommer Getinge att vara ett av världens ledande medicintekniska företag och en mycket attraktiv partner för sina kunder.

För att uppnå en omsättning på 50 miljarder kommer förvärv fortsatt vara ett viktigt inslag. När koncernen nått denna storlek kommer förvärv vara ett komplement medan den fortsatta utvecklingen främst kommer ske genom den egna organiska tillväxten.

Läs mer på kommande sidor om Getinges nya strategi.

## Strategi för organisk tillväxt

I kraft av vår **storlek** och **kompetens** vara en **prioriterad partner** till sjukvården och bidra till ett **hållbart sjukvårdssystem**

### Finansiella mål

Resultat före skatt ska genomsnittligt öka med 15 procent per år

Organisk tillväxt ska ligga 2 procent-enheter över marknadstillväxten

Ebita-marginalen ska uppgå till 22 procent

Det operativa kassaflödet ska uppgå till 60-70 % av EBITDA

Läs mer på sidorna 12-13.

### Strategi

Dokumenterat värdeskapande

Effektivare marknadsbearbetning

Expansion på tillväxtmarknader

Effektivare Supply Chain

Tillvarata skalfördelar

Läs mer på sidorna 14-15.

### Konkurrensfördelar

Globalt ledarskap

Värdeskapande lösningar

Starka kundrelationer

Medarbetare och ledarskap

Läs mer på sidorna 16-17 och 42-44.

Kvalitetskultur

# Finansiella mål

Getinges finansiella mål ska vara en inspiration till att utveckla koncernens position som ett globalt ledande medicintekniskt företag och bidra till att ge en god avkastning till bolagets aktieägare. Fokus ligger på hög tillväxt och förbättrad lönsamhet.

Resultatet före skatt ska  
genomsnittligt öka med  
**15 procent per år**

Resultattillväxten ska uppnås genom ökad exponering mot produktområden med terapeutiska värden, ett ökat inslag av förbrukningsvaror och engångsartiklar samt ökad exponering mot tillväxtmarknader.

Under 2013 minskade resultat före skatt med 8,2 procent till 3 153 miljoner kronor (3 436). Det minskade resultatet förklaras till stor del av negativa valutakurseffekter och den i USA införda skatten på medicintekniska produkter.

# 18%

Getinges resultat före skatt har  
genomsnittligt ökat med  
18 procent sedan börs-  
introduktionen 1993.

Den organiska tillväxten ska  
ligga **2 procentenheter** över  
marknadstillväxten

På kort sikt motsvarar detta en organisk tillväxt om 4-5 procent och långsiktigt 6-7 procent. Den organiska försäljningstillväxten ska uppnås genom ökad exponering mot tillväxtmarknader, försäljningssynergier från de stora förvärven samt fortsatta investeringar i produktutveckling med potential att bredda koncernens marknad.

# 4,2%

Under 2013 uppgick den organiska  
försäljningstillväxten till 4,2 procent, vilket  
är i linje med koncernens mål och en siffra som  
står sig väl i jämförelse med andra  
medicintekniska bolag.

## Ebita-marginalen ska uppgå till 22 procent

Ebita-marginalen ska i första hand uppnås genom att sänka kostnaderna genom effektiviseringar av koncernens supply chain inklusive konsolidering av tillverkningsenheter. I andra hand ska rörelsemarginalen stärkas genom ökad exponering mot produktsegment med högre lönsamhet samt ökat samarbete mellan affärsområdena för att optimera inköp och administrativa processer.

# 18%

Under 2013 uppgick ebita-marginalen till 18,0 procent. Justerat för valutakurseffekter och den i USA införda skatten på medicintekniska produkter uppgick ebita-marginalen till 20,8 procent.

## Cash conversion. 60 till 70 procent av EBITDA ska konverteras till operativt kassaflöde.

Getinge arbetar strukturerat med att säkerställa en effektiv kapitalhantering. Arbetet omfattar bland annat ett aktivt arbete med kundfordringar, lagerhållning och leverantörsskulder. De lägre finansieringskostnader, som detta skapar, används för att investera i koncernens framtid i form av produktutveckling, innovation och förvärv.

# 63%

Under 2013 uppgick cash conversion till 63,1 procent, vilket är i linje med koncernens målsättning.

# Vägen till målen

Under 2013 genomförde Getinge en omfattande strategiöversyn för att ytterligare stärka positionen som prioriterad leverantör till sjukvården och för att nå koncernens finansiella mål. Arbetet syftar till att stärka koncernens konkurrenskraft inom avgörande områden som kunderbjudande, försäljning, geografisk expansion och effektivare supply chain.

Den globala sjukvårdsindustrin har genomgått stora förändringar sedan 2009 och marknadsförhållningarna har förändrats. Sjukvårdssystemen på de utvecklade marknaderna befinner sig nu under stark ekonomisk press med låg BNP-tillväxt och med en åldrande befolkning. Bolag inom den medicintekniska branschen som kan bidra till ett uthålligt sjukvårdssystem har fortsatt stor utvecklingspotential på de mogna marknaderna. På tillväxtmarknaderna finns stora möjligheter för företag som kan tillhandahålla produkter som är anpassade till den lägre köpkraften.

För att på bästa sätt kunna möta dessa, delvis nya, utmaningar och för att säkerställa fortsatt lönsam tillväxt har Getinge under det gångna året utarbetat en ny strategi. Strategin innebär bland annat ett ökat fokus mot nya beslutsfattare inom vården och etablering av ett produkterbjudande som är anpassat till tillväxtmarknadernas mittsegment där den snabbaste utvecklingen förväntas ske.

Parallellt med de offensiva satsningarna fortsätter det nödvändiga arbetet med att öka koncernens kostnadseffektivitet. Tillverkningen kommer att koncentreras till färre och mer resursstarka enheter och en större andel av inköp och tillverkning kommer att lokaliseras till länder med lägre kostnadsnivå. En annan viktig del i den nya strategin är att ta tillvara skalfördelar genom ökad samverkan mellan koncernens affärsområden.

## Dokumenterat värdeskapande

genom stärkt innovationskraft

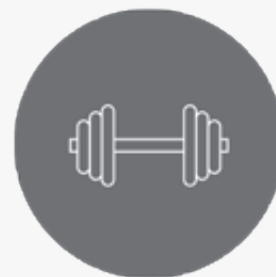
Arbetet med Innovation och produktförnyelse inom Getinge ska resultera i produkter, system och lösningar med dokumenterad förmåga att leverera såväl goda kliniska resultat som ekonomisk nytta. Det ska helt enkelt löna sig att investera i Getinges produkter.



## Effektivare marknadsbearbetning

genom dialog med ledande befattningshavare

Getinge ska utveckla försäljningsprocessen till att även omfatta sjukhusledning och centrala inköpsfunktioner, och samtidigt stärka organisationens förmåga att föra avancerade resonemang med utgångspunkt i sjukvårdens finansiella och ekonomiska förutsättningar.



## Expansion på tillväxtmarknader

genom ett marknadsanpassat produkterbjudande

Tillväxtmarknaderna förväntas ha en fortsatt god utveckling och Getinge kommer därför att stärka sin närvaro i dessa länder. Koncernen kommer fortsätta att stödja sin ledande position bland de mer krävande sjukhusen och stärka den befintliga positionen, men även utveckla ett produktsortiment som är anpassat till marknadens mittsegmentet. Därmed kommer koncernen vara väl positionerad för att tillvarata nästa våg av tillväxt.



## Effektivare Supply Chain

genom minskad komplexitet och geografisk optimering

Getinges supply chain kommer att effektiviseras genom att produktionen koncentreras till färre och resursstarkare enheter, komplexiteten reduceras, och inköp förläggs till konkurrenskraftiga leverantörer samt att koncernens logistiklösningar optimeras.



## Tillvarata skalfördelar

genom ökat samarbete mellan affärsområdena

Genom att samordna koncernens inköp och centralisera vissa administrativa tjänster och funktioner ska Getinge bättre utnyttja sin storlek och betydande köpkraft för att sänka kostnader och stärka konkurrenskraften.



# Medarbetare & ledarskap

Starka ledare och engagerade medarbetare är en förutsättning för att Getinge ska realisera sina uppsatta målsättningar. Under 2013 startade ett omfattande utbildningsprogram för koncernens ledare i syfte att driva och stödja implementeringen av koncernens nya strategi. Under hösten genomfördes också en undersökning för att kartlägga medarbetarnas engagemang samt lyssna på deras uppfattning om arbetssituationen på Getinge.

## Ledare med affärsfokus är en förutsättning för fortsatt framgång

Som ett led i att säkerställa att den nya strategin implementeras och får fullt genomslag i organisationen har Getinge inlett en omfattande utbildning av koncernens ledare. Utbildningsprogrammet löper över 14 månader i samarbete med några av världens ledande akademiska institutioner och är en kombination av teoretisk utbildning och operationellt arbete.

Att länka koncernens övergripande strategi till individuell och organisatorisk utveckling är en kärnfråga. Med detta utbildningsprogram säkerställer Getinge att ledarna har god förståelse av strategin och kan omvandla de övergripande planerna till aktiviteter som driver koncernen mot de uppsatta strategiska målen.

I tillägg till utbildningen av dagens ledare har Getinge initierat ett utbildningsprogram för nästa generations ledare inom koncernen. Utbildningen syftar till att säkra framtida ledarskapsförmågor som kan bidra till att behålla dagens ledande positioner och fortsätta utveckla Getingekoncernen i linje med de strategiska målen.

## Stolta och motiverade medarbetare driver verksamheten framåt

Engagerade medarbetare är en viktig hörnsten för framgångsrikt företagande. Under hösten 2013 genomförde Getinge en koncerngemensam medarbetarundersökning. Målsättningen med undersökningen var att lyssna på de anställda och identifiera koncernens styrkor samt förbättringsområden. Svarsfrekvensen uppgick till imponerande 90 procent, vilket i sig är ett tecken på ett högt engagemang.

Resultatet visar att Getinges medarbetare är hängivna sitt arbete och stolta över vad de gör. De upplever sitt arbete som meningsfullt och känner att det finns goda möjligheter att utveckla sina yrkeskunskaper. De förbättringsområden som undersökningen pekar på är framförallt relaterade till en vilja att bättre förstå koncernens övergripande mål och strategi och vad det betyder för deras eget arbete.





Carin Kuylenstierna började som marknads- och affärsanalytiker på Infection Controls huvudkontor i Getinge och är idag globalt ansvarig för sjukhussegmentet inom Infection Control.

# Medical Systems 2013

Affärsområde Medical Systems hade en bra försäljningsutveckling under 2013. Omsättningen ökade till 13 322 miljoner kronor (13 089), motsvarande en organisk tillväxt på 6,7 procent (6,6 %). Ebita-resultatet före omstruktureringar minskade med 1,7 procent till 2 894 miljoner kronor (2 945) som en följd av en ogynnsam produkt- och marknadsmix, negativa valutakurseffekter, den nya skatten på medicintekniska produkter i USA samt ytterligare investeringar i förbättrat kvalitetsledningssystem. Justerat för valutakurseffekter och den i USA införda skatten på medicintekniska produkter ökade ebita-resultatet med 6,7 procent.

## FLERA VIKTIGA LANSERINGAR

Under 2013 lanserade affärsområdet ett flertal nya produkter. Bland de viktigaste lanseringarna märktes den nya generationens plattform för ventilatorer, SERVO-U, med ett nytt och revolutionerande användargränssnitt (se sidan 22). Andra viktiga lanseringar utgjordes av operationsbordet OTESUS 1160, operationslampan VO-LISTA och övervakningssystemet EIRUS, som är en unik produkt för kontinuerlig övervakning av blodsocker- och mjölksyrenivåer hos intensivvårdspatienter.

## FÖRBÄTTRAT KVALITETSLEDNINGSSYSTEM

Under 2013 inspekterades ett antal av affärsområdets produktionsanläggningar av amerikanska FDA (Food and Drug Administration). Som ett resultat av inspektionerna och interna utvärderingar genomför Medical Systems nu förbättringar vid samtliga produktionsanläggningar. Med dessa förbättringar kommer alla produktionsanläggningar ha ett förstklassigt kva-

litetsledningssystem och affärsområdet kommer i framtiden vara fortsatt väl positionerat för att tillverka och sälja medicintekniska produkter av högsta kvalitet.

## EFFEKTIVISERINGAR

Under 2013 har Medical Systems genomfört stora delar av ett program som syftar till att effektivisera tillverkningen inom Cardiovascular-divisionen. Integrationen av Atrium fortlöpte planenligt under året och i januari 2014 integrerades Atriums amerikanska säljorganisation i affärsområdets försäljningsstrukturer, vilket markerade integrationens slutpunkt.

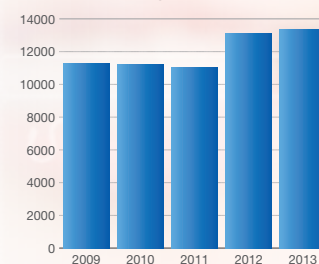
## JUBILEUM

2013 firade MAQUET sitt 175-års jubileum. Med sin långa historia är MAQUET ett av världens äldsta och samtidigt ett av de mest dynamiska medicintekniska varumärkena i världen. MAQUET har varit en del av Getingekoncernen sedan år 2000, en period som kännetecknats av stark tillväxt.

*Medical Systems lösningar för terapi och infrastruktur är riktade mot sjukhusmarknaden. Kunderbjudandet omfattar utrustning, instrument och tjänster för kirurgi, kardiologi och intensivvård. Produktsortimentet omfattar bland annat utrustning för operationssalar, intensivvårdsavdelningar och så kallade cath labs, instrument för hjärtkärlkirurgi, anestesiutrustning och ventilatorer samt avancerade produkter för minimalinvasiv behandling av hjärtkärlsjukdomar. Medical Systems står för 53 procent av Getinges omsättning och 61 procent av ebita-resultatet. Antalet anställda uppgår till 6572, vilket motsvarar 43 procent av koncernens samtliga anställda.*

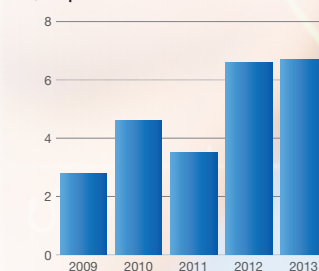
## Omsättning

13 322 miljoner kronor



## Organisk försäljningstillväxt

6,7 procent



## Ebita-resultat före omstruktureringarkostnader

2 894 miljoner kronor



## Ebita-marginal

21,7 procent



Under det tredje kvartalet påbörjades lanseringen av SERVO-U – nästa generations ventilatorplattform. Med sitt intuitiva användargränssnitt tar SERVO-U ett revolutionerande språng inom ventilorteknologin och säkerställer en effektiv behandling av intensivvårdspatienter. Mottagandet från de kunder som använt produkten har varit mycket positivt.



# Marknadsutveckling 2013

## God organisk tillväxt i USA/Kanada och i ett flertal tillväxtmarknader

Medical Systems försäljningsutveckling var generellt sett god under 2013, bland annat med en god organisk tillväxt i USA/Kanada och Övriga världen. I takt med att Medical Systems produktportfölj har expanderat till flera högspecialiserade medicinska discipliner har också kraven på support till säljkåren ökat. Den 1 april introducerade affärsområdet en ny regional försäljningsorganisation med det uttalade syftet att vara nära kunderna och ha bättre tillgång till marknaden.



Heinz Jacqui, EVP Medical Systems

### VÄSTEUROPA

Försäljningen i Västeuropa var i nivå med 2012 och uppgick till 3 839 miljoner kronor (3 896), motsvarande en organisk försäljningsminskning på 0,3 procent (2,1 %). Norra Europa, inklusive Skandinavien och Storbritannien, hade en god tillväxt medan utvecklingen i Sydeuropa fortfarande präglades av den utdragna ekonomiska krisen, som innebar återhållna offentliga utgifter och senareläggning av större investeringar.

Den nya ventilatorn SERVO-U fick ett mycket gott mottagande i Västeuropa med flera betydande beställningar från kunder i Italien, Storbritannien och Tyskland. Även försäljningen anestesiplattformen FLOW-i utvecklades väl under året med stora framgångar i bland annat Frankrike, Storbritannien och Sverige. Inom hjärtkärlom-

rådet har försäljningen av affärsområdets stentar och den portabla hjärtlungmaskinen CARDIOHELP haft en god utveckling under 2013, samtidigt som affärsområdets produkter för att genomföra operationer på slående hjärta har blivit alltmer accepterat bland europeiska hjärtkirurger.

### USA & KANADA

Försäljning i USA och Kanada hade en god utveckling under 2013. Totalt uppgick omsättningen till 4 429 miljoner kronor (4 228), vilket motsvarar en organisk tillväxt på 9,2 procent (0,2 %). Den positiva utvecklingen är ett resultat av god försäljning inom samtliga verksamhetsområden.

Försäljningen av affärsområdets hjärtkärlprodukter fortsatte att utvecklas starkt för sjätte året i rad. 2013 innebar också att affärsområdets försäljning av hjärtlungmaskiner med sina historiska rötter i Europa utvecklades starkare än någonsin tidigare. Även försäljningen av operationsbord och operationslampor hade en god försäljningsutveckling under året.

### ÖVRIGA VÄRLDEN

Området Övriga världen är efter flera år av stark tillväxt Medical Systems största marknad. Under 2013 uppgick omsättningen till 5 054 miljoner kronor (4 965), motsvarande en organisk tillväxt på 10,1

procent (15,7 %) efter en positiv utveckling i många delar av världen. Utvecklingen var särskilt stark på tillväxtmarknaderna i Asien, Latinamerika, Mellanöstern och Afrika.

Mellanöstern utvecklades bra under året med stark försäljning av affärsområdets hybridoperationssalar (en kombination av traditionella operationssalar och avancerad röntgenutrustning som breddar behandlingsmöjligheterna). Även Indien utvecklades väl med god försäljning inom Critical Care och Surgical Workplaces. Andra betydande framgångar nåddes i Mexiko där Medical Systems tecknade en stor order i samarbete med affärsområdet Infection Control och i Brasilien med en stor leverans av operationsrummet VARIOP. I Sydafrika etablerade affärsområdet ett eget säljbolag under 2013 och deltagandet på den stora sjukvårdsmässan Africa Health i Johannesburg, Sydafrika, blev en stor framgång. I Kina etablerades ett nytt regionalt huvudkontor samtidigt som de framgångsrika marknadsaktiviteterna fortsatte. (Läs mer om utveckling i Kina på sidan 24.)

I Polen flyttade Medical Systems regionala säljkontor och Infection Controls säljbolag in i gemensamma lokaler för att etablera en kostnadseffektiv struktur med goda förutsättningar till samarbete.

Västeuropas andel av omsättningen

# 29%

3 839 miljoner kronor

USA & Kanadas andel av omsättningen

# 33%

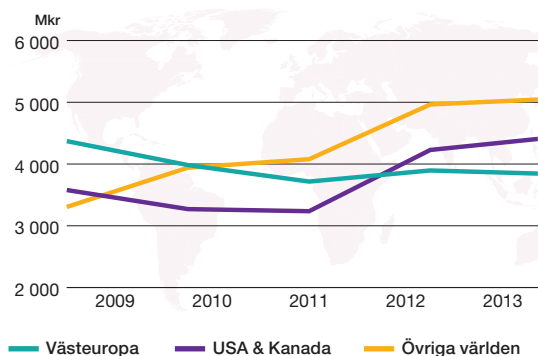
4 429 miljoner kronor

Övriga världens andel av omsättningen

# 38%

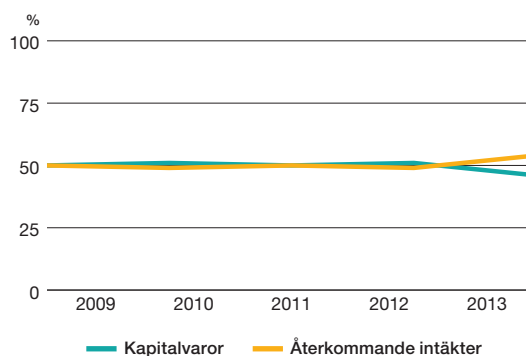
5 054 miljoner kronor

Försäljning per marknadsområde



Medical Systems omsättning har under de senaste fem åren vuxit från 11 225 till 13 322 miljoner kronor. Den starkaste utveckling har skett i området Övriga världen som ökat omsättningen från 3 305 till 5 054 miljoner kronor.

Försäljning per intäktslag

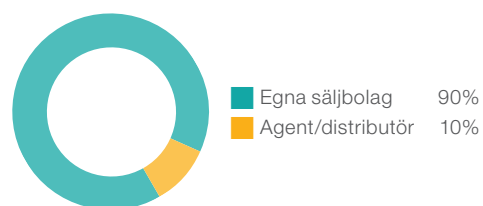


Medical Systems har under flera år haft en jämn fördelning mellan försäljning av kapitalvaror och återkommande intäkter. Under 2013 ökade andel återkommande intäkter markant och uppgår nu till 54 procent.

Försäljning per kundsegment



Försäljning per distributionskanal



Produkter, marknadsstorlek och konkurrenter

	Surgical Workplaces	Cardiovascular	Critical Care
<b>Produkter</b>	Operationsbord, operationslampor, takkonsoler, telemedicin, moduluppbyggda operationssalar.	Perfusionsprodukter och produkter för hjärt- och kärlkirurgi, hjärtstöd och interventionell kardiologi.	Ventilatorer, anestesistystem och avancerad patientövervakning.
<b>Marknadsstorlek</b>	12 miljarder kronor	13 miljarder kronor.	12 miljarder kronor
<b>Konkurrenter</b>	Berchtold (DE); Dräger (DE); Stryker (US); Steris(US); Trumpf (DE)	Arrow (US); Bard (US); Gore (US); Medtronic (US); Sorin (IT); Terumo (JP)	Dräger (DE); GE (US); Hamilton (CH); Covidien (US); CareFusion (US)

# Höjdpunkter 2013

## Fantastiskt mottagande av den nya ventilatorplattformen

Innovation och produktutveckling är ett av affärsområdets högst prioriterade områden. Under 2013 investerade Medical Systems 940 miljoner kronor (983) i denna verksamhet, motsvarande 7,1 procent av omsättningen (7,5 %). Inom Critical Care-divisionen lanserade Medical Systems den nya generationens ventilatorplattform för att komplementera existerande plattform: SERVO-U, som erbjuder en bättre behandling till intensivvårdspatienter, och neonatalversionen SERVO-n, som förväntas öka affärsområdets närvaro inom detta marknadssegment.

### EN UNIK UTVECKLINGSPROCESS

Plattformen är utvecklad för den globala marknaden för avancerad intensivvård. Utvecklingsarbetet utgick från det viktigaste av allt: användarna och vad de behöver för att utföra sitt arbete på bästa sätt och samtidigt uppnå bästa kliniska resultat. Långt innan det fanns en första prototyp inledde Medical Systems en dialog med användare världen över och dessa samtal fortsatte under hela utvecklingsprocessen. Aldrig tidigare har så många användare varit så djupt involverade i utvecklingsprocessens samtliga steg.

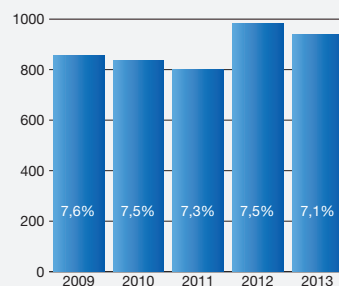
En tydlig insikt från kundklinikerna var att ett intuitivt och användarvänligt gränssnitt var avgörande för att lyfta ventilorteknologin till en helt ny nivå och experter på interaktionen mellan människa/maskin togs in i projektet för att utveckla vad som skulle bli den nya plattformens intuitiva gränssnitt.

### FANTASTISK RESPONS

Resultatet av de omfattande utvecklingsinsatserna kommer att få stor inverkan på arbetet vid avancerade intensivvårdsavdelningar världen över. Det unika användargränssnittet och funktioner som enkelt tillgänglig information och rekommendationer i realtid är utvecklade för att underlätta den mycket krävande och ofta stressfyllda vården av ventilatorpatienter. Samtidigt gör stödfunktionerna det naturligt att använda avancerade ventilationsmetoder, vilket i slutändan kan innebära att de kliniska resultaten förbättras. Responsen från de kunder som börjat använda SERVO-U och SERVO-n i sin verksamhet har varit mycket positiv.



Medical Systems investeringar i innovation och produktutveckling, Mkr



Procentsiffrorna i grafen anger hur stor del av omsättningen som investeras i innovation och produktutveckling.



# Höjdpunkter 2013

## Nytt kontor för den kinesiska marknaden lägger grunden för fortsatta framgångar

Medical Systems första inträde på den kinesiska marknaden daterar sig till 1944 då en amerikansk välgörenhetsorganisation donerade ett operationsbord från MAQUET till ett sjukhus i Peking. År 2000 öppnades ett representationskontor och 2003 etablerade affärsområdet ett eget säljbolag i landet, som under sitt första år omsatte 25 miljoner kronor och hade sex anställda. Sedan dess har det skett en fantastisk utveckling på den kinesiska marknaden.



2013 omsatte verksamheten i Kina 662 miljoner kronor (478). Antalet anställda som arbetar med försäljning har vuxit till 132 personer samtidigt som ett flertal regionkontor har etablerats för att skapa en god geografisk täckning.

### NYTT HUVUDKONTOR I SHANGHAI

I maj 2013 öppnades ett nytt kinesiskt huvudkontor i Shanghai. Det nya kontoret har mycket goda faciliteter för produkt- och metodutbildning för kunder, vilket är en avgörande framgångsfaktor för att kunna sälja affärsrådets högt specialiserade produkter. Det nya kontoret delas med Getinges övriga affärsområden Extended Care och Infection Control, vilket naturligt leder till ett ökat samarbete och goda möjligheter att agera gemensamt.

### PROFESSIONELL PERSONAL

Den starka utvecklingen under den senaste tioårsperioden har varit möjlig tack vare en mycket hängiven och kompetent personal. Medical Systems har, till skillnad från många andra företag, haft en låg personalomsättning i Kina och har därmed kunnat etablera en professionell och kunrig säljorganisation, som framgångsrikt har introducerat Medical Systems samtliga produkter och lösningar på den kinesiska marknaden. Medical Systems är nu en verksamhet med mycket stort förtroende och tillit bland sina kunder. Ett företag med högkvalitativa produkter, men också ett företag med hjärta och själ.

### TILLVÄXT INOM HJÄRTKÄRLVERKSAMHETEN

Det snabbast växande produktområdet är för närvarande Cardiovascular. Poten-

tialen inom detta område bedöms som mycket stor med en god tillväxt under kommande år. Affärsrådets försäljning av livsuppehållande ECMO-utrustning är mycket god i Kina, eftersom ECMO-terapi har blivit standardbehandlingen vid utbrott av H1N1 (svininfluensa) och liknande virus. Affärsområdet ser optimistiskt på den fortsatta utvecklingen på den kinesiska marknaden.

### PRODUKTION I SUZHOU

Affärsområde Medical Systems ser också fördelarna med lokal produktion i Kina. Produktionsanläggningen i Suzhou har varit i drift i fem år och producerar produkter som takkonsoler och operationsbord för den globala mellansegmentsmarknaden. Under 2013 expanderade produktionen inom hjärtkärlområdet som planerat.



# Höjdpunkter 2013

## Lokal produktion stärker konkurrenskraften i Brasilien

Brasilien är en stor och viktig marknad för Medical Systems. Tillväxten har varit god under de senaste tio åren och för 2013 uppgick omsättningen till 554 miljoner kronor (474), vilket gör Brasilien till affärsområdets sjunde största marknad. Under året etablerades en ny anläggning för tillverkning av förbrukningsvaror inom hjärtlungområdet för att på ett betydande sätt stärka den lokala konkurrenskraften.

Den nya anläggningen för tillverkning av förbrukningsvaror inom hjärtlungområdet är lokaliserad nära Sao Paulo. De främsta anledningarna att etablera produktion i Brasilien är att komma närmare kunderna, öka flexibiliteten och därmed stärka konkurrenskraften på ett betydande sätt. Dessutom underlättas de regulatoriska processerna avsevärt jämfört med situationen för importerade produkter.

Genom att ha produktion i landet kan affärsområdet också möta kundernas krav på snabba och flexibla leveranser på ett effektivt sätt, vilket bidrar till att ytterligare stärka konkurrenskraften. Med 50 000 operationer med öppen hjärtkirurgi står

Brasilien för cirka 50 procent av denna typ av ingrepp i regionen. Idag är Brasilien därmed den primära marknaden för produktionen i Sao Paulo, men på sikt kan det vara intressant att leverera produkter till andra länder i regionen. Under 2014 kommer tillverkningen att expandera till ytterligare produkter inom hjärtlungområdet för att utnyttja de fördelar som en lokal produktion ger.



### Produkterbjudande



#### Operationssalar

Medical Systems har ett brett sortiment av operationsbord, operationslampor, telemedicinutrustning och andra produkter för operationssalar. Affärsområdets expertis omfattar bland annat allmän kirurgi, neurokirurgi, hjärtkirurgi, kärlkirurgi, ortopedisk kirurgi samt anesthesi.



#### Hybridoperationssalar

Hybridoperationssalar (en kombination av traditionella operationssalar och avancerad röntgenutrustning som utvidgar behandlingsmöjligheterna) ingår också i Medical Systems erbjudande. Affärsområdets expertis omfattar interventionell kardiologi, hjärtkirurgi, neurokirurgi, ortopedi och traumatologi.



#### Intensivvårdsavdelningar

Medical Systems lösningar för intensivvård är att ge god vård till alla typer av patientkategorier och alla typer av tillstånd. Viktiga produkttegenskaper är enkelhet, pålitlighet och användarvänlighet. Affärsområdets expertis omfattar intensivvård, kardiologisk intensivvård och neonatal intensivvård.



#### Patienttransport

Medical Systems erbjuder revolutionerande lösningar för mobil ventilation, portabla hjärt-lungstödsprodukter och röntgenanpassade transferlösningar för att göra transporten till eller inom sjukhus så smidig och säker som möjligt.

# Extended Care 2013

TSS-förvärvet, som genomfördes i slutet av 2012, präglade till stor del affärsområdets utveckling under 2013. Genom förvärvet ökade omsättningen med 14,7 procent till 6 870 miljoner kronor (5 990). Ebita-resultatet ökade med 1,7 procent till 1 296 miljoner kronor (1 274) med en rörelsemarginal om 18,9 procent (21,3 %). Justerat för valutakurs-effekter och den i USA införda skatten på medicintekniska produkter ökade ebita-resultatet med 10,2 procent.

## POSITIVA EFFEKTER AV TSS-FÖRVÄRVET

Förvärvet av TSS har många positiva effekter. Genom förvärvet har affärsområdet nu ledande positioner inom samtliga produktområden. Förvärvet innebär också att affärsområdets exponering mot sjukhussidan förbättrats avsevärt med goda möjligheter till ökad försäljning av delar av affärsområdets övriga sortiment, inte minst av Medical Beds-sortimentet. Försäljningens fördelning mellan kapitalvaror och återkommande intäkter förbättras ytterligare och är nu 46 procent kapitalvaror och 54 procent återkommande intäkter, vilket ger en stabilare verksamhet.

## TILLFÄLLIGT LÄGRE MARGINALER

De kostnadsmässiga synergier som förvärvet av TSS medför förväntas bli större än vad som ursprungligen antogs. Delar av integrationsprogrammet har emellertid förskjutits i tiden, vilket innebär att 2013 års synergieffekter blev mindre än beräknat. Åtgärderna för att tillvarata synergier förväntas få fullt genomslag i resultatet under 2015.

*Affärsområde Extended Cares erbjudande omfattar produkter och tjänster för sjukhus och äldreomsorg. I produktsortimentet ingår lösningar som bland annat förebygger olyckor och skador i samband med immobilitet: trycksår, djup ventrombos (blodpropp i en ven), fallolyckor och arbetsskador vid patientförflyttningar. Affärsområdet har också ett brett program av ergonomiskt utformade produkter som underlättar dagliga omvårdnadsuppgifter som lyft, förflyttning och patienthygien. Extended Care står för 27 procent av Getinges omsättning och för 27 procent av ebita-resultatet. Antalet anställda uppgår till 5479, vilket motsvarar 36 procent av alla anställda i Getinge.*

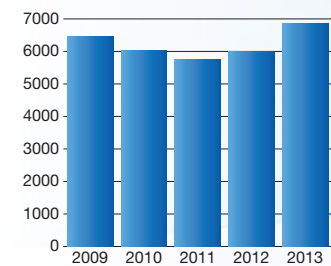
## OMFATTANDE EFFEKTIVISERINGAR

Avvecklingen av produktionsenheterna i Eslöv, Sverige, och Wetzlar, Tyskland, löpte enligt plan under 2013. Enheten i Wetzlar var helt avvecklad under det fjärde kvartalet 2013 och verksamheten vid anläggningen i Eslöv är planerad att upphöra under andra kvartalet 2014. De årliga kostnadsbesparingarna beräknas uppgå till 90-100 miljoner kronor från och med 2015. I januari 2014 tog affärsområdet också beslut om att effektivisera verksamheten vid anläggningen i Magog, Kanada, genom att minska personalstyrkan inom olika stödfunktioner.

Affärsområdet planerar dessutom att ytterligare stärka sin globala forsknings- och utvecklingsorganisation genom att koncentrera verksamheten till de tre stora innovationscentren i Malmö, Sverige, San Antonio, USA samt Suzhou i Kina.

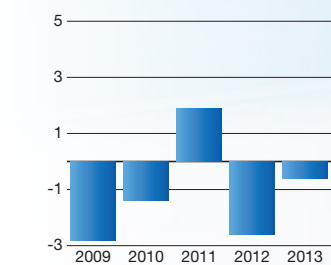
## Omsättning

6 870 miljoner kronor



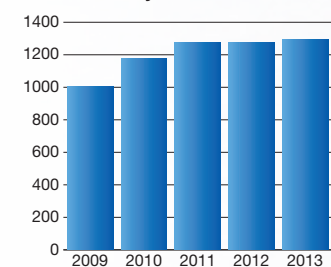
## Organisk försäljningstillväxt

-0,6 procent



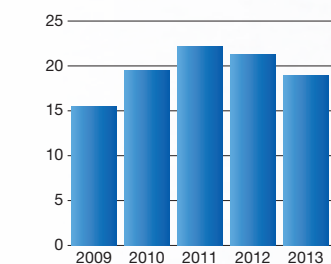
## Ebita-resultat före omstruktureringkostnader

1 296 miljoner kronor



## Ebita-marginal

18,9 procent





Extended Cares nya duschvagn Carevo erbjuder en värdig och behaglig omvårdnad för patienter och boende inom äldreården.

För personalen innebär Carevo att de kan arbeta på ett säkert sätt utan tunga lyft eller felaktiga arbetsställningar.

# Marknadsutveckling 2013

## Starkt genomslag för TSS-produkterna

Under 2013 ökade Extended Cares försäljning i Västeuropa och USA/Kanada där de positiva effekterna av TSS-förvärvet var betydande. Inom området Övriga världen, där TSS-produkterna inte hade samma genomslag, minskade försäljningen något. Organiskt minskade försäljningen med -0,6 procent för affärsområdet som helhet.



Harald F. Stock, EVP Extended Care

Harald F. Stock efterträdde vid årsskiftet Alex Myers som EVP för Extended Care.

### VÄSTEUROPA

Västeuropa hade en positiv utveckling under 2013. Förvärvet av TSS bidrog till att omsättningen i Västeuropa ökade med 9,7 procent till 3 236 miljoner kronor (2 950). Marknaden var fortsatt utmanande med begränsade investeringar i den institutionella äldrevården och organiskt minskade försäljning med 1,2 procent. Motsvarande siffra för 2012 var -2,5 procent.

I Storbritannien, som är en av Extended Cares största marknader, ökade efterfrågan under 2013. Den organiska tillväxten uppgick till 3,1 procent efter ett antal år av viktiga efterfrågan, samtidigt som lönsamheten förbättrades. I Frankrike fortsatte de senaste årens positiva försäljningsutveckling om

än i något lägre takt än tidigare. Österrike är det europeiska land där TSS-förvärvet har haft allra störst genomslag. Marknadspositionerna har stärkts väsentligt och omsättningen har ökat med 177 procent. I Norden var utvecklingen stabil under 2013, medan situationen i Nederländerna och Tyskland var mer utmanande. I Holland har förändrad lagstiftning lett till mindre resurser för äldrevården och i Tyskland, som traditionellt är affärsområdets största marknad för badkar, har efterfrågan på denna produktgrupp avtagit, vilket lett till att priserna satts under tryck.

### USA OCH KANADA

Efter en svag inledning av året återhämtade sig marknadsområdet USA/Kanada något och för helåret var organiska försäljningen i nivå med föregående år. Den starkaste utvecklingen sågs i USA, som bland annat hade en god försäljning av kapitalvaror. I Kanada, som hade ett mycket starkt 2012 och därmed mer utmanande jämförelsetal, minskade försäljningen organiskt med 1,7 procent. Inklusive förvärvet av TSS ökade omsättningen för marknadsområdet som helhet med 32 procent till 2 599 miljoner kronor (1 975).

I och med förvärvet av TSS har Extended Care blivit en betydande aktör på den amerikanska marknaden med ledande

positioner inom samtliga produktområden. Genom att utnyttja TSS starka position på sjukhusmarknaden räknar affärsområdet med att öka försäljningen av Medical Beds i denna kundgrupp. Under 2013 hade affärsområdet några initiala framgångar med den avancerade sjukhussängen Enterprise.

### ÖVRIGA VÄRLDEN

Omsättningen i "Övriga världen" uppgick under 2013 till 1 035 miljoner kronor (1 065). Den organiskt tillväxten uppgick till -0,2 procent efter utmanade jämförelsetal från 2012 då den organiska tillväxten uppgick till goda 9,3 procent.

I Australien, som utgör 34 procent av marknadsområdets försäljning, var efterfrågan svag och den totala försäljningen minskade marginellt. I Indien var utvecklingen den motsatta. Försäljningen av såväl affärsområdets traditionella sortiment som försäljningen av Acare-sortimentet med produkter i de lägre prissegmenten utvecklades starkt under året. Totalt ökade omsättningen i Indien med mycket goda 25 procent. Även utvecklingen i Sydostasien var positiv under året med bra utveckling på den japanska marknaden och etablering av eget säljbolag i Sydkorea. I Kina har affärsområdet mött en svagare efterfrågan än förväntat.

Västeuropas andel av omsättningen

# 49%

3 236 miljoner kronor

USA & Kanadas andel av omsättningen

# 33%

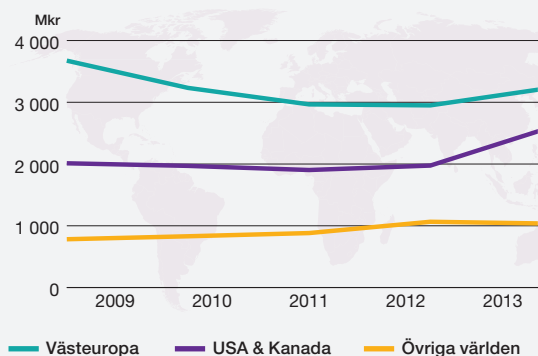
2 599 miljoner kronor

Övriga världens andel av omsättningen

# 18%

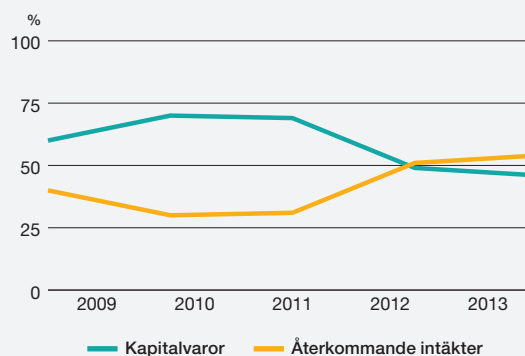
1 035 miljoner kronor

Försäljning per marknadsområde



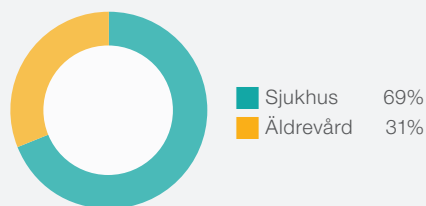
Extended Cares omsättning har under de senaste fem åren vuxit från 6 467 till 6 870 miljoner kronor. Den starka utvecklingen i Västeuropa och USA/Kanada under 2013 förklaras främst av förvärvet av TSS under slutet av 2012.

Försäljning per intäktslag

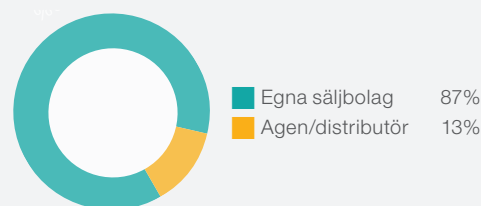


Extended Care har under senare år genomfört en framgångsrik satsning på att öka andelen återkommande intäkter av den totala omsättningen för att skapa en jämnare intjäning över året och minska känsligheten för svängningar i konjunkturen.

Försäljning per kundsegment



Försäljning per distributionskanal



Produkter, marknadsstorlek och konkurrenter

	Patient Handling	Therapy & Prevention	Medical Beds	Diagnostics
<b>Produkter</b>	Produkter för lyft och förflyttning av patienter, samt dusch- och badsystem.	Produkter för prevention och behandling av trycksår.	Sjukhussängar, bårar och britsar.	Dopplers och produkter för fosterövervakning.
<b>Marknadsstorlek</b>	6 miljarder kronor.	22 miljarder kronor.	14 miljarder kronor.	1 miljarder kronor.
<b>Konkurrenter</b>	Liko (Hill-Rom)(US), Sakai/OG Giken/Amano (JP), Waverly Glen/Westholme (CA), Sunrise/Joerns (US), Guldmann (DK).	Covidien (US), Hill-Rom (US), Apex Medical (US).	Hill-Rom (US), Stryker (US), Paramount Beds (JP), Linet (CZ).	Nicolet (US), Hadeko (US), Philips (NL), GE (US).

# Höjdpunkter 2013

## Globalisering av Innovation och Supply Chain

### Tre dedikerade innovationscenter

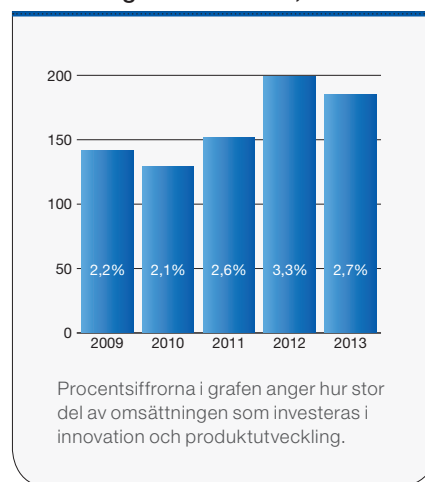
Under 2014 kommer affärsområdets organisation för innovation och produktutveckling att struktureras om från elva lokala utvecklingsavdelningar knutna till någon av affärsområdets fabriker till tre globala, fristående innovationscenter. Varje innovationscenter ansvarar för en väl definierad del av Extended Cares utvecklingsverksamhet.

I Malmö ligger fokus på framtidens lösningar för patienthantering och hygiensystem. I Suzhou, Kina, utvecklas affärsområdets produkter för tillväxtmarknaderna med fokus på medicinska sängar och sår-vårdsmadrasser; och i San Antonio, USA, är innovationsarbetet inriktat på att lösa de komplikationer, till exempel trycksår och blodproppar, som kan drabba patienter vid långvarigt nedsatt rörlighet.

Genom att gå från en utvecklingsorganisation med elva lokala utvecklingsavdelningar till tre globala innovationscenter skapas en organisation med större kompetens, tydligare fokus och hög förmåga att leverera nya produkter och lösningar.

2013 investerades 185 miljoner kronor (199) i affärsområdets innovationsverksamhet, vilket motsvarar 2,7 procent (3,3 %) av den totala omsättningen. Under året har Extended Care bland annat lanserat Carevo, en ny generation duschvagnar med en väsentligt förbättrad funktionalitet, och stärkt sitt sortiment av medicinska sängar med Enterprise®8000 och Enterprise®5000.

Investeringar i innovation, Mkr



### Produkterbjudande



#### Lösningar för patientförflyttning

Extended Care erbjuder ett brett sortiment av lyft- och förflyttningslösningar som på ett säkert och värdigt sätt möter patienters/boendes specifika behov och samtidigt skapar förutsättningar för en säker och effektiv arbetsmiljö för vårdpersonalen.



#### Vårdsängar

Extended Care erbjuder ett stort sortiment av vårdsängar som erbjuder god infektionskontroll, ergonomi, komfort, säkerhet, enkel användning och effektiv riskhantering.



#### Prevention av trycksår och djup ventrombos

Patienter med låg mobilitetsnivå har en ökad risk för att drabbas av trycksår och djup ventrombos. Extended Care har utvecklat ett sortiment av användarvänliga produkter som kan minska förekomsten av trombos. Vidare erbjuds ett gediget sortiment av produkter för prevention och behandling av trycksår.



#### Hygienprodukter

Extended Cares hygienprodukter minskar arbetsbelastning, ökar effektivitet och förbättrar livskvaliteten för boende och patienter. Sortimentet av dusch- och toalettprodukter gör de dagliga hygienrutinerna säkra och komfortabla för alla boende och patienter oavsett mobilitetsnivå.

## Global Supply Chain vässar konkurrenskraften

Extended Cares Supply Chain har under senare år blivit avsevärt effektivare. Verksamheten vid femton mindre fabriker har koncentrerats till fem betydande produktionsanläggningar, samtidigt som närvaron i Östeuropa och Asien har stärkts.

Under 2013 har fokus legat på integration av TSS verksamhet och att stärka konkurrenskraften för affärsområdets hygienprodukter. Som ett led i integrationen av TSS har fabriken i San Antonio, USA, stängts och produktionen flyttats till affärsområdets anläggning i Poznan, Polen.

För att stärka konkurrenskraften för hygienprodukterna genomförs flera åtgärder. Fabrikerna i Eslöv och Wetzlar, Tyskland, avvecklas och tillverkningen flyttas till affärsområdets anläggning i Poznan, Polen och vad gäller badkar, till en extern leverantör i Östeuropa. En minskad försäljning av badkar gör att man behöver en kostnadseffektiv och flexibel lösning för att fortsatt kunna vara konkurrenskraftig inom detta marknadssegment. Det är första gången affärsområdet lägger ut produktionen av hela produkter på en extern leverantör.

Omstruktureringskostnaderna för att flytta produktionen från Eslöv och Wetzlar beräknas uppgå till 96 miljoner kronor och förväntas leda till årliga besparingar om 90 – 100 miljoner kronor från och med 2015.

För fabriken i Poznan innebär årets förändringar att anläggningen gått från 13 anställda då den etablerades 2006 till 587 anställda vid utgången av 2013.



Poznan har på drygt fem år gått från så kallad greenfield-anläggning till att vara affärsområdets största produktionsanläggning.

# Infection Control 2013

Infection Controls omsättning 2013 uppgick till 5 095 miljoner kronor (5 170), vilket motsvarade en organisk tillväxt om 3,7 procent (0,6 %). Affärsområdet har därmed haft en positiv organisk tillväxt de senaste fyra åren, trots ett utmanande marknadsläge. Fokus under 2013 låg framför allt på att långsiktigt och uthålligt förbättra lönsamheten genom lanseringen av ett effektiviseringsprogram som kommer att löpa under fyra år. För 2013 minskade ebita-resultatet före omstruktureringsskostnader med 8,9 procent till 575 miljoner kronor (631). Justerat för valutakurseffekter och den i USA införda skatten på medicintekniska produkter ökade ebita-resultatet med 12,0 procent.

## OMSTRUKTURERINGAR FÖR HÖGRE LÖNSAMHET

Infection Control inledde under året ett omfattande effektiviseringsprogram för förbättrad lönsamhet. Ambitionen är att höja rörelsemarginalen till en nivå som ligger betydligt över dagens 11,3 procent.

## SATSNING PÅ INNOVATION

Att utveckla affärsområdets innovationskraft är avgörande för en god organisk utveckling, inte minst på de viktiga tillväxtmarknaderna. För att skapa en resursstark och välkoordinerad innovationsverksamhet har affärsområdet beslutat att etablera ett centralt innovationscenter med ansvar för allt utvecklingsarbete inom affärsområdet. En central uppgift för den nya organisationen är att stärka kunderbjudandet på tillväxtmarknaderna.

*Infection Control har ett brett utbud av desinfektorer och sterilisatorer som tillsammans med affärsområdets IT-system och förbrukningsartiklar skapar integrerade lösningar som tillgodoser kundernas högt ställda krav på effektivitet och säkerhet. Affärsområdet erbjuder även en komplett serie tillbehör för att säkerställa ett jämnt, tryggt, ergonomiskt och kostnadseffektivt flöde och lagring av sterilgods. Infection Control står för 20 procent av Getinges omsättning och 12 procent av ebita-resultatet. Antalet anställda uppgår till 3 132, vilket motsvarar 21 procent av koncernens samtliga anställda.*

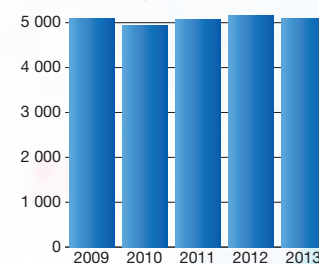
## FÖRVARV AV TRANS MEDIKAL DEVICES INC.

Infection Control har som ambition att stärka sitt erbjudande till marknadens mittsegment, som är särskilt betydelsefullt för att kunna utveckla verksamheten på intressanta tillväxtmarknader. Under 2013 förvärvades därför det turkiska bolaget Trans Medikal Devices Inc.

Bolaget, som är marknadsledande i Turkiet med en marknadsandel på cirka 35 procent, har cirka 70 anställda och en omsättning som under 2011 uppgick till 55 miljoner kronor.

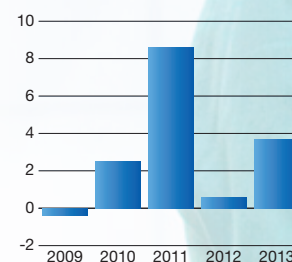
## Omsättning

5 095 miljoner kronor



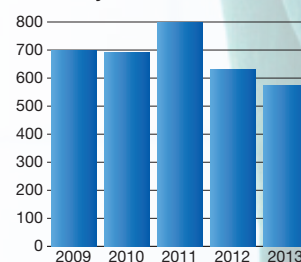
## Organisk försäljningstillväxt

3,7 procent



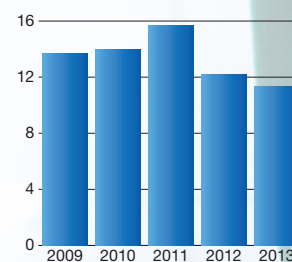
## Ebita-resultat före omstruktureringsskostnader

575 miljoner kronor



## Ebita-marginal

11,3 procent







# Marknadsutveckling 2013

## Positiv trend under året

Infection Controls försäljning utvecklades positivt under året. I Västeuropa ökade omsättningen under årets tre sista kvartal, samtidigt som USA och Kanada uppvisade en stabil försäljningsökning. Området Övriga världen hade en mer ojämn utveckling under året med god tillväxt i kvartal två och fyra, men en betydligt svagare försäljning under kvartal ett och tre.



Anders Grahn, EVP Infection Control

### VÄSTEUROPA

Efter ett svagt första kvartal med markant fallande ordergång stärktes efterfrågan successivt under året i Västeuropa. För området som helhet uppgick omsättningen till 2 086 miljoner kronor (2 055). Organiskt uppgick tillväxten till 5,3 procent (-1,2 %). Den positiva utvecklingen innebär att marknadsområdet växte organiskt för första gången sedan 2009.

Den starkaste utvecklingen under året skedde i norra Europa där inte minst de nordiska länderna uppvisade en mycket stark tillväxt. Länderna i Sydeuropa var fortsatt tydligt påverkade av den ekonomiska krisen med stor försiktighet, långa beslutsprocesser och svag efterfrågan som följd.

Kapitalvaror hade en omsättning likvärdig med 2012. Inom Life Science-segmentet skedde en omfördelning av produktmixen mot färre sterilisatorer och fler isolatorer. Återkommande intäkter, som förbrukningsvaror och IT-lösningar, utvecklades gynnsamt, medan service låg i linje med den totala försäljningsutvecklingen inom området.

### USA OCH KANADA

Marknadsområdet USA/Kanada hade en stabil tillväxt under 2013. Utvecklingen var särskild god i USA, där healthcare-segmentet utvecklades mycket positivt jämfört med ett svagt 2012. Life Science-segmentet hade en svagare utveckling i såväl USA som Kanada, medan samtliga områden inom återkommande intäkter hade en stark utveckling med i genomsnitt över 10 procents tillväxt.

Med USA som stark motor steg omsättningen för 2013 till 1 546 miljoner kronor (1 521) för marknadsområdet som helhet. Den organiska försäljningstillväxten stärktes markant under året och uppgick till goda 6,1 procent (-7,1 %).

### ÖVRIGA VÄRLDEN

Marknadsområdet Övriga världen hade en svag utveckling under 2013 jämfört med 2012, då området växte med goda 12,3 procent. Den svagare utvecklingen under 2013 förklaras delvis av en lägre efterfrågan från kunder inom Life Science-industrin, men även försäljningen inom healthcare-segmentet utvecklades långsammare än planerat på viktiga marknader som Ryssland och Kina, där statsekonomiska omprioriteringar och politiska förändringar har gjort beslutsfattare mer försiktiga med längre beslutsprocesser som följd.

Latinamerika hade en väldigt stark försäljningsutveckling med drygt 35 procents tillväxt. Även Australien och Japan utvecklades mycket starkt, framförallt inom healthcare-segmentet.

Totalt uppgick omsättning till 1 463 miljoner kronor (1 594), vilket motsvarar en organisk tillväxt på -0,7 procent (12,3 %).

Västeuropas andel av omsättningen

# 41%

2 086 miljoner kronor

USA & Kanadas andel av omsättningen

# 30%

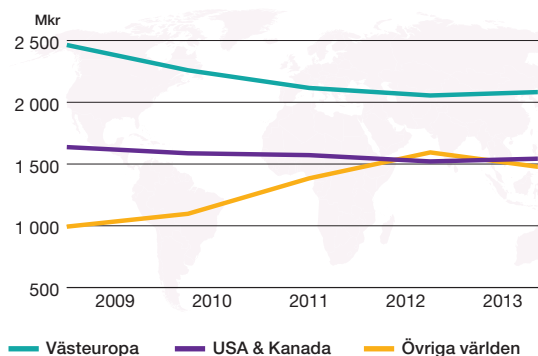
1 546 miljoner kronor

Övriga världens andel av omsättningen

# 29%

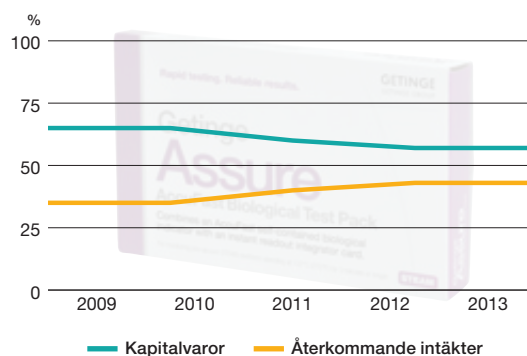
1 463 miljoner kronor

Försäljning per marknadsområde



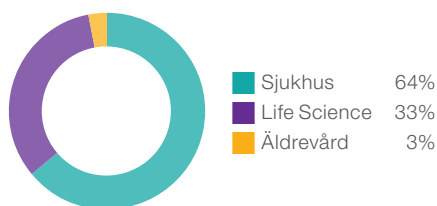
Infection Controls omsättning uppgick 2013 till 5 095 miljoner kronor. Den starkaste utveckling de senaste fem åren har skett i området Övriga världen som ökat omsättningen från 993 till 1 463 miljoner kronor.

Försäljning per intäktslag

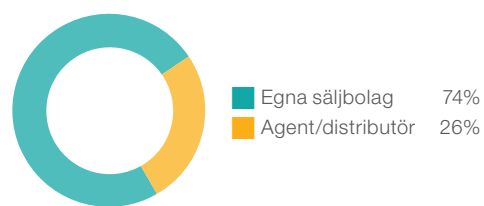


Infection Control arbetar för att öka andelen återkommande intäkter (till exempel rengöringsmedel och indikatorer för sterilisationskontroll) av den totala omsättningen och därmed skapa en jämnare intjäning över året och minska känsligheten för svängningar i konjunkturen.

Försäljning per kundsegment



Försäljning per distributionskanal



Produkter, marknadsstorlek och konkurrenter

**Desinfektion**  
 Produkter: Diskdesinfektorer och spoldesinfektorer.  
 Marknadsstorlek: 5 miljarder kronor.  
 Konkurrenter: Steris (US), Miele (DE), Belimed (CH).

**Sterilisation**  
 Produkter: Sterilisatorer, beskickningssystem och IT-system.  
 Marknadsstorlek: 8 miljarder kronor.  
 Konkurrenter: Steris (US), Belimed (CH).

## Höjdpunkter 2013

# Effektiviseringsprogram lägger grunden för betydande förstärkning av lönsamheten

Det omfattande effektiviseringsprogrammet för att förbättra affärsområdets lönsamhet, som Infection Control lanserade under 2013, kommer att löpa under fyra år. Programmet syftar till att effektivisera produktionen genom att koncentrera tillverkningen till ett fåtal resursstarka anläggningar i konkurrenskraftiga ekonomier samtidigt som komponenttillverkning läggs ut på externa leverantörer. Programmet kommer även att omfatta en genomgripande översyn av funktioner som distribution, logistik och administration. Utöver detta kommer nuvarande produktsortiment att utvärderas och olönsamma produktlinjer avvecklas.

Affärsområdet hade ursprungligen planerat att lägga ut komponenttillverkningen på externa leverantörer under kvartal fyra 2013, men denna aktivitet senarelades, tillsammans med omorganisationen av Forskning och utveckling samt Product Management, till första kvartalet 2014. I mitten av januari 2014 informerades medarbetare inom affärsområdet att cirka 100 positioner i Getinge och Växjö kommer att påverkas av förändringen. Av dessa kommer ett ännu inte specificerat antal medarbetare erbjudas positioner inom de nya globala funktionerna.

Kostnaderna för programmet beräknas till 440 miljoner kronor under en fyraårsperiod. Under 2013 var programkostnaderna 123 miljoner kronor och grunden för en betydande förstärkning av affärsområdets rörelsemarginal är nu lagd. För 2014 beräknas kostnaderna för effektiviseringsprogrammet att uppgå till 60 miljoner kronor.

## Produkterbjudande



### Sterilcentraler

Infection Controls lösningar för sterilcentraler optimerar hela flödet av gods med högsta nivå på infektionskontroll – från det ögonblick då de har använts till de tas ut ur sina sterila förpackningar, redo att användas på nytt.



### Sterilisering vid operation

Ett effektivt arbetsflöde är av största vikt vid sterilisering i samband med operationer, inte minst med tanke på kirurgavdelningars och operationssalars begränsade utrymme. Infection Control har expertis inom att optimera hela flödet av gods med högsta nivå på infektionskontroll.



### Flexibla endoskop

I takt med att användningen av endoskop blir allt vanligare, ökar även risken för infektioner i samband med rengöring och desinfektion – och i och med detta ökar behovet av "nolltolerans" för korskontaminering. Infection Controls unika, felsäkra lösningar innebär ett genombrott inom infektionsbekämpning i samband med hantering av flexibla endoskop.



### Life Science-produktion

Infection Controls expertis omfattar hela produktionskedjan, vilket gör det möjligt för affärsområdet att tillgodose i princip alla behov av sterilisering inom läkemedelsindustrin. Varje installation skräddarsys vad gäller kapacitet och andra krav.

# Höjdpunkter 2013

## Innovationscenter stärker konkurrenskraften

Att stärka affärsområdets innovationskraft är en avgörande faktor för en fortsatt god organisk tillväxt, inte minst på de viktiga tillväxtmarknaderna. För att skapa en resursstark och välkoordinerad innovationsverksamhet har affärsområdet beslutat att etablerat ett centralt innovationscenter.



Det nya centret, som kommer att styra allt utvecklingsarbete inom affärsområdet, lokaliseras till Göteborg med god tillgång till kompetens och närhet till välrenommerat universitetssjukhus och förstklassiga akademiska institutioner. Verksamheten etablerades under första kvartalet 2014 och omfattar initialt ett 20-tal medarbetare. En central uppgift för den nya organisationen är att fortsätta arbetet med att stärka kunderbjudandet på tillväxtmarknaderna.

### NY DISKDESINFEKTOR FÖR TILLVÄXTMARKNADERNA

Under inledningen av 2014 lanserades en ny diskdesinfektor på den kinesiska marknaden. Produkten, som är särskilt utvecklad för tillväxtekonomierna, kommer att lanseras på ytterligare ett antal intressanta marknader under 2014.

### FRAMTIDENS AUTOKLAVER

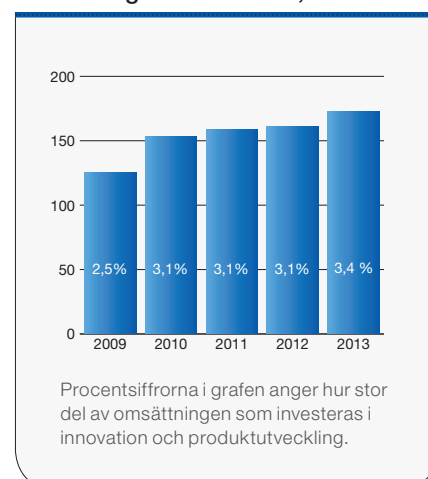
Den första modellen i affärsområdets nya generation autoklaver, GSS67, introducere-

rades i november på MEDICA, världens största mässa inom sjukhusindustrin, och fick utmärkta recensioner av såväl kunder som experter inom industrin. GSS67 är den första autoklaven baserad på den modulariserade plattformen som kommer att utgöra grunden för affärsområdets framtida sterilisationerbjudande och därmed ersätta det befintliga produktsortimentet. Plattformen kan skräddarsys efter kundens behov och önskemål i kombination med en bibehållen effektiv tillverkning och kvalitetskontroll.

### INTUITIVT ANVÄNDARGRÄNSSNITT

Under året introducerade affärsområdet även ett nytt, patentsökt användargränssnitt, CENTRIC. CENTRIC kommer att tillämpas på flera av affärsområdets produktlinjer i framtiden och ger högsta möjliga användarvänlighet och inkluderar effektiv styrning, vägledning för användaren samt ökad säkerhet. Försäljningsstart för den nya autoklaven GSS67 och CENTRIC är planerad till andra halvåret 2014.

### Investeringar i innovation, Mkr



# Hållbarhetsredovisning

Hållbarhetsarbetet står högt på Getinges agenda. Under 2013 har koncernen fortsatt sitt långsiktiga klimat- och miljöarbete. Inom området socialt ansvar har koncernen arbetat med att stärka Getinges företagskultur genom ett ökat fokus på koncernens medarbetare och deras engagemang för företaget.

Getinge känner ett stort ansvar för att bidra till en långsiktigt hållbar utveckling. Detta gäller såväl miljöpåverkan i den tillverkande verksamheten som i utveckling av nya produkter. Miljöanpassad produktutveckling, EcoDesign, har sedan tidigare införts i koncernen och idag sker utvecklingsarbete inom ramen för fastställda rutiner och riktlinjer. Den regelbundna miljörapporteringen från koncernens samtliga produktionsenheter ger goda möjligheter till uppföljning och utgör en bas för beslut avseende miljömål och aktiviteter inom miljöområdet.

Getingekoncernens arbete inom området Socialt ansvar utgår från koncernens uppförandekod, som är baserad på internationella principer som FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s principer för rättigheter på arbetet och OECD:s rikt-

linjer för multinationella företag. Uppförandekoden anger att företaget och de anställda ska bedriva verksamheten enligt etiska principer och i överensstämmelse med tillämpliga lagar och regelverk.

Getinges hållbarhetsarbete syftar också till att säkerställa koncernens långsiktiga intjäningsförmåga och stärka företagets konkurrenskraft. Hållbarhetsarbetet har positivt genomslag på koncernens förmåga att attrahera och behålla kunder och anställda, vilket är centralt för den fortsatta utvecklingen av Getinge.

Getingekoncernen eftersträvar att ge positiva bidrag i de länder där företaget är verksamt. Anställda uppmanas att ta aktiv del i samhällsfrågor, men företaget lämnar inga bidrag till politiska partier och gör inga politiska donationer.

## GETINGES ÖVERGRIPANDE MILJÖMÅL

### Energi & Klimat

Optimera energianvändningen och minimera klimatpåverkan från vår produktion och våra transporter.

### Avfall

Minimera miljöpåverkan från vår avfallshantering.

### Utsläpp till luft

Minimera miljöpåverkan från våra utsläpp till luft.

### EcoDesign

Optimera användningen av naturresurser och minimera miljöpåverkan genom att tillämpa principer för EcoDesign i all vår produkt- och processutveckling.

## Getinges miljöpolicy

*Getingekoncernens övergripande målsättning är att bidra till ett hållbart samhälle.*

*Vi har åtagit oss att optimera vår användning av energi och naturresurser, minimera våra utsläpp till luft och minska miljöpåverkan från vår avfallshantering.*

*Vi ska därför integrera miljöhänsyn i alla våra aktiviteter; betrakta lagstiftning och föreskrifter inom miljöområdet som minimikrav; uppmuntra våra anställda att ta ett personligt ansvar och därigenom bidra till en hållbar samhällsutveckling; och kontinuerligt förbättra vårt miljöarbete; och regelbundet rapportera utvecklingen till våra intressenter.*

”

Införande av rutiner för EcoDesign visar att vi tar aktiv ställning i arbetet för en hållbar utveckling. I förlängningen ger det också våra kunder en möjlighet att i sin tur bidra i denna process. Genom att utnyttja den gemensamma kunskap och kompetens som finns inom vår produktutveckling skapas ett starkt engagemang. Detta ger alla möjlighet att bidra till en förbättring av just det egna projektets miljöprestanda.”

**Urban Orrell**

Design & Ergonomics Manager  
Extended Care

# Miljöansvar

## Fortsatt fokus på koncernens miljömål

Under 2013 har arbetet med miljöanpassad produktutveckling fördjupats och allt utvecklingsarbete sker nu enligt de principer för EcoDesign som tidigare införts. EcoDesign är en viktig del i Getinges åtagande att bidra till en långsiktigt hållbar utveckling. För produktionsanläggningarna har det under året varit fortsatt fokus på energieffektiviseringar samt åtgärder för att minska den totala mängden avfall och öka andelen avfall som går till material- eller energiåtervinning. Samtliga produktionsanläggningar lämnar kvartalsrapporter med uppgifter om sin miljöprestanda vilket ger goda möjligheter till uppföljning av koncernens miljömål.

**Miljöledningssystem.** Getinges interna krav är att samtliga tillverkande enheter ska införa och certifiera ledningssystem som uppfyller ISO 14001. Nya verksamheter ska ha certifierade ledningssystem inom två år från det att de förvärvats eller etablerats.

De miljöledningssystem som införts säkerställer ett strukturerat miljöarbete genom krav på uppföljning av den egna miljöpåverkan och att mål, åtgärder och utarbetande av rutiner sker inom väsentliga områden. Mål och åtgärder ska också inriktas mot det som utgör varje anläggnings mest betydande miljöpåverkan. Regelbundna externa och interna revisioner medverkar till att ledningssystemen ständigt utvecklas och bidrar till ett effektivt miljöarbete. Förutom nyligen förvärvade enheter har samtliga produktionsanläggningar inom koncernen nu certifierade miljöledningssystem. Se vidare sammanställning över certifiering på sidan 101.

**Miljörapportering.** Samtliga produktionsanläggningar rapporterar kvartalsvis sin miljöprestanda avseende bränsle- och elförbrukning, avfallsmängder och återvinning samt utsläpp av lösningsmedel. Rapporteringen är sedan tidigare integrerad i koncernens finansiella rapportering och ger goda möjligheter till uppföljning av hur arbetet med koncernens miljömål fortgår. Informationen uppdateras regelbundet på koncernens Intranät.

**Avfall och återvinning.** Ett av koncernens miljömål avser en ökad återvinning av avfall från produktionsanläggningarna. För att nå visionen om att allt produktions-

avfall ska återvinnas krävs både investeringar i effektiv hanteringsutrustning, förändring av attityder och beteende samt en miljöanpassad produktutveckling. Genom ett systematiskt arbete har andelen avfall som går till återvinning successivt ökat år för år.

### ENERGI OCH KLIMAT

En viktig del i miljöarbetet är en minskning av verksamhetens klimatpåverkan. Koncernens miljömål anger en minskning av koldioxidutsläppen från produktionen med 10 procent mellan 2010 och 2015 samt en minskning av utsläppen från den egna fordonsflottan med 22 procent fram till 2015.

**Energieffektiviseringar.** Åtgärder för energieffektivisering har under året genomförts vid ett flertal anläggningar. Det gäller bland annat belysning där utbyte till LED-belysning eller energieffektiva lysrör i både tillverknings- och lagerlokaler ger en avsevärd minskning av elförbrukningen. Även de små åtgärder som systematiskt genomförs får långsiktigt ett genomslag. Exempel på detta är ändrade rutiner och installation av exempelvis rörelsedetektorer för belysning i lager- och kontorslokaler.

För några anläggningar har utrustning för en effektivare uppvärmning installerats, bland annat genom värmeåtervinning och användning av värmepumpar, vilket minskar energiförbrukningen vid dessa enheter. De direkta utsläppen från förbränning av bränslen har också successivt kunnat minskas.

**Indirekta utsläpp från elanvändning.** För

att ytterligare minska koncernens klimatpåverkan har flera produktionsanläggningar, bland annat enheterna i Växjö och Getinge, gjort en upphandling av grön el. Andra anläggningar har gjort ett aktivt val av leverantörer som har en gynnsam produktionsmix för sin elproduktion. På detta sätt har de indirekta utsläppen kunnat minskas i ett antal länder. I vissa delar av världen är det svårare att hitta lämpliga elleverantörer. Tillväxtmarknaderna har traditionellt höga utsläpp från elproduktion, vilket gör att utsläppen här ökar vid en växande tillverkningsvolym. Detta är den främsta förklaringen till varför koncernens samlade utsläpp av koldioxid inte har minskat på ett mer markant sätt. För närvarande görs en övergripande inventering av möjligheterna att hitta elleverantörer med låga utsläpp från sin elproduktion.

**Transporter.** En viktig del av Getinges ansträngningar inom klimatområdet avser utsläpp från transporter. Detta gäller såväl transporter med egna fordon för exempelvis servicebesök som godstransporter.

Sedan tidigare har en bilpolicy införts, som ställer långtgående krav avseende koldioxidutsläpp, vilket nu börjar ge resultat. Under 2013 har en koncerngemensam rapportering skett avseende huvuddelen av fordonsparken. Rapporteringen kommer, när den är helt utbyggd, att omfatta koncernens samtliga fordon. Rapporteringen baseras huvudsakligen på verklig bränsleförbrukning och verklig körsträcka. En regelbunden redovisning och uppföljning har etablerats, vilket gör det möjligt att i detalj följa hur arbetet med att uppnå koncernens miljömål för



de egna fordonen utvecklas. Genom ett aktivt val av transportörer och en effektiv logistikverksamhet ska också miljöpåverkan från godstransporter minskas under de kommande åren.

**Carbon Disclosure Project (CDP).** Getinge deltar sedan många år i redovisningen till CDP, en icke vinstdrivande organisation som sammanställer klimatuppgifter från världens stora, publika företag. I den omfattande redovisningen ingår exempelvis bränsle- och elanvändning där en omräkning också görs till direkta och indirekta utsläpp av koldioxid från koncernens aktiviteter. I redovisningen ingår även uppsatta klimatmål, åtgärder för att minska utsläppen samt en uppföljning av resultat från tidigare år. Vid den senaste rapporten från CDP, "Nordic 260 Climate Change Report", som publicerades i oktober 2013, förbättrades Getinges ranking för tredje året i följd. Detta som ett resultat av minskade utsläpp, men också mot bakgrund av Getinges interna miljörapportering, som ger möjlighet att redovisa koncernens utsläpp per land och enskild produktionsanläggning. Mer information om CDP finns på [www.cdp.net](http://www.cdp.net).

### ECODESIGN - MILJÖANPASSAD PRODUKTUTVECKLING

Under 2012 infördes nya rutiner, riktlinjer och verktyg för Getinges produktutveckling. Allt utvecklingsarbete sker nu enligt principerna för EcoDesign, vilket ger goda möjligheter att möta marknadens ökade krav och förväntningar.

**Fördelar för alla.** Allmänt ger EcoDesign möjlighet att tillhandahålla produkter och tjänster för ett mer hållbart samhälle. Att göra medvetna val för att förbättra produkters miljöprestanda och minska miljöpåverkan vid tillverkning är ofta mycket kostnadseffektivt. För Getinges kunder ger produkternas minskade energi- och resursförbrukningar en minskad miljöpåverkan i den egna verksamheten.

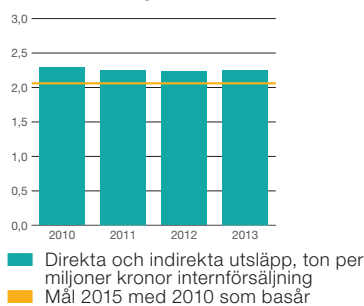
**Hela produktens livscykel beaktas.** Miljöpåverkan under hela produktens livscykel beaktas i utvecklingsarbetet. Hänsyn till miljöaspekter tas vid val av material och ingående komponenter, vid val av tillverkningsmetoder samt vid utformning för en låg resursförbrukning. Vidare ska utvecklingsarbetet bidra till goda möjligheter för en effektiv återvinning av ingående mate-

rial. Även användningen av förpackningsmaterial beaktas och utvecklingsteamet verkar också för att transporter blir så miljöeffektiva som möjligt. Exempel på det senare är förändringar av produktemballage vilket medfört en väsentligt effektivare packning av produkter.

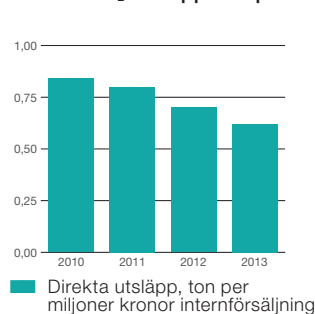
**Medvetna ställningstagande.** Under alla produktutvecklings faser, från förstudier till implementering, tar det aktuella projektteamet ställning till produktens miljöprestanda. I koncernens rutiner och riktlinjer finns aktiviteter och ansvar tydligt beskrivna. Här finns också krav på hur resultatet av arbetet ska dokumenteras.

Inom ramen för arbetet med EcoDesign säkerställs också att inga förbjudna ämnen används och att användning av miljöpåverkande ämnen i produkter och vid tillverkning minimeras.

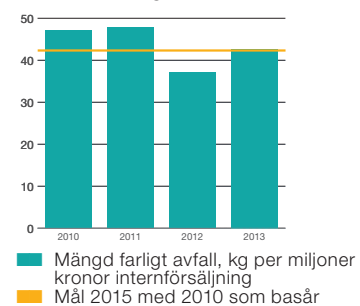
**Totala CO<sub>2</sub>-utsläpp från produktionen**  
Mål: minskning med 10 %



**Direkta CO<sub>2</sub>-utsläpp från produktionen**

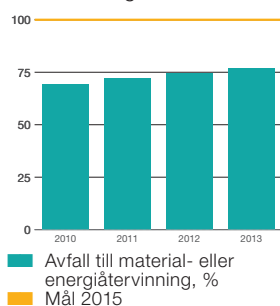


**Farligt avfall <sup>1</sup>**  
Mål: minskning med 5 %



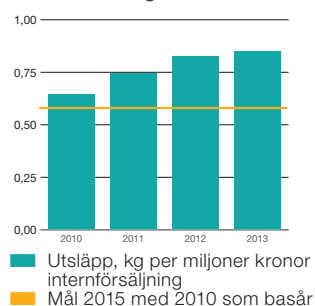
### Återvinning

Mål: allt övrigt avfall ska återvinnas



### Utsläpp av flyktiga organiska ämnen <sup>2</sup>

Mål: minskning med 5 %



1. **Farligt avfall:** ökningen av farligt avfall under 2013 är av engångskaraktär och berodde på produktionstekniska förändringar vid några produktionsanläggningar.

2. **Flyktiga organiska ämnen:** utsläppen härrör i allt väsentligt från lackering av vissa produkter som kommer att fasas ut.

Graferna är baserade på rapportering från koncernens samtliga produktionsanläggningar.

# Socialt ansvar

## Fokus på att stärka Getinges företagskultur

I takt med att Getingekoncernens verksamhet expanderar genom såväl företagsförvärv som etablering av nya verksamheter i olika delar av världen, blir arbetet med företagets grundläggande värderingar allt viktigare. Verksamhet i nya kulturer med nya medarbetare ställer nya och annorlunda frågor och kräver nya svar. Därmed fortsätter Getinges kultur att utvecklas, samtidigt som de grundläggande värderingarna förblir de samma.

### EN SÄKER ARBETSMILJÖ

**Ur uppförandekoden:** *Getinge strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare genom att skapa en arbetsmiljö som baserar sig på samarbete, ansvar och öppenhet. Stor vikt läggs på de anställdas välbefinnande och företaget skall tillhandahålla säkra och sunna arbetsmiljöer i nivå med bästa praxis.*

Koncernens arbete med hälso- och säkerhetsfrågor grundas på nationell lagstiftning, internationella regelverk och företagets egna krav och policys. Koncernen strävar efter att erbjuda en säker och

icke-diskriminerande arbetsmiljö för företagets anställda världen över och bedriver ett kontinuerligt och långsiktigt hälso- och säkerhetsarbete vid samtliga anläggningar. Sjukfrånvaron under 2013 uppgick till totalt 2,7 (2,8) procent för koncernen som helhet. Antalet olyckor per etthundra anställda uppgick till 2,7 (2,5). Inga allvarigare olyckor inrapporterades under året.

### DIALOG MED DE ANSTÄLLDA

**Ur uppförandekoden:** *Getinge strävar efter att upprätthålla goda förbindelser med varje anställd genom företagsinformation*

*och processer för delaktighet, samt att respektera organisationsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar och avtal.*

Koncernen för en kontinuerlig dialog med de anställda för att skapa goda arbetsförhållanden och ge underlag till förbättringar. Dialogen sker företrädesvis på lokal nivå, men även centralt, bland annat med representanter för de anställda i Europa genom European Works Council (EWC). Goda och respektfulla relationer med de anställda och deras fackliga representanter är viktiga, inte minst vid strukturella för-



Andreas Quist, EVP Human Resources (nummer två från höger), samtalar med medarbetare om Getinges strategi som bland annat innebär ett ökat samarbete i koncernen.

ändringar av verksamheten. Denna typ av förändringar genomförs alltid genom dialog och förhandlingar med de anställdas representanter och företaget strävar efter att erbjuda olika former av hjälp till de personer som måste lämna koncernen på grund av förändringar i verksamheten.

**TILLVÄXT OCH FÖRÄNDRING**

För att fortsatt kunna utveckla Getinges verksamhet i snabb takt måste koncernen kunna attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens och rätt värderingar. Sedan några år tillbaka bedriver Getinge därför ett långsiktigt HR-arbete som stödjer företagets strategiska och finansiella mål.

**Fyra hörnstenar.** För att stödja och utveckla ledare på olika nivåer i koncernen har Getinge definierat fyra hörnstenar som definierar företagets syn på vad ett gott le-

darskap ska åstadkomma. De fyra hörnstenarna är:

- Inspirera andra
- Driv innovation
- Ta initiativ
- Leverera resultat

Hörnstenarna och kompetenserna används som stöd vid rekrytering, utveckling av medarbetare och chefer för att säkerställa ett konsekvent agerande inom hela koncernen.

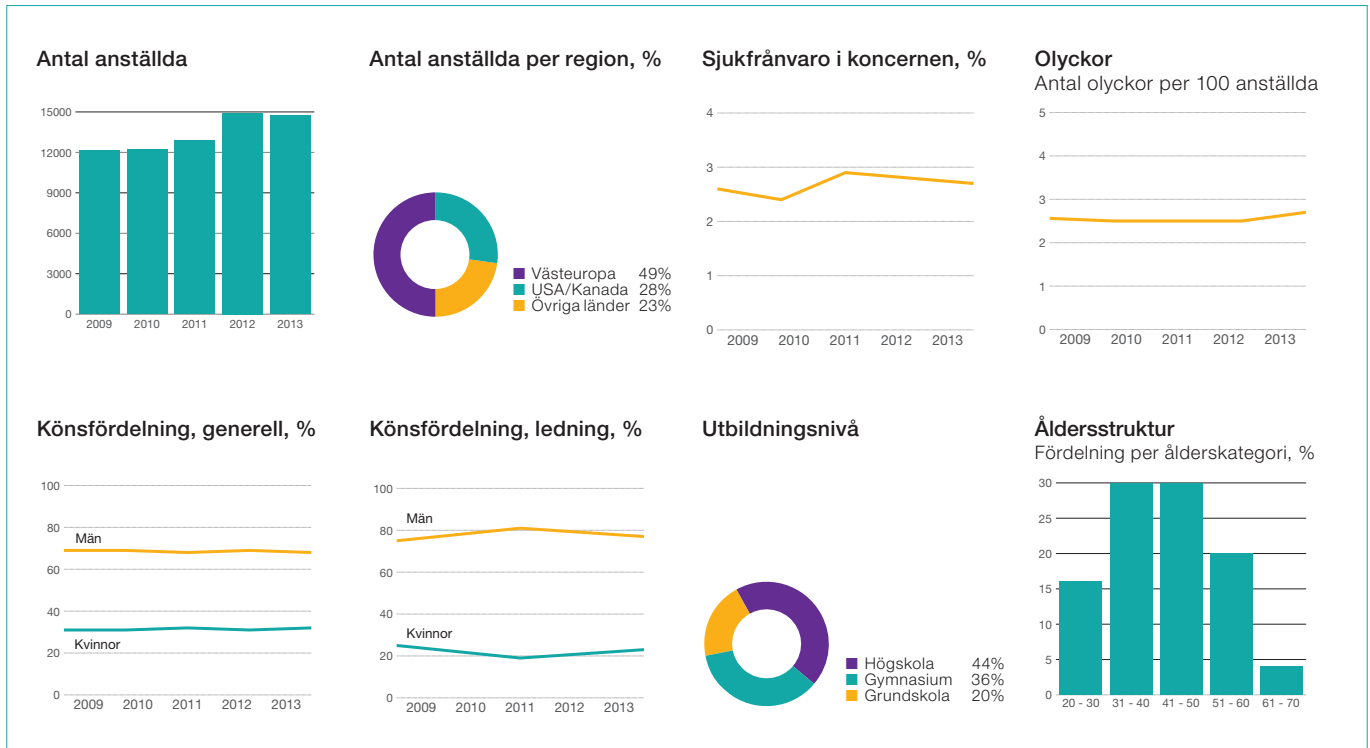
**Utbildningar.** Varje år genomförs ett flertal utbildningar för koncernens ledare och skräddarsydda utbildningsprogram på universitetsnivå för företagets talanger. Under de senaste fem åren har cirka 500 personer deltagit i ledarutbildningarna och närmare 300 personer i något av universitetsprogrammen.

Under 2013 inledde Getinge en omfattande utbildning för koncernens ledare. Syftet är att länka koncernens övergripande strategi till individuell och organisatorisk utveckling. Läs mer på sid 16.

I tillägg till utbildningen av dagens ledare initierades ett utbildningsprogram för nästa generations ledare för att säkra framtida ledarskapsförmågor i koncernen.

**Successionsplanering.** Getinge bedriver sedan flera år även en strukturerad och årligen uppdaterad successionsplanering.

Sammantaget har dessa aktiviteter gjort Getinge bättre rustat att möta framtidens krav och förutsättningar, samtidigt som koncernens anställda har goda förutsättningar att utvecklas inom koncernen.



### MEDARBETARUNDERSÖKNING

Under hösten 2013 genomförde Getinge en koncerngemensam medarbetarundersökning. Deltagandet i undersökningen uppgick till goda 90 procent, vilket är tydligt tecken på att koncernens medarbetare vill vara med och påverka.

Undersökningen visar att Getinge har många engagerade och motiverade medarbetare som är stolta över det arbete de utför och som menar att de har goda möjligheter att använda den kompetens de besitter. Arbetet i sig upplevs också som meningsfullt och relationen med den närmaste chefen är respektfull.

Undersökningen pekar även på områden som kan förbättras, till exempel att kommunicera mål och strategier kopplade till den anställdes vardag och inte bara ur ett finansiellt perspektiv. Baserat på undersökningsresultatet har Getinge tagit fram en plan som syftar till att ytterligare förstärka engagemanget för företaget genom att utveckla de svagare områdena i undersökningen.

### MÅNGFALD OCH LIKA MÖJLIGHETER

Getingekoncernen strävar efter att etablera en verksamhet med stor samlad kompetens och bred erfarenhet för att skapa en dynamisk organisation som kan fortsätta att utveckla företaget i linje med dess strategiska mål. Getinge arbetar därför aktivt med mångfaldsfrågor, som är en central del i företagets Uppförandekod.

Genom att skapa en organisation som kan attrahera de bästa och mest innovativa kvinnorna och männen över hela världen stärker Getinge sin redan mycket resultat-inriktade kultur ytterligare.

### LIKA MÖJLIGHETER

Alla anställda ska lönesättas på ett korrekt och rättvist sätt utifrån deras individuella prestationer och deras bidrag till företagets framgång. Samtliga anställda skall erbjudas möjlighet till lämplig fortbildning för att tillägna sig relevanta färdigheter, växa inom företaget och utveckla sina karriärer. Parallellt med mångfaldsarbetet tog Getinge under 2011 också fram en policy för att säkerställa att alla anställda – oberoende av kön, ras, religion och andra i sammanhanget ovidkommande faktorer – ges lika möjligheter att utvecklas och får lika lön för motsvarande arbete med hänsyn tagen till lokala förhållanden.

### ANSVAR FÖR LEVERANTÖRSKEDJAN

För att stärka konkurrenskraften har Getinge under de senaste åren flyttat delar av sin leverantörsbas från Västeuropa och USA till länder i Östeuropa och Asien. För att säkerställa att koncernens uppförandekod upprätthålls även i leverantörsledet beslöt koncernen under 2012 att samtliga leverantörsavtal ska kompletteras med ett avtal där leverantören förbinder sig att följa kraven i Getinges uppförandekod, vilket är en process som fortgår löpande.

### HÖGRISKLÄNDER

I många av de länder där Getinge bedriver verksamhet regleras frågor kring hälsa och säkerhet på arbetsplatsen av stark nationell lagstiftning. Getinge är emellertid också verksam i länder där lagstiftningen är betydligt svagare. Koncernens krav på sina verksamheter är dock alltid de samma vad gäller hälsa och säkerhet, diskriminering och etik oavsett var i världen verksamheterna bedrivs.

För verksamheter i länder med svagare lagstiftning är företagets uppförandekod och policys centrala och styr i frånvaron av nationell lagstiftning koncernens agerande.

### KORRUPTION

Gåvor, representation, ersättning och personliga förmåner får bara erbjudas till utomstående om de är av ringa värde och är förenliga med rådande praxis. Inga gåvor, ingen representation, inga personliga förmåner får ges om de står i motsatsförhållande till tillämplig lagstiftning eller rådande praxis. Gåvor som inte uppfyller dessa krav, skall rapporteras till ledningen som bestämmer vilka åtgärder som skall vidtas.

Ingen av Getinges anställda skall eftersträva eller acceptera gåvor eller förmåner som kan antas påverka deras affärsmässiga beslut. Gåvor som kan antas påverka affärsmässiga beslut skall rapporteras till företagets ledning, som beslutar hur frågan ska hanteras.

# Ekonomiskt ansvar

Getinges hållbarhetsarbete syftar också till att säkerställa koncernens långsiktiga intjäningsförmåga och stärka företagets konkurrenskraft. Hållbarhetsarbetet har positivt genomslag på koncernens förmåga att attrahera och behålla kunder och anställda.

## AKTIEÄGARVÄRDE

Getinge skapar värde för sina aktieägare genom årliga aktieutdelningar och genom aktiekursens långsiktiga utveckling. Ungefär en tredjedel av vinst efter skatt betalas ut till företagets aktieägare som avkastning på investerat kapital. Resterande två tredjedelar återinvesteras i företaget. Sedan börsintroduktionen 1993 har aktieutdelningen årligen ökat med i genomsnitt 13,8 procent. För 2013 föreslås aktieutdelningen bli 4,15 (4,15) kronor per aktie.

## KONCERNENS KUNDER

Getinges kunder återfinns inom sjukvårdssektorn och företaget bidrar med sin verksamhet till att göra vården både bättre och effektivare, vilket i förlängningen leder till att resurser för ytterligare vårdproduktion frigörs. Koncernen har under lång tid varit en betydande aktör på den europeiska

sjukvårdsmarknaden. De senaste årens expansion innebär att företagets kunder nu återfinns i samtliga delar av världen.

## KONCERNENS ANSTÄLLDA

1993 hade Getinge 928 medelantal anställda. Vid utgången av 2013 fick 15 183 personer lön och övriga förmåner från koncernen. Under 2013 uppgick kostnaderna för löner och andra ersättningar till 7 888 miljoner kronor. Getinge investerar årligen betydande belopp i olika former av aktiviteter för personalutveckling.

## PENSIONSFRÖPLIKTELSE

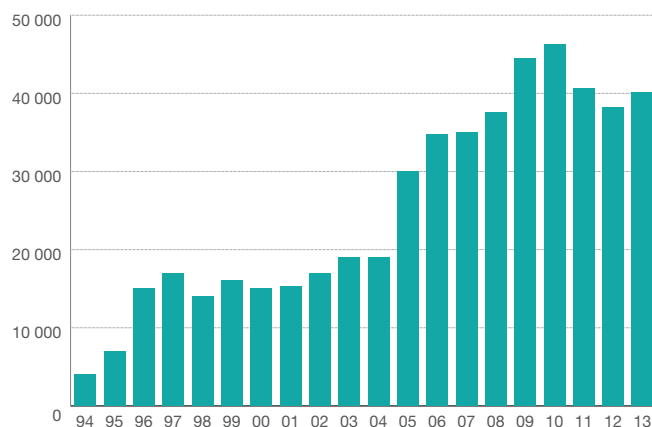
I många länder omfattas koncernens anställda av avgiftsbestämda pensionsplaner, huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separat juridisk person, exempelvis försäkringsbo-

lag. Vissa anställda betalar själva delar av premierna. Storleken på premierna som den anställde och koncernföretaget betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön. 2013 uppgick den totala nettokostnaden för pensioner till 373 miljoner kronor (335). För ytterligare information om koncernens pensionsförpliktelser, se not 22 i koncernredovisningen.

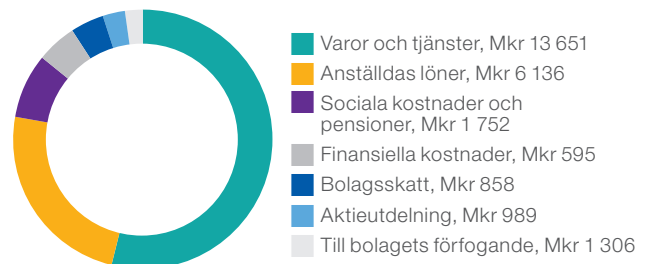
## INVESTERINGAR I TILLVÄXTLÄNDER

Getingekoncernen har under senare år genomfört en rad investeringar i produktionsanläggningar och säljbolag på flera tillväxtmarknader. Nya fabriker har etablerats i Kina, Polen och Turkiet. På detta sätt skapas nya arbetstillfällen och goda arbetsförhållanden för anställda i dessa länder.

Antal aktieägare



Utgiftsstruktur 2013, Mkr



# Getinge-aktien

Getinges B-aktie noteras sedan 1993 på NASDAQ OMX Stockholm AB. Aktien ingår i segmentet NASDAQ OMX Nordic Large cap och indexet OMXS30. Den 31 december 2013 uppgick antalet aktieägare till 40 145 och andelen utlandsägda aktier till 42,1 procent (41,3). Andelen svenskt institutionellt ägande är 16,3 procent (18,7), varav aktiefonder utgör 12,4 procent (11,4).

## KURSVÄRDE OCH LIKVIDITET

Vid utgången av året noterades Getinge-aktien till 220 kronor, vilket är oförändrat från förra året. Högsta betalkurs 2013 var 244,40 kronor den 5 augusti och lägsta var 185,30 kronor den 17 april. Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 52,4 miljarder kronor, vilket är samma värde som vid föregående årsskifte. Antalet omsatta aktier under året var 162 109 204 (151 193 958).

## AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Aktiekapitalet i Getinge uppgick vid utgången av 2012 till 119 161 689 kronor fördelat på 238 323 377 aktier. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie har 10 röster och en B-aktie en röst.

## UTDELNINGSPOLITIK

Den framtida utdelningen kommer att anpassas till Getinges resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. Styrelsens målsättning är att utdelningen långsiktigt ska utgöra cirka en tredjedel av resultatet efter finansiella intäkter och kostnader och schablonskatt om 28 procent.

## AKTIEÄGARINFORMATION

Finansiell information om Getinge finns på koncernens webbplats. Frågor kan även ställas direkt till bolaget. Det går bra att beställa årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från koncernens huvudkontor på telefon, från webbplatsen eller via e-post.

Webb: [www.getingegroup.com](http://www.getingegroup.com)

Email: [info@getinge.com](mailto:info@getinge.com) eller

Telefon: 010 335 00 00

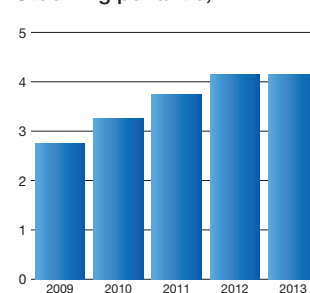
## AKTIEÄGARVÄRDE

Getingekoncernens ledning arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra den finansiella informationen kring Getinge, för att ge såväl nuvarande som framtida ägare goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid möten med analytiker, aktiesparare och media.

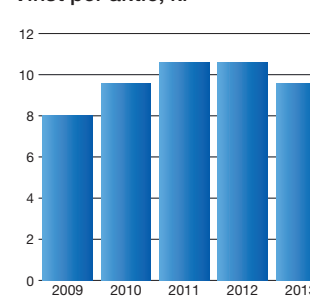
## ANALYTIKER SOM FÖLJER GETINGE

ABG Sundal Collier, Bank of America Merrill Lynch, Berenberg Bank, Carnegie, Cheuvreux Nordic, Commerzbank AG, Danske Bank, DNB Markets, Handelsbanken, Jefferies International Ltd, J.P. Morgan Cazenove, Morgan Stanley, Nordea, Pareto Securities, Redeye AB, SEB Enskilda, Société Générale, Standard & Poor's, Swedbank samt UBS Investment Bank.

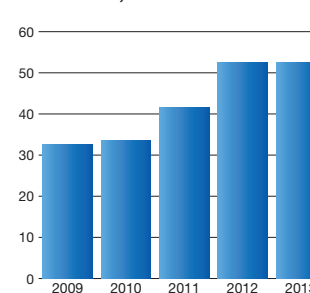
## Utdelning per aktie, kr



## Vinst per aktie, kr

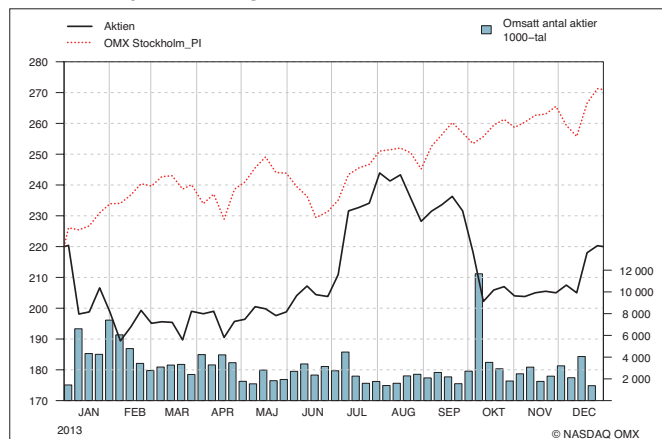


## Börsvärde, Mdkr

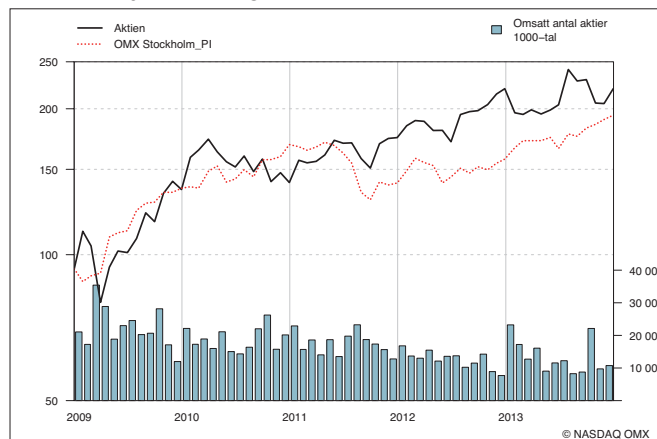


Uppgifterna avseende Getinges större ägare, Ägare per land, Aktiekapitalets fördelning och Ägarstruktur har upprättats per 30 december 2013. Källa: SIS Ägarservice.

## Pris- och volymutveckling 2013



## Pris- och volymutveckling 2009 – 2013



## Data per aktie

	2009	2010	2011	2012	2013
<i>Belopp i kronor per aktie där annat ej anges</i>					
Vinst per aktie efter skatt	8,02	9,55	10,61	10,58	<b>9,59</b>
Justerad vinst per aktie efter skatt*	8,02	9,55	10,61	10,58	<b>9,59</b>
Börskurs 31 december	136,30	140,90	174,40	220,00	<b>220,00</b>
Kassaflöde	12,98	14,84	11,78	11,45	<b>10,66</b>
Utdelning	2,75	3,25	3,75	4,15	<b>4,15</b>
Utdelningstillväxt, procent	14,58	18,18	15,40	14,50	<b>0,00</b>
Direktavkastning, procent	2,02	2,31	2,15	1,89	<b>1,89</b>
P/E tal	17,00	14,75	16,44	20,79	<b>22,94</b>
Andel utdelad vinst, procent	34,29	34,03	35,34	39,22	<b>43,27</b>
Eget kapital	53,30	55,49	61,30	63,66	<b>69,58</b>
Genomsnittligt antal akter (milj st)	238,3	238,3	238,3	238,3	<b>238,3</b>
Antal aktier, 31 december (milj st)	238,3	238,3	238,3	238,3	<b>238,3</b>

\* Justerad vinst per aktie har omräknats med antalet aktier efter nyemissionen 2009 för att uppnå jämförbarhet mellan redovisningsperioderna.

## Utveckling av aktiekapitalet

Transaktion	Antal aktier efter transaktion	Aktiekapital efter transaktion, kr
1990 Bildandet	500	50 000
1992 Split 50:1, nom 100 kr till 2 kr	25 000	50 000
1992 Riktad nyemission	5 088 400	10 176 800
1993 Riktad nyemission	6 928 400	13 856 800
1995 Apportemission	15 140 544	30 281 088
1996 Fondemission 2:1	45 421 632	90 843 264
2001 Nyemission 1:9 kurs 100 kr	50 468 480	100 936 960
2003 Split 4:1, nom 2 kr till 0,50 kr	201 873 920	100 936 960
2008 Nyemission 1:16 kurs 120 kr	214 491 040	107 245 520
2009 Nyemission 1:9 kurs 83,5 kr	238 323 377	119 161 689

## Ägarstruktur 2013

Från	Till	Ägare %	Aktier %
1	100	32,4	0,3
101	200	14,6	0,4
201	300	9,9	0,4
301	400	4,8	0,3
401	500	7,6	0,6
501	1 000	13,3	1,8
1 001	2 000	8,5	2,1
2 001	5 000	5,3	2,8
5 001	10 000	1,5	1,9
10 001	20 000	0,8	1,8
20 001	50 000	0,5	2,5
50 001	100 000	0,2	2,7
100 001	500 000	0,3	12,5
500 001	1 000 000	<0,1	11,6
1 000 001	5 000 000	0,1	35,0
5 000 001	10 000 000	<0,1	5,4
10 000 001	50 000 000	<0,1	18,1
<b>Summa</b>		<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## Getinges större ägare per 30 december 2013

	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Carl Bennet bolag	15 940 050	27 153 848	18,1	48,9
Swedbank Robur Fonder		13 644 474	5,7	3,6
Alecta		7 504 000	3,1	2,0
Nordea Fonder		5 897 772	2,5	1,5
Norges Bank Investment Management		5 300 563	2,2	1,4
Folksam-gruppen		4 468 023	1,9	1,2
AFA Försäkring		3 240 672	1,4	0,8
Franklin Templeton Investments		3 130 112	1,3	0,8
SEB Fonder		3 019 635	1,3	0,8
SHB Fonder		2 665 047	1,1	0,7
Övriga		146 359 181	61,5	38,3
<b>TOTALT</b>	<b>15 940 050</b>	<b>222 383 327</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Tabellen visar de kapitalmässigt största identifierade aktieägarna i ordning efter antal röster. Enskilt större aktieägare kan finnas förvaltningsregistrerade och ingå bland övriga aktieägare.

## Aktiekapitalets fördelning

	Serie A	Serie B	Summa
Aktier, st	15 940 050	222 383 327	<b>238 323 377</b>
Röster, st	159 400 500	222 383 327	<b>381 783 827</b>
Kapital, %	7	93	<b>100</b>
Röster, %	42	58	<b>100</b>

## De 5 största länderna – kapital, %

Sverige	55,9
USA	18,4
Storbritannien	8,3
Norge	3,3
Luxemburg	3,1

## Ägare per kategori – kapital, %

Svenska privatpersoner	29,2
Svenska institutioner	16,3
Svenska aktiefonder	12,4
Utländska ägare	42,1

# Förvaltningsberättelse

## Verksamhet och struktur

Getinge är ett globalt företag med verksamhet i 40 länder och egen produktion i 9 länder. Förändrings- och tillväxttakten har sedan börsintroduktionen varit hög med genomsnittlig tillväxt om cirka 18 procent. Varje dag bidrar Getinges produkter till att rädda liv, säkerställa en god vård, och förhindra att infektioner sprids. Koncernen är verksam inom områdena kirurgi, intensivvård, infektionsbekämpning, vårdergonomi och sårvård.

**Organisation.** Getinge omfattar tre affärsområden – Medical Systems, Extended Care och Infection Control. Cirka 86 procent av

försäljningen sker via koncernens egna säljbolag, resterande 14 procent säljs via agenter och distributörer på marknader där Getinge saknar egen representation. Tillverkningen sker vid totalt 29 anläggningar i Kanada, Kina, Frankrike, Polen, Storbritannien, Sverige, Turkiet, Tyskland och USA.

**Produktsortiment.** Medical Systems är specialiserat på lösningar och produkter för kirurgi och intensivvård. Produktsortimentet omfattar bland annat operationsbord, operationslampor, telemedicin, perfusionsprodukter, instrument för by-pass-operationer,

ventilatorer, anestesystem samt syntetiska kärlimplantat och stentar. Extended Care fokuserar på ergonomiska lösningar för patienters mobilitet och på sårvård. Produktsortimentet omfattar bad- och duschlösningar, lyfthjälpmiddel, madrasser för behandling och förebyggande av trycksår, samt service och rådgivning. Infection Control tillhandahåller lösningar för infektionskontroll inom hälso- och sjukvård samt kontamineringsförebyggande verksamhet inom Life Sciences. Produktsortimentet omfattar desinfektorer, sterilisatorer, IT-system, kringutrustning samt service och rådgivning.

## Ekonomisk översikt

**Intäkter.** Koncernens nettoomsättning ökade med 4,3 procent till 25 287 Mkr (24 248). Justerat för företagsförvärv och valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 4,2 procent.

**Rörelseresultat.** Koncernens rörelseresultat minskade med 6,4 procent till 3 748 Mkr (4 006), vilket motsvarar 14,8 procent (16,5) av nettoomsättningen.

**Finansnetto.** Finansnettot uppgick till -505 Mkr (-570), varav räntenettet utgjorde -561 Mkr (-525).

**Resultat före skatt.** Koncernens resultat före skatt minskade med 8,2 procent till 3 153 Mkr (3 436), vilket motsvarar 12,5 procent (14,2) av nettoomsättningen.

**Skatter.** Koncernens skattekostnad uppgick till 858 Mkr (905), vilket motsvarar 27,2 procent (26,3) av resultat före skatt (se not 9). Betald skatt uppgår till 859 Mkr (966), vilket utgör 27,2 procent (28,1) av resultat före skatt.

**Kapitalbindning.** Varulagret uppgick till 4 254 Mkr (4 060) och kundfordringarna uppgick till 6 630 Mkr (6 150). Det genomsnittliga arbetande kapitalet i koncernen var 32 526 Mkr (31 920). Avkastningen på arbetande kapital var 12,8 procent (13,1). Goodwill uppgick vid utgången av verksamhetsåret till 17 391 Mkr (17 044).

**Investeringar.** Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 1 004 Mkr (959). Investeringarna är i huvudsak hänförliga till produktionsanläggningar, produktionsverktyg samt IT-satsningar.

**Finansiell ställning och soliditet.** Koncernens nettoskuldsättning uppgick till 18 319 Mkr (18 382), motsvarande en nettoskuld-sättningsgrad om 1,10 (1,21). Det egna kapitalet uppgick vid utgången av året till 16 560 Mkr (15 200), vilket ger en soliditet på 37,4 procent (35,4).

**Kassaflöde.** Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 3 544 Mkr (3 687). Cash conversion uppgick till 63,1 (64,1) procent.

**Eget kapital.** För upplysningar om handel med aktier i bolaget, antalet aktier och aktieslag samt vilka rättigheter dessa ger i bolaget hänvisas till avsnittet Getinge-aktien på sidorna 46-47.

## Produktutveckling

Innovation och produktutveckling är en hörnsten i koncernens strategi för att stärka kunderbjudandet och därmed etablera en uthållig organisk tillväxt. Utvecklingen i omvärlden bevakas kontinuerligt och ett stort antal potentiella projekt utvärderas årligen. Förvärv

av lämpliga företag är också ett komplement till den interna produktutvecklingen. Under 2013 uppgick forsknings- och utvecklingskostnader till 1 298 Mkr (1 343). Av dessa har 679 Mkr (745) aktiverats som immateriella tillgångar då det har bedömts att dessa kom-

mer att ge framtida ekonomiska fördelar. Getinge har under 2013 introducerat ett flertal nya och uppdaterade produkter. Utförligare information finns under respektive affärsområdesavsnitt.

## Personal

Antalet anställda uppgick den 31 december 2013 till 15 183 (14 919) varav 1 440 (1 523) i Sverige. Under 2013 har Getinge fortsatt det övergripande arbetet att förstärka koncernens personal- och ledarutveckling. Arbetet grundar sig på en analys av företagets behov av specialist- och ledarkompetens, samt fö-

retagets demografiska struktur. Under 2013 har Getinge också fortsatt det långsiktiga arbetet för ökad mångfald. Sedan tidigare har Getinge en policy för att säkerställa att alla anställda – oberoende av kön, ras, religion och andra ovidkommande faktorer – ges lika möjligheter att utvecklas och får lika lön för

lika arbete. För information om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutade vid Årsstämman 2013, hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten på sidan 56. Avseende utbetald ersättning till ledande befattningshavare för 2013 se not 27.



## Miljöpåverkan

Utgångspunkterna för Getinges miljöarbete är företagets miljöpolicy och miljöstandard ISO 14001. Genom införande av miljöledningssystem som uppfyller kraven i denna internationella standard säkerställs ett strukturerat och aktivt miljöarbete vid koncernens tillverkande enheter. Getinges tillverkning sker därmed uteslutande vid certifierade anläggningar med undantag för en nyligen förvärvad enhet där certifieringsarbete

pågår med målsättningen att certifieras inom två år efter det att det förvärvats. Det finns två svenska bolag i Getinge som bedriver verksamhet med tillståndsplikt enligt miljöbalken och två bolag som bedriver verksamhet med anmälningsplikt. Tillstånden avser de produkter som respektive bolag ansvarar för. Förutom generellt tillstånd för lackeringsanläggningar, transport av avfall, samt

för gasolförvaring. Den yttre miljöpåverkan består av utsläpp i luft och vatten, samt ljud från anläggningar. Samtliga svenska produktionsanläggningars yttre miljöpåverkan ligger under myndighets- och tillståndskrav. Företagens miljöpåverkan redovisas i de årliga rapporter som skickas till tillsynsmyndigheterna. Ytterligare information om Getinges miljöarbete finns i Hållbarhetsredovisningen på sidorna 38-41.

## Riskhantering

**Ersättningssystem.** Den enskilt största marknadsrisken för Getinge är politisk. Förändringar i världens ersättningssystem kan få stora effekter på enskilda marknader genom att anslagen minskas eller skjuts på framtiden. Genom att Getinge är verksam på ett stort antal geografiska marknader, begränsas denna risk för koncernen som helhet.

**Kunder.** Verksamheten som bedrivs av Getinges kunder finansieras som regel direkt eller indirekt med offentliga medel och betalningsförmågan är i de allra flesta fall mycket god, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. Vid affärer utanför OECD-området betalningssäkras samtliga transaktioner om inte kundens betalningsförmåga är väl dokumenterad.

**Myndigheter och kontrollorgan.** Delar av Getinges produktsortiment omfattas av lagstiftning som stipulerar betydande utvärdering, kvalitetskontroll och dokumentation. Det kan inte uteslutas att Getinges verksamhet, finansiella ställning och resultat i framtiden kan komma att påverkas negativt av svårigheter att leva upp till myndigheters och

kontrollorgans befintliga föreskrifter och krav eller förändringar av dessa. För att i största mån begränsa dessa risker bedriver Getinge ett omfattande arbete kring kvalitet och regulatoriska frågor. Respektive affärsområde har en övergripande ansvarig för kvalitet och regulatoriska frågor. Majoriteten av koncernens produktionsanläggningar är certifierade enligt den medicintekniska kvalitetsstandard ISO 13485 och/eller den allmänna kvalitetsstandard ISO 9001.

**Forskning och utveckling.** Getinges framtida tillväxt är även beroende av att företaget lyckas utveckla nya och framgångsrika produkter. Arbete med forskning och utveckling är kostsamt och det är omöjligt att garantera att utvecklade produkter är kommersiellt lyckosamma. För att maximera avkastningen av forsknings- och utvecklingsansträngningarna har koncernen en mycket strukturerad urvals- och planeringsprocess för att säkerställa att koncernen prioriterar rätt i valet av potentiella projekt. Denna process omfattar noggranna analyser av marknad, teknikutveckling, val av produktionsmetod och val av underleverantörer. Även det egentliga

utvecklingsarbetet bedrivs på ett strukturerat sätt och varje enskilt projekt genomgår ett antal fasta kontrollpunkter.

**Produktansvar och skadeståndskrav.** Sjukvårdsleverantörer riskerar, liksom andra aktörer inom sjuk- och hälsovård, att bli föremål för anspråk avseende produktansvar och andra juridiska frågor. Sådana anspråk kan röra stora belopp och betydande juridiska kostnader. Getinge kan inte lämna några garantier för att dess verksamhet inte kommer att utsättas för ersättningskrav. För de egendoms- och ansvarsrisker (t ex produktansvar) som koncernen är utsatt för finns omfattande försäkringsprogram.

**Skydd av immateriella rättigheter.** Getinge är ledande inom sina verksamhetsområden och satsar betydande belopp på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar hävdar Getinge aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Om så krävs skyddar Bolaget sina immateriella rättigheter genom juridiska processer.

## Finansiell riskhantering

Getinge är i sin verksamhet utsatt för en rad finansiella risker. Med finansiella risker avses i första hand risker relaterade till valuta- och ränterisker samt kreditrisker. Riskhanteringen regleras av en av styrelsen fastställd finanspolicy. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera finansiella risker ligger inom koncernledningen och finansfunktionen. De mest väsentliga finansiella risker som koncernen är utsatt för är valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisker. För mer detaljerad information rörande dessa risker hänvisas till not 26 "Finansiell riskhantering och finansiella derivatinstrument". Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras huvudsakligen genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

**Valuta.** Valutakursförändringars påverkan på resultat och eget kapital är beräknad utifrån prognostiserade volymer och resultat i utländsk valuta med hänsyn tagen till de kurssäkringar som är gjorda. Därtill kommer valutapåverkan i finansnettot avseende räntekostnader i främmande valutor. Utifrån de estimerade kurser för 2014 som anges i tabellen nedan uppskattar koncernen att valutapåverkan netto i resultaträkningen för 2014 kommer att vara cirka -275 miljoner kronor jämfört med de faktiska kurserna 2013. Påverkan på det egna kapitalet vid en omvärdering av koncernens portfölj av valutaderivat som innehåller i säkringssyfte, givet en kursrörelse om 5 %, är ca 125 miljoner kronor. Övriga omräkningseffekter på det egna kapitalet vid 5 % kursrörelse är cirka 450 miljoner kronor. Känsligheten för valutakursernas svängningar på resultatet anges i tabellen nedan med utgångspunkt från de kurser som noterats i tabellen.

Valuta: estimerad kurs 2014	Budgeterad nettovolym 2014, miljoner	Påverkan i Mkr vid 5% kursrörelse
JPY: 6,55	1 265	+/- 5
EUR: 8,79	100	+/- 40
GBP: 10,31	75	+/- 40
USD: 6,38	190	+/- 60

**Känslighetsanalys.** Getinges resultat påverkas av ett antal externa faktorer. I tabellen nedan redovisas hur förändringar av några av de faktorer som är viktiga för Getinge skulle ha kunnat påverka koncernens resultat före skatt för 2013.

Förändring resultat före skatt	Mkr	
Prisförändring	+/- 1 %	+/- 242
Kostnad sålda varor	+/- 1 %	+/- 115
Lönekostnader	+/- 1 %	+/- 48
Ränta	+/- 1 %-enhet	+/- 44

Effekten på koncernens resultat före skatt vid en ränteförändring om +/- 1 procentenhet har beräknats baserat på koncernens räntebärande skulder exklusive pensionsskul-

der vid utgången av 2013. Påverkan på det egna kapitalet vid en ränteförändring om +/- 1 procentenhet är cirka 330 miljoner kronor. Hänsyn har tagits till de olika riskhanterings-

åtgärder som Getinge tillämpar utifrån fastställd policy.

## Försäljningsutveckling

Nettoomsättningen ökade under året med 4,3 procent till 25 287 miljoner kronor (24 248). Organiskt ökade nettoomsättningen med 4,2 procent. Medical Systems omsättning uppgick under 2013 till 13 322 Mkr (13 089). Organiskt växte omsättningen med 6,7 (6,6) procent. Inom Extended Care upp-

gick omsättningen till 6870 (5990) Mkr, vilket motsvarar en organisk tillväxt på -0,6 (-2,6) procent. Inom Infection Control uppgick omsättningen till 5095 (5170) Mkr, vilket motsvarar en organisk tillväxt om 3,7 (0,6) procent. Västeuropa är fortsatt koncernens största marknad med 36 (37) procent av omsätt-

ningen, följt av USA och Kanada på 34 (32) procent. Resterande delar av världen står för 30 (31) procent av omsättningen. Sjukhussegmentet står för 84 (82) procent av omsättningen. Äldrevården utgör 9 (11) procent, medan Life Science-industrin representerar 7 (7) procent.

## Förvärvade bolag och verksamheter

**STS East LLC.** Infection Control förvärvade under första kvartalet 2013 verksamheten i det amerikanska serviceföretaget STS East LLC, som omsätter ca 25 Mkr och har 17 anställda. Totalt förvärvspris uppgick till ca 29 Mkr. Verksamheten ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 januari 2013.

**Trans Medikal Devices Inc.** Infection Control förvärvade under första kvartalet 2013 det turkiska bolaget Trans Medikal Devices Inc. Bolaget, som bedriver tillverkning av autoklaver och distribution av desinfektorer, omsätter ca 55 Mkr och har 70 anställda. Totalt förvärvspris uppgick till ca 93 Mkr, varav 63 Mkr erlades vid förvärvstillfället. Verksamheten ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 april 2013.

**LAAx Inc.** Medical Systems förvärvade under första kvartalet 2013 det amerikanska bolaget LAAx Inc. Bolaget, som är verksam inom området hjärt- och kärlkirurgi, omsätter ca 8 MSEK och har 5 anställda. Totalt förvärvspris uppgick till ca 182 Mkr, varav 156 Mkr erlades vid förvärvstillfället. Verksamheten ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 april 2013.

## Viktiga händelser och aktiviteter

### AFFÄRSOMRÅDE MEDICAL SYSTEMS

**Offentligt bud på Pulsion.** I december 2013 offentliggjorde Getinge sin avsikt att lägga ett offentligt bud för att förvärva samtliga aktier i tyska Pulsion Medical Systems SE, noterat på den tyska börsen (Deutsche Börse) och erbjöd aktieägarna i Pulsion ett teckningspris om 16,90 euro per aktie kontant. Pulsion är en ledande leverantör av specialiserade lösningar för hemodynamisk monitorering av svårt sjuka patienter. I januari säkrade Getinge över 75 % av aktierna i Pulsion och transaktionen godkändes av tyska konkurrensmyndigheten. Transaktionen förväntas slutföras under det första kvartalet 2014.

**Avyttring av produktlinje.** Medical Systems avyttrade under året två produktlinjer: SAFEGUARD® och AIR-BANDTM. Produkterna används för att på mekanisk väg stoppa blodflödet genom koagulering efter kateterbaserade ingrepp. Köpare av båda produkterna är Merit Medical Systems, Inc, baserat i Utah, USA, som anses ha större möjlighet att utveckla produkterna och öka försäljningen. Produkterna har en årlig försäljningsvolym om cirka 46 Mkr. Köpeskillingen uppgår till cirka 180 Mkr och bedöms leda till en reavinst om 92 Mkr.

**Produktlanseringar.** Under årets första kvartal lanserades MIRA-i, som är ett instrument som används vid mindre invasiv hjärtkirurgi. Produkten är ett viktigt komplement till affärsområdets befintliga kunderbjudande för hjärtkirurgi. Under det tredje kvartalet påbörjades lanseringen av SERVO-U som är nästa generations ventilatorplattform. Mottagandet från de kunder som använt produk-

ten har varit mycket positivt. Under samma kvartal erhöles produktgodkännande från amerikanska FDA avseende VOLISTA, som är en ny generation operationslampor baserad på en LED-teknik som möjliggör individuell reglering av varje enskild ljusdiod så att operationsområdet på patienten vid varje given tidpunkt under ett ingrepp är optimalt belyst, färg korrigerat och fritt från skuggor. I perioden erhöles även CE-märkning för EIRUS, en unik produkt för kontinuerlig övervakning av blodsocker- och mjölktsyrenivåer hos intensivvårdspatienter. EIRUS bedöms ha potential att bli en betydande produkt på den globala intensivvårdsmarknaden.

**Förbättrat kvalitetsledningssystem.** Ett antal produktionsanläggningar inom affärsområdet Medical Systems har under det senaste året inspekterats av amerikanska FDA (Food and Drug Administration). Som ett resultat av inspektionerna samt interna utvärderingar, arbetar Medical Systems med att genomföra förbättringar av kvalitetsledningssystemen vid sina produktionsanläggningar globalt.

FDA-inspektionerna genererade observationer relaterade till affärsområdets kvalitetsledningssystem. Anmärkningarna och synpunkterna från FDA används för att guida det förbättringsarbete som nu pågår inom affärsområdet. Medical Systems för en dialog med FDA i syfte att adressera och förbättra de brister i kvalitetsledningssystemet som observerats av myndigheten.

Med dessa förbättringar kommer samtliga av Medical Systems produktionsanläggning-

ar ha ett förstklassigt kvalitetsledningssystem och affärsområdet kommer i framtiden vara fortsatt väl positionerat för att tillverka och sälja medicintekniska produkter av högsta kvalitet.

**Integration av Atrium Medical.** Integrationen av Atrium som förvärvades hösten 2011 fortlöpte planenligt. Kostnaderna för integrationen av Atrium bedöms uppgå till cirka 45 Mkr, varav 15 Mkr har kostnadsförts under 2013. Integrationen avslutades under inledningen av 2014.

**Omstruktureringsprojekt inom Cardiovascular divisionen.** Medical Systems genomförde under 2013 delar av ett omstruktureringsprogram i syfte att effektivisera tillverkningen av kärlimplantat. Omstruktureringsprogrammet kostnadsfördes redan vid utgången av 2011. Programmet beräknas vara slutfört under första kvartalet 2015.

**Förvärv.** Under 2013 förvärvade Medical Systems det amerikanska företaget LAAx Inc. som utvecklat ett unikt implantat, som minskar risken för stroke hos patienter med förmaksflimmer. Produkten är FDA godkänd och har erhållit CE-märkning och var tillgänglig för global försäljning från och med april 2013. Förvärvspriset för LAAx Inc. med samtliga produkträttigheter uppgår till 182 Mkr. Försäljningen av produkten bedöms på sikt att kunna uppgå till mellan 300-500 Mkr med god lönsamhet.

**AFFÄRSOMRÅDE EXTENDED CARE**

**Integration av Therapeutic Support Systems (TSS).** Integrationen av TSS fortlöpte under 2013. De kostnadsmissiga synergier som förvärvat medför förväntas bli större än vad som antogs vid förvärvstillfället. Dock har delar av integrationsprogrammet förskjutits i tiden, vilket innebär att 2013 års synergieffekter blev mindre än beräknat. Omstrukturerings- och integrationsprogrammet förväntas vara avslutat i sin helhet under 2014. Transaktions- och omstruktureringskostnader i anslutning till TSS förvärvat beräknas totalt att uppgå till 240 Mkr varav 170 Mkr kostnadsfördes i bokslutet 2012. 2013 belastades med ytterligare 70 Mkr.

**Fortsatt effektivisering av produktionsstruktur.** Avvecklingen av Extended Cares produktionsenheter i Eslöv, Sverige, och i Wetzlar, Tyskland, har löpt enligt plan under 2013 och överföring av tillverkningen till affärsområdets produktionsenhet i Polen och till en extern leverantör i Östeuropa inleddes under året. Avvecklingen av den tyska produktionsanläggningen slutfördes under årets fjärde kvartal och flytten av den svenska verksamheten beräknas vara slutförd under andra kvartalet 2014. Omstruktureringskostnaderna bedöms uppgå till 96 Mkr och kostnadsfördes under årets första kvartal. Förändringen av affärsområdets produktionsstruktur förväntas leda till årliga besparingar om 90-100 Mkr från och med 2015.

**Produktlanseringar.** Extended Care släppte en rad nya produkter under 2013. I kvartal ett lanserade Carevo och Evolve. Carevo är en ny generation duschvagnar med väsentligt förbättrad funktionalitet och lönsamhet, som kommer att ytterligare stärka affärsområdets ledande position i duschsegmentet, som är det snabbast växande segmentet inom hygienmarknaden. Evolve är en tryckavlastande madrass för prevention och behandling av trycksår i så väl akutvård som

äldreomsorg. I kvartal två stärkte affärsområdet sitt sortiment av medicinska sängar genom lanseringen av Enterprise® 8000 och Enterprise® 5000. Enterprise-sortimentet är utvecklat med stor hänsyn till riskhantering, användarvänlighet och service. Enterprise® 8000 är en premiumprodukt för de mest krävande kunderna inom intensivvården och är godkänd enligt senaste IEC standarder (International Electro-technical Commission). Enterprise® 8000 och Enterprise® 5000 är båda utrustade med ett stort antal funktioner för att förbättra patientsäkerheten. (IEC är en kommission vars främsta syfte är att arbeta fram och fastställa internationella standarder inom elektroteknik och elektronik.)

**Ny affärsområdeschef.** 1 januari 2014 tillträdde Harald F. Stock tjänsten som VD för ArjoHuntleigh, samt Executive Vice President för affärsområdet Extended Care. Harald F. Stock ingår i Getinges koncernledning och efterträder Alex Myers, som gått vidare till en ny position utanför koncernen. Harald Stock har närmare 20 års erfarenhet inom sjukvårdsindustrin och har en doktorsexamen i kemi från universitetet i Heidelberg, Tyskland.

**AFFÄRSOMRÅDE INFECTION CONTROL**

**Förbättrad lönsamhet.** Infection Control har under 2013 påbörjat ett omfattande effektiviseringsprogram med ambitionen att förbättra affärsområdets ebita-marginal från den tidigare nivån på ca 12 procent till 15-16 procent 2014/2015 och på sikt till nivåer över 17 procent. Ett viktigt led i effektiviseringsprogrammet är att koncentrera affärsområdets produktion till färre och mer resursstarka fabriker samtidigt som tillverkningen inriktas mot montering. Detta får till följd att komponenttillverkningen läggs ut på externa leverantörer som i ökande omfattning kommer att återfinnas i lågkostnadsländer. Effektiviseringsprogrammet omfattar även en översyn av distribution, logistik och administrativa processer samt avveckling av olönsamma

produktlinjer. Omstruktureringskostnader för att genomföra programmet kommer att uppgå till cirka 440 Mkr över en fyraårsperiod. 2013 belastades med omstruktureringskostnader om 123 miljoner kronor MSEK.

**Globalt innovationscenter i Göteborg.** Infection Controls verksamhet har under det senaste året snabbt utvecklats mot en mer funktionsbaserad och global organisation. Ett globalt Forsknings- och Utvecklingscenter kommer att etableras för att styra samtlig produktutveckling som bedrivs inom affärsområdet, inklusive den som idag sker lokalt i anslutning till befintliga affärsenheter. Lokaliseringen av det nya innovationscentret kommer att bli Göteborg, Sverige, med närhet till ett välrenommerat universitetssjukhus och förstklassiga akademiska institutioner samtidigt som man får bättre tillgång till nödvändig produktutvecklingskompetens för framtiden. Verksamheten kommer initialt att omfatta ett 20-tal medarbetare och beräknas vara etablerad under första kvartalet 2014.

**Förvärv. STS East LLC**

Infection Control förvärvade under första kvartalet 2013 verksamheten i det amerikanska serviceföretaget STS East LLC, som om-sätter ca 25 miljoner kronor och har 17 anställda. Totalt förvärvspris uppgick till ca 29 miljoner kronor. Verksamheten ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 januari 2013. Under samma kvartal slutfördes också förvärvet av Turkiska Trans Medikal Devices Inc. Bolagets sortiment av autoklaver kommer att representera Getinges produkt erbjudande i det växande mittsegmentet och kommer att bidra till ökad exponering mot tillväxtmarknaderna. Bolaget är marknadsledande i Turkiet och innehar en marknadsandel om cirka 35 %. Trans har cirka 70 anställda och försäljningen uppgick till 55 Mkr 2011. Trans ingår i koncernens redovisning från och med den 1 april 2013.

**Utsikter**

Koncernen räknar med att efterfrågan på den Västeuropeiska marknaden har bottnat men att volymåterhämtningen kommer att bli långsam. Vad gäller den Nordamerikanska marknaden förväntas efterfrågan kvarstå på nuvarande nivåer. På marknaderna utanför Västeuropa och Nordamerika är de långsiktiga tillväxtutsikterna positiva även om det finns utmaningar som på kort sikt kan påverka volymerna negativt. Koncernen räknar med att det flertal produktlanseringar och produktförvärv som genomförts under senare tid kommer att fortsätta bidra till tillväxten. Sammantaget förväntas den organiska volymtillväxten för 2014 att ligga i nivå med

utfallet för 2013. Omstruktureringskostnaderna som varit betydande under 2013 kommer att minska och förväntas uppgå till ca 145 Mkr (401) under 2014. Den gradvisa förstärkningen av den svenska kronan kommer fortsatt att ha en negativ påverkan på koncernens resultat under 2014 och valutatransaktionseffekterna förväntas belasta årets resultat med 250 Mkr.

Getingekoncernen har under 2013 genomfört en omfattande strategiuppdatering. En viktig utkomst av den nya inriktningen är beslutet att samordna vissa processer och funktioner mellan koncernens tre affärsom-

råden. Områden som primärt berörs av samordningen avser finansiella och administrativa tjänster samt inköp. Getinges årliga kostnader inom de aktuella områdena uppgår till mellan 10 och 11 miljarder kronor och potentiella inbesparingar bedöms vara betydande. Koncernen arbetar i dagsläget med att ta fram en plan som på ett detaljerat sätt beskriver de ekonomiska konsekvenserna av det nya initiativet för perioden 2014-2017. Det är Getinges ambition att presentera resultatet av detta arbete i anslutning till den kapitalmarknadsdag som kommer att hållas under innevarande års andra kvartal.

# Bolagsstyrningsrapport

## Inledning

Getinge är ett globalt företag med verksamhet i 40 länder och egen produktion i 9 länder. Förändrings- och tillväxttakten har sedan börsintroduktionen varit hög med genomsnittlig tillväxt om cirka 18 procent.

Koncernens kunderbjudande har kontinuerligt breddats med nya produkter och verksamhetsområden. Koncernens kunder återfinns inom sjukvården, äldrevården och Life Sciences-området och koncernens produkter har stor betydelse för kvaliteten och effektiviteten på kundernas verksamhet. Förtröende för Getinge och dess produkter är

därmed avgörande för fortsatta försäljningsframgångar.

Bolagsstyrningen inom Getinge syftar till att säkra en fortsatt stark utveckling av bolaget och därmed även säkerställa att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle.

Getinges bolagsstyrning och interna regelverk är genomgående riktade mot affärs- mål och strategier. Koncernens risker är väl analyserade och riskhanteringen är integrerad

rad i såväl styrelsearbetet som den operativa verksamheten. Genom att bolagsstyrningen är så tydligt riktad mot affärsmålen skapas den snabbhet och flexibilitet i beslutsfattandet som många gånger kan vara avgörande för framgång.

Getinges organisation är utformad för att kunna reagera snabbt på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför på bolags- eller affärsområdesnivå, medan övergripande beslut om strategi och inriktning fattas av Getinges styrelse och koncernledning.

## Externa och interna regelverk

Bolagsstyrningen i Getinge utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer. Getinge tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden bygger på principen "följ eller

förklara". Detta innebär att ett företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skäl till varje avvikelse redovisas. Getinge följer Kodens regler och redovisar nedan förklaringar i de fall Getinge avviker från Kodens regler under 2013. Koden finns tillgänglig på: [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)

Bland de interna regelverk som påverkar Getinges bolagsstyrning återfinns bland annat företagets bolagsordning, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, policydokument och koncernens uppförandekod. Bolagsordningen finns tillgänglig på koncernens hemsida [www.getingegroup.com](http://www.getingegroup.com).

## Aktieägare

Vid utgången av 2013 hade Getinge 40 145 aktieägare enligt SIS Ågarservice AB. Getinges aktiekapital bestod vid slutet av året av 238 323 377 aktier, varav 15 940 050 A-aktier och 222 383 327 B-aktier. A-aktier berättigar

till 10 röster medan B-aktier berättigar till 1 röst. Handel med Getinge-aktier sker på NASDAQ OMX Stockholm. Getinges börsvärde uppgick till 52,4 miljarder kronor den 31 december 2013. Bolagets största aktieä-

gare är Carl Bennet AB, som representerar 48,9 procent av det totala antalet röster i bolaget. Ytterligare information avseende Getinges aktieägarstruktur, aktiens utveckling etc presenteras på sidorna 46-47.

## Årsstämma 2013

Vid Getinges årsstämma den 21 mars 2013 i Halmstad deltog 562 företrädare representerande 58,1% av antalet aktier och 73,8% av det totala antalet röster i bolaget. Vid stämman var hela styrelsen närvarande. Dessutom närvarade VD, ekonomidirektören och bolagets revisorer. Vid stämman omvaldes styrelseledamöterna Carl Bennet, Johan Bygge, Cecilia Daun Wennborg, Carola Lemne, Johan Malmquist, Johan Stern och Maths Wahlström. Carl Bennet valdes till styrelsens ordförande. Det noterades att arbetstagarorganisationerna utsett Henrik Blomdahl och Thomas Funk till ledamöter i styrelsen samt Peter Jörmalm och Rickard Karlsson till

suppleanter. Protokoll från årsstämman finns tillgängligt på [www.getingegroup.com](http://www.getingegroup.com).

### Stämmans beslut

- Fastställande av den framlagda resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.
- Utdelning. Årsstämman fastställde styrelsens förslag till vinstutdelning om 4,15 kronor per aktie.
- Ansvarsfrihet. Stämman beslutade att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2012.
- Arvode till styrelsen. Arvode till styrelsen

beslutades utgå med ett sammanlagt belopp om 3 675 000 kronor exklusive ersättning för utskottsarbete. Mer detaljerad information återfinns på sidan 56.

- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Årsstämman godkände styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Mer detaljerad information återfinns på sidan 56.

## Översikt över bolagsstyrningen i Getingekoncernen



## Valberedning

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2014 offentliggjordes den 15 oktober 2013 och samtliga aktieägare har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag. Valberedningen genomför en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter utarbetar valberedningen ett förslag till ny styrelse som lämnas i samband med kallelsen till den kommande årsstämman. Inför årsstämman 2014 har valberedningen sammanträtt 3 gånger. I valberedningen inför årsstämman 2014 ingår följande representanter för de största aktieägarna:

- Carl Bennet, Carl Bennet AB
- Bo Selling, Alecta
- Marianne Nilsson, Swedbank Robur AB
- Carina Lundberg Markow, Folksam Gruppen
- Hans Ek, SEB Fonder
- Anders Olsson, representant för de mindre aktieägarna.

Till ordförande i valberedningen inför årsstämman 2014 utsågs styrelseordföranden Carl Bennet, vilket avviker från Kodens regler. Bolagets större aktieägare har förklarat att bakgrunden till detta var att styrelsens

ordförande är mycket lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare.

**Utvärdering.** Som underlag för sina förslag inför årsstämman 2014 har valberedningen gjort en bedömning huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets läge och framtida inriktning. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

## Styrelse

Styrelsen konstituerade sig den 21 mars 2013 och under året har det hållits 16 styrelsesammanträden där den genomsnittliga närvaron bland stämموvalda ledamöter varit 97 procent. Styrelsen har också hållit ett styrelsemöte i januari 2014, vid vilket resultatet för 2013 behandlades och därefter publicerades. Med undantag för VD har ingen i Getinges styrelse en operativ roll i bolaget. Styrelsen och VD presenteras närmare på sidorna 58-59.

**Oberoende.** Getinge uppfyller Koden vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter. Valberedningen är av uppfattningen att Johan Malmquist, i sin egenskap av VD, inte är att anse som oberoende i förhållande till

bolaget och bolagsledningen, samt att Carl Bennet och Johan Stern, som representanter för och styrelseledamöter i Getinges huvudaktieägare Carl Bennet AB, inte är att anse som oberoende i förhållande till större aktieägare. Övriga bolagsstämموvalda styrelseledamöter – Johan Bygge, Cecilia Daun Wennborg, Carola Lemne och Maths Wahlström – bedömer valberedningen som oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som till större aktieägare.

Sekreterare vid styrelsemötena har varit ekonomidirektör Ulf Grunander. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, budget, årsbokslut

och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande konjunkturfrågor och relaterade kostnadsfrågor, företagsförvärv och andra investeringar, långsiktiga strategier, finansiella frågor samt struktur- och organisationsförändringar. Som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor finns två utskott: revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Delegering av ansvar och beslutanderätt till dessa utskott framgår av styrelsens arbetsordning. De frågor som behandlats och de beslut som fattats vid utskottens möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsesammanträde.

### STYRELSE OCH UTSKOTT 2013

Stämموvalda styrelsemedlemmar	Invald	Beroende <sup>1</sup>	Utskott		Närvaro möten		
			Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Styrelsemöten	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet
Carl Bennet, ordförande	1989	■		Ordförande	16/16		3/3
Johan Bygge	2007			Ordförande	16/16	6/6	
Cecilia Daun Wennborg	2010			Ledamot	16/16	6/6	
Carola Lemne	2003			Ledamot	14/16	6/6	
Johan Malmquist	1997	▲			16/16		
Johan Stern	2004	●		Ledamot	16/16	6/6	3/3
Maths Wahlström	2012			Ledamot	15/16		3/3
<b>Av de anställda utsedda ledamöter</b>							
Henrik Blomdahl	2009				14/16		
Thomas Funk	2012				15/16		
Peter Jörmalm (suppleant)	2012				16/16		
Rickard Karlsson (suppleant)	2013				16/16		

1. Enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning

■ = Representant för Getinges huvudägare Carl Bennet AB

▲ = Verkställande direktör och koncernchef

● = Styrelseledamot i Getinges huvudägare Carl Bennet AB

## Ersättningsutskott

Getinges ersättningsutskott bestod under 2013 av styrelsemedlemmarna Carl Bennet (ordförande), Johan Stern och Maths Wahl-

ström. Under 2013 har utskottet haft 3 protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Samtliga med-

lemnar har närvarit vid alla sammanträden under året.

## Revisionsutskott

Getinges revisionsutskott bestod under 2013 av styrelsemedlemmarna Johan Bygge (ordförande), Cecilia Daun Wennborg, Carola Lemne och Johan Stern. Under 2013 har utskottet haft 6 protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid

behov. Samtliga medlemmar var närvarande vid alla möten.

Revisionsutskottet har också hållit ett möte i januari 2014, vid vilket revision av 2013 behandlades. Bolagets revisorer har deltagit

vid samtliga av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorerna diskuterat och fastställt revisionens omfattning.

## Finansiell rapportering

Styrelsen övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet genom instruktioner för VD och revisionsutskottet samt fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpanne tillställs

styrelsen genom instruktion för ekonomisk rapportering. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom bokslutsrapport och årsredovisning, och har delegerat till bolagsledningen att säkerställa

pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

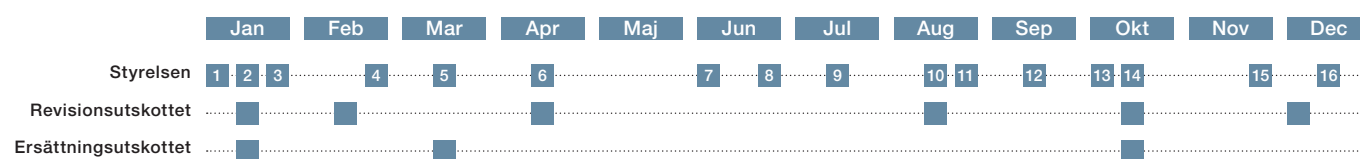
## Externa revisorer

Huvudansvarig revisor vid Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är auktoriserade revisorn Magnus Willfors och medrevisor är auktoriserade revisorn Eric Salander. Varken Magnus Willfors eller Eric Salander innehar några aktier i bolaget. När Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB anlitas för att tillhandahålla andra tjänster än revision, sker det i en-

lighet med de av revisionsutskottets beslutade regler för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning av dessa. Getinge bedömer att utförandet av dessa tjänster inte äventyrat Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB oberoende. I huvudsak har det rört sig om fördjupade genomgångar och speciella granskningar. På sidan 57

samt i not 5 i koncernredovisningen framgår den fullständiga ersättningen till revisorerna de senaste tre åren. Bolagets revisorer har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten och ett styrelsemöte. I samband med styrelsemötet hade revisorerna ett möte med styrelsen där inga representanter för företagsledningen deltog.

### STYRELSENS OCH UTSKOTTENS MÖTEN 2013



#### Styrelsemöten

1 Föreläsningsdiskussion	7 Föreläsningsdiskussion	13 Föreläsningsdiskussion
2 Föreläsningsdiskussion	8 Föreläsningsdiskussion	14 Delårsrapport
3 Årsbokslut	9 Delårsrapport	15 Verksamhetsgenomgång
4 Informationsärende	10 Verksamhetsgenomgång	16 Budget
5 Årsstämma	11 Föreläsningsdiskussion	
6 Företagsbesök. Delårsrapport	12 Företagsbesök. Verksamhetsgenomgång	

## Den operativa verksamheten

VD och övriga i koncernledningen har kontinuerliga möten för att gå igenom månadsresultat, uppdatera prognoser och planer samt diskutera strategifrågor. Getinges koncernledning består av sex personer, vilka presenteras på sidorna 60-61. I koncernledningen behandlas, förutom operativa ärenden rö-

rande varje affärsområde, även koncerngemensamma frågor. Koncernledningen består av koncernchefen och affärsområdescheferna samt koncernens ekonomidirektör och personaldirektör. Styrelsen har ansvaret för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Till VD har deleger-

ats ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledning som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policys, riktlinjer och ansvarsbeskrivningar.

## Arvode till styrelsen

Vid årsstämman 2013 beslutades att arvode till styrelsen skulle utgå med ett sammanlagt belopp om 3 675 000 kronor, varav 1 050 000 kronor till ordföranden och 525 000 kronor till var och en av de övriga bolagsstämмоvalda

ledamöter som inte är anställda i koncernen. Årsstämman beslutade vidare att ersättning för arbete i revisionsutskottet skulle utgå med 240 000 kronor till ordföranden och 120 000 kronor till var och en av de övriga leda-

möterna, samt att ersättning för arbete i ersättningsutskottet skulle utgå med 125 000 kronor till ordföranden och 92 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna.

## Aktie/aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Det finns inga utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram för sty-

relsens ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

## Ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2013 fastställde riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebärande i huvudsak följande. Ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på varje marknad där Getinge verkar så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig lön, pension samt övriga förmåner. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska alltid vara i förväg begränsad

till ett maximalt belopp och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Någon rörlig ersättning ska ej utgå om resultat före skatt är negativt. För den verkställande direktören ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 80 % av grundlönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på de individuella mål som uppställs av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen baseras på dels utfallet i det egna ansvarsområdet, dels individuellt uppsatta mål. Utöver näm-

da rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutade aktie eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Styrelsen har rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Totalt uppgick ersättningar till ledande befattningshavare till cirka 75 (79) miljoner kronor under 2013. Se not 27 för ytterligare information.

Styrelsen föreslår att årsstämman 2014 beslutar om oförändrade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

### ARVODEN FÖR STYRELSE- OCH UTSKOTTSARBETE 2013

Namn	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Totalt
Carl Bennet	1 050 000	125 000	1 175 000
Johan Bygge	525 000	240 000	765 000
Cecilia Daun Wennborg	525 000	120 000	645 000
Carola Lemne	525 000	120 000	645 000
Johan Stern	525 000	212 000	737 000
Maths Wahlström	525 000	92 000	617 000
<b>Totalt</b>	<b>3 675 000</b>	<b>909 000</b>	<b>4 584 000</b>



## Arvode till revisorer

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB innehar revisionsuppdraget. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolags-

gets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranses av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser i allt väsentligt rådgivning inom redovisnings- och skatteområdet samt biträde

i samband med företagsförvärv. Arvode för revisionsuppdraget uppgick under 2013 till 21 (19) miljoner kronor och arvodet för andra uppdrag till 8 (12) miljoner kronor.

## Intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen

**Beskrivning.** Intern kontroll över finansiell rapportering är en integrerad del av bolagsstyrningen inom Getingekoncernen. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, och syftar genom detta till att skydda ägarnas investering i bolaget.

**Kontrollmiljö.** Getingekoncernens organisation är utformad för att snabbt kunna reagera på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av Getinges styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Getinge är utformad för att hantera dessa förutsättningar. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning vilken bland annat reglerar ordförandens och verkställande direktörens uppgifter. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott för att öka kännedomen om insyn och kontroll av företagets redovisning, ekonomiska rapportering och riskhantering, samt ett ersättningsutskott för att hantera företagsledningens ersättnings- och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

**Riskbedömning.** Riskbedömning utgår från koncernens finansiella mål. De övergripande finansiella riskerna är definierade och till stor del branschspecifika. Genom att genomföra kvantitativa och kvalitativa riskanalyser med utgångspunkt i koncernens balans- och resultaträkning identifierar Getinge vilka nyckelrisker som kan utgöra hot mot att nå affärs-

mässiga och finansiella mål. Inom respektive affärsområde analyseras dessutom ett flertal enheter för att få en mer detaljerad uppfattning om faktisk tillämpning av existerande regelverk. Åtgärder för att minimera identifierade risker tas därefter fram centralt inom koncernen.

**Kontrollaktiviteter.** De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Det finns till exempel automatiserade kontroller i IT-baserade system som hanterar behörligheter och attestträtt, samt manuella kontroller, såsom dualitet, i såväl löpande bokföring som bokslutsposter. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet. Koncernen arbetar efter enhetliga mallar och modeller för att identifiera och dokumentera processer och kontroller.

**Information och kommunikation.** Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policies, handböcker och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form. Information om hur effektivt den interna kontrollen i koncernen fungerar har etablerats och rapporteras regelbundet till relevanta parter inom organisationen via implementerade rapporteringsverktyg.

**Uppföljning och övervakning.** Ekonomiavdelning och ledning analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapportering från bolagets revisorer med deras iakttagelser och rekommendationer. Styrelsen erhåller månadsvis ekonomiska rapporter och behandlar vid varje styrelsesammanträde bolagets ekonomiska situation. Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna följs upp regelbundet på olika nivåer i koncernen och omfattar både bedömning av utformning och operativ funktionalitet i de nyckelkontroller som identifierats och dokumenterats.

**Självutvärdering och validering.** Sedan 2006 arbetar Getingekoncernen med en formaliserad process för uppföljning och utvärdering av dokumentation och kontrollaktivitetens effektivitet. Kontrollen utförs både genom ett koncerngemensamt IT-baserat verktyg för självutvärdering och genom validering av självutvärderingarna. Valideringarna genomförs av controllers från en annan affärsenhet.

Under 2013 genomfördes självutvärderingen vid samtliga operativa enheter inom koncernen. I samband med ordinarie revision genomförde revisorerna en validering av den interna kontrollen. Såväl självutvärderingen som valideringen omfattar processerna kring finansiell rapportering, produktion och lager, inköp och intäkter från produkter och tjänster.

Systemet med självutvärdering och validering ger styrelsen en god bild över hur koncernen hanterar olika informationsflöden, hur koncernen reagerar på ny information och hur de olika kontrollsystemen fungerar.

**Utfall 2013.** Uppföljningen av den interna kontrollen under 2013 visade att dokumentation och kontrollaktiviteter i allt väsentligt är etablerade vid de validerade bolagen. Styrelsen har mot bakgrund av utfört arbete med den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

**Fortsatt arbete.** Det fortgående arbetet med intern kontroll inom Getingekoncernen kommer det närmaste året främst koncentreras till riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning/övervakning. En uppdatering av riskanalysen gällande relevanta styrprocesser och riskområden sker som en årligt återkommande aktivitet. Inom området Kontrollaktiviteter kommer resurser fortsatt användas till att dokumentera tillkommande processer som en följd av den årliga riskanalysen. Beroende på utfall från den genomförda självutvärderingen kan eventuellt arbete behöva genomföras för att korrigera rapporterade brister.

# Getinges styrelse



**Ersättningsutskottet**  
Carl Bennet, ordförande  
Johan Stern  
Maths Wahlström

**Revisionsutskottet**  
Johan Bygge, ordförande  
Cecilia Daun Wennborg  
Carola Lemne  
Johan Stern

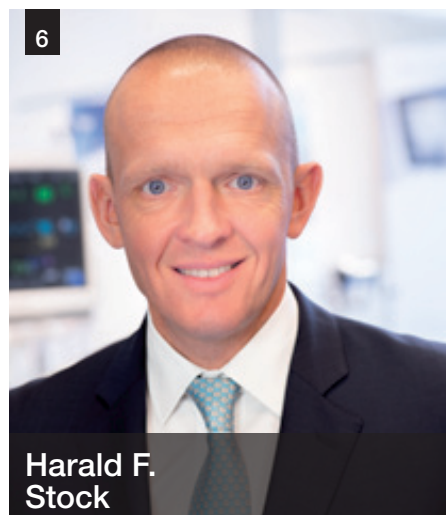
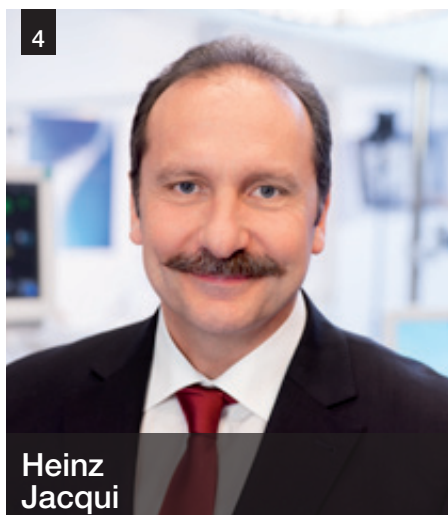
1. **Carl Bennet** (1951)  
Styrelsens ordförande  
Civilekonom, tekn. dr. hc
  - Uppdrag i Getinges styrelse: Styrelsens ordförande sedan 1997. Ordförande i valberedningen. Ordförande i ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 1989.
  - Nuvarande uppdrag: Verkställande direktör i Carl Bennet AB, styrelseordförande i Elanders och Lifco. Styrelseledamot i Holmen och L E Lundbergföretagen.
  - Tidigare uppdrag: VD och koncernchef i Getinge
  - Innehar via bolag 15 940 050 A-aktier och 27 153 848 B-aktier.
2. **Henrik Blomdahl** (1963)  
Ordinarie ledamot, representant för unionen Miljöchef
  - Uppdrag i Getinges styrelse: Ordinarie representant sedan 2012. Suppleant 2009-2011.
  - Aktieinnehav: Innehar inga aktier.
3. **Johan Bygge** (1956)  
Stämмоvald ledamot  
Civilekonom
  - Uppdrag i Getinges styrelse: Ordförande i revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2007.
  - Nuvarande uppdrag: Chief Operating Officer EQT och medlem i ledningsgruppen, Styrelseordförande i Novare Human Capital AB och Samsari AB, Styrelseledamot i Anticimex International AB och Sanitec Oyj.
  - Tidigare uppdrag: Ekonomi- och Finansdirektör Investor AB, Vice verkställande direktör för Electrolux, Ekonomi- och Finansdirektör Electrolux.
  - Aktieinnehav: Innehar 5000 B-aktier
4. **Cecilia Daun Wennborg** (1963)  
Stämмоvald ledamot  
Civilekonom
  - Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2010.
  - Nuvarande uppdrag: Styrelseledamot i bl a ICA Gruppen AB, Loomis AB, Proffice AB, Ikano Bank AB, Carnegie Fonder AB, Eniro AB, AB Svensk Bilprovning och Sophiahemmet.
  - Tidigare uppdrag: Vice VD för Ambea AB. VD för Carema Vård och Omsorg AB, Ekonomi- och finansdirektör i Ambea AB respektive Carema Vård och Omsorg AB, tillförordnad VD i Skandiabanken, Sverigechef för Skandia samt VD för Skandia Link.
  - Aktieinnehav: Innehar 750 B-aktier.
5. **Thomas Funk** (1971)  
Ordinarie ledamot sedan 2013, representant för IF Metall  
Kvalitetsavdelningen
  - Uppdrag i Getinges styrelse: Ordinarie ledamot sedan 2013. Suppleant 2012-2013. Anställd i Getinge Disinfection AB.
  - Aktieinnehav: Innehar inga aktier.
6. **Peter Jörmalm** (1959)  
Suppleant, representant för Unionen After Sales/Parts Management
  - Uppdrag i Getinges styrelse: Suppleant sedan 2012. Anställd i Getinge Infection Control AB.
  - Aktieinnehav: Innehar inga aktier.
7. **Rickard Karlsson** (1970)  
Suppleant, representant för If Metall Montering
  - Uppdrag i Getinges styrelse: Suppleant sedan 2013. Anställd i Getinge Sterilization AB.
  - Aktieinnehav: Innehar inga aktier.
8. **Carola Lemne** (1958)  
Stämмоvald ledamot  
Leg. läkare, med. dr., docent
  - Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2003.
  - Nuvarande uppdrag: VD och koncernchef för Praktikertjänst AB. Docent vid Karolinska Institutet. Styrelseledamot i Investor AB och Svenskt Näringsliv. Ordförande i Uppsala Universitet. Ledamot i Insynsrådet för Tandvårds- och läkemedelsförmånsverket samt i Kollegiet för svensk bolagsstyrning. Delägare i CALGO Handelsbolag.
  - Tidigare uppdrag: VD för Danderyds Sjukhus AB. Klinisk forskningschef på Pharmacia & Upjohn AB.
  - Aktieinnehav: Innehar 2 300 B-aktier.
9. **Johan Malmquist** (1961)  
Verkställande direktör & koncernchef  
Civilekonom
  - Uppdrag i Getinges styrelse: Stämмоvald ledamot sedan 1997. Anställd i Getinge sedan 1990.
  - Aktieinnehav: Innehar 55 555 B-aktier
10. **Johan Stern** (1951)  
Stämмоvald ledamot  
Civilekonom
  - Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2004.
  - Nuvarande uppdrag: Ordförande i Healthinvest Partners AB, Fädriften Invest AB, Skanör Falsterbo Kallbadhus AB samt Stiftelsen Harry Cullbergs Fond. Styrelseledamot i Carl Bennet AB, Elanders AB, Lifco AB, Rolling Optics AB, RP Ventures AB, Swedish-American Chamber of Commerce, Inc och Estea AB.
  - Tidigare uppdrag: Verksam inom SEB i Sverige och USA.
  - Aktieinnehav: Innehar 30 104 B-aktier.
11. **Maths Wahlström** (1954)  
Stämмоvald ledamot  
Civilekonom
  - Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2012.
  - Nuvarande uppdrag: CEO och Styrelseordförande i KMG Capital Partners, LLC , Styrelseordförande i PCI HealthDev, LLC samt styrelseledamot i Coherus Biosciences INC, och Alteco Medical AB.
  - Tidigare uppdrag: Har mer än 28 års internationell erfarenhet inom hälso- och sjukvård, bl.a. som CFO för Gambro-koncernen och CEO för Gambro Healthcare AB. Han har också varit CEO för Fresenius Medical Services och ingått i koncernledningen för Fresenius Medical Care AG & Co KGaA.
  - Aktieinnehav: Innehar 9 000 B-aktier.

## REVISORER

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

- **Magnus Willfors**, huvudansvarig Auktoriserad revisor
- **Eric Salander**, medrevisor Auktoriserad revisor

# Getinges koncernledning



**1. Johan Malmquist (1961)**

- CEO, Getingekoncernen
- Civilekonom.
- Svensk medborgare.
- Anställd sedan 1990.
- Koncernchef sedan 1997.
- Aktieinnehav: 55 555 B-aktier.

*Tidigare erfarenhet*

Innan Johan Malmquist blev CEO för Getingekoncernen var han verksam som affärsområdeschef (1992-1997) och VD för ett av koncernens franska dotterbolag (1990-1992). Innan Johan Malmquist kom till Getinge arbetade han inom Elektrolux Storkök.

**2. Anders Grahn (1969)**

- Executive Vice President, Affärsområde Infection Control
- M.Sc. (Ekonomi).
- Svensk medborgare.
- Anställd sedan 2012.
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier.

*Tidigare erfarenhet*

Anders Grahn var tidigare under många år verksam inom underleverantörer till bilindustrin och har lång erfarenhet av att utveckla verksamhetens effektivitet och lönsamhet.

**3. Ulf Grunander (1954)**

- CFO
- Civilekonom.
- Svensk medborgare.
- Anställd sedan 1993.
- Aktieinnehav: 38 170 B-aktier.

*Tidigare erfarenhet*

Ulf Grunander har varit Getinges CFO sedan bolaget börsnoterades 1993. I denna roll har Ulf Grunander bland annat genomfört cirka 45 bolagsförvärv. Under åren 1979 – 1993 var Ulf Grunander verksam som auktoriserad revisor.

**4. Heinz Jacqui (1961)**

- Executive Vice President, Affärsområde Medical Systems
- Examen i maskin- och processteknik
- Tysk medborgare.
- Anställd sedan 2012.
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier.

*Tidigare erfarenhet*

Heinz Jacqui har en lång internationell karriär inom den medicintekniska industrin och har bland annat innehaft ledande positioner på Olympus Medical och Draeger Medical.

**5. Andreas Quist (1974)**

- Executive Vice President, Human Resources & Sustainability
- Pol. Mag. i företagsekonomi
- Svensk medborgare.
- Anställd sedan 2010.
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier.

*Tidigare erfarenhet*

Andreas Quist startade sin karriär inom Getinge Group 2010 som Vice President Human Resources för affärsområdet Extended Care. Han har tidigare innehaft ett flertal internationella seniora positioner inom Human Resources, på stora internationella företag som Nokia.

**6. Harald F. Stock (1968)**

- Executive Vice President Affärsområde Extended Care
- Doktor i oorganisk kemi
- Tysk medborgare
- Anställd sedan 2014
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier

1 januari 2014 efterträdde Harald F. Stock Alex Myers som Executive Vice President för Extended Care.

*Tidigare erfarenhet*

Harald Stock har nästan 20 års erfarenhet och en framgångsrik meritlista från sjukhusindustrin. Han kommer närmast från en position som VD för Grünenthal Group och har dessförinnan innehaft ett flertal seniora positioner på bland annat Roche Group och DePuy, divisionen för ortopedi inom Johnson & Johnson.

**7. Alex Myers (1963)**

- Executive Vice President, affärsområde Extended Care
- B.A. Organizational Behavior & Economics.
- Svensk medborgare.
- Anställd som Executive Vice President sedan 2009.
- Aktieinnehav: 1 000 B-aktier via pensionsfond.

Alex Myers lämnade vid årsskiftet sin position som Executive Vice President för Extended Care för att fortsätta en karriär utanför Getingekoncernen. Han efterträddes av Harald F. Stock.

**8. Michael Rieder (1952)**

- Executive Vice President, Sales & Marketing, Medical Systems
- Ekonom.
- Tysk medborgare.
- Anställd sedan 2001.
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier.

Efter en lång och framgångsrik karriär inom Medical Systems gick Michael Rieder i pension vid årsskiftet.

# Förslag till vinstdisposition

Getinge AB (publ), org.nr 556408-5032

## Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Överkursfond	3 435
Balanserade vinstmedel	2 467
Årets resultat	522
<b>Summa</b>	<b>6 424</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 4:15 kr per aktie	989
i ny räkning överföres	5 435
<b>Summa</b>	<b>6 424</b>

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till följande redovisningshandlingar. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 20 mars 2014 för fastställelse.

Styrelsen och VD försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

### Getinge den 18 februari 2014

**Carl Bennet**  
Styrelseordförande

**Johan Bygge**  
Stämмоvald styrelseledamot

**Henrik Blomdahl**  
Styrelseledamot  
Representant för Unionen

**Maths Wahlström**  
Stämмоvald styrelseledamot

**Carola Lemne**  
Stämмоvald styrelseledamot

**Tomas Funk**  
Styrelseledamot  
Representant för IF Metall

**Cecilia Daun Wennborg**  
Stämмоvald styrelseledamot

**Johan Stern**  
Stämмоvald styrelseledamot

**Johan Malmquist**  
Stämмоvald styrelseledamot  
Verkställande direktör

### Vår revisionsberättelse har avgivits den 18 februari 2014 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Magnus Willfors**  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

**Eric Salander**  
Auktoriserad revisor

# Koncernredovisning

RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN				
Mkr	Not	2013	2012	2011
Nettoomsättning	2, 3	25 287	24 248	21 854
Kostnad för sålda varor	33	-12 163	-11 544	-10 452
<b>Bruttoresultat</b>		<b>13 124</b>	<b>12 704</b>	<b>11 402</b>
Försäljningskostnader	33	-5 642	-5 452	-4 584
Administrationskostnader	33	-2 599	-2 405	-2 198
Forsknings- och utvecklingskostnader	33	-619	-598	-540
Förvärvskostnader		-13	-44	-40
Omstrukturerings- och integrationskostnader	20	-401	-184	-136
Övriga rörelseintäkter*		124	34	80
Övriga rörelsekostnader**		-226	-49	-60
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3, 4, 5, 6</b>	<b>3 748</b>	<b>4 006</b>	<b>3 924</b>
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	7	24	21	18
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	8	-619	-591	-498
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>3 153</b>	<b>3 436</b>	<b>3 444</b>
Skatt på årets resultat	9	-858	-905	-907
<b>Årets resultat</b>		<b>2 295</b>	<b>2 531</b>	<b>2 537</b>
<i>Hänförligt till:</i>				
Moderföretagets aktieägare		2 285	2 521	2 529
Innehav utan bestämmande inflytande		10	10	8
<b>Årets resultat</b>		<b>2 295</b>	<b>2 531</b>	<b>2 537</b>
Resultat per aktie för vinst hänförlig till moderföretagets aktieägare under året*	11	9,59	10,58	10,61
- vägt genomsnittligt antal aktier för beräkning av resultat per aktie	11	238 323	238 323	238 323

\*I beloppet för 2013 ingår en reavinst om 92 miljoner kronor från en avyttring av en produktlinje inom Medical Systems.

\*\*I beloppet för 2013 ingår en kostnad om 98 miljoner kronor för den i USA införda skatten på medicintekniska produkter samt valutakursförluster uppgående till 80 miljoner kronor.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR KONCERNEN				
Mkr	Not	2013	2012	2011
<b>Årets resultat</b>		<b>2 295</b>	<b>2 531</b>	<b>2 537</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Omräkningsdifferenser		-58	-759	52
Kassaflödessäkringar	26	290	-36	-722
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner		-148	-412	151
Inkomstskatt relaterad till övriga totalresultatposter		-25	142	150
<b>Periodens övriga totalresultat netto efter skatt</b>		<b>59</b>	<b>-1 065</b>	<b>-369</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>		<b>2 354</b>	<b>1 466</b>	<b>2 168</b>
<b>Totalresultatet hänförligt till</b>				
Moderföretagets aktieägare		2 350	1 456	2 160
Innehav utan bestämmande inflytande		4	10	8

## BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

Mkr	Not	2013	2012	2011
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella tillgångar	3,4, 12	25 126	24 895	24 498
Materiella anläggningstillgångar	3,4, 12, 19	4 341	4 066	3 452
Finansiella instrument, långfristiga	26	138	113	66
Långfristiga finansiella fordringar		122	270	104
Uppskjuten skattefordran	9	407	504	580
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>30 134</b>	<b>29 848</b>	<b>28 700</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager	13	4 254	4 060	3 837
Kundfordringar	14	6 630	6 150	6 212
Aktuella skattefordringar		169	66	118
Finansiella instrument, kortfristiga	26	480	267	354
Övriga fordringar		843	738	658
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	645	538	383
Likvida medel	17	1 148	1 254	1 207
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>14 169</b>	<b>13 073</b>	<b>12 769</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>44 303</b>	<b>42 921</b>	<b>41 469</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Aktiekapital	16	119	119	119
Övrigt tillskjutet kapital		5 960	5 960	5 960
Andra reserver		-1 993	-2 160	-1 375
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	10	12 445	11 251	9 904
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>16 531</b>	<b>15 170</b>	<b>14 608</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		29	30	28
<b>Summa eget kapital</b>		<b>16 560</b>	<b>15 200</b>	<b>14 636</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Räntebärande långfristiga lån	18, 19	13 566	13 163	15 121
Övriga långfristiga skulder		20	21	14
Avsättningar för pensioner, räntebärande	18, 22	2 298	2 111	1 627
Avsättningar för pensioner, icke räntebärande	22	51	47	41
Finansiella instrument, långfristiga	26	-	757	627
Uppskjuten skatteskuld	9	1 410	1 378	1 604
Långfristiga övriga avsättningar	21	258	241	271
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>17 603</b>	<b>17 718</b>	<b>19 305</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Omstruktureringsreserver	20	238	201	172
Kortfristiga övriga avsättningar	21	197	157	171
Räntebärande kortfristiga lån	18, 19	3 603	4 362	1 568
Förskott från kunder		467	365	293
Leverantörsskulder		1 882	1 906	1 935
Aktuella skatteskulder		211	238	320
Finansiella instrument, kortfristiga	26	660	96	313
Övriga skulder		524	414	481
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	2 358	2 264	2 275
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>10 140</b>	<b>10 003</b>	<b>7 528</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>44 303</b>	<b>42 921</b>	<b>41 469</b>

Information om Getingekoncernens ställda säkerheter, se not 24.



FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN							
Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital <sup>1</sup>	Reserver <sup>2</sup>	Balanserad vinst	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2011</b>	<b>119</b>	<b>5 960</b>	<b>-895</b>	<b>8 039</b>	<b>13 223</b>	<b>25</b>	<b>13 248</b>
Summa totalresultat för perioden	-	-	-480	2 640	2 160	8	2 168
Utdelning	-	-	-	-775	-775	-5	-780
<b>Utgående balans per 31 december 2011</b>	<b>119</b>	<b>5 960</b>	<b>-1 375</b>	<b>9 904</b>	<b>14 608</b>	<b>28</b>	<b>14 636</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2012</b>	<b>119</b>	<b>5 960</b>	<b>-1 375</b>	<b>9 904</b>	<b>14 608</b>	<b>28</b>	<b>14 636</b>
Summa totalresultat för perioden	-	-	-785	2 241	1 456	10	1 466
Utdelning	-	-	-	-894	-894	-8	-902
<b>Utgående balans per 31 december 2012</b>	<b>119</b>	<b>5 960</b>	<b>-2 160</b>	<b>11 251</b>	<b>15 170</b>	<b>30</b>	<b>15 200</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2013</b>	<b>119</b>	<b>5 960</b>	<b>-2 160</b>	<b>11 251</b>	<b>15 170</b>	<b>30</b>	<b>15 200</b>
Summa totalresultat för perioden	-	-	167	2 183	2 350	4	2 354
Utdelning	-	-	-	-989	-989	-5	-994
<b>Utgående balans per 31 december 2013</b>	<b>119</b>	<b>5 960</b>	<b>-1 993</b>	<b>12 445</b>	<b>16 531</b>	<b>29</b>	<b>16 560</b>

1) Övrigt tillskjutet kapital utgörs i sin helhet av överkursfond.

2) Reserver utgörs av reserver för kassaflödessäkringar, säkringar av nettoinvesteringar och valutakursdifferenser.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN, MKR				
Mkr	Not	2013	2012	2011
<b>Den löpande verksamheten</b>				
EBITDA		5 614	5 748	5 375
Kostnadsförda omstruktureringskostnader	20	401	184	136
Utbetalda omstruktureringskostnader	20	-352	-128	-183
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	31	153	43	67
Räntekostnader		-580	-542	-457
Övriga finansiella poster		-15	-28	-23
Betald skatt		-859	-966	-826
<b>Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>4 362</b>	<b>4 311</b>	<b>4 089</b>
<b>Förändring i rörelsekapital</b>				
Varulager		-233	-126	-43
Kortfristiga fordringar		-812	-201	-742
Kortfristiga skulder		227	-297	192
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>3 544</b>	<b>3 687</b>	<b>3 496</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärvade bolag och verksamheter	25, 31	-248	-2 226	-4 649
Aktiverade utvecklingskostnader		-679	-745	-571
Utrustning för uthyrning		-299	-296	-247
Förvärv av anläggningstillgångar		-1 004	-959	-688
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2 230</b>	<b>-4 226</b>	<b>-6 155</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Upptagande av lån		4 887	7 339	14 827
Återbetalning av lån		-5 164	-6 299	-10 869
Förändring av långfristiga fordringar		303	99	22
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	10	-989	-894	-775
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-963</b>	<b>245</b>	<b>3 205</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>351</b>	<b>-294</b>	<b>546</b>
Likvida medel vid periodens början		1 254	1 207	1 093
Årets kassaflöde		351	-294	546
Omräkningsdifferenser		-457	341	-432
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>31</b>	<b>1 148</b>	<b>1 254</b>	<b>1 207</b>

## 1 Redovisningsprinciper

### ALLMÄN INFORMATION

Getinge AB, som är moderföretaget för Getingekoncernen, är ett aktiebolag med säte i Getinge, Sverige. På sidan 102 framgår bolagets adress. Bolagets verksamhet framgår av förvaltningsberättelsen på sidan 48.

### REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Getinges koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 tillämpats. Koncernredovisningen omfattar räkenskaper för Getinge AB och dess dotterföretag och har upprättats i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderföretagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föränleds av begränsningar i möjligheten att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryckgodelagen. Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljontals kronor (Mkr) om inte annat anges.

### NYA REDOVISNINGSPRINCIPER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN 2013

Nedan anges de standarder som koncernen tillämpar för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och som har väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter:

- **IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter"** har införts ändringar avseende övrigt totalresultat. Den mest väsentliga förändringen i den ändrade IAS 1 är kravet att de poster som redovisas i "övrigt totalresultat" ska presenteras fördelat på två grupper. Fördelningen baseras på om posterna kan komma att omklassificeras till resultaträkningen (omklassificeringsjusteringar) eller ej.
- **IAS 19 "Ersättningar till anställda"** omarbetades i juni 2011. Kostnader för tjänstgöring under tidigare år kommer att redovisas omgående. Räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar kommer att ersättas av en nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserat på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den förmånsbestämda planen. Effekten på de finansiella rapporterna presenteras i not 22.
- **IFRS 13 "Värdering till verkligt värde"** syftar till att värderingar till verkligt värde ska bli mer konsekventa och mindre komplexa genom att standarden tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa i IFRS till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar. Standarden ger vägledning till verkligt värdevärderingar för alla slag av tillgångar och skulder, finansiella som icke-finansiella. Kraven utökar inte tillämpningsområdet för när verkligt värde ska tillämpas men tillhandahåller vägledning kring hur det ska tillämpas där andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde.

### VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden, vilka påverkar de redovisade tillgångs- och skuldbeloppen och övrig information såsom ansvarsförbindelser m m som lämnas i bokslutet samt för de intäkter och kostnader som redovisas under perioden. Uppskattningar, bedömningar och antaganden ses över regel-

bundet. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar, uppskattningar och antaganden. Styrelsen och koncernledningen har bedömt följande områden som särskilt betydelsefulla vid bedömning av Getinges resultat och ställning:

**Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärv.** Vid rörelseförvärv identifieras samtliga identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade bolaget vilka värderas till verkligt värde, inklusive värdet på tillgångar och skulder i redan ägd andel, inklusive andel hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande.

**Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod.** Getinge undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod enligt den redovisningsprincip som beskrivs här i not 1. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 12).

**Pensionsåtagande.** Redovisningen av kostnader för förmånsbaserade pensioner och andra tillämpliga pensionsförmåner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från avgörande antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar, personalomsättning och dödlighetstabeller. Antagandena om diskonteringsränta baseras i sin tur på högkvalitativa placeringar med fast ränta med liknande löptid som pensionsplanerna (se not 22).

**Inkursansreserv.** Varulagret är upptaget till det lägre beloppet av anskaffningsvärde enligt den så kallade först in- först-utprincipen och nettoförsäljningsvärde. Varulagrets värde är justerat med bedömd värde-minskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för lager, hanterings- och försäljningsomkostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkursans (se not 13).

**Uppskjuten skatt.** Värderingen av förlustavdrag och företagens förmåga att utnyttja outnyttjade förlustavdrag baseras på företagets uppskattningar av framtida beskattningsbara inkomster i olika skattejurisdiktioner och inbegriper antaganden om huruvida kostnader som ännu inte har varit föremål för beskattning är avdragsgilla. Uppskjuten skatt redovisas över resultaträkningen förutom i de fall uppskjuten skatt är hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat då uppskjuten skatt redovisas tillsammans med underliggande transaktion i övrigt totalresultat (se not 9).

### KONCERNREDOVISNING

Getinges koncernredovisning omfattar moderföretaget Getinge AB och samtliga företag i vilka Getinge AB direkt eller indirekt äger mer än hälften av aktiernas röstetal eller där Getinge genom avtal ensamt utövar ett bestämmande inflytande. Dotterföretag medtages i koncernredovisningen fr.o.m. den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör. Övergång av bestämmande inflytande inträffar normalt vid förvärvstidpunkten. Förvärvade företag konsolideras i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag elimineras mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Getinge tillämpar IFRS 3, rörelseförvärv, för förvärv efter den 1 januari 2004, i enlighet med IFRS 1 övergångsbestämmelser. Getinge har valt att inte räkna om tidigare förvärv. Det egna kapitalet i dotterföretagen bestäms därvid utifrån en marknadsmässig värdering av identifierbara tillgångar, skulder, avsättningar och eventalförpliktelser vid förvärvstidpunkten. I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i dotterföretaget överstiger värdet av förvärvade

nettotillgångar, vilket beräknas enligt ovan, redovisas överskjutande del som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar redovisas negativ goodwill direkt i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt. Om det vid förvärv av dotterföretag ingår tillgångar – t.ex. fastigheter, andelar eller verksamheter – som inte ska behållas utan som ska avyttras inom en nära framtid, redovisas dessa tillgångar i förvärvsanalysen till det belopp som beräknas inflyta. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan beräknade marknadsvärden på tillgångar och skulder, och skattemässiga restvärden. Mellanhavanden inom koncernen och realiserade internvinster eliminerar i koncernredovisningen, utan beaktande av andel av innehav utan bestämmande inflytande. Vid eliminering av interntransaktioner beaktas dessutom skatteeffekten med utgångspunkt från den nominella skattesatsen. I resultaträkningen redovisas nettoresultatet utan avdrag för innehav utan bestämmande inflytande i årets resultat. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas i separat post i koncernens egna kapital i balansräkningen. För förvärv efter 1 januari 2010 tillämpar koncernen reviderad IFRS 3 rörelseförvärv där den mest väsentliga förändringen innebär att transaktionskostnader i samband med ett förvärv kostnadsförs.

### UTLÄNDSKA VALUTOR

**Funktionell valuta.** Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutatan enligt transaktionsdagens valutakurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster. Vid upprättande av koncernredovisningen omräknas koncernens utlandsverksamhetens balansräkning från dess funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs.

**Omräkning av utländska verksamheter.** Getinge tillämpar den s.k. dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar. Det innebär att samtliga tillgångar och skulder i dotterföretagen omräknas till balansdagens kurs, medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna förs till övrigt totalresultat. Den samlade omräkningsdifferensen vid avyttringar redovisas tillsammans med den vinst/ förlust som transaktionen ger upphov till. Externa lån som tagits upp i syfte att reducera omräkningseffekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterföretagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i övrigt totalresultat för koncernen.

### INTÄKTSREDOVISNING

Försäljning omfattar produkter, tjänster och uthyrning, exklusive indirekt omsättningsskatt och lämnade rabatter. Intäkter redovisas när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med den ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans, priset har fastställts och inkassering av fordran är skäligen säkerställd. Om leverans av färdiga produkter skjuts upp på köparens begäran men där köparen övertar äganderätten och accepterar fakturering, s.k. "Bill and hold" försäljningar, sker intäktsredovisning vid tidpunkten för äganderättens övergång. Normalt redovisas intäkter när köparen har accepterat leverans, och installation och kontroll har skett. Intäkt redovisas så snart leverans har skett om installation och kontroll är av enklare art och efter reservering av bedömda kvarstående kostnader. Intäktsredovisning

av tjänster sker i takt med att tjänsterna utförs. Intäkter avseende uthyrning periodiseras över hyreskontraktens längd. Ränteutgifter redovisas löpande och erhållen utdelning redovisas när rätten till utdelning är fastställd. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning. För större uppdrag som sträcker sig över mer än en redovisningsperiod där utfallet kan mätas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter och kostnader i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden för ett uppdrag fastställs i förhållande mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter utom i de fall då detta inte motsvarar färdigställandegraden. Förändringar i uppdragets omfattning och anspråk ingår endast till den utsträckning det finns en överenskommen med kunden om detta. När utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt intäktsredovisas endast det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren och övriga uppkomna uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer. Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befärade förlusten omgående som en kostnad i sin helhet.

**STATLIGA BIDRAG**

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och de villkor som är förknippade med bidraget kommer att uppfyllas. Statliga bidrag som gäller kostnader redovisas i resultaträkningen. Intäkten redovisas i samma period som de kostnader bidragen avser. Statliga bidrag relaterade till köp av tillgångar reducerar tillgångens redovisade värde. Bidrag påverkar det redovisade resultatet under tillgångens nyttjandeperiod genom lägre avskrivningar.

**FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER**

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, realiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar, valutakursdifferenser, samt värdeförändringar på derivatinstrument som används i den finansiella verksamheten. Lånekostnader i samband med upptagande av lån redovisas som en del av lånet det avser och belastar resultatet över lånets löptid.

**IMMATERIELLA TILLGÅNGAR**

**Goodwill.** Goodwill utgörs av den del av köpeskillingen vid ett förvärv som överstiger marknadsvärdet för de identifierbara tillgångarna med avdrag för skulder och eventualförpliktelser, räknat på förvärvsdagen, på den andel av det förvärvade bolagets tillgångar som koncernen förvärvat. Vid ett rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill som uppkommer vid förvärv av utländska enheter behandlas som en tillgång i den utländska enheten och omräknas till den kurs som råder på balansdagen. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehavet i intresseföretaget. Nedskrivningsbehovet för goodwill prövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning kan ha inträffat. Nedskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på goodwill som avser den avyttrade enheten.

**Övriga immateriella tillgångar.** Övriga immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal och övrigt. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker proportionerligt över den förväntade nyttjandeperioden, vilken brukar variera mellan 3 och 15 år. Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är antingen avskiljbara eller härrör från kon-

trakt eller andra legala rättigheter och deras marknadsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal m m. Förvärvade immateriella tillgångar värderas till marknadsvärde och skrivs av linjärt under sin förväntade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden kan i vissa fall vara obestämbar. Dessa immateriella tillgångar skrivs ej av utan nedskrivningsbehovsprövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning kan ha inträffat. Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Aktiveringen sker när ledningen bedömer att produkten är tekniskt och ekonomiskt bärkraftigt, vilket normalt är när ett produktutvecklingsprojekt har nått en definierad milstolpe enligt en fastställd projekteringsmodell. Det aktiverade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller. Kostnader för forskning belastar resultatet när de uppkommer. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten då tillgången är färdig att användas och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden uppgår till 3 – 15 år.

**MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Fastigheter, maskiner, inventarier och övriga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster. Tillgångar som tillkommer i samband med förvärv av nya dotterbolag, redovisas till marknadsvärdet på förvärvsdagen. Avskrivning sker linjärt. Värdet i balansräkningen representerar anskaffningskostnaden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha oändlig ekonomisk livslängd, men i övrigt grundar sig avskrivningar på följande förväntade nyttjandeperioder:

Tillgångslag	Avskrivning, antal år
Markanläggningar	40 – 50
Byggnader	10 – 50
Maskiner	5 – 25
Inventarier	10
Produktionsverktyg	5
Utrustning för uthyrning	5
Bilar	4
Datorutrustning	3

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Ordinarie underhålls- och reparationskostnader kostnadsförs under de perioder de uppkommer. Mer omfattande renoverings- och uppgraderingskostnader kapitaliseras och skrivs av under objektets återstående förväntade nyttjandeperiod. Kapitalvinster/förluster redovisas under övriga rörelseintäkter/ kostnader.

**LEASING. GETINGE SOM LEASETAGARE**

**Finansiell leasing.** Leasing av fastigheter, maskiner och inventarier, där koncernen i allt väsentligt intar samma rättsställning som vid direkt ägande av tillgången, klassificeras som finansiell leasing. Finansiell leasing kapitaliseras från det att leasingavtalet ingås, till det lägre beloppet av tillgångarnas marknadsvärde eller det beräknade nuvärdet av de underliggande leasingbetalningarna. Varje leasingbetalning fördelas mellan skulder och finansiella kostnader, så att ränte-

betalningarna på den utestående skulden blir proportionella. Den motsvarande hyresskulden, efter avdrag för finansieringskostnader, hänförs till räntebärande skulder, medan räntedelen av leasingkostnaden resultatavräknas under leasingperioden. Fastigheter, maskiner och inventarier som anskaffats genom leasing skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden.

**Operationell leasing.** Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing, och betalningar som erläggs enligt avtal om operationell leasing eller hyrestidens avskrivningsbeloppet anpassas för att överensstämma med beräknat försäljningsvärde då åtagandet löper ut. Bedömt nedskrivningsbehov belastar resultaträkningen omgående. Produkternas bedömda försäljningsvärde vid åtagandets upphörande följs kontinuerligt på individuell basis. Finansiella leasingavtal redovisas som långfristiga respektive kortfristiga fordringar. Inbetalningar från ett finansiellt leasingavtal fördelas mellan ränteutäkt och amortering av fordran.

**GETINGE SOM LEASEGIVARE**

Leasingavtal definieras i två kategorier, operationella och finansiella, beroende på avtalens finansiella innebörd. De operationella leasingavtalen redovisas som anläggningstillgångar. Intäkter från operationell leasing redovisas jämnt fördelat över leasingperioden. För dessa tillgångar tillämpas linjär avskrivning enligt villkoren i åtagandet och avskrivningsbeloppet anpassas för att överensstämma med beräknat försäljningsvärde då åtagandet löper ut. Bedömt nedskrivningsbehov belastar resultaträkningen omgående. Produkternas bedömda försäljningsvärde vid åtagandets upphörande följs kontinuerligt på individuell basis. Finansiella leasingavtal redovisas som långfristiga respektive kortfristiga fordringar. Inbetalningar från ett finansiellt leasingavtal fördelas mellan ränteutäkt och amortering av fordran.

**NEDSKRIVNING**

Vid varje bokslutstillfälle bedöms tillgångarnas bokförda värde för att avgöra om det finns några indikationer på nedskrivningsbehov. Om sådana indikationer finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet anses vara det högre av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet, varvid nedskrivning redovisas så snart det bokförda värdet överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisad nedskrivning på maskiner och inventarier återförs om återvinningsvärdet bedöms ha ökat, dock inte i större utsträckning än vad det bokförda värdet hade varit om ingen nedskrivning hade redovisats under tidigare år. Redovisad nedskrivning på goodwill återförs inte.

**VARULAGER**

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet/tillverkningsvärdet enligt först in, först ut principen (FIFO) respektive nettoförsäljningsvärde. I varulagret ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar. Nettoförsäljningsvärdet är beräknat till uppskattat försäljningspris med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En uppskattning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året. Varulagrets värde justeras med en bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för varulagret samt hanterings- och försäljningskostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans.

**FINANSIELLA INSTRUMENT**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvat eller avyttrat noterade värdepapper då tillämpas likviddagsredovisning.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen under IAS 39 (se nedan). Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Ytterligare information om finansiella instrument återfinns i not 14 Kundfordringar, not 18 Koncernens räntebärande nettoskuld samt not 26 Finansiell riskhantering och finansiella derivatinstrument.

**Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet.** Finansiella tillgångar i denna kategori består av derivat. De ingår i omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom 12 månader efter rapportperiodens slut, annars klassificeras de som anläggningstillgångar. Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas i som en del av övrigt totalresultat till den del de ingår i en säkringsrelation som kvalificerar för säkringsredovisning. De återförs till resultatet när den säkrade transaktionen inträffar och redovisas då som en del av bruttoresultatet.

**Lånefordringar och kundfordringar.** Tillgångar i denna kategori består av långfristiga finansiella fordringar, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Eventuella nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

**Likvida medel.** Likvida medel består till största delen av kassamedel hos finansinstitut och endast till mindre del av kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp, vilket motsvarar verkligt värde.

**Övriga finansiella skulder.** I denna kategori ingår skulder till kreditinstitut samt emitterade obligationer, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. Poster i denna kategori värderas initialt till verkligt värde och i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

**Säkringsredovisning.** För derivatinstrument eller andra finansiella instrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas den effektiva delen av värdeförändringen i övrigt totalresultat. Ackumulerade värdeförändringar från kassaflödessäkringar återförs från eget kapital till resultaträkningen samtidigt som den säkrade posten påverkar resultatet. Ackumulerade värdeförändringar från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet återförs från eget kapital till resultatet när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis. Räntebärande skulder som säkringsredovisas enligt metoden för verkligt värdesäkring värderas till verkligt värde avseende den säkrade risken. Effekten av säkringen redovisas på samma rad som säkrad post.

**Verkligt värde.** Presenterade verkliga värden för derivatinstrument har beräknats med ledning av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå. Detta innebär att alla instrument som handlas på en effektiv marknad, exempelvis valutaterminskontrakt, är värderade "marked-to-market" med aktuella priser. När

det gäller instrument där ett tillförlitligt pris inte finns tillgängligt i marknaden, exempelvis ränteswappar, har kassaflöden diskonterats med hjälp av deposit- eller swapräntor för den aktuella valutatan. Omräkning till SEK sker till balansdagens valutakurs.

## ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

**Redovisning av pensioner.** Inom Getinge finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Planerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernföretag och de anställda. Koncernens svenska företag omfattas generellt av ITP-planen, som inte förutsätter några inbetalningar från de anställda.

**Förmånsbestämda planer.** Pensionskostnaden för förmånsbaserade planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuariar. Åtagandena värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar, med användande av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företags- eller statobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Koncernens nettoskuld för respektive förmånsbestämd plan (som också redovisas i balansräkningen) består av nuvärdet av förpliktelsen med avdrag för förvaltningstillgångarnas verkliga värde. Om värdet på förvaltningstillgångar överstiger värdet på förpliktelsen uppstår ett överskott som redovisas som en tillgång under övriga långfristiga fordringar. Det redovisade tillgångsbeloppet begränsas till summan av kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskningen av framtida avgifter till planen. De aktuariella antagandena är företagets bästa bedömning av de olika variabler som bestämmer kostnaderna för att tillhandahålla förmånerna. När aktuariella antaganden används kan det verkliga utfallet avvika från det uppskattade utfallet, och de aktuariella antagandena förändras från en period till en annan. Dessa skillnader redovisas som aktuariella vinster och förluster. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat för den period då de uppstår.

I resultaträkningen utgörs kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner av summan av kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare period, ränta på förpliktelse samt förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period och tidigare perioder redovisas som personalkostnad. Räntekomponenten i pensionskostnaden redovisas bland finansiella kostnader.

**Avgiftsbestämda planer.** Dessa planer är planer enligt vilka företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Den del av den svenska ITP-planen som avser familjepension, sjukpension och tjänstegrupppliv som är finansierad genom försäkring i Alecta är en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Denna pensionsplan innebär enligt IAS19 att ett företag som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelse samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsplanen. I redovisningen ska även upplysningar lämnas enligt kraven för förmånsbestämda pensionsplaner. För närvarande har inte Alecta möjlighet att tillhandahålla erforderlig information varför ovan nämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 IAS19. Detta innebär att inbetalda premier till Alecta löpande kommer att redovisas som kostnad i den period de avser.

## AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal el-

ler informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt om det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. I balansräkningen redovisas som avsättningar pensioner, uppskjutna skatteskulder, omstruktureringstygårder, garantiåtaganden och andra liknande poster. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

## ANSVARSFÖRBINDELSER

Ansvarsförbindelser avser åtaganden som ej redovisas som skulder/ avsättningar på grund av att det antingen inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller att det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beräkning av beloppet.

## INKOMSTSKATTER

Getinges inkomstskatter innefattar skatter på koncernbolagens redovisade vinster under redovisningsperioden samt skattejusteringar avseende tidigare perioder och förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/ fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviseras och med stor säkerhet kommer att fastställas. Skatt redovisas direkt mot eget kapital om skatten är hänförlig till poster som redovisas direkt mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas för att motsvara den skatteeffekt som uppstår när slutlig skatt utlöses. Den motsvarar nettoeffekten av skatt på samtliga föreliggande skillnader mellan skatte och redovisningsmässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av gällande skattesatser. Temporära skillnader uppkommer främst genom avskrivningar på fastigheter, maskiner och inventarier, marknadsvärdering av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i förvärvade bolag, marknadsvärdering av investeringar klassade som tillgängliga för försäljning samt finansiella derivat, vinster från koncerninterna lagertransaktioner, obeskattade reserver och skattemässiga underskottsavdrag, varav de senare redovisas som tillgång endast i den omfattning det är sannolikt att de kommer att motsvaras av framtida beskattningsbara vinster. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänförs till investeringar i dotterföretag och filialer redovisas inte då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

## SEGMENTREDOVISNING

Getinges verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde. Segment konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Segmentens resultat representerar deras bidrag till koncernens resultat och inkluderar fördelade centrala huvudkontorskostnader. Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar och förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Skulder i ett segment inkluderar alla operativa skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av avsättningar exklusive räntebärande pensionsavsättning och uppskjuten skatteskuld, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Icke fördelade tillgångar och skulder inkluderar alla skatteposter samt alla poster som är av finansiell, räntebärande karaktär.

## KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt IAS 7, Rapport över kassaflöden, indirekt metod. Utländska koncernföretags kassaflöde omräknas till genomsnittskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och försäljningar, redovisas netto exklusive likvida medel, under Förvärv och avyttringar av dotterföretag och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten.

## RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie, före utspädning, beräknas genom

att dividera årets nettovinst hänförligt till moderföretagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

**UTDELNING**

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar ej utdelningsbara medel förrän utdelningen har godkänts av bolagsstämman.

**NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE HAR TRÄTT I KRAFT MEN KOMMER ATT TILLÄMPAS UNDER KOMMANDE PERIODER**

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2013 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

- **IFRS 10 "Koncernredovisning"** bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå

vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 men förväntar inte att den kommer att ha någon väsentlig effekt på redovisningen.

- **IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag"** omfattar upplysningskrav för dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och ej konsoliderade strukturerade företag. Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.
- **IFRS 9 "Finansiella instrument"** hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. IFRS 9 ersätter de delar i IAS 39 som är relaterade till klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 innehåller två värderingskategorier: värdering till verkligt värde eller värdering till upplupet anskaffningsvärde. Klassificering fastställs vid första redovisningstillfället utifrån företagets affärsmodell samt karaktäristiska egenskaper i de avtalsenliga kassaflödena. Den största förändringen avser skulder som är identifierade till verkligt värde. För dessa gäller att den del av verkligt värdeförändringen som är hänförlig till den egna kreditrisken ska redovisas i övrigt totalresultat istället för resultatet såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen. Koncernen kommer att utvärdera effekterna av de återstående faserna avseende IFRS 9 när de är slutförda av IASB.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

2 Nettoomsättning per intäktsslag			
Mkr	2013	2012	2011
<b>Produktförsäljning kapitalvaror</b>	<b>11 885</b>	<b>12 609</b>	<b>11 364</b>
<b>Återkommande intäkter</b>			
<i>Produktförsäljning</i>	<i>7 043</i>	<i>6 087</i>	<i>5 411</i>
<i>Reservdelar</i>	<i>1 909</i>	<i>1 927</i>	<i>1 880</i>
<i>Tjänsteuppdrag</i>	<i>2 616</i>	<i>2 637</i>	<i>2 405</i>
<i>Uthyrning</i>	<i>1 834</i>	<i>988</i>	<i>794</i>
<b>Totalt återkommande intäkter</b>	<b>13 402</b>	<b>11 639</b>	<b>10 490</b>
<b>Summa</b>	<b>25 287</b>	<b>24 248</b>	<b>21 854</b>

**3 Segmentredovisning**

Segmentredovisningen är upprättad enligt samma principer som beskrivs under avsnittet om koncernredovisningen. Över hela världen organiseras Getinges verksamhet över tre affärsområden, Infection Control, Extended Care samt Medical Systems. Dessa affärsområden utgör basen för koncernens segmentinformation. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernföretag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Det förekommer ingen försäljning mellan de olika affärsområdena i koncernen. Koncernen har inga kunder som står för mer än 10 procent eller mer av koncernens omsättning.

**RAPPORTERINGSSEGEMENTEN HAR FÖLJANDE VERKSAMHET:**

**Medical Systems:** Tillhandahåller kompletta system för kirurgiska arbetsstationer samt produkter för hjärtkirurgi och intensivvård. Produktsortimentet omfattar kirurgiska arbetsstationer, respiratorer och hjärt-lungmaskiner med tillhörande förbrukningsmaterial samt service och rådgivning. Produktion bedrivs vid 12 anläggningar i 6 länder. Försäljningen sker genom 40 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.

**Extended Care:** Tillhandahåller system för hygien och förflyttning av äldre och rörelsehindrade samt produkter som förebygger och behandlar trycksår. Produktsortimentet omfattar bad- och duschlösningar, lyftjälpmedel, madrasser för behandling och förebyggande av trycksår, samt service och rådgivning. Produktion bedrivs i vid 6 anläggningar i 5 länder. Försäljningen sker genom 33 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.

**Infection Control:** Tillhandahåller kompletta system för att förhindra uppkomst och spridning av smitta. Produktsortimentet omfattar desinfektorer, sterilisatorer, dokumentationssystem, kringutrustning samt service och rådgivning. Produktion bedrivs vid 11 anläggningar i 6 länder. Försäljningen sker genom 36 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.

Mkr	Nettoomsättning			Rörelseresultat			Avskrivningar		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Medical Systems	13 322	13 089	11 031	2 334	2 384	2 016	1 113	1 111	879
Extended Care	6 870	5 990	5 751	983	1 005	1 121	569	457	413
Infection Control	5 095	5 170	5 072	431	618	788	183	173	159
<b>Summa</b>	<b>25 287</b>	<b>24 249</b>	<b>21 854</b>	<b>3 748</b>	<b>4 006</b>	<b>3 925</b>	<b>1 865</b>	<b>1 741</b>	<b>1 451</b>
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	-	-	-	24	21	18	-	-	-
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	-	-	-	-619	-591	-498	-	-	-
Skatt på årets resultat	-	-	-	-858	-905	-907	-	-	-
<b>Årets Resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 295</b>	<b>2 531</b>	<b>2 538</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Mkr	Tillgångar			Skulder			Investeringar i anläggningstillgångar		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Medical Systems	27 123	26 252	26 815	3 312	3 274	3 439	522	633	488
Extended Care	10 250	4 755	7 934	1 486	1 517	1 246	339	212	151
Infection Control	4 946	9 706	4 646	1 857	1 765	1 914	125	127	118
<b>Totalt per segment</b>	<b>42 319</b>	<b>40 713</b>	<b>39 395</b>	<b>6 655</b>	<b>6 556</b>	<b>6 599</b>	<b>986</b>	<b>972</b>	<b>757</b>
Ofördelat	1 984	2 208	2 074	21 088	21 165	20 234	31	22	8
<b>Summa</b>	<b>44 303</b>	<b>42 921</b>	<b>41 469</b>	<b>27 743</b>	<b>27 721</b>	<b>26 833</b>	<b>1 017</b>	<b>994</b>	<b>765</b>

**3 Segmentsredovisning**, fortsättning från föregående sida

Geografiskt område, Mkr	Nettoomsättning			Materiella och immateriella tillgångar		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Västeuropa	9 160	8 900	8 799	12 745	12 080	11 064
varav Sverige	464	429	442	2 862	2 775	2 582
USA och Kanada	8 575	7 724	6 711	15 515	15 810	16 100
Övriga Världen	7 552	7 624	6 344	1 207	1 071	786
<b>Totalt geografiskt område</b>	<b>25 287</b>	<b>24 248</b>	<b>21 854</b>	<b>29 467</b>	<b>28 961</b>	<b>27 950</b>

Getinges verksamhet rapporteras sekundärt per geografiskt område. Se även sidan 97 för förteckning över koncernens 20 största marknader. Områdeskonsolideringen görs enligt samma principer som för koncernen i dess helhet.

**4 Avskrivningar enligt plan**

Sammanställning, Mkr	2013	2012	2011
Byggnader och markanläggningar	-101	-94	-84
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-110	-112	-99
Inventarier, verktyg & installationer	-268	-243	-224
Utrustning för uthyrning	-307	-262	-222
<b>Summa avskrivningar materiella anläggningstillgångar</b>	<b>-786</b>	<b>-711</b>	<b>-629</b>
Balanserade utvecklingskostnader	-330	-304	-248
Patent	-71	-57	-55
Kundrelationer	-195	-208	-207
Teknisk kunskap	-112	-114	-110
Varumärke	-78	-72	-69
Avtal	-5	-5	-7
Övrigt	-288	-270	-127
<b>Summa avskrivningar immateriella tillgångar</b>	<b>-1 079</b>	<b>-1 030</b>	<b>-823</b>
<b>Summa avskrivningar anläggningstillgångar</b>	<b>-1 865</b>	<b>-1 741</b>	<b>-1 452</b>
Kostnad för sålda varor	-855	-753	-644
Försäljningskostnader	-650	-678	-523
Administrationskostnader	-292	-239	-219
Forsknings- och utvecklingskostnader	-68	-71	-66
	<b>-1 865</b>	<b>-1 741</b>	<b>-1 452</b>

**5 Revision**

Arvode till PwC, Mkr	2013	2012	2011
<i>Arvode och kostnadsersättningar:</i>			
Revisionsuppdraget	21	19	18
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0
Skatterådgivning	2	4	3
Övriga tjänster	6	8	6
<b>Summa</b>	<b>29</b>	<b>31</b>	<b>27</b>

PwC innehar revisionsuppdraget för hela koncernen. Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser bland annat granskning av kvartalsrapport och tjänster i samband med utfärdande av certifikat och revisionsintyg. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning och intern kontroll samt tjänster i samband med förvärv.

**6 Valutakursvinster och -förluster, netto**

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande, Mkr:	2013	2012	2011
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-80	-6	3
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter (not 7)	4	-	-
Räntekostnader och övriga liknande kostnader (not 8)	-	-1	-
<b>Summa</b>	<b>-76</b>	<b>-7</b>	<b>3</b>

**7 Ränteintäkter och liknande intäkter**

Mkr	2013	2012	2011
Ränteintäkter	19	17	17
Kursvinster	4	-	-
Övrigt	1	4	1
<b>Summa</b>	<b>24</b>	<b>21</b>	<b>18</b>

<b>8 Räntekostnader och liknande kostnader</b>			
Mkr	2013	2012	2011
Räntekostnader	-580	-542	-457
Kursförluster	-	-1	-
Övrigt	-39	-48	-41
<b>Summa</b>	<b>-619</b>	<b>-591</b>	<b>-498</b>

<b>9 Skatter</b>			
Skattekostnad, Mkr	2013	2012	2011
Aktuell skattekostnad	-822	-1 023	-1 032
Uppskjuten skatt	-36	118	125
<b>Summa</b>	<b>-858</b>	<b>-905</b>	<b>-907</b>

Beräknad skatt på årets vinst i Sverige har beräknats till 22%. Skatt för övriga länder har beräknats enligt de skattesatser som används lokalt.

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt, Mkr	2013	2012	2011
Redovisat resultat före skatt	3 153	3 437	3 444
Skatt enligt gällande skattesats	-694	-905	-906
Justering av skattekostnad från tidigare år	30	-9	42
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-16	-84	-96
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	42	50	45
Utnyttjade underskottsavdrag ej tidigare aktiverade	2	8	6
Förändrad värdering av temporära skillnader	104	143	116
Justering för skattesatser i utländska dotterföretag	-326	-108	-114
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-858</b>	<b>-905</b>	<b>-907</b>

Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag, Mkr	2013	2012	2011
<i>Uppskjuten skattefordran hänförlig till:</i>			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	366	276	274
Temporära skillnader på långfristiga finansiella fordringar	243	51	27
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	122	144	219
Avdragsgilla temporära skillnader avsättningar	276	298	259
Underskottsavdrag	83	278	235
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	202	48	60
<i>Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:</i>			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-487	-434	-331
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-398	-157	-163
<b>Uppskjuten skattefordran netto</b>	<b>407</b>	<b>504</b>	<b>580</b>

Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag, Mkr	2013	2012	2011
<i>Uppskjuten skattefordran hänförlig till:</i>			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-983	-1 145	-1 194
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	-119	34	19
Avdragsgilla temporära skillnader avsättningar	-148	-11	3
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	86	48	0
<i>Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:</i>			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-188	-271	-384
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	-48	-10	-32
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-10	-23	-16
<b>Uppskjuten skatteskuld netto</b>	<b>-1 410</b>	<b>-1 378</b>	<b>-1 604</b>

Förfallostruktur för underskottsavdrag, Mkr	2013	2012	2011
Förfaller inom 1 år	-6	0	0
Förfaller inom 2 år	-2	0	0
Förfaller inom 3 år	-4	0	0
Förfaller inom 4 år	-3	-4	0
Förfaller inom 5 år	-47	-1	-1
Förfaller över 5 år	-3	-12	0
Ingen förfalldag	-18	-261	-234
<b>Summa</b>	<b>-83</b>	<b>-278</b>	<b>-235</b>

Ej redovisade skattefordringar, Mkr	2013	2012	2011
Temporära skillnader	12	19	2
Underskottsavdrag	12	19	515
<b>Summa</b>	<b>24</b>	<b>38</b>	<b>517</b>

Det har bedömts att de ej redovisade skattefordringarna inte kommer att kunna utnyttjas inom en överskådlig tid. Temporära skattepliktiga skillnader föreligger avseende dotterföretagsaktier. Eftersom det inte inom överskådlig tid finns några planer att sälja företagen har inte uppskjuten skatt redovisats.



## 10 Utdelning

2 april 2013 betalades utdelning avseende 2012 ut till aktieägarna med 4,15 kr per aktie (totalt 989 Mkr). Utdelning avseende 2011 betalades ut 5 april 2012 med 3,75 kr (totalt 894 Mkr).

Styrelsen och verkställande direktören föreslår till årsstämman att utdelning lämnas med 4,15 kr, vartill åtgår 989 Mkr. Föreslagen avstämningsdag är den 25 mars 2014. Euroclear räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna den 28 mars 2014. Utdelningen för verksamhetsåret 2013 är inte inkluderad bland skulderna.

## 11 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare baseras på följande information:

Resultat (täljare)	2013	2012	2011
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare som utgör underlag för beräkning av resultat per aktie	2 285	2 521	2 529
Antal aktier (nämnare)	2013	2012	2011
Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie	238 323 377	238 323 377	238 323 377

## 12 Anläggningstillgångars anskaffningsvärden mm

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	Ej avskrivningsbara		Avskrivningsbara						
	Goodwill	Varumärken	Balanserade utvecklingskostnader	Immateriella tillgångar, Övrigt	Patent	Kundrelationer	Teknisk kunskap	Varumärke	Avtal
<b>ANSKAFFNINGSVÄRDE</b>									
<b>Per 1 januari 2012</b>	<b>17 504</b>	<b>45</b>	<b>3 067</b>	<b>2 566</b>	<b>621</b>	<b>2 339</b>	<b>1 127</b>	<b>1 047</b>	<b>51</b>
Investeringar	1 002	–	745	652	1	111	–	14	–
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	-44	-13	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	-9	69	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	-814	-1	-83	-149	-34	-125	-59	-34	-2
<b>Per 1 januari 2013</b>	<b>17 692</b>	<b>44</b>	<b>3 676</b>	<b>3 125</b>	<b>588</b>	<b>2 325</b>	<b>1 068</b>	<b>1 027</b>	<b>49</b>
Investeringar	230	–	678	82	–	23	32	3	1
Försäljningar/Utrangeringar	-54	–	-40	-3	–	-37	-47	-7	–
Omklassificeringar	91	–	-9	-320	103	316	22	72	–
Omräkningsdifferenser	87	-4	46	20	4	-4	-5	17	–
<b>Per 31 december 2013</b>	<b>18 046</b>	<b>40</b>	<b>4 351</b>	<b>2 904</b>	<b>695</b>	<b>2 623</b>	<b>1 070</b>	<b>1 112</b>	<b>50</b>
<b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR</b>									
<b>Per 1 januari 2012</b>	<b>-673</b>	<b>–</b>	<b>-738</b>	<b>-481</b>	<b>-285</b>	<b>-895</b>	<b>-427</b>	<b>-338</b>	<b>-32</b>
Årets avskrivningar	–	–	-304	-270	-57	-208	-114	-72	-5
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	14	7	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	4	-4	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	26	–	17	31	17	48	24	14	2
<b>Per 1 januari 2013</b>	<b>-647</b>	<b>–</b>	<b>-1 007</b>	<b>-717</b>	<b>-325</b>	<b>-1 055</b>	<b>-517</b>	<b>-396</b>	<b>-35</b>
Årets avskrivningar	–	–	-330	-288	-71	-195	-112	-78	-5
Försäljningar/Utrangeringar	6	–	8	3	–	18	22	3	–
Omräkningsdifferenser	-13	–	-14	-11	-3	-3	4	-6	–
<b>Per 31 december 2013</b>	<b>-654</b>	<b>–</b>	<b>-1 343</b>	<b>-1 013</b>	<b>-399</b>	<b>-1 235</b>	<b>-603</b>	<b>-477</b>	<b>-40</b>
<b>Bokfört värde 31 december 2012</b>	<b>17 045</b>	<b>44</b>	<b>2 669</b>	<b>2 408</b>	<b>263</b>	<b>1 270</b>	<b>551</b>	<b>631</b>	<b>14</b>
<b>Bokfört värde 31 december 2013</b>	<b>17 392</b>	<b>40</b>	<b>3 008</b>	<b>1 891</b>	<b>296</b>	<b>1 388</b>	<b>467</b>	<b>635</b>	<b>10</b>

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	Värde enligt balansräkning 2012	Investeringar	Försäljningar/Utrangeringar	Förvärvade och avyttrade verksamheter	Omklassificeringar	Omräkningsdifferenser	Värde enligt balansräkning 2013
<b>ANSKAFFNINGSVÄRDE</b>							
Byggnader & mark <sup>1)</sup>	2 674	65	-77	–	35	40	2 737
Maskiner & andra tekniska anläggningar	1 851	69	-111	18	-2	25	1 850
Inventarier, verktyg & installationer	2 544	466	-102	13	51	23	2 995
Utrustning för uthyrning	3 806	337	-355	–	29	8	3 825
Pågående nyanläggningar	222	205	–	–	-93	3	337
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar	263	132	1	–	-237	2	161
<b>Summa</b>	<b>11 360</b>	<b>1 274</b>	<b>-644</b>	<b>31</b>	<b>-217</b>	<b>101</b>	<b>11 905</b>

1) Härav uppgår mark till 183 (177) Mkr 2013.

**12** Anläggningstillgångars anskaffningsvärden mm, fortsättning från föregående sida

ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	Värde enligt balansräkning 2012	Årets avskrivningar	Försäljningar/ Utrangeringar	Förvärvade och avyttrade verksamheter	Omklassificeringar	Omräknings-differenser	Värde enligt balansräkning 2013
Byggnader & mark	-1 219	-101	63	-	11	-19	-1 265
Maskiner & andra tekniska anläggningar	-1 355	-110	86	-16	29	-17	-1 383
Inventarier, verktyg & installationer	-1 556	-268	90	-11	19	-13	-1 739
Utrustning för uthyrning	-3 164	-307	293	-	11	-10	-3 177
<b>Summa</b>	<b>-7 294</b>	<b>-786</b>	<b>532</b>	<b>-27</b>	<b>70</b>	<b>-59</b>	<b>-7 564</b>

Bokfört värde 31 december	2013	2012
Byggnader & mark 1)	1 472	1 455
Maskiner & andra tekniska anläggningar	467	496
Inventarier, verktyg & installationer	1 256	988
Utrustning för uthyrning	648	642
Pågående nyanläggningar	337	222
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar	161	263
<b>Summa</b>	<b>4 341</b>	<b>4 066</b>

Pantsatta anläggningstillgångar som har använts som säkerhet för finansiella åtaganden framgår av not 24.

Goodwill och immateriella tillgångar	2013	2012	2011
Infection Control	930	827	777
Extended Care	4 397	4 296	3 626
Medical Systems	12 105	11 966	12 473
	<b>17 432</b>	<b>17 089</b>	<b>16 876</b>

Goodwill och immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per affärsområde

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Goodwill avseende förvärv av enheterna har allokerats för test av nedskrivningsbehov till de olika affärsområden och divisioner där goodwill där dessa har definierats som separata kassagenererande enheter.

**Antaganden**

Nyttjandevärdet för goodwill och andra tillgångar hänförligt till Infection Control, Extended Care samt Medical Systems har beräknats baserat på diskonterade kassaflöden. Kassaflöden för det första året baseras på av styrelsen fastställd budget eller i vissa fall prognos om budgeten är inaktuell. Kassaflödet för de följande fyra åren baseras på bolagets bästa bedömning och tillväxten utgör cirka 5 % (5 %) för Infection Control och Medical Systems och cirka 6 % (6 %) för Extended Care. För perioder därefter har kassaflöden hänförliga till denna verksamhet antagits ha en tillväxt motsvarande 2 % (2 %). Denna tillväxttakt har fastställts baserat på ett försiktigt antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för branschen som helhet. Vid beräkning av nyttjandevärde för samtliga affärsområden har en diskonteringsränta om 9,9 % (9,5 %) före skatt tillämpats.

**Känslighetsanalys**

Antaganden för vilka nedskrivningstestet är mest känsliga:	Infection Control	Extended Care	Medical Systems
Redovisat värde*	3 138	8 765	23 810
Återvinningsvärdet överstigande det redovisade värdet	6 040	10 360	13 452

Väsentliga antaganden:	Infection Control	Extended Care	Medical Systems
Tillväxttakt år 2 till 5, minskas 1%	Tillväxttakt från 5% till 4%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 261 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxttakt från 6% till 5%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 683 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxttakt från 5% till 4%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 1 232 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.
Tillväxttakt efter år 5, minskas 1%	Tillväxttakt från 2% till 1%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 786 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxttakt från 2% till 1%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 1 658 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxttakt från 2% till 1%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 3 205 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.
Diskonteringsränta före skatt ökas med 1%	Diskonteringsränta före skatt från 9,9% till 10,9%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 1 051 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Diskonteringsränta före skatt från 9,9% till 10,9%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 2 213 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Diskonteringsränta före skatt från 9,9% till 10,9%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 4 282 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.

\* Redovisat värde motsvarar segmentets nettotillgångar.

**Immateriella tillgångar**

Det finns ett fåtal immateriella tillgångar, varumärken 40 Mkr (44), där nyttjandeperioden har betecknats som obegränsad. För detta varumärke finns ingen förutsebar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket väntas generera nettoinbetalningar för Getinge. Nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar uppgår till 3 - 15 år. För strategiska förvärv överstiger nyttjandeperioden 5 år.

**13 Varulager**

Mkr	2013	2012	2011
Råmaterial	1 654	1 422	1 464
Pågående arbeten	340	392	368
Färdiga produkter	2 260	2 246	2 005
<b>Summa</b>	<b>4 254</b>	<b>4 060</b>	<b>3 837</b>

Del av varulager värderat till verkligt värde minus försäljningsvärde.	64	47	33
Nedskrivning av varulager som redovisats som kostnad i resultaträkningen.	-47	-7	-29

**14 Kundfordringar**

Mkr	2013	2012	2011
Kundfordringar före reservering	6 845	6 347	6 403
Reservering för osäkra kundfordringar	-215	-197	-191
<b>Summa</b>	<b>6 630</b>	<b>6 150</b>	<b>6 212</b>

Kundfordringar netto, efter reservering för osäkra kundfordringar, utgör i teoretisk bemärkelse den maximala exponeringen för beräknad risk för kundförluster. Det bokförda värdet av kundfordringarna representerar sålunda det verkliga värdet. Enligt koncernens bedömning föreligger ingen väsentlig koncentration av kundfordringar på enskilda engagemang. Försäljning till länder utanför OECD täcks med rembuser eller motsvarande säkerhet.

Per den 31 december 2013 var kundfordringar uppgående till 2 735 Mkr (2 223) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Mkr	2013	2012	2011
Förfallna 1-5 dagar	437	399	382
Förfallna 6-30 dagar	544	438	577
Förfallna 31-60 dagar	433	336	338
Förfallna 61-90 dagar	251	231	173
Förfallna mer än 90 dagar	1 070	819	870
<b>Summa</b>	<b>2 735</b>	<b>2 223</b>	<b>2 340</b>

Per den 31 december 2013 har koncernen redovisat kundfordringar där nedskrivningsbehov föreligger på 215 Mkr (197). Samtliga dessa kundfordringar har reserverats. Åldersanalysen av dessa är som följer:

Mkr	2013	2012	2011
Ej förfallna	13	19	11
Förfallna 1-5 dagar	1	1	1
Förfallna 6-30 dagar	1	-	1
Förfallna 31-60 dagar	3	1	1
Förfallna 61-90 dagar	2	3	2
Förfallna mer än 90 dagar	195	173	175
<b>Summa</b>	<b>215</b>	<b>197</b>	<b>191</b>

Redovisat belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

Mkr	2013	2012	2011
EUR	2 210	2 349	2 513
USD	2 326	1 852	1 883
GBP	514	405	494
CAD	224	209	174
SEK	161	90	87
Andra valutor	1 410	1 442	1 252
<b>Summa</b>	<b>6 845</b>	<b>6 347</b>	<b>6 403</b>

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Mkr	2013	2012	2011
<b>Per 1 januari</b>	<b>-197</b>	<b>-191</b>	<b>-262</b>
I nya bolag vid förvärv	-5	-8	-3
Årets förändring redovisad i resultaträkningen	-44	-36	26
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	26	28	34
Omklassificeringar	8	2	13
Valutakursvinster/-förluster på fordringar i utländsk valuta	-3	8	1
<b>Per 31 december</b>	<b>-215</b>	<b>-197</b>	<b>-191</b>

**15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

Mkr	2013	2012	2011
Upplupna intäkter	249	173	100
Förutbetalda hyreskostnader	41	56	23
Förutbetalda försäkringskostnader	26	24	27
Förutbetalda kommissioner	9	8	12
Upplupna ränteutgifter	-	-	1
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	320	277	220
<b>Summa</b>	<b>645</b>	<b>538</b>	<b>383</b>

**16 Aktiekapital**

Aktieslag	A	B	Totalt
Kvotvärde per aktie	0,50	0,50	
<b>Utestående antal aktier:</b>			
1 januari 2012	15 940 050	222 383 327	238 323 377
1 januari 2013	15 940 050	222 383 327	238 323 377
31 december 2013	15 940 050	222 383 327	238 323 377
Akties rösträttighet i %	41,8	58,2	100,0

Enligt bolagsordningen ska bolagets aktiekapital vara lägst 75 Mkr och högst 300 Mkr. Inom dessa gränser kan aktiekapitalet höjas eller sänkas utan att bolagsordningen behöver ändras. Högsta antal aktier är 600 miljoner. En serie A-aktie ger innehavaren rätt till 10 röster och en serie B-aktie ger rätt till 1 röst. Båda aktieslagen har samma kvotvärde, 50 öre. Per den 31 december 2013 hade bolaget ett aktiekapital på 119 Mkr (119).

**17 Outnyttjad checkräkningskredit och kreditlöften**

Beviljad, outnyttjad, checkräkningskredit uppgår till 659 Mkr (494) per 31 december 2013. Härutöver finns outnyttjade kortfristiga kreditlöften om 1 413 Mkr (1 616) samt bekräftade, outnyttjade löften om medel- och långfristiga krediter, vilka kan utnyttjas utan förbehåll, om 3 936 Mkr (2 379).

**18 Koncernens räntebärande nettoskuld**

Mkr	2013	Förändring	2012	Förändring	2011
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	3 603	-759	4 362	2 794	1 568
Långfristiga skulder till kreditinstitut	13 566	403	13 163	-1 958	15 121
Avsatt till pensioner - räntebärande	2 298	187	2 111	484	1 627
Avgår likvida medel	-1 148	106	-1 254	-47	-1 207
<b>Summa</b>	<b>18 319</b>	<b>-63</b>	<b>18 382</b>	<b>1 273</b>	<b>17 109</b>

**Likviditetsrisk.** Per 31 december 2013 uppgår koncernens långfristiga räntebärande skulder till 13 566 Mkr, vilket ryms inom koncernens medelfristiga bekräftade kreditfaciliteter till ett motsvarande värde av 17 502 Mkr. Nettoskulden är redovisad med basis justeringar +142 Mkr (+148). Koncernens kortfristiga räntebärande skulder uppgår till 3 603 Mkr och täcks av outnyttjade bekräftade långfristiga kreditfaciliteter som uppgår till 3 936 Mkr.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder och netto reglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2013, Mkr	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån och obligationslån (inklusive ränta)	3 824	3 283	10 405	586
Derivatinstrument (nettoflöde)	223	71	31	–
Leverantörsskulder	1 882	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>5 929</b>	<b>3 354</b>	<b>10 436</b>	<b>586</b>

**19 Leasing**

Finansiell leasing, Mkr	Leasingavgifter, minimum			Nuvärdet av finansiella leasingavgifter		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<i>Framtida utbetalningar:</i>						
Förfallotidpunkt inom 1 år	7	8	1	7	8	1
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	4	10	3	4	9	3
Förfallotidpunkt mer än 5 år	7	8	9	7	8	9
<b>Summa</b>	<b>18</b>	<b>26</b>	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>25</b>	<b>13</b>
Avgår räntebelastning	-	-1	-	n/a	n/a	n/a
Nuvärde av framtida minileasingavgifter	<b>18</b>	25	13	<b>18</b>	25	13
Avgår kortfristig del	-	-	-	<b>-8</b>	-8	-1
Utbetalningar med förfallotidpunkt över ett år	-	-	-	<b>10</b>	17	12

Räntesats bestäms när kontrakt ingås. Alla leasingkontrakt har fasta återbetalningar och det finns inga kontrakt med variabla avgifter. Verkligt värde av Getinges leasingförpliktelser motsvaras av deras redovisade värde. Leasade tillgångar under finansiell leasing är belastade med äganderättsförbehåll till leasegivaren.

Anläggningstillgångar innehavda via finansiell leasing	Byggnader & mark	Maskiner & anläggningar	Inventarier & verktyg mm
Anskaffningsvärde	-	-	-
Ackumulerade avskrivningar	-	-	-
<b>Bokfört värde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Operationell leasing, Mkr	2013	2012	2011
Kostnader avseende operationell leasing	298	249	230

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing som förhyrda lokaler, maskiner och större dator- och kontorsutrustningar redovisas bland rörelsekostnader.

Framtida leasingavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt uppgick per balansdagen till följande:	2013	2012	2011
Förfallotidpunkt inom 1 år	263	229	220
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	326	356	327
Förfallotidpunkt mer än 5 år	44	36	24
<b>Totalt</b>	<b>633</b>	<b>621</b>	<b>571</b>

Getinge som leasgivare till operationell leasing:	2013	2012	2011
Förfallotidpunkt inom 1 år	7	6	4
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	9	12	6
<b>Totalt</b>	<b>16</b>	<b>18</b>	<b>10</b>

## 20 Omstruktureringsreserver

Mkr	Medical Systems	Extended Care	Infection Control	Summa
<b>Värde enligt balansräkningen 2011</b>	<b>160</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>172</b>
Avsättningar	48	136	-	184
I anspråktaga medel	-122	-33	-	-155
<b>Värde enligt balansräkningen 2012</b>	<b>86</b>	<b>115</b>	<b>-</b>	<b>201</b>
Avsättningar	81	196	124	401
I anspråktaga medel	-66	-186	-111	-363
<b>Värde enligt balansräkningen 2013</b>	<b>101</b>	<b>125</b>	<b>13</b>	<b>239</b>

Den tidigare aviserade omstruktureringen inom Medical Systems har under året fortlöpt enligt plan. Omstruktureringsprojektet avser flytt av produktionen av kärlimplantat från Wayne, USA till La Ciotat i Frankrike. Flytten till La Ciotat beräknas vara slutförd under första kvartalet 2015. Inom Extended Care har Integrationen av TSS, som förvärvades under fjärde kvartalet 2012, fortlöpt enligt plan. Under året har den tyska produktionsenheten i Wetzlar avvecklats. Tillverkningen av badsystem har överförts till en extern leverantör i Östeuropa. Avveckling har även påbörjats av verksamheten i Eslöv, Sverige och beräknas vara slutförd under andra kvartalet 2014. Tillverkningen av duschsystem och patientlyftar kommer i framtiden att vara koncentrerad till affärsområdets befintliga produktionsenhet i Polen. Affärsområdet har under året vidtagit åtgärder för att optimera organisationen inom Kontinentaleuropa. Kostnaderna är främst relaterade till omstruktureringar av verksamheten. Under året har affärsområdet Infection Control påbörjat ett omfattande effektiviseringsprogram för förbättrad lönsamhet. Ambitionen med programmet är att förbättra affärsområdets ebita-marginal. Ett viktigt led i effektiviseringsprogrammet är att koncentrera affärsområdets produktion till färre och mer resursstarka fabriker samtidigt som tillverkningen inriktas mot montering med följd att komponenttillverkningen läggs ut på externa leverantörer. Effektiviseringsprogrammet omfattar en översyn av distribution, logistik, administrativa processer samt avveckling av olönsamma produktlinjer.

## 21 Övriga avsättningar

Mkr	Värde enligt ingående balans	Avsättningar	Ianspråktaga medel	Outnyttjade medel som återförts	Omklassificering	Omräkningsdifferenser	Värde enligt utgående balans
Garantireserv	141	86	-55	-13	-	-	159
Deltidspensionering, tyska bolag	16	12	-6	-	-	-	22
Avgångsvederlag och övriga personalrelaterade avsättningar	22	15	-8	-1	-	1	29
Övriga avsättningar	219	73	-45	-4	-	2	245
<b>Summa</b>	<b>398</b>	<b>186</b>	<b>-114</b>	<b>-18</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>455</b>

Mkr	2013	2012	2011
<b>Värde enligt ingående balans</b>	<b>398</b>	<b>442</b>	<b>481</b>
Avsättningar	186	154	168
Ianspråktaga medel	-114	-129	-182
Outnyttjade medel som återförts	-18	-34	-25
Omklassificering	-	-15	-1
Omräkningsdifferenser	3	-20	1
<b>Värde enligt utgående balans</b>	<b>455</b>	<b>398</b>	<b>442</b>

Utgående redovisat värde fördelar sig på följande sätt:

Mkr	Utgående redovisat värde fördelar sig på följande sätt:			Förväntade tidpunkter för utflöde				Värde enligt utgående balans
	2013	2012	2011	Inom 1 år	Inom 3 år	Inom 5 år	Mer än 5 år	
Garantireserv	159	141	166	108	44	3	4	159
Deltidspensionering, tyska bolag	22	17	17	13	9	-	-	22
Avgångsvederlag och övriga personalrelaterade avsättningar	29	25	26	11	13	1	4	29
Övriga avsättningar	245	215	233	65	148	3	29	245
<b>Summa</b>	<b>455</b>	<b>398</b>	<b>442</b>	<b>197</b>	<b>214</b>	<b>7</b>	<b>37</b>	<b>455</b>

Häruöver har borgensförbindelser ställts om 170 Mkr (159), diskonterade växelfordringar om 1 Mkr (3) och övriga ansvarsförbindelser om 7 Mkr (6). Då det har bedömts att inget utflöde kommer att ske för dessa förbindelser har ingen avsättning skett. Garantireserven baseras på åtaganden som vid balansdagens slut ännu inte är avslutade. Beräkningen baseras på tidigare erfarenheter. Reserven för deltidspensionering i de tyska bolagen bestäms utifrån aktuella antaganden. Tidpunkterna för Ianspråktagande av avsättningarna enligt ovan baseras på bolagets bästa prognos med den information som fanns tillgänglig per balansdagen. Beloppen ovan har inte diskonterats p.g.a. tidseffekten.

## 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

**Avgiftsbestämda planer.** Koncernens anställda i många länder omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separat juridisk person exempelvis försäkringsbolag. Vissa anställda betalar själv del premierna. Storleken på premierna som den anställda och koncernföretaget betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön.

**Förmånsbestämda planer.** Getinge har förmånsbestämda pensionsplaner i några länder, bland annat Sverige, Tyskland och Storbritannien. Pensionsplanerna

omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala en livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställda måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. Finansieringen sker genom inbetalningar från respektive koncernföretag och i vissa fall de anställda. Pensionsförpliktelsen beräknas normalt vid varje årsskifte efter aktuella antaganden. Om det sker större förändringar löpande under året upprättas en ny beräkning. Vinst och förluster av ändrade aktuella antaganden redovisas som en del av totalresultatet från och med år 2008. I sammanställningen nedan specificeras nettovärdet av förmånsbaserade åtaganden:

## 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, fortsättning från föregående sida

2013-12-31	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-660	-2 815	-3 475
Förvaltningstillgångars verkliga värde	1 126	0	1 126
<b>Nettoskuld i balansräkning</b>	<b>466</b>	<b>-2 815</b>	<b>-2 349</b>

2012-12-31	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-1 309	-1 832	-3 141
Förvaltningstillgångars verkliga värde	983	0	983
<b>Nettoskuld i balansräkning</b>	<b>-326</b>	<b>-1 832</b>	<b>-2 158</b>

2011-12-31	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-1 007	-1 610	-2 617
Förvaltningstillgångars verkliga värde	949	0	949
<b>Nettoskuld i balansräkning</b>	<b>-58</b>	<b>-1 610</b>	<b>-1 668</b>

Koncernen, Mkr	2013	2012	2011
Pensionsförpliktelser			
<b>Ingående balans</b>	<b>-2 158</b>	<b>-1 668</b>	<b>-1 852</b>
Kostnader för intjäning under innevarande år	-48	-42	-36
Räntekostnader	-164	-172	-139
Kostnader för intjäning under tidigare år	0	0	0
Vinster och förluster från regleringar	0	0	0
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i	71	39	129
– Vinst/(förlust) till följd av förändrade demografiska antaganden	-1	0	-15
– Vinst/(förlust) till följd av förändrade finansiella antaganden	-106	-484	93
Erfarenhetsbaserade vinster/(förluster)	-11	-16	7
Valutakursdifferenser	-81	73	10
Betalda avgifter av arbetsgivaren	180	146	173
Betalda avgifter av anställda som omfattas av planen	0	0	0
Utbetalda ersättningar	-31	-34	-38
Regleringar	0	0	0
<b>Utgående balans</b>	<b>-2 349</b>	<b>-2 158</b>	<b>-1 668</b>

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltningstillgångarnas sammansättning	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Netto pensionssskuld
Sverige	-338	0	-338
Tyskland	-1 066	0	-1 066
England	-1 446	1 123	-323
USA	-470	0	-470
Övriga länder	-155	3	-152
<b>Totalt</b>	<b>-3 475</b>	<b>1 126</b>	<b>-2 349</b>

Viktiga aktuariella antaganden	2013	2012	2011
Viktade genomsnitt, %			
Diskonteringsränta	4,1	4,3	5,4
Förväntad löneökningstakt	2,9	2,9	3,1
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	4,1	4,5	6,0
Förväntad inflation	2,1	1,9	2,1

### Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de väsentliga vägande antagandena 2013

Diskonteringsränta + 1 %	414
Inflation + 1 %	-449
Löneökningar + 1 %	-106
Förväntad livslängd + 1 år	-119

Sammansättning av förvaltningstillgångar	2013	2012	2011
Aktier	877	398	390
Övrigt	249	585	559
<b>Totalt</b>	<b>1 126</b>	<b>983</b>	<b>949</b>

Samtliga förvaltningstillgångar är noterade.

### Upplysning om redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2013 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 35 Mkr (17). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller till de försäkrade. Vid utgången av 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till cirka 148 % (129 %). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden vilka inte överensstämmer med IAS19.

**23** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2013	2012	2011
Löner	965	946	897
Sociala kostnader	246	225	208
Provisioner	124	105	91
Räntekostnader	49	59	50
Konsultarvoden	23	18	19
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	951	911	1 010
<b>Summa</b>	<b>2 358</b>	<b>2 264</b>	<b>2 275</b>

**24** Ställda säkerheter

Ställda panter, Mkr	2013	2012	2011
Fastighetsinteckning	-	28	-
Företagsinteckningar	19	13	17
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll	-	1	11
<b>Summa</b>	<b>19</b>	<b>42</b>	<b>28</b>

De med äganderättsförbehåll belastade tillgångarna tjänar som säkerhet för räntebärande skulder till kreditinstitut.

**25** Förvärvade bolag och verksamheter under 2013**STS EAST LLC**

Infection Control förvärvade under första kvartalet 2013 verksamheten i det amerikanska serviceföretaget STS East LLC, som omsätter cirka 25 miljoner kronor och har 17 anställda. Totalt förvärvspris uppgick till ca 29 Mkr. Verksamheten ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 januari 2013. Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänförs till förväntad merförsäljning av Infection Controls produkter. Det är inte praktiskt genomförbart att specificera vinsten för förvärvet sedan förvärvstillfället då en omfattande integration genomförts. Den uppkomna goodwillen är skattemässigt avdragsgill.

Nettotillgångar, Mkr	Tillgångar och skulder vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella tillgångar	-	3	3
Varulager	2	-	2
	2	3	5
Goodwill			24
<b>Totalt förvärv med likvida medel</b>			<b>29</b>
<b>Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet</b>			<b>29</b>

**TRANS MEDIKAL DEVICES INC.**

Infection Control förvärvade under första kvartalet 2013 det turkiska bolaget Trans Medikal Devices Inc. Bolaget, som bedriver tillverkning av autoklaver och distribution av desinfektorer, omsätter ca 55 Mkr och har 70 anställda. Totalt förvärvspris uppgick till cirka 93 Mkr, varav 63 Mkr erlades vid förvärvstillfället. Verksamheten ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 april 2013. Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänförs till förväntad merförsäljning av Infection Controls produkter. Det är inte praktiskt genomförbart att specificera vinsten för förvärvet sedan förvärvstillfället då en omfattande integration genomförts. Den uppkomna goodwillen är inte skattemässigt avdragsgill.

Nettotillgångar, Mkr	Tillgångar och skulder vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella tillgångar	-	20	20
Materiella tillgångar	4	-	4
Varulager	4	-	4
Övriga omsättningstillgångar	10	-	10
Avsättningar	-	-3	-3
Kortfristiga skulder	-10	-30	-40
	8	-13	-5
Goodwill			68
<b>Totalt förvärv med likvida medel</b>			<b>63</b>
<b>Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet</b>			<b>63</b>

**LAAX INC.**

Medical Systems förvärvade under första kvartalet 2013 det amerikanska bolaget LAAX Inc. Bolaget, som är verksam inom området hjärt- och kärlkirurgi, omsätter ca 8 MSEK och har 5 anställda. Totalt förvärvspris uppgick till ca 182 Mkr, varav 156 Mkr erlades vid förvärvstillfället. Verksamheten ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 april 2013. Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänförs till förväntad merförsäljning av Medical Systems produkter. Det är inte praktiskt genomförbart att specificera vinsten för förvärvet sedan förvärvstillfället då en omfattande integration genomförts. Den uppkomna goodwillen är inte skattemässigt avdragsgill.

Förvärvade nettotillgångar, goodwill och övervärden i samband med förvärvet, Mkr	Tillgångar och skulder vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella tillgångar	-	32	32
Finansiella tillgångar	26	-	26
Materiella tillgångar	1	-	1
Varulager	1	-	1
Avsättningar	-	-13	-13
Kortfristiga skulder	-1	-26	-27
	27	-7	20
Goodwill			136
<b>Totalt förvärv med likvida medel</b>			<b>156</b>
<b>Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet</b>			<b>156</b>



## 26 Finansiell riskhantering

Getinges verksamhet är till största delen förlagd utanför Sverige. Detta medför att koncernen är exponerad för flera olika typer av finansiella risker som kan ge upphov till variationer i årets resultat, kassaflöde och eget kapital på grund av förändringar i valutakurser och räntenivåer. Därutöver exponeras koncernen för refinansierings- och motpartsrisiker. Moderföretagets finansfunksions huvuduppgift är att stödja den operativa verksamheten samt att identifiera och på bästa sätt hantera koncernens finansiella risker enligt den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Getinges finansiella aktiviteter är centraliserade för att utnyttja stordriftsfördelar, säkerställa god internkontroll och underlätta riskuppföljningen.

**VALUTARISKER**

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar har en påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering). För känslighetsanalys se sidan 49 i förvaltningsberättelsen.

**Transaktionsexponering.** Betalningsflöden till följd av försäljningsintäkter och kostnader för sålda varor i utländska valutor ger upphov till valutaexponering som påverkar koncernens resultat vid valutakursförändringar. Koncernens betalningsflöden i utländska valutor genereras främst genom koncernens exportförsäljning. De viktigaste valutorna är USD, EUR, GBP, PLN och JPY. I enlighet med Getinges finanspolicy är prognostiserade flöden i utländska valutor säkrade upp till 90 % för det kommande verksamhetsåret. Getinge har rätt att säkra maximalt 42 månader. Säkring sker med hjälp av valutaterminer, valutawappar och valutaoptioner. Marknadsvärdet avseende finansiella valutaderivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, vilken redovisats i övrigt totalresultat, uppgick per 31 december 2013 till 363 (270) Mkr.

**Omräkningsexponering – resultaträkning.** Vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultat till svenska kronor uppstår en valutaexponering som vid valutakursförändringar, påverkar koncernens resultat.

**Omräkningsexponering – balansräkning.** Vid omräkning av de utländska koncernbolagens nettotillgångar till svenska kronor uppstår en valutaexponering som påverkar koncernens egna kapital. För att minimera effekterna av denna omräkning skall enligt koncernens finanspolicy omräkningsexponeringen säkras med lån, alternativt valutaderivat i dotterföretagets lokala valuta. Marknadsvärdet avseende finansiella derivatinstrument, som uppfyller kraven för säkringsredovisning, vilken redovisats mot eget kapital, uppgick per 31 december 2013 till 125 Mkr.

**RÄNTERISKER**

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenetto beror på lånens räntebindningstid. Den genomsnittliga räntebindningstiden i låneportföljen var 23 månader per 31 december 2013. I syfte att nå önskad räntebindningstid i skuldportföljen nyttjas räntederivat såsom ränteswap-avtal. Om genomsnittsräntan för de valutor som finns representerade i koncernens låneportfölj per utgången av året skulle förändras momentant med en procentenhet skulle detta medföra en resultatpåverkan med +/- 44 Mkr på årsbasis för 2014. Marknadsvärdet avseende finansiella räntederivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, vilken redovisats i eget kapital, uppgick per 31 december 2013 till -392 (-742) Mkr. För vidare information avseende likviditetsflöden hänförliga till räntebärande skulder hänvisas till not 18.

**FINANSIERINGS- OCH LIKVIDITETSRISK**

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och målsättningen är att överskottslikviditet skall användas för amortering av lån. Enligt gällande finanspolicy skall refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långfristiga bindande kreditlöften. Det enskilt största låneavtalet är ett syndikerat låneavtal på 1 200 MEUR med tio banker. Detta låneavtal förfaller till en mindre del i juli 2016 och till största delen i juli 2018. Koncernen etablerade 2012 ett s k MTN-program i syfte att ge ut obligationer i den svenska marknaden. Under 2013 emitterades 2 000 MSEK under detta program. Därutöver har koncernen tecknat ett bilateralt lån med Bank of America. Lånevolymen är 75 MUSD och lånet förfaller i maj 2016. Vidare har koncernen tecknat en förvärvskredit med SEB i samband med det offentliga budet på Pulsion Medical Systems SE. Lånebeloppet är 150 MEUR och lånet löper till december 2014 med möjlighet till en förlängning av löptiden med sex månader.

Utöver dessa lånefaciliteter disponerar koncernen kortfristiga obekräftade kreditlöften. För vidare information avseende kreditlöften, se not 17.

Koncernens låneportfölj per 31 december 2013 uppfyllde mycket väl de krav som Getinges finanspolicy ställer avseende diversifiering av långgivare samt förfallostruktur.

**KREDIT- OCH MOTPARTSRISK**

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Getinges finanspolicy anger att kreditrisken skall begränsas genom att endast motparter med god kreditvärdighet accepteras samt genom fastställda limiter. Per den 31 december 2013 uppgick den totala motpartsexponeringen i derivatinstrument till 96 (-324) Mkr. Kreditriskerna i utestående derivat begränsas av de kvittningsregler som avtalats med respektive motpart. Koncernens likviditet placeras som bankinlåning med försumbar kreditrisk. Kommersiella kreditrisker begränsas av en diversifierad kundstock med god kreditvärdighet. De kundfordringar som bedömts vara osäkra har reserverats och påverkat rörelseresultatet.

**Finansiella derivatinstrument.** Getinge använder finansiella derivatinstrument för att hantera ränte- och valutaexponeringen som uppstår i verksamheten. Samtliga utestående finansiella derivatinstrument per 31 december 2013 innehades i säkrings- och bedömdes effektiva, följaktligen tillämpades säkringsredovisning avseende dessa. Samtliga derivat redovisades återfinns inom nivå 2 i värdehierarkin.

**Upplysning om verkligt värde på upplåning och andra finansiella instrument.** I princip samtliga lån har rörliga räntor och därmed bedöms det verkliga värdet i huvudsak överensstämma med det bokförda värdet. För övriga finansiella tillgångar och skulder bedöms också det verkliga värdet överensstämma med bokfört värde.

**Kvittning av finansiella derivatinstrument.** Koncernen har ISDA-avtal med samtliga av sina väsentliga motparter för upplåning och handel med finansiella instrument. Detta innebär att samtliga fordringar och skulder som innehas av koncernen är fullt ut kvittningsbara. Koncernen har nettoredovisat värdet av koncernens basis swapar mot lån i balansräkningen.

Utestående derivatinstrument 31 december 2012, Mkr	2013		2012	
	Kapitalbelopp	Verkligt värde	Kapitalbelopp	Verkligt värde
Ränte/valutaderivat*	3 005	125	3 009	148
Räntederivat	12 732	-392	12 560	-742
Valutaderivat	8 455	363	9 135	270
<b>Summa</b>	<b>24 192</b>	<b>96</b>	<b>24 703</b>	<b>-324</b>

\* Kombinerade instrument

Mkr	Tillgång	Skuld	Tillgång	Skuld
Räntederivat – kassaflödessäkringar	52	444	–	742
Räntederivat – säkring av nettoinvesteringar*	142	17	148	–
Valutaderivat – kassaflödessäkringar	562	199	380	110
<b>Summa</b>	<b>756</b>	<b>660</b>	<b>528</b>	<b>852</b>
Varav kortfristigt	475	165	323	95
Varav långfristigt	281	495	205	757

\* Kombinerade instrument redovisats i bolagets nettoskuld.

Med kapitalbelopp avses nominellt belopp i utländsk valuta värderat till balansdagskurs. Redovisat värde på räntederivat och kombinerade instrument avser upplupen ränta. Verkligt värde för derivatinstrumenten fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används observerbar marknadsinformation.

## 26 Finansiell riskhantering, fortsättning från föregående sida

## Finansiella instrument per kategori

	Låne- och kundfordringar		Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Finansiella tillgångar som kan säljas		Summa	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>										
Finansiella tillgångar som kan säljas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivatinstrument	-	-	-	-	614	380	-	-	614	380
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimsfordringar	6 630	6 150	-	-	-	-	-	-	6 630	6 150
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Likvida medel	1 148	1 254	-	-	-	-	-	-	1 148	1 254
<b>Summa</b>	<b>7 778</b>	<b>7 404</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>614</b>	<b>380</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8 392</b>	<b>7 784</b>

	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Övriga finansiella skulder		Summa	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
<b>Skulder i balansräkningen</b>								
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)	-	-	-142	-148	17 310*	17 673	17 168	17 525
Skulder avseende finansiell leasing	-	-	-	-	18	26	18	26
Derivatinstrument	-	-	660	852	-	-	660	852
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder	-	-	-	-	1 882	1 906	1 882	1 906
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>518</b>	<b>704</b>	<b>19 210</b>	<b>19 605</b>	<b>19 728</b>	<b>20 309</b>

## Valutfördelning utestående derivatinstrument 2013

AUD	370	GBP	2 195	SEK	4 755
CAD	461	HKD	37	SGD	49
CHF	278	JPY	623	THB	0
CZK	0	NOK	60	TRY	21
DKK	0	NZD	0	USD	10 733
EUR	3 986	PLN	617	ZAR	7
<b>Summa, Mkr</b>			<b>24 192</b>		

## Förfallostruktur utestående derivatinstrument (Mkr) 2013

	2014	2015	2016	2017	2018*	Totalt
Ränte/valutaderivat**	0	1 005	0	-	2 000	3 005
Räntederivat	456	627	107	11 095	447	12 732
Valutaderivat	5 585	2 563	288	19	-	8 455
<b>Summa</b>	<b>6 041</b>	<b>4 195</b>	<b>395</b>	<b>11 114</b>	<b>2 447</b>	<b>24 192</b>

Tabellen avser nettoflöden

\* eller senare

\*\* kombinerade instrument

## Valutfördelning utestående derivatinstrument 2012

AUD	703	GBP	2 585	SEK	2 755
CAD	642	HKD	32	SGD	89
CHF	326	JPY	543	THB	99
CZK	-	NOK	81	TRY	48
DKK	50	NZD	-	USD	11 564
EUR	4 823	PLN	326	ZAR	37
<b>Summa, Mkr</b>			<b>24 703</b>		

## Förfallostruktur utestående derivatinstrument (Mkr) 2012

	2013	2014	2015	2016	2017*	Totalt
Ränte/valutaderivat**	2 004	-	1 005	-	-	3 009
Räntederivat	-	456	1 098	8 725	2 280	12 560
Valutaderivat	5 719	3 187	228	-	-	9 135
<b>Summa</b>	<b>7 723</b>	<b>3 644</b>	<b>2 331</b>	<b>8 725</b>	<b>2 280</b>	<b>24 703</b>

Tabellen avser nettoflöden

\* eller senare

\*\* kombinerade instrument

## 27 Personalkostnader

## Koncernen, Mkr

	2013			2012			2011		
	Styrelse och VD	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	399	5 737	6 136	378	5 382	5 760	354	5 157	5 511
Sociala kostnader	67	1 312	1 379	70	1 314	1 384	68	1 272	1 340
Pensionskostnader	40	333	373	40	295	335	36	268	304
<b>Summa</b>	<b>506</b>	<b>7 382</b>	<b>7 888</b>	<b>488</b>	<b>6 991</b>	<b>7 479</b>	<b>458</b>	<b>6 697</b>	<b>7 155</b>

## Löner och ersättningar per land

Koncernen, Mkr	2013				2012				2011			
	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt
Australien	7	1	184	191	7	1	195	202	7	1	146	153
Belgien	4	2	60	64	3	1	53	56	3	1	67	70
Brasilien	13	4	30	43	16	5	25	41	18	5	23	41
Colombia	1	1	3	4	-	-	-	-	-	-	-	-
Danmark	8	-	68	76	8	1	60	68	3	1	68	71
Finland	1	-	15	16	1	-	14	15	1	-	13	14
Frankrike	48	7	382	430	52	9	365	417	43	10	422	465
Förenade Arabemiraten	3	2	30	33	2	1	16	18	6	2	11	17
Holland	10	2	118	128	6	1	150	156	6	1	121	127
Hongkong	8	3	18	26	7	3	15	22	5	2	10	15
Indien	4	1	19	23	4	1	14	18	5	1	23	28
Irland	-	-	26	26	-	-	32	32	-	-	27	27
Italien	5	1	102	107	4	1	84	88	5	1	80	85
Japan	9	4	103	112	9	3	94	103	8	3	92	100
Kanada	16	4	202	218	19	4	154	173	14	3	159	173
Kina	6	1	109	115	8	1	87	95	6	1	60	66
Mexiko	2	1	6	8	2	1	4	6	2	1	3	5
Norge	1	-	20	21	1	-	18	19	1	-	16	17
Nya Zeeland	1	-	10	11	-	-	10	10	1	-	7	8
Polen	3	1	57	60	3	1	53	56	3	1	49	52
Portugal	2	1	7	9	1	-	8	9	1	-	8	9
Ryssland	1	-	19	20	2	1	15	17	2	1	16	18
Schweiz	3	-	42	45	5	-	45	50	5	-	48	53
Serbien	2	1	2	4	-	-	-	-	-	-	-	-
Singapore	5	1	24	29	6	1	17	23	5	1	15	20
Slovakien	-	-	1	1	-	-	2	2	-	-	2	2
Spanien	3	1	38	41	3	1	26	29	3	1	33	36
Storbritannien	22	5	410	432	21	5	411	432	24	6	382	406
Sverige	52	10	744	796	59	18	709	768	59	18	694	753
Sydafrika	3	1	12	15	1	1	14	15	2	1	10	12
Sydkorea	-	-	6	6	-	-	3	3	-	-	2	2
Thailand	1	-	8	9	1	-	5	6	-	-	4	4
Tjeckien	1	-	6	7	1	-	7	8	1	-	7	8
Turkiet	5	3	50	55	3	2	34	37	4	3	26	30
Tyskland	60	28	1 028	1 088	40	16	943	983	48	17	936	984
USA	84	24	1 710	1 794	78	20	1 665	1 743	59	13	1 541	1 600
Österrike	5	1	68	73	5	2	35	40	4	1	36	40
<b>Totalt</b>	<b>399</b>	<b>111</b>	<b>5 737</b>	<b>6 136</b>	<b>378</b>	<b>101</b>	<b>5 382</b>	<b>5 760</b>	<b>354</b>	<b>96</b>	<b>5 157</b>	<b>5 511</b>

## Ersättningar och övriga förmåner under året (tkr)

	Grundlön	Styrelsearvode*	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande	-	1 175	-	-	-	1 175
Styrelseledamöter	-	3 409	-	-	-	3 409
Verkställande direktören	19 212	-	3 236	142	19 230	41 820
Andra ledande befattningshavare **	20 169	-	5 873	627	6 043	32 712
<b>Totalt</b>	<b>39 381</b>	<b>4 584</b>	<b>9 109</b>	<b>769</b>	<b>25 273</b>	<b>79 116</b>

\* Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott

\*\* 6 personer

## Kommentarer till tabellen

- Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2013 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2014. För upplysning om hur bonus beräknats, se vidare nedan.
- Övriga förmåner avser tjänstebil, bostadsförmån m m.
- Utöver inbetalda pensionspremier enligt tabell ovan har en tilläggsinbetalning skett om 10,5 Mkr, varav 7,1 Mkr avser VD, för att reflektera gällande pensionsåtagande.
- Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete.
- För upplysning om styrelsearvode för respektive ledamot hänvisas till sidan 56.

## ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

**Principer:** Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de 6 personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sidan 60. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 80 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningsdelen baserad på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Verkställande direktören har en sjukförsäkring som uppgår till 24,5 % av den pensionsgrundande lönen mellan 20 – 30 basbelopp och med 32,5 % av den pensionsgrundande lönen som överstiger 30 basbelopp. Avtalet är fristående i förhållande till andra pensionsförmåner.

**Bonus:** För verkställande direktören baserades bonus för 2013 på individuella mål uppställda av styrelsen. Bonusbeloppet för 2013 motsvarade 17 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2013 till en kombination av det egna ansvarsrådets utfall och individuella mål.

**Pensioner:** Pensionsförmån för verkställande direktören förutom gällande ITP-plan är enligt följande: Pensionsåldern för verkställande direktören är 60 år. Pensionsnivån skall uppgå till 70 % av den pensionsgrundande lönen mellan 60 och 65 år. Vid 65 års ålder och därefter skall pensionen utgöra 50 % av den pensionsgrundande lönen överstigande 20 basbelopp som VD uppbar vid 60 års ålder från företaget. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen. Efterlevandepension uppgår till 16,25% av den pensionsgrundande lönen som överstiger 20 basbelopp. För andra ledande

befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 60 och 65 år. Pensionsavtalen har tecknats enligt gällande lokala regler för det land där befattningshavaren är bosatt. Därför varierar pensionsnivån från 3 % till 62 % av den pensionsgrundande lönen. Samtliga pensionsförmåner är oantastbara, d v s ej villkorade av framtida anställning.

**Uppsägningslön:** Om verkställande direktör säger upp sig gäller en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger verkställande direktören rätt till lön under en uppsägningstid motsvarande ett år. Uppsägningslönen avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare föreligger rätt till lön under en uppsägningstid om lägst 6 månader och högst 1 år.

**Berednings- och beslutsprocess:** Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall, tilldelning och storlek av pensionsvillkor samt avgångsvederlag. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer.

Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2013 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Ersättningsutskottet har under 2013 sammanträtt vid 3 tillfällen. Utskottets arbete har utförts med stöd av extern expertis i frågor om ersättningsnivåer och strukturer.

## 28 Medelantal anställda

	2013			2012			2011		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Australien	236	111	347	261	98	359	250	89	339
Belgien	98	30	128	95	32	127	122	39	161
Brasilien	88	34	122	76	29	105	68	33	101
Colombia	16	7	23	11	6	17	–	–	–
Danmark	92	35	127	91	36	127	91	32	123
Finland	24	10	34	25	10	35	23	10	33
Frankrike	858	409	1 267	846	391	1 237	859	380	1 239
Förenade Arabemiraten	34	22	56	37	14	51	19	9	28
Holland	187	93	280	211	113	324	217	132	349
Hongkong	41	29	70	36	26	62	30	26	56
Indien	161	45	206	168	45	213	138	38	176
Irland	72	24	96	74	28	102	74	25	99
Italien	181	86	267	151	68	219	113	96	209
Japan	183	39	222	184	34	218	145	21	166
Kanada	335	183	518	284	152	436	265	141	406
Kina	658	265	923	521	221	742	356	183	539
Mexiko	15	8	23	7	9	16	4	4	8
Norge	25	6	31	24	6	30	22	5	27
Nya Zeeland	19	6	25	17	8	25	17	8	25
Polen	259	360	619	236	348	584	223	329	552
Portugal	15	7	22	15	6	21	16	5	21
Ryssland	37	20	57	20	36	56	30	19	49
Schweiz	62	18	80	62	19	81	49	11	60
Serbien	7	5	12	–	–	–	–	–	–
Singapore	37	24	61	37	21	58	34	18	52
Slovakien	2	3	5	2	3	5	2	3	5
Spanien	51	24	75	61	32	93	68	28	96
Storbritannien	908	339	1 247	889	319	1 208	896	331	1 227
Sverige	1 119	376	1 495	1 192	395	1 587	1 176	356	1 532
Sydafrika	37	32	69	39	17	56	40	18	58
Sydkorea	8	6	14	5	3	8	5	1	6
Thailand	33	33	66	29	22	51	26	21	47
Tjeckien	26	9	35	26	9	35	25	9	34
Turkiet	139	255	394	116	191	307	87	162	249
Tyskland	1 474	633	2 107	1 397	603	2 000	1 315	548	1 863
Ukraina	–	2	2	–	2	2	–	–	–
USA	2 297	1 173	3 470	1 976	915	2 891	1 618	802	2 420
Österrike	110	18	128	111	18	129	59	13	72
<b>Totalt</b>	<b>9 944</b>	<b>4 779</b>	<b>14 723</b>	<b>9 332</b>	<b>4 285</b>	<b>13 617</b>	<b>8 482</b>	<b>3 945</b>	<b>12 427</b>

## Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen i %

	2013	2012	2011
<b>Kvinnor:</b>			
Styrelseledamöter	29%	29%	29%
Andra personer i företagets ledning inkl VD	23%	21%	19%
<b>Män:</b>			
Styrelseledamöter	71%	71%	71%
Andra personer i företagets ledning inkl VD	77%	79%	81%

**29** Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Getinge AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Getinge AB, har eliminerats i koncernredovisningen.

**TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**

Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

Koncernintern försäljning uppgick till 15 531 Mkr (14 638) under 2013. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Bolaget, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum. Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning, se not 27.

**30** Händelser efter balansdagen

Inga händelser inträffat efter balansdagen men före undertecknandet av denna årsredovisning som är att betrakta såsom väsentliga. Balans- och resultaträkning samt vinstdisposition kommer att fastställas på årsstämman den 20 mars 2014.

**31** Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen

<b>Förvärv av dotterföretag, Mkr</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Immateriella tillgångar	283	1 695	5 059
Materiella anläggningstillgångar	4	325	221
Finansiella anläggningstillgångar	-	52	-
Varulager	9	293	161
Fordringar	10	324	184
Likvida medel	-	-	-
Uppskjuten skatt	10	-8	-651
Övriga avsättningar	-	-	-
Icke räntebärande skulder	-68	-455	-325
<b>Utbetalda köpeskillingar</b>	<b>248</b>	<b>2 226</b>	<b>4 649</b>
<b>Likvida medel, Mkr</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Placeringar	13	7	4
Kassa och bank	1 135	1 247	1 203
<b>Likvida medel</b>	<b>1 148</b>	<b>1 254</b>	<b>1 207</b>
<b>Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet, Mkr</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Resultat vid avyttring/utrangering av anläggningstillgångar	153	43	67
<b>Summa</b>	<b>153</b>	<b>43</b>	<b>67</b>

**32** Aktiverade utvecklingskostnader

<b>Mkr</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Utvecklingskostnader, brutto	-1 298	-1 343	-1 111
Aktiverade utvecklingskostnader	679	745	571
Utvecklingskostnader, netto	-619	-598	-540

**33** Kostnader fördelade på kostnadslag

<b>Mkr</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Löner och ersättningar	6 136	5 760	5 511
Sociala kostnader	1 379	1 384	1 340
Pensionskostnader	373	335	304
Avskrivningar Immateriella tillgångar	1 079	1 030	823
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	786	711	629
Varor och tjänster	11 786	11 022	9 323
<b>Summa kostnader</b>	<b>21 539</b>	<b>20 242</b>	<b>17 930</b>

# Moderbolagsredovisning

## RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

Mkr	Not	2013	2012	2011
Administrationskostnader	2	-150	-114	-122
<b>Rörelseresultat</b>	<b>15, 16</b>	<b>-150</b>	<b>-114</b>	<b>-122</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	4	983	1 531	455
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	658	1 632	922
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-850	-882	-675
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>641</b>	<b>2 167</b>	<b>580</b>
Skatt på årets resultat	7	-119	-6	-9
<b>Årets resultat</b>		<b>522</b>	<b>2 161</b>	<b>571</b>

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR MODERBOLAGET

Mkr	Not	2013	2012	2011
<b>Årets resultat</b>		<b>522</b>	<b>2 161</b>	<b>571</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Kassaflödessäkring ränterisk		-45	-60	-26
Inkomstskatt relaterad till övriga totalresultatposter		10	18	7
<b>Periodens övriga totalresultat netto efter skatt</b>		<b>-35</b>	<b>-42</b>	<b>-19</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>		<b>487</b>	<b>2 119</b>	<b>552</b>

## BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

Mkr	Not	2013	2012	2011
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Materiella anläggningstillgångar	2, 3	36	38	13
Andelar i koncernföretag	8	22 410	7 605	6 911
Uppskjuten skattefordran	7	32	23	–
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>22 478</b>	<b>7 666</b>	<b>6 924</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Fordringar hos koncernföretag		6 552	30 929	30 042
Övriga fordringar		6	9	11
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9	32	23	3
Likvida medel		567	32	–
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>7 157</b>	<b>30 993</b>	<b>30 056</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>29 635</b>	<b>38 659</b>	<b>36 980</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
<i>Bundet eget kapital</i>				
Aktiekapital		119	119	119
Reservfond		2 525	2 525	2 525
Överkursfond		3 435	3 435	3 435
Balanserade vinstmedel		2 467	1 330	1 695
Årets resultat		522	2 161	571
<b>Summa eget kapital</b>		<b>9 068</b>	<b>9 570</b>	<b>8 345</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Räntebärande långfristiga lån	10	13 347	13 059	14 960
Uppskjuten skatteskuld	7	–	–	–
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>13 347</b>	<b>13 059</b>	<b>14 960</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Räntebärande kortfristiga lån	11	6 993	15 835	13 517
Leverantörsskulder		3	39	10
Aktuella skatteskulder		71	22	26
Övriga skulder		2	1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	151	133	121
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>7 220</b>	<b>16 030</b>	<b>13 675</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>29 635</b>	<b>38 659</b>	<b>36 980</b>
Ställda säkerheter		–	–	–
Ansvarsförbindelser	13	305	306	239



## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR MODERBOLAGET

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Fria reserver	Totalt
<b>Ingående balans per 1 januari 2010</b>	<b>119</b>	<b>2 525</b>	<b>3 435</b>	<b>1 303</b>	<b>7 382</b>
Summa totalresultat för perioden				1 841	1 841
Utdelning				-655	-655
<b>Utgående balans per 31 december 2010</b>	<b>119</b>	<b>2 525</b>	<b>3 435</b>	<b>2 489</b>	<b>8 568</b>
Summa totalresultat för perioden				552	552
Utdelning				-775	-775
<b>Utgående balans per 31 december 2011</b>	<b>119</b>	<b>2 525</b>	<b>3 435</b>	<b>2 266</b>	<b>8 345</b>
Summa totalresultat för perioden				2 119	2 119
Utdelning				-894	-894
<b>Utgående balans per 31 december 2012</b>	<b>119</b>	<b>2 525</b>	<b>3 435</b>	<b>3 491</b>	<b>9 570</b>
Summa totalresultat för perioden				487	487
Utdelning				-989	-989
<b>Utgående balans per 31 december 2013</b>	<b>119</b>	<b>2 525</b>	<b>3 435</b>	<b>2 989</b>	<b>9 068</b>

Varje akties kvotvärde är 0,50 kronor. Aktiekapitalet fördelar sig på 15 940 050 A-aktier med 10 röster och 222 383 327 B-aktier med en röst per aktie, sammanlagt 238 323 377 aktier.

## KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

Mkr	2013	2012	2011
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat	-150	-114	-122
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	-19	-33	-2
	<b>-169</b>	<b>-147</b>	<b>-124</b>
Inbetalningar från andelar i koncernföretag	175	2 130	455
Inbetalda räntor och liknande intäkter	658	1 632	915
Utbetalda räntor och liknande kostnader	-850	-878	-676
Betald skatt	-51	-4	-36
<b>Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-237</b>	<b>2 733</b>	<b>534</b>
<b>Förändring i rörelsekapital</b>			
Kortfristiga fordringar	24 371	-905	-5 478
Kortfristiga skulder	-16	41	25
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>24 118</b>	<b>1 869</b>	<b>-4 919</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Lämnat aktieägartillskott	-14 805	-694	-1 098
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-17	-34	-8
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	-	-	10
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-14 822</b>	<b>-728</b>	<b>-1 096</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring av räntebärande lån	-8 571	407	6 790
Förändring av långfristiga fordringar	-9	-23	-
Utbetald utdelning	-989	-894	-775
Lämnade koncernbidrag till dotterbolag	-	-599	-
Erhållet koncernbidrag från dotterbolag	808	-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-8 761</b>	<b>-1 109</b>	<b>6 015</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>535</b>	<b>32</b>	<b>-</b>
Likvida medel vid årets början	32	-	-
Årets kassaflöde	535	32	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>567</b>	<b>32</b>	<b>-</b>

## 1 Redovisningsprinciper

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer samt Akutgruppens uttalande. Reglerna i RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som skall göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Redovisningsprinciper. Moderföretaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag av nedanstående:

**Obeskattade reserver** i moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. Obeskattade reserver visas med bruttobelopp i balansräkningen och bokslutsdispositionerna med bruttobelopp i resultaträkningen.

**Ersättning till anställda.** Moderföretaget följer Tryggandelagen och föreskrifter från Finansinspektionen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner.

**Finansiella derivatinstrument.** Getinge AB tillämpar undantaget i RFR 2 avseende IAS 39, dvs. finansiella instrument värderas och redovisas med utgångspunkt i anskaffningsvärden enligt ÅRL. Moderbolaget tillämpar för sina derivat (ränteswapar och valutaränteswapar) säkringsredovisning vilket innebär att deri-

vaten inte löpande redovisas till verkliga värden. Eventuell ränteskillnad som ska erhållas eller erläggas på grund av en ränteswap redovisas löpande i resultaträkningen. Lån i utländskt valuta som säkras av valutaränteswap omvärderas inte utan värderas till den säkrade kursen.

**Aktier och andelar.** Dotterbolag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

## 2 Avskrivningar enligt plan

Mkr	2013	2012	2011
Byggnader och markanläggningar			
Inventarier, verktyg & installationer	-19	-9	-7
<b>Summa</b>	<b>-19</b>	<b>-9</b>	<b>-7</b>
Avskrivningar redovisas som administrationskostnader	-19	-9	-7

## 3 Materiella anläggningstillgångar

Byggnader & mark, Mkr	2013	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	-	9	9
Investeringar	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-9	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9</b>
Ingående avskrivningar	-	-1	-1
Försäljningar/utrangeringar	-	1	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8</b>
<b>Inventarier, verktyg &amp; installationer</b>			
Ingående anskaffningsvärde	104	70	62
Investeringar	17	34	8
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>121</b>	<b>104</b>	<b>70</b>
Ingående avskrivningar	-66	-57	-50
Årets avskrivningar	-19	-9	-7
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-85</b>	<b>-66</b>	<b>-57</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>36</b>	<b>38</b>	<b>13</b>

## 4 Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	2013	2012	2011
Utdelning från koncernföretag	175	6 297	455
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-	-4 167	-
Koncernbidrag	808	-599	-
<b>Summa</b>	<b>983</b>	<b>1 531</b>	<b>455</b>

## 5 Ränteintäkter och liknande intäkter

Mkr	2013	2012	2011
Ränteintäkter från koncernföretag	657	1 108	915
Ränteintäkter	1	-	-
Kursvinster	-	524	7
<b>Summa</b>	<b>658</b>	<b>1 632</b>	<b>922</b>

**6 Räntekostnader och liknande kostnader**

Mkr	2013	2012	2011
Räntekostnader till koncernföretag	-232	-418	-300
Räntekostnader	-482	-431	-345
Kursförluster	-110	-	-
Övrigt	-26	-33	-30
<b>Summa</b>	<b>-850</b>	<b>-882</b>	<b>-675</b>

**7 Skatter**

Mkr	2013	2012	2011
<i>Skattekostnad:</i>			
Aktuell skatt	-117	-11	-36
Uppskjuten skatt	-2	5	27
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>-119</b>	<b>-6</b>	<b>-9</b>

**Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt:**

Redovisat resultat före skatt	641	2 167	580
Skatt enligt gällande skattesats	-141	-570	-153
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-8	-7	-6
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	30	571	150
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-119</b>	<b>-6</b>	<b>-9</b>

Den gällande skattesatsen har beräknats med utgångspunkt i den skattesats som gäller för moderbolaget och har uppgått till 22 % för år 2013 samt 26,3 % för år 2012 och 2011.

**Uppskjuten skattefordran hänför sig till temporära skillnader:**

Temporära skillnader	32	23	-
<b>Summa</b>	<b>32</b>	<b>23</b>	<b>-</b>

**8 Andelar i dotterbolag**

Moderbolagets innehav	Säte	Svenskt org.nr	Antal andelar	Andel i %	Bokf värde Mkr 2013	Bokf värde Mkr 2012	Bokf värde Mkr 2011
Arjo Finance Holding AB	Halmstad	556473-1700	23 062 334	100	3 296	2 236	2 236
Getinge Sterilization AB	Halmstad	556031-2687	50 000	100	452	452	452
Maquet Holding AB	Halmstad	556535-6317	100	100	1 481	1 481	1 481
Getinge Disinfection AB	Växjö	556042-3393	25 000	100	118	118	118
Getinge Letting AB	Göteborg	556495-6976	1 000	100	-	-	-
Getinge Skärhamn AB	Tjörn	556412-3569	1 000	100	6	6	6
Getinge Australia Pty Ltd	Australien		39 500	100	9	9	9
Getinge NV	Belgien		600	100	2	2	2
Getinge Danmark A/S	Danmark		525	100	3	3	3
Getinge IT-Solution Aps	Danmark		533 000	100	27	27	27
Getinge Finland AB	Finland		15	100	-	-	-
Getinge Infection Control SAS	Frankrike		289 932	85	236	236	236
Getinge & Castle Ltd	Grekland		100	100	2	2	2
Getinge Treasury Ireland Ltd	Irland		1	100	740	694	0
Getinge Japan KK	Japan		10 000	100	16	16	16
Getinge Sterilizing Equipment Inc	Kanada		1 230 100	100	-	-	-
Getinge (Suzhou) Co. Ltd	Kina		1	100	111	111	111
Getinge Holding Luxembourg Sarl	Luxemburg		163 972	100	10 887	0	0
Arjo International Sarl	Luxemburg		10 000	100	0	0	0
Getinge Norge AS	Norge		4 500	100	5	5	5
Getinge Poland Sp Zoo	Polen		500	100	13	13	13
NeuroMédica SA	Spanien		40 000	100	16	16	16
ArjoHuntleigh GmbH	Österrike		1 273	100	7	7	7
Getinge Holding USA Inc	USA			100	4 977	2 164	2 164
Maquet Medizintechnik	Österrike			100	8	8	8
<b>Summa bokfört värde</b>					<b>22 410</b>	<b>7 604</b>	<b>6 910</b>

Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag utgör hela kapitalandelen av respektive bolag, vilket också motsvarar 100% av rösträtten.

**8** Andelar i dotterbolag, fortsättning från föregående sida

**Dotterbolag i underkoncerner**

Getinge koncernen är med sin verksamhet i många länder organiserad med underkoncerner i flera led, varför den legala strukturen inte enkelt låter sig avspeglas i en uppställning. Nedan förtecknas de bolag, som ingår i Getinges underkoncerner 31 december 2013. Andelen är 100 % utom i följande fall.

- Maquet Thailand Co. Ltd  
Thailand, 49 %
- ArjoHuntleigh (Thailand) Co. Ltd  
Thailand, 49 %
- Huntleigh Africa Provincial Sales (Pty) Ltd, Sydafrika, 50 %
- Getinge Algérie  
Algériet, 75,85 %

**Sverige**

- ArjoHuntleigh AB  
556304-2026, Malmö
- Arjo Hospital Equipment AB  
556090-4095, Eslöv
- Arjo Ltd Med. AB  
556473-1718, Halmstad
- Arjo Scandinavia AB  
556528-4600, Eslöv
- ArjoHuntleigh International AB  
556528-1440, Eslöv
- CombiMobil AB  
556475-7242, Eslöv
- Getinge Infection Control AB  
556547-8798, Halmstad
- Getinge International AB  
556547-8780, Halmstad
- Getinge Sverige AB  
556509-9511, Halmstad
- Maquet Critical Care AB  
556604-8731, Solna
- Maquet Nordic AB  
556648-1163, Solna
- Getinge Treasury AB  
556535-6309, Halmstad

**Australien**

- Arjo Hospital Equipment Pty Ltd
- Atrium Australia Pacific Rim Pty Ltd
- Huntleigh Healthcare Pty Ltd
- Joyce Healthcare Group Pty Ltd
- Maquet Australia Pty Ltd

**Belgien**

- ArjoHuntleigh NV
- Maquet Belgium NV
- Medibol Holding NV
- Medibol NV

**Brasilien**

- Maquet do Brasil Equipamentos Medicos Ltda
- Maquet Cardiopulmonary do Brasil Ind. e Com S.A.

**Colombia**

- Maquet Colombia S.A.S

**Danmark**

- ArjoHuntleigh A/S
- Getinge Water Systems A/S
- Maquet Denmark A/S
- Polystan A/S

**Finland**

- Maquet Finland Oy

**Frankrike**

- Arjo Huntleigh SAS
- Filance SA
- Getinge France SAS
- Getinge La Calh ne France SA
- Intervascular SAS
- Intervascular Sarl
- Lancer SAS
- Getinge Lancer SA
- Maquet SAS
- St rilisation M dical International SA

**Förenade Arabemiraten**

- Maquet Middle East FZ-LLC
- ArjoHuntleigh Middle East FZ-LLC

**Hong Kong**

- ArjoHuntleigh (Hong Kong) Ltd
- Getinge Hong Kong Company Ltd
- Getinge Hong Kong Ltd

**Indien**

- ArjoHuntleigh Healthcare India Pvt Ltd
- Atrium Medical India Pvt Ltd
- Getinge India Pvt Ltd
- Maquet Medical India Pvt Ltd

**Irland**

- ArjoHuntleigh Ireland Ltd
- Maquet Ireland Ltd

**Italien**

- ArjoHuntleigh Spa
- Getinge S.p.A.
- Getinge Surgical Systems Holding Srl
- Maquet Italia Spa
- THE Getinge Service Italia S.p.A.

**Japan**

- Arjo Japan KK
- Maquet Japan KK

**Kanada**

- ArjoHuntleigh Canada Inc
- ArjoHuntleigh Magog Inc
- Getinge Canada Ltd
- Maquet-Dynamed Inc

**Kina**

- Acare Medical Science Co. Ltd
- ArjoHuntleigh (Shanghai) Medical Equipment Co Ltd
- Getinge (Shanghai) Trading Co.Ltd
- Getinge (Suzhou) Co. Ltd
- Maquet (Shanghai) Medical Equipment Co., Ltd.
- Maquet (SuZhou) Co Ltd
- Maquet (SuZhou) Medical Engineering Co., Ltd.

**Luxemburg**

- Arjo International S rl

**Mexico**

- Maquet Mexicana, S. de R.L. de CV

**Nederländerna**

- ArjoHuntleigh Nederland B.V.
- Atrium Europe BV
- Datascope BV
- Getinge Arjo Holding Netherlands B.V.
- Getinge B.V.
- Huntleigh Holdings BV
- Intervascular CV
- Maquet Netherlands B.V.

**Norge**

- ArjoHuntleigh Norway A/S

**Nya Zeeland**

- ArjoHuntleigh Ltd

**Polen**

- ArjoHuntleigh Polska Sp. z.o.o.
- Maquet Poland Sp.z.o.o.

**Portugal**

- Maquet Portugal Lda

**Ryssland**

- Maquet LLC

**Schweiz**

- ArjoHuntleigh AG
- Getinge AG
- Getinge Schweiz AG
- Maquet AG

**Serbien**

- Maquet South East Europe

**Singapore**

- ArjoHuntleigh Singapore Pte Ltd
- Boxuan Medical Equipment Pte Ltd
- Getinge Singapore Pte. Ltd.
- Maquet South East Asia Ltd Singapore

**Spanien**

- ArjoHuntleigh Ibérica SL
- Getinge Ibérica S.L.
- Maquet Spain S.L.

**Storbritannien**

- Arjo Ltd
- ArjoHuntleigh International Ltd
- Getinge Extended Care UK Limited
- Getinge Disinfection Ltd
- Getinge Holding Ltd
- Getinge UK Ltd
- James Ind Ltd UK
- Hoskins Medical Equipment Limited
- Huntleigh Akron Limited
- Huntleigh Diagnostics Limited
- Huntleigh Healthcare Ltd
- Huntleigh International Holdings Ltd
- Huntleigh Leasing Ltd
- Huntleigh Luton Ltd
- Huntleigh Medical Limited
- Huntleigh Nesbit Evans Healthcare Ltd
- Huntleigh Properties Ltd
- Huntleigh Renray Ltd
- Huntleigh (SST) Ltd
- Huntleigh Technology Ltd
- Huntleigh Technology (Engineering) Ltd
- Impro Limited
- J Nesbit Evans & Company Limited
- Lancer UK Ltd
- Maquet Ltd
- Medical Ultrasonics Ltd
- MLG Furniture Limited
- Parker Bath Ltd
- Pegasus Ltd
- Rowan Leasing Ltd
- Buchanan Leasing Ltd
- British Sterilizer Ltd

**Sydafrika**

- ArjoHuntleigh South Africa (Pty) Ltd
- Huntleigh Africa (Pty) Ltd
- Maquet South Africa

**Syd Korea**

- ArjoHuntleigh Korea Co. Ltd
- Getinge Korea Co Ltd
- Maquet Medical Korea Co. Ltd

**Thailand**

- Maquet Thailand Co. Ltd
- ArjoHuntleigh (Thailand) Co. Ltd

**Tjeckien**

- Arjo Huntleigh sro
- Getinge Czech Republic, s.r.o.

**Turkiet**

- Getinge Saglik Urunleri Ithalat Ihracat Ticaret Ve Sanayi Limited Sirketi
- Trans Medikal Aletler San.ve Tic A.S
- Maquet Cardiopulmonary Ltd Sti
- Maquet Tibbi Sistemler San Ve Tk AS

**Tyskland**

- ArjoHuntleigh GmbH
- Getinge Holding GmbH
- Getinge-Maquet Germany Holding GmbH
- Getinge Vertrieb und Service GmbH
- Getinge Produktions-GmbH
- HCS Homecare Service GmbH
- HNE Huntleigh Nesbit Evans Healthcare GmbH
- Maquet Bistro GmbH
- Maquet Cardiopulmonary AG
- Maquet Financial Services GmbH
- Maquet GmbH
- Maquet BV&Co KG
- Maquet Hospital Solutions GmbH
- Maquet Vertrieb und Service Deutschland GmbH
- Maquet Verwaltungs GmbH
- Meditechnik GmbH
- Meditechnik Holding GmbH
- MediKomp GmbH
- Maquet Medical Systems AG

**Ukraina**

- Maquet Ukraine LLC

**USA**

- ArjoHuntleigh Inc
- Atrium Medical Corp
- Datascope Corp
- Datascope Investment Corp
- Datascope Trademark Corp
- Genisphere Inc
- Getinge USA Inc
- Getinge Holding USA II, Inc
- Getinge Sourcing LLC
- InterVascular Inc
- InterVascular C Inc
- InterVascular V Inc
- Idatech LLC
- La Calh ne Inc.
- Lancer Inc
- Laax Inc
- Maquet Cardiovascular LLC
- Maquet Medical Systems LLC
- Maquet Inc
- Pegasus Airwave Inc
- SteriTec Products Mfg Inc
- Sterilizer Technical Specialists East LLC
- Sterilizer Technical Specialists LLC

** sterrike**

- ArjoHuntleigh GmbH
- Getinge Odelga GmbH
- Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH

**9** Räntebärande långfristiga l n

Mkr	2013	2012	2011
Skulder till kreditinstitut	13 347	13 059	14 960
<b>Summa</b>	<b>13 347</b>	<b>13 059</b>	<b>14 960</b>

Samtliga l n förfaller till betalning inom fem  r.

**10 Räntebärande kortfristiga lån**

Mkr	2013	2012	2011
Skulder till kreditinstitut	3 458	4 107	3 000
Skulder till dotterbolag	3 535	11 728	10 517
<b>Summa</b>	<b>6 993</b>	<b>15 835</b>	<b>13 517</b>

**11 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

Mkr	2013	2012	2011
Löner	17	23	26
Sociala kostnader	42	35	30
Räntekostnader	49	54	50
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	43	21	15
<b>Summa</b>	<b>151</b>	<b>133</b>	<b>121</b>

**12 Ansvarsförbindelser**

Mkr	2013	2012	2011
Borgensförbindelser FPG/PRI	224	216	209
Övriga borgensförbindelser	81	90	30
<b>Summa</b>	<b>305</b>	<b>306</b>	<b>239</b>
Värdejustering	-305	-306	-239
Redovisat värde	-	-	-

**13 Medelantal anställda**

Sverige	2013	2012	2011
Män	21	19	13
Kvinnor	9	6	3
<b>Totalt</b>	<b>30</b>	<b>25</b>	<b>16</b>

**Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen**

<i>Kvinnor</i>			
Styrelseledamöter	2	2	2
Andra personer i företagets ledning inklusive VD	-	-	-
<i>Män</i>			
Styrelseledamöter	7	7	7
Andra personer i företagets ledning inklusive VD	3	3	3

**14 Personalkostnader**

2013, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	27	37	64
Sociala kostnader	7	9	16
Pensionskostnader	19	7	26
<b>Summa</b>	<b>53</b>	<b>53</b>	<b>106</b>

2012, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	34	29	63
Sociala kostnader	14	10	24
Pensionskostnader	16	7	23
<b>Summa</b>	<b>64</b>	<b>46</b>	<b>110</b>

2011, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	35	20	55
Sociala kostnader	14	8	22
Pensionskostnader	12	5	17
<b>Summa</b>	<b>61</b>	<b>33</b>	<b>94</b>

**15 Revision**

Arvode till PwC, Mkr	2013	2012	2011
<i>Arvode och kostnadsersättningar:</i>			
Revisionsuppdrag	4	3	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	0
Skatterådgivning	-	-	-
Övriga tjänster	1	-	1
<b>Summa</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

## Till årsstämman i Getinge AB (publ), org.nr 556408-5032

**RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN**

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Getinge AB för år 2013 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 52-57. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 48-94.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

**Revisorns ansvar**

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Uttalanden**

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 52-57. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

**RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Getinge AB för år 2013. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 52-57 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

**Revisorns ansvar**

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

**Uttalanden**

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Getinge den 18 februari 2014

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Magnus Willfors**

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

**Eric Salander**

Auktoriserad revisor



## FLERÅRSÖVERSIKT: AFFÄRSOMRÅDEN

AFFÄRSOMRÅDE MEDICAL SYSTEMS	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Orderingång, Mkr	4 503	5 153	5 835	5 879	8 560	11 488	11 179	11 214	13 242	13 340
<b>Nettoomsättning</b>	<b>4 620</b>	<b>5 109</b>	<b>5 542</b>	<b>6 079</b>	<b>8 416</b>	<b>11 255</b>	<b>11 195</b>	<b>11 031</b>	<b>13 089</b>	<b>13 322</b>
Andel av koncernens nettoomsättning, %	42,4	43,0	42,6	37,0	43,7	49,3	50,5	50,5	54,0	52,7
Bruttoresultat	2 253	2 486	2 784	3 112	4 723	6 343	6 492	6 365	7 668	7 789
Bruttomarginal, %	48,8	48,7	50,2	51,2	56,1	56,4	58,0	57,7	58,6	58,5
Rörelsekostnader, Mkr	-1 718	-1 705	-1 895	-2 079	-3 140	-4 510	-4 372	-4 234	-5 236	-5 356
<b>Ebita - före omstrukturerings kostnader</b>	<b>710</b>	<b>787</b>	<b>896</b>	<b>1 040</b>	<b>1 784</b>	<b>2 231</b>	<b>2 502</b>	<b>2 495</b>	<b>2 945</b>	<b>2 894</b>
Andel av koncernens ebita, %	40,4	43,0	44,4	39,2	52,0	56,7	57,2	54,6	60,7	60,7
<b>Ebita-marginal, %</b>	<b>15,4</b>	<b>15,4</b>	<b>16,2</b>	<b>17,1</b>	<b>21,2</b>	<b>19,8</b>	<b>22,3</b>	<b>22,6</b>	<b>22,5</b>	<b>21,7</b>
Rörelseresultat	535	781	889	1 033	1 511	1 636	1 990	2 016	2 384	2 334
Andel av koncernens rörelseresultat, %	35,5	43,3	45,9	45,8	52,5	53,3	53,9	51,4	59,5	62,3
Rörelsemarginal, %	11,6	15,3	16,0	17,0	18,0	14,5	17,8	18,3	18,2	17,5
Antal anställda per 31 december	2 733	2 806	2 986	3 264	4 295	5 028	5 202	6 011	6 344	6 572
<b>AFFÄRSOMRÅDE EXTENDED CARE</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Orderingång, Mkr	2 693	3 131	3 181	6 124	6 223	6 406	6 033	5 711	5 965	6 910
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2 701</b>	<b>2 982</b>	<b>3 183</b>	<b>6 009</b>	<b>6 174</b>	<b>6 467</b>	<b>6 033</b>	<b>5 751</b>	<b>5 990</b>	<b>6 870</b>
Andel av koncernens nettoomsättning, %	23,2	23,2	23,3	36,5	27,9	28,4	27,2	26,3	24,7	27,2
Bruttoresultat	1 273	1 368	1 500	2 750	2 847	2 964	2 977	2 981	3 052	3 369
Bruttomarginal, %	47,1	45,9	47,1	45,8	46,1	45,8	49,3	51,8	51,0	49,0
Rörelsekostnader, Mkr	-798	-891	-977	-1 895	-1 969	-2 074	-1 904	-1 800	-1 871	-2 202
<b>Ebita - före omstrukturerings kostnader</b>	<b>510</b>	<b>522</b>	<b>538</b>	<b>971</b>	<b>992</b>	<b>1 002</b>	<b>1 178</b>	<b>1 278</b>	<b>1 274</b>	<b>1 296</b>
Andel av koncernens ebita, %	27,8	26,9	24,9	28,6	25,6	23,8	27,0	28,0	26,3	27,2
<b>Ebita-marginal, %</b>	<b>18,9</b>	<b>17,5</b>	<b>16,9</b>	<b>16,2</b>	<b>16,1</b>	<b>15,5</b>	<b>19,5</b>	<b>22,2</b>	<b>21,3</b>	<b>18,9</b>
Rörelseresultat	474	506	488	597	732	835	1 048	1 121	1 005	983
Andel av koncernens rörelseresultat, %	27,1	26,5	23,5	21,8	24,4	24,4	28,4	28,6	25,1	26,2
Rörelsemarginal, %	17,5	17,0	15,3	9,9	11,9	12,9	17,4	19,5	16,8	14,3
Antal anställda per 31 december	1 677	1 776	1 754	4 228	4 314	4 111	3 958	5 092	5 457	5 479
<b>AFFÄRSOMRÅDE INFECTION CONTROL</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Orderingång, Mkr	3 570	3 896	4 286	4 494	4 665	5 142	5 192	5 086	5 209	5 144
<b>Nettoomsättning</b>	<b>3 525</b>	<b>3 745</b>	<b>4 262</b>	<b>4 357</b>	<b>4 682</b>	<b>5 094</b>	<b>4 944</b>	<b>5 072</b>	<b>5 170</b>	<b>5 095</b>
Andel av koncernens nettoomsättning, %	32,4	31,5	32,8	26,5	24,3	22,3	22,3	23,2	21,3	20,1
Bruttoresultat	1 354	1 407	1 605	1 659	1 763	1 945	1 902	2 056	1 984	1 966
Bruttomarginal, %	38,4	37,6	37,7	38,1	37,7	38,2	38,5	40,5	38,4	38,6
Rörelsekostnader, Mkr	-860	-918	-1 044	-1 034	-1 126	-1 261	-1 225	-1 268	-1 363	-1 405
<b>Ebita - före omstrukturerings kostnader</b>	<b>535</b>	<b>518</b>	<b>577</b>	<b>640</b>	<b>652</b>	<b>700</b>	<b>691</b>	<b>798</b>	<b>631</b>	<b>575</b>
Andel av koncernens ebita, %	30,4	28,3	28,6	24,1	19,0	17,8	15,8	17,5	13,0	12,1
<b>Ebita-marginal, %</b>	<b>15,2</b>	<b>13,8</b>	<b>13,5</b>	<b>14,7</b>	<b>13,9</b>	<b>13,7</b>	<b>14,0</b>	<b>15,7</b>	<b>12,2</b>	<b>11,3</b>
Rörelseresultat	494	511	552	625	634	599	652	788	618	431
Andel av koncernens rörelseresultat, %	32,8	28,4	28,5	27,7	22,0	19,5	17,7	20,1	15,4	11,5
Rörelsemarginal, %	14,0	13,6	13,0	14,3	13,5	11,8	13,2	15,5	12,0	8,5
Antal anställda per 31 december	2 389	2 737	2 791	2 866	2 995	2 996	3 048	2 008	3 118	3 132

Getingekoncernen har haft en mycket god utveckling under de senaste tio åren. Omsättningen har vuxit från 10,9 till 25,3 miljarder kronor i perioden, motsvarande en genomsnittlig tillväxt om 8,6 procent. Resultat före skatt har ökat från 1 309 miljoner kronor år 2004 till 3 153 miljoner kronor 2013. Resultatökningen motsvarar en genomsnittlig tillväxt om 8,8 procent. Den

starka tillväxten har uppnåtts genom en kombination av förvärv av ledande verksamheter och organisk tillväxt. Bland de större förvärven finns Huntleigh (sårvård, vård-sängar m m) två divisioner från Boston Scientific (hjärt- och kärlkirurgi), Datascope (hjärtstödsprodukter), Atrium Medical (produkter för hjärt-kärlmarknaden samt TSS-divisionen från amerikanska KCI. Det totala

förvärvsvärdet i perioden uppgår till 24,5 miljarder kronor. Den organiska tillväxten har framför allt drivits av utveckling och lansering av nya produkter och geografisk expansion. Satsningarna på produktutveckling uppgår till 8,9 miljarder kronor för perioden som helhet.



### KONCERNENS 20 STÖRSTA MARKNADER

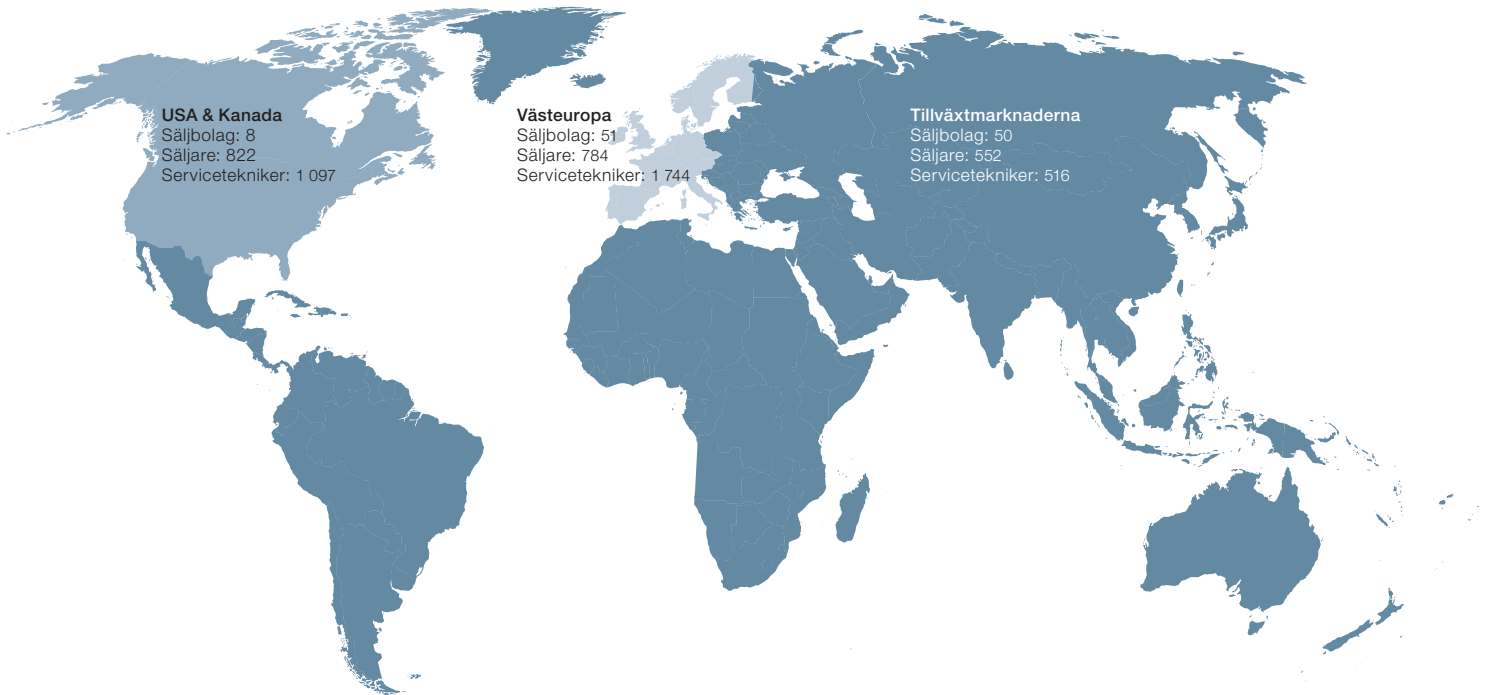
	2013			2012			2011			2010			2009		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#
USA	7 567	29,9	1	6 778	28,0	1	5 829	26,7	1	5 992	27,0	1	6 342	27,8	1
Tyskland	1 899	7,5	2	1 758	7,2	2	1 746	8,0	2	1 747	7,9	3	1 872	8,2	4
Storbritannien	1 755	6,9	3	1 746	7,2	3	1 680	7,7	3	1 933	8,7	2	2 330	10,2	2
Frankrike	1 578	6,2	4	1 607	6,6	4	1 598	7,3	4	1 697	7,7	4	1 946	8,5	3
Japan	1 158	4,6	5	1 344	5,5	5	1 149	5,3	5	1 077	4,9	5	946	4,1	5
Kanada	1 008	4,0	6	946	3,9	7	882	4,0	6	834	3,8	7	886	3,9	7
Kina	964	3,8	7	970	4,0	6	719	3,3	8	641	2,9	11	598	2,6	10
Australien	786	3,1	8	867	3,6	8	698	3,2	9	674	3,0	10	605	2,7	9
Italien	743	2,9	9	753	3,1	9	818	3,7	7	922	4,2	6	920	4,0	6
Brasilien	641	2,5	10	509	2,1	12	432	2,0	12	811	3,7	8	375	1,6	13
Nederländerna	562	2,2	11	614	2,5	11	627	2,9	10	682	3,1	9	730	3,2	8
Ryssland	490	1,9	12	751	3,1	10	430	2,0	13	228	1,0	19	229	1,0	20
Sverige	464	1,8	13	429	1,8	13	442	2,0	11	355	1,6	14	404	1,8	12
Belgien	459	1,8	14	422	1,7	14	410	1,9	14	435	2,0	12	451	2,0	11
Indien	384	1,5	15	335	1,4	16	308	1,4	15	285	1,3	15	272	1,2	16
Schweiz	339	1,3	16	308	1,3	17	282	1,3	18	282	1,3	16	285	1,3	15
Saudi Arabien	332	1,3	17	375	1,5	15	293	1,3	17	239	1,1	18	215	0,9	21
Österrike	306	1,2	18	227	0,9	20	181	0,8	20	221	1,0	20	244	1,1	17
Danmark	260	1,0	19	236	1,0	19	225	1,0	19	253	1,1	17	286	1,3	14
Spanien	252	1,0	20	259	1,1	18	306	1,4	16	399	1,8	13	399	1,7	13

### 10 STÖRSTA MARKNADER PER AFFÄRSOMRÅDE

	2013			2012			2011			2010			2009		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#
<b>MEDICAL SYSTEMS</b>															
USA	4 139	31,1	1	3 965	30,3	1	2 962	26,9	1	3 040	27,2	1	3 262	29,0	1
Tyskland	1 135	8,5	2	1 168	8,9	2	1 159	10,5	2	1 121	10,0	2	1 157	10,3	2
Japan	853	6,4	3	984	7,5	3	840	7,6	3	860	7,7	3	793	7,0	3
Kina	662	5,0	4	626	4,8	4	478	4,3	6	443	4,0	7	398	3,5	6
Brasilien	554	4,2	5	474	3,6	7	403	3,7	7	779	7,0	4	334	3,0	8
Frankrike	553	4,1	6	589	4,5	6	496	4,5	5	553	4,9	6	667	5,9	4
Italien	430	3,2	7	459	3,5	8	516	4,7	4	592	5,3	5	582	5,2	5
Ryssland	413	3,1	8	611	4,7	5	361	3,3	8	201	1,8	13	190	1,7	14
Storbritannien	345	2,6	9	317	2,4	9	270	2,4	10	289	2,6	9	396	3,5	7
Kanada	291	2,2	10	263	2,0	11	274	2,5	9	230	2,1	11	317	2,8	10
<b>AFFÄRSOMRÅDE EXTENDED CARE</b>															
USA	2 031	29,6	1	1 485	24,8	1	1 468	25,5	1	1 538	25,5	1	1 602	24,8	1
Storbritannien	1 091	15,9	2	1 105	18,4	2	1 101	19,1	2	1 282	21,2	2	1 506	23,3	2
Kanada	568	8,3	3	490	8,2	4	435	7,6	4	432	7,2	4	409	6,3	4
Frankrike	525	7,6	4	521	8,7	3	555	9,6	3	576	9,5	3	621	9,6	3
Tyskland	486	7,1	5	329	5,5	6	321	5,6	6	342	5,7	6	389	6,0	5
Australien	355	5,2	6	407	6,8	5	386	6,7	5	364	6,0	5	328	5,1	7
Nederländerna	251	3,7	7	269	4,5	7	289	5,0	7	302	5,0	7	348	5,4	6
Italien	182	2,7	8	146	2,4	9	156	2,7	8	169	2,8	8	182	2,8	8
Österrike	161	2,3	9	58	1,0	15	40	0,7	17	37	0,6	18	39	0,6	18
Belgien	147	2,1	10	148	2,5	8	146	2,5	9	146	2,4	9	159	2,5	9
<b>AFFÄRSOMRÅDE INFECTION CONTROL</b>															
USA	1 398	27,4	1	1 328	25,7	1	1 398	27,6	1	1 414	28,6	1	1 478	29,0	1
Frankrike	501	9,8	2	496	9,6	2	548	10,8	2	569	11,5	2	658	12,9	2
Storbritannien	319	6,3	3	324	6,3	4	309	6,1	3	363	7,3	3	428	8,4	3
Japan	279	5,5	4	329	6,4	3	285	5,6	4	194	3,9	6	137	2,7	9
Tyskland	277	5,4	5	260	5,0	6	265	5,2	6	284	5,7	4	326	6,4	4
Sverige	263	5,2	6	264	5,1	5	283	5,6	5	230	4,7	5	256	5,0	5
Kina	194	3,8	7	219	4,2	7	205	4,0	7	167	3,4	8	182	3,6	6
Australien	160	3,1	8	170	3,3	9	155	3,1	9	162	3,3	9	135	2,7	11
Kanada	149	2,9	9	193	3,7	8	174	3,4	8	173	3,5	7	160	3,1	7
Italien	131	2,6	10	148	2,9	10	146	2,9	10	160	3,2	10	155	3,0	8

## MARKNADSORGANISATION

	Medical Systems			Extended Care			Infection Control		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
Säljbolag	43	45	40	30	31	33	36	37	36
Säljare	987	1 049	1 059	655	860	833	257	276	266
Service tekniker	552	567	565	1 149	1 866	1 856	848	919	936



## FÖRVÄRVSHISTORIK 1993 – 2013

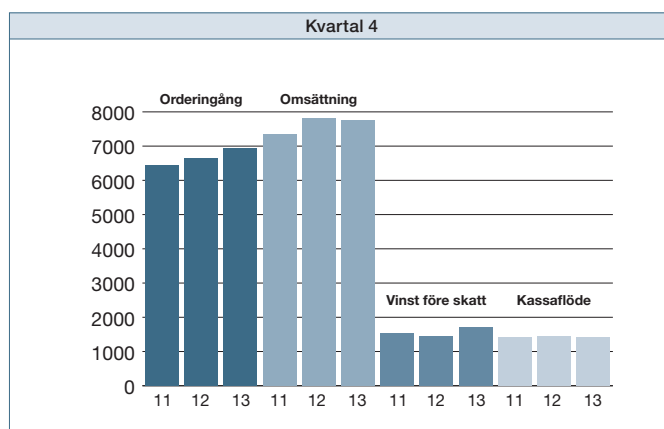
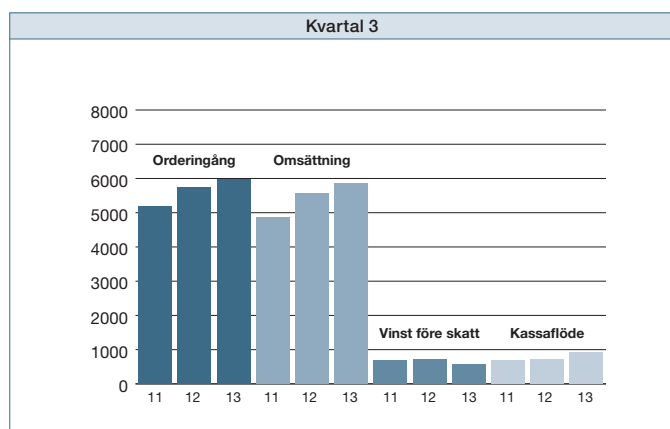
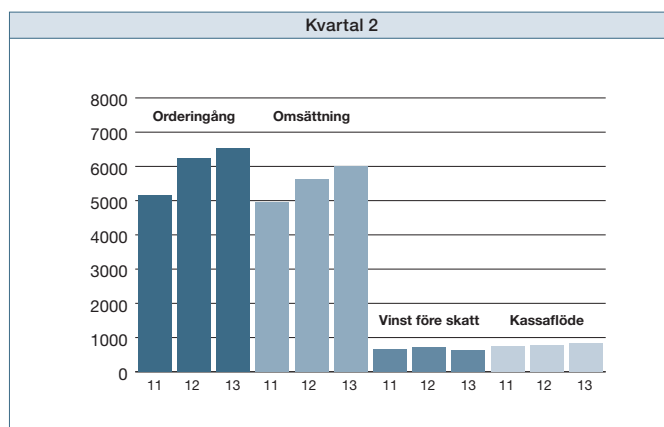
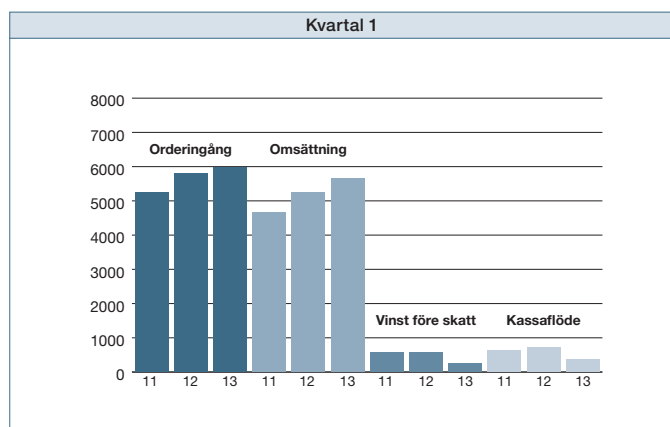
År	Företag	Verksamhet	Land	Affärsområde	Omsättning
2013	LAAX Inc.	Hjärt- och kärlkirurgi	US	Medical Systems	SEK 8 m
2013	Trans Medikal Devices Inc.	Tillverkning av autoklaver och distribution av desinfektorer	TR	Infection Control	SEK 55 m
2013	STS East LLC	Service	US	Infection Control	SEK 25 m
2012	Produkträttigheter från Avalon Laboratories	Cardiopulmonary	US	Medical Systems	–
2012	Eirus Medical	Critical Care	SE	Medical Systems	–
2012	Acare Medical Science Ltd	Vårdsängar	CH	Extended Care	SEK 135 m
2012	USCI	Distributör	JP	Medical Systems	SEK 150 m
2012	Tecno Hospitalia	Distributör	CO	Medical Systems	SEK 4 m
2012	Therapeutic Support Systems (TSS)	Sårvård	US	Extended Care	SEK 1 600 m
2012	Steritec Products Mfg Inc.	Förbrukningsvaror	US	Infection Control	SEK 70 m
2011	Blanchet Medical Service	Service	FR	Infection Control	SEK 3 m
2011	Atrium Medical Inc	Produkter för hjärt-kärlmarknaden	US	Medical Systems	USD 200 m
2011	Combimobil AB	Rehabiliteringshjälpmedel	SE	Extended Care	SEK 2 m
2011	Fumedica	Distributör	CH	Medical Systems	SEK 70 m
2011	IDS Medical Equipment	Distributör	SG	Infection Control	SEK 25 m
2011	Mak Saglik	Distributör	TR	Infection Control	SEK 20 m
2011	STS Holding West	Service	US	Infection Control	SEK 20 m
2010	Odelga	Service	AT	Infection Control	SEK 25 m
2008	Datascope	Hjärtstöd, så kallad cardiac assist, och kärlkirurgi	US	Medical Systems	USD 231 m
2008	Cardio Research Pty Ltd.	Distributör	AU	Medical Systems	AUD 5,1 m
2008	Subtil Crepieux	Service	FR	Infection Control	EUR 8 m
2008	Getus Services Ltd	Service	NZ	Infection Control	NZD 1,1 m
2008	Olmed AB	Distributör	SE	Medical Systems	SEK 70 m
2008	Boston Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi	Endoscopic vessel harvesting (EVH), anastomosering, stabilisatorer och instrument för kirurgi på slående hjärtan och kärlimplantat	US	Medical Systems	SEK 1 733 m
2007	NS Nielsen Equipment A/S	Distributör	DK	Medical Systems	–
2006	Huntleigh Technology	Specialmadrasser för trycksårsbehandling, sängar för intensiv-, specialist- och äldre vård, ventrombosprofylax samt utrustning för foster- och kärldiagnostik.	UK	Extended Care	SEK 2 675 m
2006	Comercio E Industria Medicia	Förbrukningsvaror för öppen hjärtkirurgi	BR	Medical Systems	SEK 25 m
2006	OTY GmbH	Telemedicin med inriktning på produkter och lösningar för sjukhusens IT-infrastruktur med fokus på operationsrummet	DE	Medical Systems	SEK 20 m
2006	Getinge Czech Republic	Distributör	CZ	Infection Control	SEK 10 m
2005	Lancer UK	Distributör	UK	Infection Control	SEK 104 m
2005	La Cahlené	Isolatorteknologi och teknologi för elektronstrålesterilisation	FR	Infection Control	EUR 40 m
2004	Dynamed	Distributör	CA	Medical Systems	SEK 85m
2004	BHM Medical Inc.	Patienthanteringsprodukter för sjukvården och äldre vården	CA	Extended Care	SEK 206 m
2003	MAQUET AG, Swiss dealer	Distributör	CH	Medical Systems	CHF 4,9 m
2003	Siemens LSS	Ventilatorer och anestesiutrustning för sjukhusmarknaden	SE	Medical Systems	EUR 230 m
2003	Jostra GmbH	Utrustning och förbrukningsvaror för hjärtkirurgi	DE	Medical Systems	EUR 90 m
2003	Copharm B.V.	Distributör	NL	Medical Systems	EUR 10 m
2002	Heraeus Medical	Operationslampor och så kallade ceiling service units samt terapitillbehör och gasdistribution för operationsalar.	DE	Medical Systems	EUR 52 m
2001	ALM	Operationslampor	FR	Medical Systems	FRF 490 m
2000	Maquet	Operationsbord	DE	Medical Systems	EUR 155 m
2000	Parker Bath	Badsystem för den halvinstitutionella vårdmarknaden	UK	Extended Care	SEK 150 m
2000	Lenken Healthcare	Distributör	IE	Extended Care	SEK 65 m
2000	Gestion Techno-Medic	Patientlyftar	CA	Extended Care	SEK 22 m
1999	Lunatronics Aps	Kompletta IT-lösningar för drift av sterilcentraler	DK	Infection Control	DKK 15 m
1999	MPT Corp.	Diskdesinfektorer för Life Science-marknaden	US	Infection Control	SEK 35 m
1998	Egerton Hospital Equipment	Specialsängar och antidecubitusmadrasser för sjukhus och vårdhem	UK	Extended Care	SEK 45m
1998	Royal Linden B.V.	Infektionsbekämpning	NL	Infection Control	SEK 60 m
1998	Medibo	Patientförflyttning och behandling av trycksår	BE	Extended Care	SEK 28 m
1998	OMASA	Infektionsbekämpning	IT	Infection Control	SEK 100 m
1998	SMI/BBC	Infektionsbekämpning	FR	Infection Control	SEK 75 m
1998	Kemitem	Vattendestillatorer och renångalstrare för läkemedelsindustrin	DK	Infection Control	DKK 25 m
1998	Pegasus	Anti-decubitus produkter för sjukhus och äldre vård	UK	Extended Care	SEK 350 m
1996	MDT/Castle	Infektionsbekämpning	US	Infection Control	–
1996	Van Dijk Medizintechnik GmbH	Infektionsbekämpning	DE	Infection Control	SEK 30 m
1995	Arjo	Produkter för åldersvård kopplat till hygien och patienthantering	SE	Extended Care	SEK 1 538 m
1994	Lancer	Desinfektionsprodukter	FR	Infection Control	FRF 70 m
1993	British Sterilizer	Sterilisering	UK	Infection Control	SEK 15 m
1993	Stirn	Desinfektion	FR	Infection Control	–

## FÖRDELNING AV OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER KVARTAL

	Procentuell fördelning av årsomsättningen				Procentuell fördelning av rörelseresultatet			
	Kvartal 1	Kvartal 2	Kvartal 3	Kvartal 4	Kvartal 1	Kvartal 2	Kvartal 3	Kvartal 4
<b>2009 total</b>	<b>22,6</b>	<b>24,2</b>	<b>23,2</b>	<b>30,0</b>	<b>15,7</b>	<b>20,7</b>	<b>23,9</b>	<b>39,6</b>
Medical Systems	21,8	23,3	23,4	31,5	14,5	16,9	25,6	43,0
Extended Care	25,5	25,3	23,3	25,9	21,1	24,6	21,5	32,8
Infection Control	20,6	24,8	22,7	31,9	11,7	25,5	22,7	40,1
<b>2010 total</b>	<b>21,9</b>	<b>25,5</b>	<b>22,6</b>	<b>30,0</b>	<b>19,0</b>	<b>22,2</b>	<b>22,4</b>	<b>36,4</b>
Medical Systems	21,9	25,9	22,1	30,2	19,2	23,2	20,4	37,2
Extended Care	24,0	25,9	23,8	26,3	24,7	22,6	26,0	26,8
Infection Control	19,5	24,1	22,5	33,9	9,2	18,6	22,5	49,7
<b>2011 total</b>	<b>21,4</b>	<b>22,7</b>	<b>22,3</b>	<b>33,7</b>	<b>17,6</b>	<b>19,6</b>	<b>20,5</b>	<b>42,3</b>
Medical Systems	21,0	22,6	21,5	34,9	15,1	20,7	17,3	46,9
Extended Care	23,9	23,5	24,0	28,6	25,6	17,8	27,8	28,8
Infection Control	19,4	22,0	21,9	36,7	12,6	19,4	18,1	49,9
<b>2012 total</b>	<b>21,6</b>	<b>23,1</b>	<b>23,0</b>	<b>32,2</b>	<b>17,6</b>	<b>21,6</b>	<b>21,1</b>	<b>39,7</b>
Medical Systems	20,5	22,8	23,9	32,8	12,5	19,6	21,0	46,9
Extended Care	24,4	23,5	22,4	29,7	31,7	27,2	24,0	17,1
Infection Control	21,2	23,7	21,4	33,8	14,4	20,0	17,1	48,5
<b>2013 total</b>	<b>22,4</b>	<b>23,8</b>	<b>23,1</b>	<b>30,7</b>	<b>10,7</b>	<b>20,7</b>	<b>19,1</b>	<b>49,6</b>
Medical Systems	21,0	23,7	22,9	32,4	12,1	20,5	16,7	50,7
Extended Care	25,0	24,2	24,0	26,8	9,9	22,4	23,6	44,2
Infection Control	22,4	23,6	22,5	31,5	4,6	17,6	21,6	56,1

Getinges tyngdpunkt vad gäller försäljning ligger historiskt i årets fjärde kvartal. En stor anledning till detta mönster är att delar av kundernas investeringsbudget frisläpps sent under året. Även om mönstret fortsatt är det samma kan en viss utjämning ses mellan de olika kvartalen i takt med att inslaget av återkommande intäkter ökat som andel av koncernens omsättning. Fjärde kvartalets höga kapacitetsutnyttjande innebär också att hög andel av årets vinst skapas under det sista kvartalet.

## UTVECKLING PER KVARTAL 2013



## KVALITETS- OCH MILJÖCERTIFIERINGAR

Medical Systems		Produktion	ISO 9001	ISO 13485	ISO 14001
Antalya	Turkiet	Förbrukningsvaror till perfusionsprodukter	–	■	■
Ardon	Frankrike	Operationslampor	■	■	■
Fairfield/Mahwah	USA	Cardiac assist	–	■	■
Hechingen / Hirrlingen	Tyskland	Förbrukningsvaror	■	■	■
Hudson	USA	Produkter för hjärt-kärlmarknaden	–	■	■
La Ciotat	Frankrike	Kärlimplantat	–	■	■
Rastatt	Tyskland	Operationsbord, annan kirurgisk utrustning, hjärtlungmaskiner	■	■	■
Solna	Sverige	Ventilatorer och anestesimaskiner	–	■	■
Suzhou	Kina	Takkonsoler och operationsbord	■	■	■
Wayne	USA	Instrument för kärlikirurgi	–	■	■
Extended Care					
Cardiff	Storbritannien	Diagnostik	■	■	■
Eslöv	Sverige	Hygiensystem	■	■	■
Magog	Kanada	Passiva patientlyftar	■	■	■
Poznan	Polen	Therapeutic Surfaces, Medical Beds, DVT-manchetter	■	■	■
Zhuhai	Kina	Medical Beds	■	●	■
Suzhou	Kina	Pumpar till DVT-produkter och therapeutical surfaces	■	■	■
Infection Control					
Ankara	Turkiet	Sterilisationsutrustning	■	■	■
Denver	USA	Kemiska indikatorer	■	■	▲
Getinge	Sverige	Sterilisationsutrustning	■	■	■
Rochester	USA	Desinfektions- och sterilisationsutrustning	■	■	■
Rush City	USA	Isolatorer och sterilförpackningar	■	–	■
Skärhamn	Sverige	Bordsautoklaver	■	■	■
Sutton-in-Ashfield	Storbritannien	Sterilisationsutrustning	■	–	■
Suzhou	Kina	Desinfektions- och sterilisationsutrustning	■	■	■
Toulouse (Tournefeuille)	Frankrike	Desinfektionsutrustning	■	■	■
Vendôme	Frankrike	Isolatorer	■	–	■
Växjö	Sverige	Desinfektionsutrustning	■	■	■

■ Certifierad anläggning.

● Förvärvat hösten 2012. ISO 13485-certifiering planerad till 2014.

▲ Förvärvat hösten 2012. ISO 14001-certifiering är planerad till 2014.

## MILJÖDATA

	CO2/internförsäljning *	Avfall till återvinning %	Farligt avfall, ton	Utsläpp av lösningsmedel, kg
Medical Systems	2,9	71	283	8 236
Extended Care	2,0	73	92	923
Infection Control	2,2	81	83	186
<b>Getinge Group</b>	<b>2,7</b>	<b>76</b>	<b>458</b>	<b>9 345</b>

\* Direkta och indirekta utsläpp av koldioxid från produktionen. Ton/1 Mkr internförsäljning.

## SOCIALA DATA

		2013	2012	2011	2010	2009
<b>Antal anställda, 31 december</b>	Totalt	15 183	14 919	13 111	12 208	12 135
	varav kvinnor, %	32	31	32	31	31
<b>Åldersdistribution</b>	20-30, %	16	17	17	17	18
	31-40, %	30	29	29	29	30
	41-50, %	30	30	30	31	30
	51-60, %	20	20	20	19	18
	61-70, %	4	4	4	4	4
<b>Akademisk examen eller jämförligt, %</b>		36	36	35	32	32
<b>Hälsa och säkerhet</b>	Antal olyckor per 100 anställda	2,7	2,5	2,5	2,5	2,6
	<i>Sjukfrånvaro (hela koncernen)</i>					
	Total sjukfrånvaro av ordinarie arbetstid, %	2,7	2,8	2,8	2,4	2,6
	Män, %	2,4	2,5	2,5	1,9	2,0
Kvinnor, %	3,3	3,6	3,5	3,5	4,0	

## ADRESSER

**HUVUDKONTOR**

**Getinge AB**  
Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69,  
Getinge, SE-305 05  
E-mail: info@getinge.com  
Telefon: +46 10 335 0000  
Fax: +46 10 335 5640  
CEO: Johan Malmquist

**AUSTRALIEN**

**ArjoHuntleigh Pty Ltd**  
78 Forsyth Street, O'Connor,  
Western Australia AU-6163  
E-mail: marketing@arjohuntleigh.com  
Telefon: +61 8 9 337 4111  
Fax: +61 8 9 337 9077  
VD: Michael Luxton

**Getinge Australia Pty Ltd**  
Level 1/205, Queensport Road North  
Murarrie, Queensland, AU 4172  
E-mail: info@getinge.com.au  
Telefon: +61 7 33 99 3311  
Fax: +61 7 3395 6712  
VD: David Rosén

**Maquet Australia Pty Ltd**  
Unit 9, 35 Paringa Road,  
Murarrie QLD 4172 / or  
P.O. Box 3451, Tingalpa DC  
4172 Queensland  
E-mail: info@maquet.com.au  
Telefon: +61 7 3339 3900  
Fax: +61 7 3339 3910  
VD: Stuart Harvey

**BELGIEN**

**ArjoHuntleigh NV/SA**  
Evenbroekveld 16, Erpe-Mere, BE-9420  
E-mail: info@arjohuntleigh.be  
Telefon: +32 53 60 73 80  
Fax: +32 53 60 73 81  
VD: Frank Robeers

**Getinge NV**  
Vosveld 4B-2, Wijnegem, BE-2110  
E-mail: info@getinge.be  
Telefon: +32 33 28 10 10  
Fax: +32-335 428 64  
VD: Dirk De Decker

**Maquet Belgium N.V.**  
Assesteeweg 117/3, Ternat, BE-1740  
E-mail: maquet@maquet.be  
Telefon: +32 2 467 85 85  
Fax: +32 2 4 633 288  
VD: Julien Bergmans

**BRASILIE**

**ArjoHuntleigh International Ltd**  
(Brazil & Latin America)  
Rua Ten. Alberto Spicciati 200  
São Paulo, SP01140-130  
E-mail: fernando.bigatto@ArjoHuntleigh.com  
Telefon: +55 (11) 2608 7403  
Fax: +55 (11) 2608 7410  
VD: Norman Günther

**Maquet do Brasil**  
Equipamentos Medicos Ltda.  
Rua Tenente Alberto Spicciati, 200 Barra Funda,  
Sao  
Paulo, BR-01140-130  
E-mail: maquetdobrasil@maquet.com  
Telefon: +55 11 2608 7400  
Fax: +55 11 2608 7410  
VD: Norman Günther

**COLOMBIA**

**Maquet Colombia S.A.S.**  
Calle 93 No. 12 - 54, Of. 405  
Bogota, D.C.  
Telefon: +57 1 6212796  
VD: Mauricio Lombana

**DANMARK**

**ArjoHuntleigh A/S**  
Vassingerødvej 52, Lyngø, DK-3540  
E-mail: info.dk@arjohuntleigh.com  
Telefon: +45 4 913 8486  
Fax: +45 4 913 8487  
VD: Jörgen Mann

**Getinge Danmark A/S**  
Industriparken 44B, Ballerup, DK-2750  
E-mail: getinge.danmark@getinge.com  
Telefon: +45-459 32 727  
Fax: +45-459 34 120  
VD: Ole Mortensen

**Getinge IT Solutions ApS**  
Amaliegade 4  
DK-1256 Copenhagen K  
E-mail: contact@t-doc.com  
Telefon: +45 33 33 88 55  
Fax: +45 33 33 88 70  
VD: Michael Lunau

**Maquet Danmark A/S**  
Industriparken 44 B, 1 sal.  
DK-2750 Ballerup  
Denmark  
E-mail: Danmark@maquet.com  
Telefon: +45 4694 4216  
Fax: +45 4468 1566  
VD: Magnus Back

**FINLAND**

**ArjoHuntleigh OY**  
Vanha Porvoontie 229  
FI-01380 VANTAA  
Telefon: +358 9 4730 4320  
Fax: +358 9 4730 4999

**Getinge Finland Oy**  
Niittykatu 8, Espoo, FI-02200  
E-mail: getinge@getinge.fi  
Telefon: +358-96 82 41 20  
Fax: +358-96 82 41 22  
VD: Peter Holmberg

**Maquet Finland OY**  
Niittykatu 8, Espoo, FI-02200  
VD: Magnus Back

**FRANKRIKE**

**ArjoHuntleigh SAS**  
2 Avenue Alcide de Gasperi  
CS 70133  
59436 RONCQ CEDEX  
France  
E-mail: info.france@arjohuntleigh.com  
Telefon: +33-320 281 313  
Fax: +33-320 281 314  
VD: Edouard Wang

**Getinge France SAS**  
7 avenue du Canada  
CS20049  
91978 COURTABOEUF LES ULIS Cedex  
E-mail: getinge.france@getinge.fr  
Telefon: +33-164 868 900  
Fax: +33-164 868 989  
VD: Stephane Le Roy

**Getinge Infection Control SAS**

30, Bld de l'Industrie, ZI Pahin, Tournefeuille,  
FR-31170  
Telefon: +33 56 11 55 764  
Fax: +33 56 11 51 616  
VD: Alain Sayag

**Getinge-La Calhène France**

1, Rue du Comté de Donegal, Vendôme Cedex,  
FR-41102  
Telefon: +33-2 54 734 747  
Fax: +33-2 54 734 748  
VD: Thierry Girard

**Getinge Lancer SAS**

30 Boulevard de l'Industrie, ZI Pahin  
FR-31170 Tournefeuille  
E-mail: lancersite@lancer.fr  
Telefon: +33 5 61 15 11 11  
Fax: +33 5 61 15 16 16  
VD: Alain Sayag

**Maquet SAS**

Parc de Limère, Avenue de la Pomme de Pin,  
Ardon,  
FR-45074 Orleans, Cedex 2  
Telefon: +33 2 38 25 88 88  
Fax: +33 2 38 25 88 00  
VD: Frédéric Pette

**FÖRENADE ARABEMIRATEN**

**ArjoHuntleigh Middle East FZ LLC**  
G005 Nucleotide Complex  
Dubai Biotechnology & Research Park  
P.O. Box 214742  
DUBAI, UAE.  
Telefon: +971 4 447 0942  
Fax: +971 4 447 2814  
E-mail: international@ArjoHuntleigh.com  
VD: Ahmed Qawasmeh

**Getinge International AB - Middle East and Africa**

G005 Nucleotide Complex Dubiotech  
Dubai UAE  
Tel. +97144470941  
Fax +97144472813  
VD: Wilhelm Tham

**MAQUET Middle East FZ-LLC**

G005 Nucleotide Complex  
Dubai Biotechnology & Research Park  
P.O. Box 214742  
E-mail: info@maquet.ae, sales@maquet.ae  
Telefon: +971 4 447 0963  
Fax: +971 4 447 0962  
VD: Salah Malek

**HONG KONG**

**ArjoHuntleigh (Hong Kong) Limited**  
1510-17, 15/F, Tower 2, Kowloon Commerce  
Centre,  
51Kwai Cheong Road, Kwai Chung, NT  
Hong Kong  
E-mail: hksales@arjohuntleigh.com  
Telefon: +852-2207 6363  
Fax: +852 2207 6368  
VD: Robert de Deugd

**Getinge Hong Kong Co., Ltd.**

1510-17, 15/F, Tower 2, Kowloon Commerce  
Centre,  
51Kwai Cheong Road, Kwai Chung, NT  
Hong Kong  
E-mail: alex.wong@getinge.com  
Telefon: +852 2207 6328  
Fax: +852 2207 6338  
VD: David Rosén

**Maquet Hong Kong Ltd**  
1510-17, 15/F, Tower 2, Kowloon Commerce Centre,  
51Kwai Cheong Road, Kwai Chung, NT  
Hong Kong  
E-mail: cm.leung@maquet.com  
Telefon: +852-2207 6111  
Fax: +852-2207 6112  
VD: Florian Mond

**INDIEN**

**ArjoHuntleigh Healthcare India Pve Ltd.**  
Plot No. 8, Shah Industrial Estate,  
Off Veera Desai Road, Andheri (West)  
Mumbai, IN-400053  
E-mail: salesindia@arjohuntleigh.com  
Telefon: + 91 22 6694 6697  
Fax: + 91 22 2673 4244  
VD: Chander Tahilian

**Getinge India Pvt.Limited**  
8, Shah Industrial Estate,  
Off Veera Desai Road, Andheri (West)  
Mumbai, IN-400053  
E-mail: info.india@getinge.com  
Telefon: + 91 22 4260 8000  
Fax: + 91 22 4260 8010  
VD: Anant Agarwal

**Maquet Medical India Pvt.Ltd**  
2nd & 3rd Floor, "Mehta Trade Centre", No.1,  
Shivaji Colony, Plot No.94, CTS No. 306,  
Sir Mathuradass Vissanji Road,  
(Andheri Kurla Rd.)  
Andheri (East) Mumbai, IN – 400 099  
Telefon: +91 22 406 921 00  
Fax: +91 22 406 92 150  
VD: Ashim Purohit

**IRLAND**

**ArjoHuntleigh Ireland Ltd**  
19 Heron Road, Sydenham Business Park, Unit  
16-18,  
Belfast BT3 9LE  
E-mail: belfast@arjo.co.uk  
Telefon: +44-28 9050 2000  
Fax: +44-28 9050 2001  
VD: William Dorrian

**ArjoHuntleigh Ireland Ltd**  
EA House  
Damastown Industrial Area  
Dublin 15  
E-mail: dublin@ArjoHuntleigh.com  
Telefon: +353 01 809 8960  
Fax: +353 01 8098971  
VD: William Dorrian

**Maquet Ireland**  
B6 Calmount Park, Ballymount, Dublin 12  
E-mail: info@maquet.ie  
Telefon: +353 1 426 0032  
Fax: +353 1 426 0033  
VD: Avril Forde

**ITALIEN**

**ArjoHuntleigh S.p.A.**  
Via di Tor Vergata 432, Rome, IT-00133  
E-mail: italy.promo@ArjoHuntleigh.com  
Telefon: +39 (0) 6 87426211  
Fax: + 39 06 874 262 22  
VD: Emanuele Gribaudo

**Getinge S.p.A.**  
Via dei Buonvisi 61/D, Rome, IT-00148  
E-mail: info@getinge.it  
Telefon: +39-066 56 631  
Fax: +39-066 56 63203  
VD: Michele Neirotti

**Maquet Italia S.p.A.**  
Via Gozzano 14, Cinisello Balsamo,  
Milan, IT-20092  
E-mail: info-it@maquet.com  
Telefon: +39 026 111 351  
Fax: +39 026 111 35 260  
VD: Sandro Lombardi

**JAPAN**

**Getinge Japan K.K.**  
3-9-2 Tatsumi, Koto-ku  
Tokyo, JP-135-0053  
E-mail: enquiries-inco@getinge.com  
Telefon: +81-3 6758 2280  
Fax: +81-3 6758 2289  
VD: Masaru Kaneko

**ArjoHuntleigh Japan Office**  
Shibuya 3-5-16, 3chome-Squre Building 2F,  
Shibuya, Tokyo 150-0002 Japan  
T: +81-3-6868-7397,  
Mobile: 81-80-6591-4771  
Email: info.jp@arjohuntleigh.com

**Maquet Japan K.K.**  
SPHERE TOWER TENNOZ 23F  
2-2-8 Higashi-shinagawa, Shinagawa-ku,  
Tokyo 140-0002  
E-mail: info.mjkk@maquet.com  
Telefon: +81 3 5463 8310  
Fax: +81 3 5463 6856  
VD: Hideaki Yamashita

**KANADA**

**ArjoHuntleigh Canada Inc.**  
90 Matheson Boulevard West  
Suite 300  
MISSISSAUGA, ON, L5R 3R3  
E-mail: info.canada@ArjoHuntleigh.com  
Telefon: +1 905 238 7880  
Fax: +1 905 238 7881  
VD: Anne Sigouin

**ArjoHuntleigh Magog Inc.**  
2001, Tanguay, Magog, Quebec J1X 5Y5  
E-mail: info\_Magog@ArjoHuntleigh.com  
Telefon: +1-819 868 0441  
Fax: +1-819 868 2249  
VD: Yves Labrie

**Getinge Canada Ltd**  
6685 Millcreek Drive, Unit 3  
Mississauga, Ontario  
L5N 5M5  
E-mail: info@getinge.ca  
Telefon: +1-905 629 8777  
Fax: +1-905 629 8875  
VD: Douglas Friesen

**Maquet-Dynamed Inc**  
235 Shields Court, Markham, Ontario,  
L3R 8V2  
E-mail: info@maquet-dynamed.com  
Telefon: +1 905 752 3300  
Fax: +1 905 752 3304  
VD: Peter Bennett

**KINA**

**ArjoHuntleigh (Shanghai)**  
Medical Equipment Co. Ltd.  
4F, No.3, Lane 128, Lin Hong Road Shanghai  
CN-200 335  
E-mail: infochina@ArjoHuntleigh.com  
Telefon: +86 21 61973999  
Fax: +86 21 6228 8812  
VD: Calvin Ma

**ArjoHuntleigh Manufacturing Suzhou,**  
Getinge (Suzhou) Co. Ltd.  
No. 158, Fang Zhou Road, SIP, Suzhou, Jiangsu.  
CN-215024  
Telefon: +86 512 6283 8966  
Fax: +86 512 6283 8566 9791  
VD: Andy Thompson

**ArjoHuntleigh Manufacturing Zhuhai**  
Acare Medical Science  
No. 6, Hongxingyi Road, Hongwan Industrial Park,  
Nanping, Xiangzhou District,  
CN-519060 Zhuhai, China  
Telefon: +86 756 8819 550  
Fax: +86 756 8819 795  
VD: Jacek Hupalo

**Getinge (Shanghai) Trading Co. Ltd.**  
Ltd, No. 3, Lane 128, Lin Hong Road, Changning  
District, Shanghai, 200335 P.R.China  
E-mail: info@getinge.com.cn  
Telefon: + 86 21 62 28 61 61  
Fax: + 86 21 62 28 61 00  
VD: David Rosén

**Getinge (Suzhou) Co. L td.**  
No 158, Fang Zhou Road,  
Suzhou Industrial Park,  
Jiangsu Province, Suzhou, CN-215024  
Telefon: +86-512 6283 8966  
Fax: +86-512 6283 8566  
VD: Jos Oudakker

**Maquet (Shanghai)**  
Medical Equipment Co. Ltd.  
HQ Greater China  
No. 3, Lane 128, Lin Hong Road,  
Changning District  
Shanghai, P. R. China 200335  
E-mail: info.china@maquet.de  
Telefon: +86 21 622 802 02  
Fax: +86 21 622 802 38  
VD: Florian Mond

**Maquet (Suzhou) Co. Ltd.**  
No. 158, Fangzhou Road,  
Suzhou Industrial Park,  
Suzhou, P.R. 215024  
E-mail: info.suzhou@maquet.de  
VD: Florian Mond

**KOREA**

**ArjoHuntleigh Korea Co. Ltd.**  
13F GeumKang Bldg,  
681 Yeoksam-dong,  
Gangnam-gu, Seoul 135-916  
Korea  
Tel: +82 2567 6501  
Fax: +82 2576 1770  
E-mail: jaein.park@ArjoHuntleigh.com  
VD: Jae In Park

**Getinge Korea Co. Ltd.**  
11F Shinil Bldg., 64-5  
Chungmu-ro 2-ga, Jung-gu  
100-861, Seoul  
Telefon: +82 273 914 60  
Fax: +82 273 914 63  
VD: David Rosén

**Maquet Medical Korea Co., Ltd.**  
13F, KeumKang Building, 304, Bongeunsa-ro  
Gangnam-gu, Seoul 135-916 Korea  
Telefon: +82 255 822 71  
Fax: +82 255 822 84  
VD: Philippe Rocher

**MEXIKO**

**Maquet Mexicana, S. de R.L. de C.V.**  
World Trade Center  
Calle de Montecito no 38, piso 10,  
oficina 17, Colonia Nápoles,  
03810, México, D.F.  
E-mail: maquetmexicana@maquet.com  
Telefon: +52 55 9000 8970  
Fax: +52 55 9000 8970  
**VD: Daniel Merlo**

**NEDERLÄNDERNA**

**ArjoHuntleigh Netherlands BV**  
Biezenwei 21, MB Tiel, NL-3334KA  
E-mail: info.nl@ArjoHuntleigh.com  
Telefon: +31 344 640 800  
Fax: +31 344 640 885  
**VD: Mattias Lundin**

**Getinge b.v.**

Fruiteniersstraat 27, Zwijndrecht, NL-3334  
E-mail: info@getinge.nl  
Telefon: +31-786 102 433  
Fax: +31-786 101 582  
**VD: Bettina Quaedvlieg**

**Maquet Netherlands B.V.**

Oscar Romerolaan 3, TJ Hilversum, NL-1216  
E-mail: info@maquetnetherlands.nl  
Telefon: +31 35 62 55 320  
Fax: +31 35 62 55 321  
**VD: Rob Stoopman**

**NORGE**

**ArjoHuntleigh Norway AS**  
Olaf Helsetts vei 5, Oslo, N-0694  
E-mail: no.kundeservice@arjohuntleigh.com  
Telefon: +47 2208 0050  
Fax: +47 2208 0051  
**VD: Morten Braastad**

**Getinge Norge A/S**

Ryenstubben 2, Oslo, NO-0679  
E-mail: info@getinge.no  
Telefon: +47 2303 5200  
Fax: +47 2303 5202  
**VD: Vegard Oulie**

**NYA ZEELAND**

**ArjoHuntleigh Limited**  
41, Vestey Drive Mt. Wellington, Auckland 1060  
Telefon: +64 9 573 5344  
Fax: +64 9 573 5384  
E-mail: nz.info@ArjoHuntleigh.com  
**VD: Anthony Blyth**

**Getinge Australia Pty Ltd**

Unit 4, 10Cryers Road East Tamaki  
Auckland 2013  
E-mail: info@getinge.com.au  
Telefon: +64 09 272 9039  
Fax: +64 09 272 9079  
**N.Z. Service Manager: Steven Gorrie**

**MAQUET Australia Pty. Ltd.**

Dominion Road, Auckland 1446  
E-mail: info@maquet.com.au  
Telefon: +61 7 3339 3900  
Fax: +61 7 3339 3910  
**VD: Stuart Harvey**

**POLEN**

**ArjoHuntleigh Polska Sp.z.o.o.**  
ul. Ks. Wawrzyniaka 2, Komorniki, PL-62-052  
Telefon: +48 61 662 1550  
Fax: +48 61 662 15 90  
E-mail: arjo@ArjoHuntleigh.com  
**VD: Pawel Cisowski**

**Getinge Poland Sp z.o.o.**

ul. Osmańska 14, 02-823 Warszawa  
E-mail: getingepl@getinge.com  
Telefon: +48-22 882 06 26  
Fax: +48-22 882 24 52  
**VD: Jerzy Bartos**

**Maquet Polska Sp.z.o.o.**

ul. Osmańska 14, 02-823 Warszawa  
Telefon: +48 22 882 06 44  
Fax: +48 22 823 80 83  
**VD: Witold Rychwalski**

**PORTUGAL**

**ArjoHuntleigh em Portugal:**  
MAQUET Portugal, Lda. (Distribudor Exclusivo)  
Rua Poeta Bocage n.º 2 - 2G  
1600-233 Lisboa, Portugal  
Tel: +351 214 189 815  
Fax: +351 214 177 413  
E-mail: Portugal@arjohuntleigh.com

**Maquet Portugal Lda**

Rua Poeta Bocage, 2 -2G, Telheiras, Lisbon,  
PT-1600-233  
Telefon: +351 214 189 815  
Fax: +351 214 177 413  
**VD: Rui Viegas**

**RYSSLAND**

**Maquet LLC**  
Stanislavskogo 21, Bld.3 Moscow, RU-109004  
E-mail: info@maquet.ru  
Telefon: +7 495 514 0055  
Fax: +7 495 514 0056  
**VD: Kseniya Uljanova**

**SCHWEIZ**

**ArjoHuntleigh AG**  
Fabriksstrasse 8, Hägendorf, CH-4164  
E-mail: info.ch@ArjoHuntleigh.com  
Telefon: +41-61 3379 777  
Fax: +41-61 3119 742  
**VD: Torsten van Steelandt**

**Getinge Schweiz AG**

Quellenstrasse 41b  
CH-4310 Rheinfelden  
E-mail: info@getinge.ch  
Tel +41 61 836 47 70  
Fax +41 61 836 47 71  
**VD: André Wyrsch**

**Maquet AG**

Wilerstrasse 75, Gossau, CH-9201  
E-mail: info@maquet.ch  
Telefon: +41 71 3350 303  
Fax: +41 71 3350 313  
**VD: Frank Schanne**

**SERBIEN**

**Maquet South East Europe Ltd.**  
Spaniskih Boraca 3, 11070 Belgrade/Serbia  
Telefon: +381 11 7856377  
**VD: Saza Pozder**

**SINGAPORE**

**ArjoHuntleigh Singapore Pte Ltd**  
20, Bendemeer Road, # 06-03,  
Cyberhub Building,  
Singapore, SG-339914  
Telefon: +65 6293 3387  
Fax: +65 6293 3389  
E-mail: singapore@ArjoHuntleigh.com  
**VD: Steve Blyth**

**Getinge Singapore Pte. Ltd**

20, Bendemeer Road  
#06-02 Cyberhub Building  
Singapore 339914  
Telefon: +65-6 396 7298  
Fax: +65-6 396 7978  
**VD: David Rosén**

**Maquet South East Asia Pte. Ltd**

20, Bendemeer Road, #06-01/02,  
Cyberhub Building,  
Singapore, SG-339914  
E-mail: sales@maquet-sg.com  
Telefon: +65 6 296 1992  
Fax: +65 6 296 1937  
**VD: Philippe Rocher**

**SLOVAKIEN****Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH – o.z.**

Pribinova 25, Bratislava, SK-81109  
Telefon: +42 1 2335 54149  
Fax: +42 1 2335 54140  
**VD: Jiri Lacina**

**SPANIEN**

**ArjoHuntleigh Ibérica S.L.U.**  
Ctra. De Rubí, 88, 1a Planta – A1,  
08173 Santa Cugat del Vallés, Barcelona,  
ES-08130  
E-mail: info.es@ArjoHuntleigh.com  
Telefon: +34 93 583 1120  
Fax:+34 93 583 1122  
**VD: Stéphane Lutran**

**Getinge Ibérica S.L**

Avenida Castilla, 2  
P.E. San Fernando, Edif. Francia 1a Planta  
Madrid, ES-28830  
E-mail: administracion@getinge.es  
Telefon: +34-916 782 626  
Fax: +34-916 784 051  
**VD: Olivier Bertolini**

**Maquet Spain S.L.U.**

Parque Empresarial Rivas Futura  
C/Marie Curie 5  
Edificio Alfa Planta 6 oficina 6.1-6.2  
ES-28521 Rivas Vaciamadrid  
Telefon: +34 91 678 1652  
Fax: +34 91 678 1653  
**VD: Manuel Moreno**

**STORBRIANNIEN**

**ArjoHuntleigh International Ltd**  
ArjoHuntleigh House  
Houghton Hall Business Park  
Houghton Regis  
Bedfordshire LU5 5XF  
E-mail: international@ArjoHuntleigh.com  
Telefon: +44 1582 745800  
Fax: +44 1582 745866  
**VD: Stéphane Lutran**

**ArjoHuntleigh UK and Service**

St Catherine Street, Gloucester, GL1 2SL  
E-mail: ukservice@arjo.co.uk  
Telefon: +44 8456 114 114  
Fax: +44 1452 555 207  
**VD: Paul Lyon**

**Getinge UK Ltd**

Orchard Way, Calladine Park,  
Sutton-in-Ashfield, Nottinghamshire NG17 1JU  
United Kingdom  
E-mail: sales@getinge.co.uk  
Telefon: +44 16 23 51 00 33  
Fax : +44 16 23 44 04 56  
**VD: Nick Satchell**



**Huntleigh Healthcare Ltd.**  
Diagnostics Product Division  
35 Portmanmoor Road, Cardiff, CF24 5HN  
E-mail: sales@huntleigh-diagnostics.co.uk  
Telefon: +44 29 2048 5885  
Fax: +44 29 2049 2520  
VD: Peter Cashin

**ArjoHuntleigh – UK**  
ArjoHuntleigh House  
Houghton Hall Business Park  
Houghton Regis  
Bedfordshire, LU5 5XF  
E-mail: sales.admin@ArjoHuntleigh.com  
Telefon: +44 (0) 1582 745 700  
Fax: +44 1582 745745  
VD: Paul Lyon

**Getinge Production UK Ltd**  
1 Pembroke Avenue, Waterbeach,  
Cambridge, CB5 9QR  
Telefon: +44-122 386 1665  
Fax: +44-122 386 1990  
VD: Nick Satchell

**Maquet Ltd**  
14-15 Burford Way, Boldon Business Park,  
Sunderland, Tyne & Wear, NE35 9PZ  
E-mail: sales@maquet.co.uk  
Telefon: +44 191 519 6200  
Fax: +44 191 519 6201  
VD: Avril Forde

#### SVERIGE

**ArjoHuntleigh AB**  
Neptunigatan 1  
Malmö, SE-211 20  
Telefon: +46 413 645 00  
Fax: +46 413 138 76  
VD: Harald Stock

**Arjo Hospital Equipment AB**  
Verkstadsvägen 5, Eslöv, SE-241 38  
Telefon: +46 413 645 00  
Fax: +46 413 138 76  
VD: Anna Eklöf-Persson

**ArjoHuntleigh, Innovation Center**  
Hans Michelsens gata 10  
Malmö, SE-21120  
Telefon: +46 413 645 00  
Fax: +46 413 138 76

**Arjo Scandinavia AB**  
Verkstadsvägen 5, Eslöv, SE-241 38  
E-mail: kundservice@ArjoHuntleigh.com  
Telefon: +46 413 645 00  
Fax: +46 413 645 83  
VD: Jörgen Mann

**Getinge AB**  
Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69,  
Getinge, SE-305 05  
E-mail: info@getinge.com  
Telefon: +46 10 335 0000  
Fax: +46 10 335 5640  
VD: Johan Malmquist

**Getinge Disinfection AB**  
Ljungadalsgatan 11, P.O. Box 1505,  
SE-35115 Växjö  
E-mail: info.disinfection@getinge.com  
Telefon: +46-10 335 9800  
Fax: +46-470 20 832  
VD: Marcus Johansson

**Getinge Infection Control AB**  
Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69,  
SE-305 05 Getinge  
E-mail: info@getinge.com  
Telefon: +46 10 335 0000  
Fax: +46 10 335 1450  
VD: Anders Grahn

**Getinge International AB**  
Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69,  
Getinge, SE-305 05  
E-mail: info@getinge.com  
Telefon: +46 10 335 0000  
Fax: +46 10 335 6392  
VD: John Hansson

**Getinge Sterilization AB**  
Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69,  
SE-305 05 Getinge  
E-mail: info@getinge.com  
Telefon: +46 10 335 0000  
Fax: +46 35 549 52  
VD: Stefan Nybonn

**Getinge Skärhamn AB**  
Industrivägen 5, Skärhamn, SE-471 31  
E-mail: info@seska.getinge.com  
Telefon: +46-10 335 0200  
Fax: +46-10 335 0229  
VD: Gert Linder

**Getinge Sverige AB**  
Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69,  
Getinge, SE-305 05  
E-mail: info@getinge.com  
Telefon: +46 10 335 0000  
Fax: +46 10 335 6388  
VD: Axel Sjöblad

**Maquet Critical Care AB**  
Röntgenvägen 2, Solna, SE-171 54  
Telefon: +46 8 730 7300  
Fax: +46 8 985 775  
VD Critical Care: Jens Viebke

**Maquet Nordic AB**  
Röntgenvägen 2, Solna, SE-171 54  
E-mail: nordic@maquet.com  
Telefon: +46 8 730 7300  
Fax: +46 8 295 532  
VD: Magnus Back

#### SYDAFRIKA

**ArjoHuntleigh Africa (Pty) Ltd**  
2, Willem Cruywagen Avenue, Klerksoord, Pretoria  
P O Box 16216, Pretoria North, 0116  
Telefon: +27 12 527 2000  
Fax: +27 12 527 2016  
E-mail: sales\_za@ArjoHuntleigh.com  
VD: Vassie Ponsamy

**Maquet Southern Africa (PTY) Ltd.**  
Harrowdene Office Park Building 7  
Western Services Road  
Woodmead, Sandton 2148  
Telefon: +27 11 656 3306  
Fax: +27 11 656 3307  
VD: Simon Meredith

#### TAIWAN

**ArjoHuntleigh Taiwan Representative Office**  
Suite 1003, 10/F,  
333 Keelung Road Section 1,  
110 Taipei, Taiwan  
Telefon: +886 2 2757 7286 ext.113  
Fax: +886 2 2729 6515  
E-mail: hkales@arjohuntleigh.com  
VD: Steven Lee

**Maquet Hong Kong Ltd Taiwan Branch**  
Suite 1511, 15F, 333 Keelung Road,  
Section 1, 110 Taipei, Taiwan  
Telefon: +886 287 582 738  
Fax: +886 287 582 999  
VD: Florian Mond

#### TJECKIEN

**ArjoHuntleigh s.r.o.**  
Hlinky 118, Brno, CZ-603 00  
E-mail: arjo@arjo.cz  
Telefon: +420-5 49 25 42 52  
Fax: +420-5 41 21 3550  
VD: Lubomir Kachyna

**Getinge Czech Republic, s.r.o**  
Radlicka 42, Praha 5 - Smíchov  
CZ-150 00, Prague  
E-mail: info@getinge.cz  
Telefon: +42 02 51 56 42 86  
Fax: +42 02 51 56 42 86  
VD: Pavel Krivonoska

**Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH - o.s.**  
Na Strži 65/1702, CZ-140 00 Praha 4  
Telefon: +420 261 142 520  
Fax: +420 261 142 540  
VD: Jiri Lacina

#### THAILAND

**Maquet Thailand**  
6th. Dr. Gerhard Link Building  
33 Soi Lertnava, 88, Krungthepkreetha Road  
Hua Mark, Bangkok  
Bangkok 10240  
E-mail: philippe.rocher@maquet.com  
Telefon: 66 2 704 4388 ext. 109  
VD: Philippe Rocher

#### TURKIET

**Getinge Saglik Urunleri Ith.Ihr.Tic.San. Ve Ltd.Sti.**  
Sahrayı Cedit Mahallesi Halk Sokak No:27  
Golden Plaza A Blok Kat:7 D:14-15  
34734 Kozyatağı/ Istanbul  
Telefon: +90 216 360 62 74  
Fax: +90 216 360 62 75  
VD: Vecihe Özek

**Maquet Cardiopulmonary Medikal**  
Teknik San.Tic. Ltd.Sti  
Serbest Bölge, R Ada Yeni Liman, TR- 07070  
Antalya  
E-mail: murat.calik@maquet.com  
VD: Murat Calik

**Maquet Tibbi Sistemler San. Ve Tic.Ltd.**  
A.S.Kozyatağı Mah. Sarı Kanarya Sok. No: 14  
Kat: 4,  
Kadıköy TR-34742 Istanbul  
Telefon: +90 216 410 28 56  
Fax: +90 216 410 28 15  
VD: Ahmet Eke

**Trans Medikal Aletler Sanayi ve Tic A.Ş**  
Cevat Dünder Cad. 65. Sok  
No 1  
Ostim 06370 Ankara - T  
Telefon: +90 312 385 72 20  
Fax: +90 312 385 71 00  
VD: Mehmet Ak

#### TYSKLAND

**ArjoHuntleigh GmbH**  
Peter-Sander-Strasse 10, Mainz-Kastel,  
DE-55252  
E-mail: info-de@ArjoHuntleigh.com  
Telefon: +49-6134 1860  
Fax: +49-6134 18 6160  
VD: Matthias Brumm

**Getinge Vertrieb und Service GmbH**  
Kehler Strasse 31, Rastatt, DE-76437  
Telefon: + 49 7222 932 645  
Fax: + 49 7222 932 19645  
VD: Martin Ballauf

**Maquet Holding B.V & Co. KG**  
 Kehler Strasse 31, DE 76437 Rastatt  
 E-mail: info.zentrale@maquet.com  
 Telefon: +49 7222 932-0  
 Fax: +49 7222 932 571  
**CEO: Heinz Jacqui**  
**MD: Michael Rieder / Reinhard Mayer**

**Maquet Cardiopulmonary AG**  
 Kehler Strasse 31,  
 DE 76437 Rastatt  
 E-mail: info@maquet-cp.com  
 Telefon: +49 7222 932-0  
 Fax: +49 7222 932 100  
**VD: Hartmut Schmid**

**Maquet GmbH**  
 Kehler Strasse 31,  
 DE-76437 Rastatt  
 E-mail: info.zentrale@maquet.de  
 Telefon: +49 7222 932 0  
 Fax: +49 7222 932 571  
 VD Surgical Workplaces:  
**Markus Medart**

**Maquet Vertrieb und Service**  
 Deutschland GmbH  
 Kehler Strasse 31, DE-76437 Rastatt  
 E-mail: info.vertrieb@maquet.de  
 Telefon: +49 1803 2121 33  
 Fax: +49 1803 2121 77  
**VD: Frank Schanne**

**MAQUET Hospital Solutions GmbH**  
 Kehler Strasse 31, DE-76437 Rastatt  
 Telefon: +49 7222 932 0  
 Fax: +49 7222 932 828  
**VD: Björn Werner**

**UKRAINA**

**Maquet LLC**  
 Bogdana Khmelnytskogo street, 17/52 A, 01030  
 Kiev/Ukraine  
 E-mail: info@maquet.ru  
 Telefon: +7 495 514 0055  
 Fax: +7 495 514 0056  
**VD: Kseniya Uljanova**

**USA**

**ArjoHuntleigh Inc.**  
 2349 W Lake Street, Suite 250,  
 Addison, IL 60101  
 E-mail: us.info@ArjoHuntleigh.com  
 Telefon: +1 630 307 2756  
 Fax: +1 630 307 6195  
**VD: Rick Lytle**

**Atrium Medical Corporation**  
 5 Wentworth Drive  
 Hudson, New Hampshire 03051-4929, USA  
 Telefon: +1 603 880 1433  
 Fax: +1 603 880 4545  
**VD: Trevor Carlton**

**ArjoHuntleigh Inc. Distribution Center**  
 50, North Gary Avenue, Suite A  
 Roselle, Illinois, 60172 US  
 E-mail: us.info@ArjoHuntleigh.com  
 Telefon: +1 630 785 4490  
 Fax: +1 630 576 5020  
**VD: Rick Lytle**

**ArjoHuntleigh Inc.**  
 12625 Wetmore Rd., Ste 308  
 San Antonio, TX 78247  
 Email: us.info@ArjoHuntleigh.com  
 VD: Rick Lytle  
 Getinge Sourcing LLC  
 1777 East Henrietta Road, Rochester  
 NY 14623-3133  
 E-mail: info@getingeusa.com  
 Telefon: +1-585 475 1400  
 Fax: +1-585 272 5299  
**VD: David Pritchard**

**Datascope Corp.**  
 Cardiac Assist  
 15 Law Drive  
 CN 40011  
 Fairfield, New Jersey 07004  
 Telefon : +1 973 244 6100  
**VD: Peter W. J. Hinchliffe**

**Getinge USA Inc**  
 1777 East Henrietta Road, Rochester,  
 NY 14623-3133  
 E-mail: info@getingeusa.com  
 Telefon: +1-585 475 1400  
 Fax: +1-585 272 5033  
**VD: Andrew G. Ray**

**Getinge-La Calhene USA**  
 1325 Field Avenue South,  
 Rush City, MN55069  
 Telefon: +1 320 358 4713  
 Fax: +1 320 358 3549  
**VD: Thierry Girard**

**Lancer Sales USA Inc & Getinge Life Sciences**  
 1150 Emma Oaks TRL STE 140  
 FL-32746  
 E-mail: accounts@lancer.com  
 Telefon: +1-4073278488  
 Fax: +1-4073271229  
**VD: Andrew G Ray, Director Lancer Michael Henley**

**MAQUET Medical Systems USA LLC**  
 45 Barbour Pond Drive  
 Wayne, New Jersey 07470  
 Telefon: +1 908 947 2300  
 Fax: +1 908 947 2301  
**VD: Raoul Quintero**

**MAQUET Cardiovascular LLC**  
 Cardiac Surgery  
 170 Baytech Drive-  
 San Jose, CA 95134  
 45 Barbour Pond Drive  
 Wayne, New Jersey 07470  
**VD: Peter Hinchliffe**

**MAQUET Cardiovascular**  
 Vascular Interventions  
 45 Barbour Pond Drive  
 Wayne, New Jersey 07470

**MAQUET Cardiovascular LLC**  
 Business Unit Cardiovascular  
 45 Barbour Pond Drive  
 Wayne, New Jersey 07470  
 USA  
**VD: Peter W. J. Hinchliffe**

**SteriTec Products MFG Inc**  
 74 Inverness Dr. E  
 Englewood, CO 80112  
 Telefon: +1 303-660-4201  
 fax: +1 303-660-4213  
**VD: Dale Schuster**

**VIETNAM**

**Maquet South East Asia Pte. Ltd.**  
 41 Nguyen Thi Minh Khai, 6th Floor, Yoco Building  
 District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam  
 Telefon: +65 6 2961992  
 Fax: +65 6 2961937  
**VD: Philippe Rocher**

**ÖSTERRIKE**

**ArjoHuntleigh GmbH**  
 Dörrstrasse 85  
 AT-6020 INNSBRUCK  
 E-mail: office-at@ArjoHuntleigh.com  
 Tel: +43 (0) 512 204 160 0  
 Fax: +43 (0) 512 204 160 75  
**VD: Torsten van Steelandt**

**Getinge Odelga**  
 Vertrieb und Service GmbH  
 Perfektastrasse 87  
 A-1230 Vienna  
 E-mail: office@getinge.at  
 Telefon: +43 1 8958080  
 Fax: +43 1 8958080-99  
**VD: Robert Keidl**

**Maquet Medizintechnik**  
 Vertrieb und Service GmbH  
 IZ NÖ-Süd, Strasse 16, Objekt 69E5,  
 Wiener Neudorf, A-2355  
 E-mail: info-AT@maquet.at  
 Telefon: +43 223 6677 3930  
 Fax: +43 223 6677 393-77  
**VD: Frank Schanne**

## DEFINITIONER

## FINANSIELLA TERMER

**Arbetande kapital.** Summa tillgångar minus likvida medel samt minus ej räntebärande skulder. Genomsnittligt beräknat under året

**Avkastning på arbetande kapital.** Rörelseresultat i förhållande till arbetande kapital.

**Avkastning på eget kapital.** Årets vinst i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

**Cash conversion.** Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till EBITDA.

**Direktavkastning.** Utdelning i förhållande till börskursen 31 december.

**Ebit.** Rörelseresultat före räntor och skatt.

**Ebita.** Rörelseresultat före räntor, skatter, och avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

**Ebita-marginal.** Ebita i förhållande till nettoomsättning.

**EBITDA.** Rörelseresultat före räntor, skatter och avskrivningar på materiella så väl som immateriella tillgångar.

**EBITDA-marginal.** EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

**Kassaflöde per aktie.** Kassaflöde efter investeringar i materiella anläggningstillgångar dividerat med antal aktier

**Nettoskuldssättningsgrad.** Räntebärande skulder inklusive pensionsskulder med avdrag för likvida medel i förhållande till eget kapital.

**P/E-tal.** Aktiekurs (slutkurs) dividerat med resultat per aktie

**Räntetäckningsgrad.** Resultat efter finansnetto med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

**Rörelsemarginal.** Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Soliditet.** Eget kapital och minoritetsintresse i förhållande till balanssumman.

**Vinst per aktie.** Årets vinst dividerat med antal aktier (genomsnittligt antal).

**Återkommande intäkter.** Intäkter från förbrukningsvaror, service, reservdelar och liknande.

## MEDICINSKA TERMER

**Ablation.** Avlägsnande (att ta bort något)

**Anastomos.** Öppen förbindelse, t ex mellan kärl (kan vara naturlig eller skapad på kirurgisk väg)

**Anestesi.** Narkos

**Angiografiröntgen.** Röntgen av blodkärl

**Artificiella grafter.** Konstgjorda kärlimplantat

**Autoklav.** En form av tryckkokare för sterilisering

**Bariatrisk vård.** Vård av svårt överviktiga patienter

**Cardiac Assist.** Teknik som förbättrar blodcirkulationen i en patients kranskärl i hjärtat genom att blod tvingas in i kranskärlen med hjälp av en ballongpump placerad i aorta (stora kroppspulsådern). Pumpen arbetar synkroniserat med hjärtrytmten och den ökade blodcirkulationen i kranskärlen tillför mer syre till hjärtmuskeln som därmed får bättre pumpförmåga.

**Cardiopulmonary.** Något som avser eller hör till till både hjärta och lunga

**Cardiovascular.** Något som avser eller hör till både hjärta och kärl

**Cath lab.** Förkortning av "catheter laboratorium" – ett laboratorium eller mindre operations-sal utrustad för interventionell kardiologi/ minimalinvasiva hjärt-kärlingrepp

**Cytostatika.** Läkemedelsbehandling mot olika cancersjukdomar. Även kallat cellgift.

**Djup ventrombos.** Blodpropp i benens djupa vener.

**Doppler.** Ultraljudsmetod som vanligen används för att undersöka flöden – till exempel i ett blodkärl eller hjärtat

**ECMO (ExtraCorporeal Membran Oxygenering).** Syresättning utanför kroppen med hjälp av ett membran. Kallas ofta konstgjord lunga.

**Endoscopic vessel harvesting (EVH).** Minimalinvasivt (se nedan) ingrepp som innebär att man med ett endoskop avlägsnar en del av ett kärl (ofta i benen) och använder detta kärl för att ersätta sjuka kranskärl i hjärtat

**Endoskop.** Utrustning för visuell undersökning inne i kroppens hålrum, som t ex magsäcken.

**Endovaskulära interventioner.** Ingrepp i hjärtkärlsystemet som utförs utan öppen kirurgi. Genom små hål i huden och utvalda blodkärl förs instrument in i kärlen och kirurgin sker från kärlens insida.

**Ersättningsystem.** De system som definierar hur sjukvården får betalt för olika tjänster

**Interventionell kardiologi.** Det delområde av den medicinska specialiteten kardiologi (hjärt- och kärlsjukdomar) som innebär aktiva ingrepp i tillägg till medicinering. Kan till exempel vara Cardiac Assist (se ovan)

**Kirurgisk ablation.** Att genom kirurgiskt ingrepp avlägsna något

**Kardiovaskulär kirurgi.** Metoder att på kirurgisk väg behandla kardiovaskulära sjukdomar

**Kardiovaskulära sjukdomar.** Hjärt- och kärlsjukdomar

**Mekanisk ventilation.** Metod att genom en ventilator (respirator) upprätthålla en patients andningsfunktion

**Mikroorganismer.** Bakterier, virus, svamp och liknande organismer som endast kan observeras genom mikroskop

**Minimalinvasiva hjälpmedel.** Olika typer av instrument som gör det möjligt att genom mycket små ingrepp genomföra behandlingar och andra åtgärder utan att behöva göra större kirurgiska ingrepp. Fördelarna med minimalinvasiva ingrepp är bland annat mindre smärta för patienten, kortare rehabilitering och lägre kostnad.

**Obes.** Svårt överviktig.

**Oxygenator.** Den komponent i perfusionsprodukter (se nedan) som syresätter blodet under en hjärtoperation

**Perfusion.** Konstgjord cirkulation av kroppsvätskor, t ex blod

**Perfusionsprodukter.** Produkter som hanterar blodcirkulationen och syresättning vid hjärtoperationer, kallas ofta hjärt-lungmaskin

**Prevention/profylax.** Förebyggande aktivitet/ behandling

**Resistensproblematik.** Problemet med bakterier som blivit motståndskraftiga mot penicillin eller annan antibiotika

**Telemedicin.** Att ge medicinsk vård på distans, till exempel genom videokonferenser i realtid inom ett sjukhus eller med externa specialister.

**Terminal sterilization.** Sterilisering i slutet av produktionsprocessen inom läkemedelsindustrin

**Trombos.** Blodpropp

**Trycksår.** Sår som uppkommer på grund av blodflödet i huden begränsas av yttre tryck. Drabbar oftast patienter med nedsatt rörlighet.

**Ven.** Blodkärl som för blod till hjärtat.

## LÄSANVISNINGAR OCH DISTRIBUTIONSPOLICY

### Läsanvisningar

- I årsredovisningen benämns Getingekoncernen med Getinge.
- Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2012 års verksamhet.
- Svenska kronor (SEK) används genomgående.
- Miljoner kronor förkortas Mkr.
- Samtliga belopp avser Mkr, om inget annat anges.
- Begreppet ebita används för att beteckna "Rörelseresultat före räntor, skatter, och avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar."
- Begreppet EBITDA används för att beteckna "Rörelseresultat före räntor, skatter och avskrivningar på materiella så väl som immateriella tillgångar."

De i årsredovisningen redovisade uppgifter avseende marknader, konkurrens och framtida tillväxt är Getingekoncernens bedömningar baserade främst på internt inom koncernen framtaget material.

### Distributionspolicy

Den tryckta versionen av Getinge AB:s årsredovisning distribueras endast till de aktieägare som uttryckligen begärt en sådan. Årsredovisningen finns även tillgänglig i sin helhet på koncernens hemsida: [www.getingegroup.com](http://www.getingegroup.com)

**ÅRSSTÄMMA OCH VALBEREDNING****Årsstämma**

Årsstämma äger rum den 20 mars 2014, kl 14.00 i Kongresshallen, Hotel Tylösand, Halmstad.

**Anmälan**

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall

- dels vara införd i den av Euroclear förda aktieboken senast den 14 mars 2014
- dels senast den 14 mars 2014 anmäla sitt deltagande

*Anmälan kan göras på ett av följande sätt:*

- På Getinges webbplats: [www.getingegroup.com](http://www.getingegroup.com)
- per post till: Getinge AB, Att: Årsstämma, Box 69, 305 05 Getinge
- per telefax: 035-549 52
- per telefon 010-335 0818

**Förvaltarregistrerade aktier**

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 14 mars 2014 genom förvaltares försorg tillfälligt inregistrera aktier i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman. För aktieägare som företräds av ombud måste fullmakt översändas före stämman. Den som företräder juridisk person ska visa kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare.

**Valberedning**

I Getinge AB:s delårsrapport för det tredje kvartalet 2013 fanns upplysningar om hur aktieägare ska gå tillväga för att lämna förslag till Getinges valberedning respektive få ett ärende behandlat på årsstämman.

**Utdelning**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för 2013 lämnas med 4:15 kr (4:15) per aktie, vartill åtgår 989 Mkr (989). Föreslagen avstämningsdag är den 25 mars 2014. Euroclear räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna den 28 mars 2014.

## FINANSIELL INFORMATION

På Getinges hemsida [www.getingegroup.com](http://www.getingegroup.com) finns uppdaterad information om bland annat Getinge-aktien och bolagsstyrning.

Årsredovisning, boksluts- och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska och kan laddas ner från: [www.getingegroup.com](http://www.getingegroup.com).

Årsredovisningen kan också beställas från:

Getinge AB

Att: Informationsavdelningen

Box 69

305 05 Getinge

Telefon: 010 335 00 00

### **Finansiell information**

För räkenskapsåret 2014 kommer följande information att publiceras:

- 16 april 2014: Delårsrapport januari – mars
- 15 juli 2014: Delårsrapport januari – juni
- 16 oktober 2014: Delårsrapport januari – september
- Januari 2015: Bokslutskommuniké för 2014
- Mars 2015: Årsredovisning för 2014



---

# GETINGE GROUP

GETINGE AB  
Box 69  
305 05 Getinge

Telefon: 010-335 00 00  
E-mail: [info@getinge.com](mailto:info@getinge.com)  
[www.getingegroup.com](http://www.getingegroup.com)

Getinge Group är en ledande global leverantör av produkter och system som bidrar till kvalitetsförbättring och kostnadseffektivitet inom vård, omsorg och forskning.

---