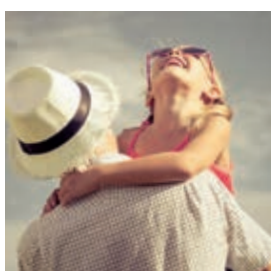


GETINGE GROUP

ÅRSREDOVISNING 2015





KONCERNEN

- 1 2015 i korthet
- 3 Stort fokus på kvalitet
- 4 Koncernchefen kommenterar
- 6 Detta är Getinge
- 8 Getinges förändringsresa
- 10 Drivkrafter
- 12 Strategi
- 20 Varumärken & produkter
- 26 Värderingar och kultur
- 28 Hållbarhetsredovisning
- 36 Aktien

EKONOMISK INFORMATION

38 Fövaltningsberättelse

- 39 Affärsområden
- 44 Bolagsstyrningsrapport
- 49 Internkontrollrapport
- 50 Getinges styrelse
- 52 Getinges koncernledning
- 54 Förslag till vinstdisposition
- 55 Koncernredovisning
- 55 Resultaträkning
- 55 Rapport över totalresultat
- 56 Balansräkning
- 57 Förändringar i eget kapital
- 58 Kassaflödesanalys
- 59 Noter

78 Moderbolagsredovisning

- 78 Resultaträkning
- 78 Rapport över totalresultat
- 79 Balansräkning
- 80 Förändringar i eget kapital
- 80 Kassaflödesanalys
- 81 Noter

85 Revisionsberättelse

GETINGE-DATA

- 86 Flerårsöversikt, koncernen
- 87 Flerårsöversikt, affärsområdena
- 88 Största marknader
- 89 Förvärvshistorik
- 90 Kvartalsdata
- 91 Kvalitets- och miljöcertifieringar
- 91 Miljödata
- 91 Sociala data
- 92 Adresser

ÖVRIGT

- 97 Definitioner
- 97 Läsanvisningar
- 97 Distributionspolicy
- 98 Årsstämma och valberedning
- 99 Finansiell information

PASSION FOR LIFE

Passion for Life är Getinges varumärkeslöfte. Getinges arbete grundas på genuin omtanke om människors hälsa och välbefinnande. Baserat på lång erfarenhet och i nära samarbete med hälso- och sjukvården utvecklas innovativa lösningar som förbättrar livet för människor, idag och i framtiden.

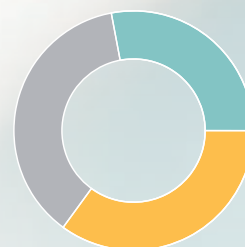
Årsstämman äger rum den 30 mars 2016. Information om anmälan, valberedning, utdelning, samt tidpunkter för koncernens finansiella information under 2016 finns på sidan 98 och 99.

2015 I KORTHET

Orderingång	+ 13,5 %
30 431 Mkr (26 817). Organisk ökning: +1,9 %	
Nettoomsättning	+ 13,4 %
30 235 Mkr (26 669). Organisk ökning: +1,8 %	
Resultat före skatt	+0,5 %
1 997 Mkr (1 987)	
Nettovinst	+0,6 %
1 457 Mkr (1 448)	
Vinst per aktie	-3,0 %
5,83 kr (6,01)	
EBITA-resultat före omstrukturerings- och förvärvskostnader	-7,2 %
4 179 Mkr (4 501)	
Cash conversion	66,7 %
(72,9 %)	
Utdelning per aktie föreslås till	2,80 kr
Motsvarande 667 Mkr (667)	

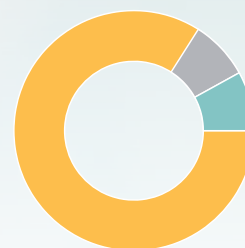
Nyckeltal

	2015	2014
Orderingång, Mkr	30 431	26 817
Orderingång, justerat för valutaeffekter och förvärv, %	1,9	0,7
Nettoomsättning, Mkr	30 235	26 669
Nettoomsättning, justerat för valutaeffekter och förvärv, %	1,8	0,6
Omstrukturerings- och integrationskostnader, Mkr	657	1 162
Förvärvskostnader, Mkr	33	38
EBITA-resultat före omstrukturerings- och förvärvskostnader, Mkr	4 179	4 501
EBITA-marginal före omstrukturerings- och förvärvskostnader, %	13,8	16,9
Vinst per aktie efter full skatt, kronor	5,83	6,01
Antal aktier, tusen	238 323	238 323
Räntetäckningsgrad, ggr	4,60	5,70
Arbetande kapital, Mkr	40 771	36 529
Avkastning på arbetande kapital, %	8,6	8,2
Avkastning på eget kapital, %	8,5	10,4
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	1,17	1,21
Cash conversion, %	66,7	72,9
Soliditet, %	36,8	35,4
Eget kapital per aktie, kronor	82,21	78,44



Försäljning per region

■ Västeuropa 35 % (37 %)
■ USA/Kanada 37 % (34 %)
■ Övriga länder 28 % (29 %)



Försäljning per kundsegment

■ Sjukhus 84 % (84 %)
■ Äldrevård 8 % (8 %)
■ Life Science 8 % (8 %)

2015 I KORTHET

- **Ett år med tillväxt**

Koncernens orderingång ökade organiskt med 1,9 procent (0,7) under året. Även nettoomsättning ökade organiskt med 1,8 procent (0,6) jämfört med föregående år, vilket innebär att Getinge nu passerar en årlig omsättning om 30 miljarder kronor.

- **Alex Myers ny vd och koncernchef**

Alex Myers tillträdde som vd och koncernchef för Getinge i samband med årsstämman den 25 mars 2015, och efterträdde Johan Malmquist. Johan Malmquist har under återstoden av året verkat som rådgivare åt styrelse och vd.

- **Omfattande förändringsprogram**

Under året lanserades ett omfattande förändringsprogram med syfte att skapa tillväxt och förbättrad lönsamhet. I tillägg lanserades nya finansiella mål för perioden 2016-2019. Läs mer om programmet och de nya finansiella målen på sidorna 14-18.

- **Förlikningsavtal med FDA**

En amerikansk domstol godkände i början av året ett förlikningsavtal mellan affärsområdet Medical Systems och FDA, Food and Drug Administration. Under året genomfördes även en rad åtgärder i det pågående åtgärdsprogrammet för att förbättra affärsområdets kvalitetsledningssystem. De totala finansiella konsekvenserna av förlikningsavtalet, exkluderat kostnaderna för åtgärdsprogrammet, uppgick till cirka 315 Mkr under året, varav 215 Mkr har belastat koncernens EBITA-resultat och 100 Mkr avser omstruktureringkostnader. Läs mer om koncernens kvalitetsfokus på sidan 3.

- **Koncernövergripande funktion för kvalitet**

Under årets andra kvartal etablerades en ny koncernövergripande funktion för Quality Regulatory Compliance, med syfte att utveckla effektiva gemensamma processer för koncernen som helhet.

STORT FOKUS PÅ KVALITET

Insatserna för att säkerställa processer och rutiner för verksamhetens kvalitetsledningssystem har varit intensiva under året. Arbetet med det omfattande åtgärdsprogram som lanserades 2013 har fortsatt med stort fokus.

Under 2013 inspekterade FDA, Food and Drug Administration, ett flertal av Medical Systems tillverkningsenheter, vilket ledde till anmärkningar angående fabrikenas kvalitetsledningssystem. Det är viktigt att understryka att det inte är produkterna i sig som fått anmärkningar, utan rutiner och processer inom kvalitetsledningssystemet. Ett omfattande internt arbete för att stärka kvalitetsledningssystemet startade 2013. Parallellt inledde Medical Systems även en dialog med FDA.

I februari 2015 godkändes formellt ett förlikningsavtal som visar en tydlig väg framåt och som ger FDA en försäkran om att Medical Systems kommer att slutföra förbättringsåtgärderna och uppbyggnaden av ett globalt kvalitetsledningssystem. Enligt villkoren i förlikningsavtalet har produktionen av vissa produkter som tillverkas av Medical Systems bolag Atrium Medical Corporation som är baserat i Hudson, New Hampshire, tillfälligt suspenderats medan förbättringsåtgärder genomförs. Vissa produkter som tillverkas av Atrium har i förlikningsavtalet klassats som medicinskt nödvändiga av FDA, och finns fortsatt tillgängliga för kunder i och utanför USA.

Innehållet i avtalet handlar först om att lyfta nivån på kvalitets-

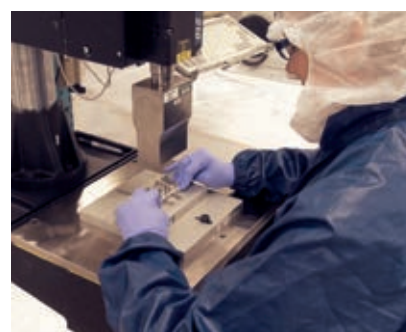
ledningssystemet och därefter visa för FDA att nivån upprätthålls. Avtalet omfattar tillverkningsenheterna i amerikanska Hudson (New Hampshire) och Wayne (New Jersey), samt tyska Rastatt och Hechingen. Avtalet innebär att FDA under en tid kommer att övervaka utvecklingen, bland annat genom tredjepartsinspektioner av de produktionsenheter som omfattas av avtalet.

Ett flertal positiva tecken under året visar att Medical Systems är på rätt väg i kvalitetsarbetet. Under hösten återupptogs produktion och försäljning av produktgruppen biokompatibla kirurgiska nät i full styrka vid Atriums nya produktionsenhet i Merrimack, New Hampshire. Sedan dess har även en lyckad FDA-inspektion genomförts vid den nya fabriken. I tillägg har tredjepartsinspektioner genomförts vid samtliga produktionsenheter som omfattas av förlikningsavtalet. I slutet av året resulterade en sådan inspektion i tyska Hechingen i ett antal observationer som indikerar att ytterligare förbättringsåtgärder behöver genomföras vid produktionsenheten. Fokus är nu stort på att säkerställa att detta görs och att enhetens kvalitetsledningssystem lever upp till koncernens globala standard och till de krav som ställs på bolaget som aktör i medicinteknikbranschen.



”I vår bransch är kvalitet ett fundament. Att utveckla och stärka vår kvalitetstillsyn är ett arbete som måste vara ständigt pågående.”

Alex Myers, vd och koncernchef



Getinges nya produktionsenhet i Merrimack, New Hampshire.

ETT ÅR PRÄGLAT AV FÖRÄNDRING

2015 var ett händelserikt år för koncernen som helhet och även för mig personligen som ny vd och koncernchef för Getinge. I september lanserade vi ett omfattande förändringsprogram, med syfte att skapa tillväxt och förbättra lönsamheten. Genom att möta kunderna som ett bolag skapar vi ett unikt erbjudande som bidrar till att lösa kundernas utmaningar genom hela vårdkedjan.

Sjukvården genomgår stora förändringar. Branschen är under hård ekonomisk press och våra kunder står inför nya utmaningar. I Europa handlar det framförallt om ökade krav på att ta hand om fler patienter med mindre resurser. Även i USA gäller dessa förutsättningar, samtidigt som vården där står inför en total förändring. Fokus ligger på kvalitet, men också på strukturella förändringar, där sjukvården genomgår en konsolidering som resulterar i att sjukhusen, och därmed våra kunder, blir allt större. På tillväxtmarknaderna handlar det framförallt om att öka tillgången till bättre sjukvård med begränsade ekonomiska resurser. På tillväxtmarknaderna blir därmed produkter med enklare funktionalitet till ett lägre pris allt viktigare.

Jag tillträdde som vd och koncernchef i mars, och inledningsvis var det framförallt viktigt för mig att bilda mig en uppfattning om organisationen, analysera verksamheten samt genomföra intern såväl som extern benchmark. Min slutsats blev att vi behöver en större strukturell förändring för fortsatt tillväxt och hållbar lönsamhet. Den allt större prispressen tillsammans med en ökad konsolidering bland både privata och offentliga sjukhus har ökat behovet av en mer effektiv och snabbriklig organisation.

EN FUNKTIONELL ORGANISATION MED FOKUS PÅ NYTTA FÖR KUNDERNA

I september lanserade vi ett omfattande förändringsprogram för ökad konkurrenskraft. Programmet ska leda till ökad tillväxt genom bland annat kundanpassning av produktportföljen samt en försäljningsorganisation som erbjuder Getinges samlade produktportfölj och tydligare är anpassad till sjukvårdens behov och värdekedja. I tillägg ska programmet leda till förbättrad kostnadseffektivitet. För att lyckas med genomförandet av programmet behöver vi organisera oss på ett nytt sätt. Under det sista kvartalet 2015 var det stort fokus på att förbereda för den funktionella organisationsstruktur där vi sammanfogar de tre affärsområdena till ett gemensamt bolag, ett Getinge. Getinge måste spegla den förändring som branschen och marknaden går igenom. Den nya organisationsstrukturen möjliggör att vi kan frigöra bolagets fulla potential. Vi bygger nu ett starkare Getinge och den nya organisationen trädde i kraft 1 januari 2016.

Till stor del handlar det också om en kulturell resa, där vi vill etablera ett gemensamt synsätt kring Getinges verksamhet. Vi har arbetat mycket med att implementera gemensamma värderingar, och har tagit fram en reviderad uppförandekod, samt en koncernövergripande policy för etik och antikorrupcion. Detta är en viktig förutsättning för att skapa ett långsiktigt hållbart Getinge.

STORT FOKUS PÅ KVALITET

Arbetet med åtgärdsprogrammet för att förbättra kvalitetsledningssystemet inom affärsområdet Medical Systems har fortsatt varit väldigt viktigt under året. Vi ingick i början av året ett förlikningsavtal med amerikanska FDA, och vi har lagt ner mycket tid och kraft på att förbättra och harmonisera våra processer på våra tillverkningsenheter. Förbättringsarbetet hjälper oss att öka effektiviteten och höja kvaliteten i såväl produktutveckling som tillverkning. I den bransch vi verkar i är kvalitet ett fundament och något som vi aldrig får kompromissa med.

Det finns fortfarande en del att göra inom detta område, men vi har kommit en bra bit på väg. Att utveckla och stärka vår kvalitetstillsyn är ett arbete som måste vara ständigt pågående. Getinge har länge erbjudit fantastiska produkter som varje dag bidrar till att rädda liv – det ska vi fortsätta att göra och det globala kvalitetsledningssystem vi nu skapar kommer att hjälpa oss att bli ännu bättre.

ÖKANDE ORGANISK TILLVÄXT

Vi har samtidigt fortsatt arbeta för att återskapa god organisk tillväxt. Trots ett stort fokus på förlikningsavtalet med FDA och förändringsprogrammet har vi haft ett tillväxtår och koncernen har uppnått en organisk tillväxt om nära 2 procent. Det är även glädjande att konstatera att resultatutvecklingen börjar gå i rätt riktning. När vi justerar för engångskostnader uppgick sista kvartalets EBITA-resultat före omstrukturerings- och förvärvskostnader till 2 138 Mkr, vilket motsvarar en ökning med 7,2 procent.

Utvecklingen inom affärsområdet Infection Control har varit väldigt bra, där de strukturella förändringar som genomförts under de senaste åren visat resultat. Medical Systems har utvecklats i linje med våra förväntningar, sett till de regulatoriska utmaningarna med FDA. Extended Care har däremot haft ett svagt år med fortsatta utmaningar. Läs mer om affärsområdenas utveckling på sidorna 39-41.

FOKUSOMRÅDEN 2016

Den nya organisationen har nu formats, och vi fortsätter med arbetet för att förbättra lönsamheten och skapa ökad tillväxt. Under 2016 har vi stort fokus på de effektiviseringsinitiativ som går under namnet Big 5. Vi har även påbörjat arbetet med en ny innovationsprocess, och planerar för lansering av flera nya produkter under året.

När det gäller tillväxt fokuserar vi framöver framförallt på USA och tillväxtmarknaderna. I tillägg skapas nya tillväxtpotentialer

”Vi sammanfogar tre affärsområden till ett gemensamt bolag - ett Getinge”



genom att vi nu slår samman verksamheterna och verkar som ett bolag samt genom att vi nu erbjuder Getinges samlade produktportfölj.

EN SPÄNNANDE FÖRSTA TID SOM VD

Det är oerhört roligt att vara tillbaka i koncernen. När jag återvände till Getinge visste jag att jag skulle komma tillbaka till en utmanande situation. Verkligheten har motsvarat mina förväntningar men jag är övertygad om att vi har rätt plan och att vi kommer att vända den negativa trenden vi har sett de senaste åren. Det är oerhört motiverande att möta en organisation som är så positivt inställd till förändring - viljan att förändra är mycket större än jag hade förväntat mig och jag ser en hög energinivå och ett stort engagemang i mitt nya ledningsteam.

Vi har fortfarande en del utmaningar inom vissa områden, men jag ser med tillförsikt fram emot 2016.

Avslutningsvis vill jag passa på att tacka mitt ankare, finansdirektör Ulf Grunander som efter 23 år inom Getingekoncernen bestämt sig för att gå i pension. Med sin långa erfarenhet och omfattande kunskap har Ulf spelat en stor roll i det förändringsarbete som vi påbörjat. Jag är dock övertygad om att vi hittat rätt person för att ersätta honom. Pernille Fabricius har en internationell bakgrund och har erfarenhet av förändringsresor liknande den vi står inför nu.

Alex Myers

Vd och koncernchef

Fokusområden 2016

- Förbättra koncernens lönsamhet genom att säkra leverans av de effektiviseringsinitiativ som går under namnet Big 5 (läs mer på sidan 15).
- Skapa tillväxt genom framgångsrika lanseringar av nya produkter samt utveckla en strategi för en produktportfölj för mellansegmentet.
- Fokus på att fortsatt förbättra kvalitetsledningssystemet.
- Fortsatt implementering av den nya organisationen.

GETINGE PÅ EN MINUT

Omsättning **30** miljarder kronor
över **15 000** anställda
verksamhet i **40** länder

Getingekoncernen är en ledande global leverantör av produkter och system som bidrar till kvalitetsförbättring och kostnadseffektivitet inom vård, omsorg och forskning. Visionen är att bli världens mest eftertraktade bolag inom medicinteknik.

Varje dag bidrar Getinges produkter till att rädda liv och säkerställa en god vård. Koncernen levererar produkter och tjänster för operationssalar, intensivvårdsavdelningar, vårdavdelningar, sterilcentraler, äldreomsorg samt företag och institutioner verksamma inom Life Science-området.

Getingekoncernen omsätter över 30 miljarder kronor och har försäljning via egna bolag världen över. Produktionen bedrivs vid anläggningar i Brasilien, Frankrike, Kanada, Kina, Polen, Storbritannien, Sverige, Turkiet, Tyskland och USA. Totalt har koncernen över 15 000 anställda i 40 länder.

USA & Kanada är den största regionen med 37 procent av försäljningen, tätt följd av Västeuropa med 35 procent och marknadsområdet Övriga världen med 28 procent. 84 procent av försäljningen sker till sjukhus, medan äldreomsorgen står för 8 procent och Life Science-industrin för 8 procent.

Att bli världens mest eftertraktade
medicinteknikbolag

VISION

GETINGES ERBJUDANDE

Getinges erbjudande riktar sig främst till vårdleverantörer, vårdgivare och vårdtagare. Erbjudandet till sjukhusen är organiserat i tre områden; Möjliggöra, Behandla, Vårda. På så vis kan Getinge tidigt identifiera kundbehov, påvisa den kliniska och ekonomiska nyttan samt bistå kunderna i deras beslutsprocess. Getinges unika erbjudande speglar sjukhusens organisation och värdekedja och finns där innan, under och efter patientens sjukhusvistelse.

Behandla akuta hälsotillstånd

Inom detta område erbjuds lösningar för livsuppehållande vård i akuta hälsotillstånd. Erbjudandet innefattar lösningar för behandling av hjärt-, lung- och kärlåkommor samt ett brett urval av produkter och terapier för intensivvård.

Möjliggöra operationer

Inom detta område erbjuds lösningar för infektionsbekämpning, operationssalar samt avancerade IT-system för spårbarhet och flöde av sterilt gods och resursoptimering.

Vårda under återhämtningsfasen

Inom detta område erbjuds lösningar för dagliga omvårdnadsuppgifter som lyft och förflyttning av patienter. Detta innefattar lösningar för ökad mobilitet, förebyggande av trycksår och djup ventrombos samt patienthygien.

LIFE SCIENCE

Utöver erbjudandet till sjukvården omfattar Getinges expertis även hela life science-forskningen. Getinges life science-erbjudande gör det möjligt att möta praktiskt taget samtliga kundbehov inom biomedicinsk forskning och biofarmaceutisk produktion. Getinge erbjuder specialiserade lösningar för att tillgodose kundernas kapacitetskrav och specifikationer.

ÄLDREVÅRD

Getinge erbjuder även lösningar utformade för att tillgodose de ökande behoven inom äldrevården, inklusive lösningar för förflyttning, madrasssystem, sjukvårdssängar, hygiensystem och kompressionsbehandling.

GETINGES FÖRÄNDRINGSRESA

Getinge har under de senaste 20 åren växt och utvecklats till en global medicinteknisk koncern med världsledande positioner på ett flertal områden. I takt med att sjukvårdsindustrin förändras måste Getinge anpassa verksamheten för fortsatt framgång. Under 2015 introducerades ett omfattande förändringsprogram som ska göra Getinge ännu mer marknads- och kundfokuserat och som samtidigt ska skapa aktieägarvärde genom lönsam tillväxt.



IGÅR

IDAG

Getinge har en fantastisk historik av värdeskapande. Koncernen har vuxit globalt genom förvärv såväl som genom en stark organisk tillväxt. Getinge har traditionellt verkat genom en framgångsrik decentraliserad affärsmodell där tre affärsområden haft självständiga verksamheter, med egna säljbolag på de olika geografiska marknaderna.

Omvärlden och kunderna förändras. Getinge har sedan 2013 en strategi utformad för fortsatt lönsam tillväxt i den nya verklighet som tar form. De senaste årens resultat har dock visat att det varit svårt att genomföra planen och uppnå den avsedda effekten i Getinges traditionella organisationsstruktur bestående av tre fristående affärsområden. 2015 lanserades ett omfattande förändringsprogram som inkluderar en ny organisation som skapar bättre förutsättningar att genomföra koncerngemensamma prioriteringar.

MÖJLIGHETER PÅ EN FÖRÄNDERLIG MARKNAD

Den globala sjukvårdsindustrin har genomgått stora förändringar sedan finanskrisen 2009 och marknadsförutsättningarna har förändrats som en följd av ett antal olika faktorer.

Förändrade krav och beteenden

Kunders förändrade beteenden och krav innebär nya förutsättningar för vårdinköp. Sjukvårdsmarknaden genomgår för närvarande en konsolidering. Resultatet blir färre och större aktörer, vilket i sin tur leder till en ökad prispress och reducerade ersättningsnivåer för medicinteknikbranschen. Inköpen görs idag i allt högre utsträckning centraliserat och högre upp i beslutshierarkin. Det innebär att det ofta är centrala inköpsavdelningar och inte läkare eller vårdpersonal som gör inköpen. Det ställs dessutom ökade krav för att påvisa att produkter och lösningar ger dokumenterade kliniska resultat och samtidigt levererar ekonomisk nytta.

Getinges möjligheter

För Getinge blir storlek i form av produktutbud, service och geografisk närvaro allt viktigare för att vara en attraktiv partner till sjukvården. För att möta de utmaningar branschen ställs inför agerar bolaget inom ett flertal områden:

UTNYTTJA KONCERNENS STORLEK

Getinge har genom sin storlek och totala erbjudande möjlighet att följa kunden genom hela vårdkedjan och erbjuda helhetslösningar anpassade efter kundens behov och utmaningar. Genom att utnyttja koncernens storlek kan Getinge på ett effektivt sätt leverera ökad klinisk och ekonomisk nytta genom unika kunderbudanden. Därmed bidrar Getinge till att lösa de utmaningar och förändringar som sjukvården genomgår.

KUNDDRIVEN INNOVATION

Getinges fokus på kunddriven innovation innebär en produktutvecklingsprocess där kunden är involverad från idé till färdig produkt. Syftet är att leverera lösningar som uppfyller kundernas faktiska behov snarare än lösningar drivna enbart av tekniska innovationer.

LÖSNINGAR FÖR ÖKAD EFFEKTIVITET I VÅRDEN

Getinge erbjuder bland annat IT-system för resursplanering i realtid på sjukhus, en teknik som bidrar till optimering av arbetsprocesser. Detta bidrar till att säkerställa maximalt utnyttjande av till exempel operationssalar och därmed effektivisera vården.

Demografiska förändringar

Demografiska förändringar i framförallt Europa och USA leder till att behovet av kvalificerad sjukvård och äldreomsorg fortsätter att öka. På dessa marknader finns idag ett växande antal äldre som behöver sjukvård liksom en ökad förekomst av välfärdssjukdomar, inte minst olika typer av hjärt- och kärlsjukdomar. Den svaga ekonomiska utvecklingen i kombination med en befolkning som lever allt längre och behöver mer vård gör att vårdsektorn är under ekonomisk press. Det finns på dessa marknader ett behov av att erbjuda bättre vård till fler människor utan att öka samhällskostnaden. För att möta de demografiska förändringarna kommer fokus inom sjukvården framför allt att ligga på tre områden: kliniska resultat, effektiviseringar och kostnadsbesparingar.

Ekonomisk utveckling på tillväxtmarknaderna

Den ekonomiska utvecklingen på tillväxtmarknaderna gör att allt fler länder kan bygga upp en kvalificerad sjukvård. Ett ökat välfärd med en växande medelklass har gjort att det i många av dessa länder satsas på kraftig utbyggnad av såväl den privata som den offentliga sjukvården. Produkter med enklare funktionalitet och lägre pris, som bidrar till en snabb expansion av sjukvården, efterfrågas framförallt av den offentliga sjukvården. Generellt är dock köpkraften på dessa marknader lägre än på de mogna marknaderna.

SERVICE OCH SUPPORT

Getinge erbjuder professionella helhetslösningar för service och support. För att säkerställa att koncernens produkter används på ett riktigt och effektivt sätt erbjuds dessutom utbildningar som stöd för användare - allt för att säkerställa bästa möjliga resultat för vården.

ENKLARE FUNKTIONALITET TILL ETT LÄGRE PRIS

Getinge utvecklar sitt erbjudande till att även omfatta produkter med enklare funktionalitet till ett lägre pris, för att tillvarata den snabba tillväxten och möta den lägre köpkraften i utvecklingsländerna.



STRATEGI FÖR LÖNSAM TILLVÄXT

Getinges strategiska arbete fortsatte under året, samtidigt som ett omfattande förändringsprogram för att fortsätta resan mot ett Getinge lanserades. Genom dessa sammantagna initiativ skapas förutsättningar för ökad konkurrenskraft och lönsam tillväxt.

En viktig framgångsfaktor för Getinge är den grund bolaget står på: engagerade och passionerade medarbetare, värderingar baserade på entreprenörskap och en effektiv bolagsstyrning. I all medicinteknisk verksamhet är kvalitet en viktig aspekt och måste genomsyra hela verksamheten för att möta de säkerhets-

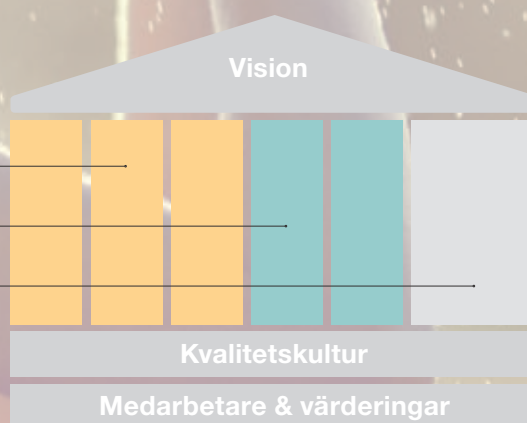
och kvalitetskrav som är en förutsättning för att vara en aktör i medicinteknikbranschen.

Getinges strategi innefattar aktiviteter för ompositionering för högre organisk tillväxt, ökad konkurrenskraft och effektivitet samt ett fortsatt fokus på förvärv.

Ompositionering för högre organisk tillväxt

Öka konkurrenskraft och effektivitet

Fortsatt fokus på förvärv



Ompositionering för högre organisk tillväxt

DOKUMENTERAT VÄRDESKAPANDE

Arbetet med innovation och produktförnyelse inom Getinge ska resultera i produkter, system och lösningar med dokumenterad förmåga att leverera såväl goda kliniska resultat som ekonomisk nytta. Det ska helt enkelt löna sig att investera i Getinges produkter. Genom att göra affärer med Getinge kan kunderna förbättra sitt ekonomiska resultat och samtidigt optimera sina kliniska resultat.

Under året har Getinge lanserat ett antal nya produkter med syfte att bidra till förbättrad hälso- och sjukvård. Ett sådant exempel är INSIGHT; ett IT-system som hjälper kunder att säkerställa maximalt utnyttjande av resurser. Läs mer om INSIGHT på sidan 22.

EFFEKTIVARE MARKNADSBEARBETNING

Beslutsfattandet inom sjukvården ändrar karaktär och förflyttas i allt högre grad till att omfatta sjukhusledning och centrala inköpsavdelningar. Getinge måste därför tydligare visa på de ekonomiska fördelarna med koncernens produkter, och utveckla försäljningsprocessen till att även omfatta de nya beslutfattarna. Samtidigt måste organisationens förmåga att föra avancerade resonemang med utgångspunkt i sjukvårdens finansiella och ekonomiska förutsättningar stärkas.

Under året har försäljningsmodeller baserade på så kallad

Commercial Excellence introducerats på flera marknader. Genom att organisera försäljningsorganisationen med kunden i centrum uppnås effektivitet i organisationen, samtidigt som kundens kontakter med Getinge förenklas.

EXPANSION PÅ TILLVÄXTMARKNADER

Tillväxtmarknaderna står idag för nästan 30 procent av Getinges totala omsättning. Utvecklingen förväntas långsiktigt vara fortsatt god och Getinge kommer därför att ytterligare stärka sin närvaro i dessa länder. Ökad efterfrågan och ökad konkurrens ställer dock högre krav på koncernen att erbjuda rätt produkter till rätt pris. Detta innebär att Getinge även utvecklar ett produktsortiment som är anpassat till marknadens mittsegmentet, med produkter med enklare funktionalitet till lägre pris. Därmed kommer koncernen vara väl positionerad för att tillvarata nästa våg av tillväxt på dessa marknader.

Under året påbörjade Getinge ett pilotprojekt på utvalda marknader där de tre affärsområdena gått samman och bildat en säljorganisation per land. Den nya strukturen syftar till att öka försäljningstillväxten för koncernen genom kommersiella samarbeten samtidigt som skalfördelar utnyttjas och skapar förutsättningar för en mer effektiv organisation. Den nya strukturen integrerades från och med den 1 januari 2016 i Getinges nya funktionella organisation.

Öka konkurrenskraft och effektivitet

EFFEKTIVARE SUPPLY CHAIN

För att ytterligare samordna produktion och distribution och på så sätt dra nytta av koncernens infrastruktur, storlek och kompetens kommer Getinges supply chain att effektiviseras. Produktionen koncentreras till färre och resursstarkare enheter, komplexiteten reduceras, inköp förläggs till konkurrenskraftiga leverantörer och koncernens logistiklösningar optimeras.

Under året har Getinge genomfört flera effektiviseringsåtgärder inom affärsområdet Infection Controls supply chain. Bland annat har produktion flyttats från Rochester, USA, och från Växjö, Sverige, till Poznan, Polen.

TILLVARATA SKALFÖRDELAR GENOM ÖKAT SAMARBETE

Genom att samordna vissa funktioner och skapa ett ramverk med starka processer ska Getinge bättre utnyttja sin storlek för att sänka kostnader och stärka konkurrenskraften.

Etableringen av en gemensam Shared Services-funktion för koncernen har fortsatt enligt plan under året. Ett Shared Service-center för Europa har etablerats i Krakow, Polen, och etableringen har även påbörjats av ett Shared Service-center för Nord- och Sydamerika i San José, Costa Rica.

Fortsatt fokus på förvärv

Förvärv har varit en viktig beståndsdel i uppbyggnaden av Getingekoncernen. I spåret av den konsolidering som fortgår bland vårdproducenter är storlek en allt viktigare faktor för att nå långsiktig framgång som leverantör. Förvärv kommer att vara ett viktigt strategiskt inslag även framöver och framförallt gäller det för att kunna fortsätta växa på tillväxtmarknader och för att ytterligare stärka ledarskapet inom vissa segment.

Under 2015 har Getinges fokus framförallt legat på att hantera de utmaningar som identifierats när det gäller att uppnå tillfreds-

ställande lönsamhet och organisk tillväxt, och därför har antalet förvärv inte varit lika stort som tidigare år. Den omorganisation och det förändringsprogram som lanserades under 2015 kommer ge betydligt bättre förutsättningar för att lyckas med att förbättra lönsamheten och den organiska tillväxten, och som en följd av detta kommer förvärv återigen att vara prioriterade. I tillägg kommer den nya organisationsstrukturen bidra till att förenkla integrationen av framtida förvärv.

MOT ETT GETINGE

Under de senaste tre åren har Getinge haft en utmanande utveckling. Den organiska tillväxten har inte uppnått önskvärda nivåer och lönsamheten har minskat.

Getinges slutsats är att den fastlagda strategin är rätt för att adressera utmaningarna, men bolagets decentraliserade organisationsstruktur har försvårat genomförandet av koncerngem-

samma prioriteringar och initiativ. Det har dessutom varit svårt att utnyttja skalfördelar i önskvärd utsträckning i befintlig struktur.

Av denna anledning lanserade Getinge under 2015 ett förändringsprogram med syfte att möjliggöra genomförandet av strategin och på så vis frigöra dess fulla potential.

Förändringsprogrammet består av tre delar där målet är att:

Förbättra lönsamheten genom att i större utsträckning utnyttja gruppens skalfördelar genom att gå från tre fristående affärsområden till en gemensam organisationsstruktur. Fem fokusområden har identifierats för att effektivt driva kostnadsagendan, bland dem finns exempelvis direkta och indirekta inköp samt shared services.



Återskapa tillväxt genom kund Anpassning av produktportföljen samt en försäljningsorganisation som erbjuder Getinges samlade produktportfölj och tydligare är anpassad till sjukvårdens behov och värdekedja. Fokus ligger på att strukturera organisationen för att leverera ökad klinisk och ekonomisk nytta genom unika kunderbudanden och därmed möta de utmaningar och förändringar som sjukvården genomgår.

Skapa en ny funktionell organisationsstruktur som ska möjliggöra genomförandet av programmet.



Förbättra lönsamheten – Big 5

Fem initiativ som går under namnet Big 5 ska öka Getinges lönsamhet genom att i högre grad utnyttja skalfördelar. De fem fokusområdena omfattar:

1. EFFEKTIV OCH VÄRDESKAPANDE ADMINISTRATION

Getinge går från tre fristående affärsområden till ett Getinge och skapar därmed en mer effektiv styrning av koncernen och reducerar antalet chefsnivåer. Skalfördelar ska i högre grad utnyttjas genom konsolidering av stödfunktioner, harmonisering av processer samt fortsatt utveckling av funktioner för shared services.

2. OPTIMERING AV INDIREKTA INKÖP

Konsolidering och implementering av strategiska funktioner när det gäller indirekta inköp, det vill säga inköp av produkter och tjänster som inte har en direkt koppling till koncernens produkter, ska uppnås genom konsolidering av leverantörsbasen, samordna inköpskategorier i kraft av en koncern och dra nytta av gemensamma förhandlingar vid inköp.

3. REDUCERING AV DIREKTA INKÖP

De totala direkta inköpen, det vill säga inköp av råvaror och komponenter som ingår i koncernens produkter, ska minska

genom en effektivare resursanvändning, konsolidering av leverantörsbasen och genom att minska komplexiteten i komponenter i produktutvecklingsfasen.

4. FÖRENKLING AV PRODUKTPORTFÖLJEN

Produktportföljen optimeras och renodlas genom tydligare transparens av produkters lönsamhet och genom att avsluta tillverkning av olönsamma produkter eller tillbehör som inte uppvisar något kundvärde.

5. COMMERCIAL EXCELLENCE

Ett flertal initiativ inom detta område genomförs globalt för att förbättra analys och uppföljning av kunder, optimera sammansättningen av försäljning och service, samt utveckla kunderbjudandet för att bättre hantera rabatter och erbjudanden.

Under året har viktiga planer och mål utvecklats för hur besparingspotentialen i förändringsprogrammet ska realiseras. Arbetet leds av ett nyinrättat Program Management Office som ska facilitera förändringen och följa upp planer och framsteg.

Sammantaget beräknas Big 5 ge en förbättring av EBITA-resultatet om 2,5-3 miljarder 2019.



Återskapa tillväxt

AFFÄRSMODELL MED KUNDEN I CENTRUM

Getinge har ett unikt erbjudande som återspeglar hela vårdkedjan. Med kunden i centrum skapas en produktkategoristruktur som bättre speglar kundernas organisation, behov och värdekedjor. Fokus ligger på att identifiera kundernas behov, påvisa den kliniska och ekonomiska nyttan med de produkter och tjänster som erbjuds, och att följa och stödja kunderna i deras beslutsprocesser.

FOKUS PÅ HELA PRODUKTERBJUDANDET

En ny försäljningsorganisation skapas, med syfte att skapa möjligheter på de olika geografiska marknaderna, och kunna erbjuda kunderna hela Getinges samlade produkt erbjudande.

Under 2015 har flera framsteg gjorts för att lägga grunden för att skapa en produkt- och försäljningsorganisation som speglar sjukvårdens värdekedja.

INNOVATION BASERAD PÅ KUNDVÄRDE

För att öka fokus på kunddriven innovation ska Getinge säkerställa att koncernens innovationsarbete bedrivs med fokus på klinisk och ekonomiska nytta.

ÖKAD EXPONERING I USA OCH PÅ TILLVÄXTMARKNADER

Getinge ska på ett bättre sätt matcha regional exponering med tillväxtpotential och storlek. Fokus ligger främst på tillväxtmarknaderna och USA.

FORTSATT FOKUS PÅ FÖRVÄRV

Förvärv kommer även framöver att vara ett viktigt strategiskt inslag för fortsatt tillväxt och för att ytterligare stärka ledarskapet inom vissa segment.





Ny organisationsstruktur

EN FUNKTIONELL ORGANISATION MED FOKUS PÅ NYTTA FÖR KUNDERNA

Getinges organisationsstruktur bestående av tre fristående affärsområden ersattes från och med den 1 januari 2016 med en funktionell struktur. Detta medför bättre möjligheter att fokusera på varje kunds behov, en harmonisering av processer och en betydligt effektivare och mer koncentrerad administration i koncernen.

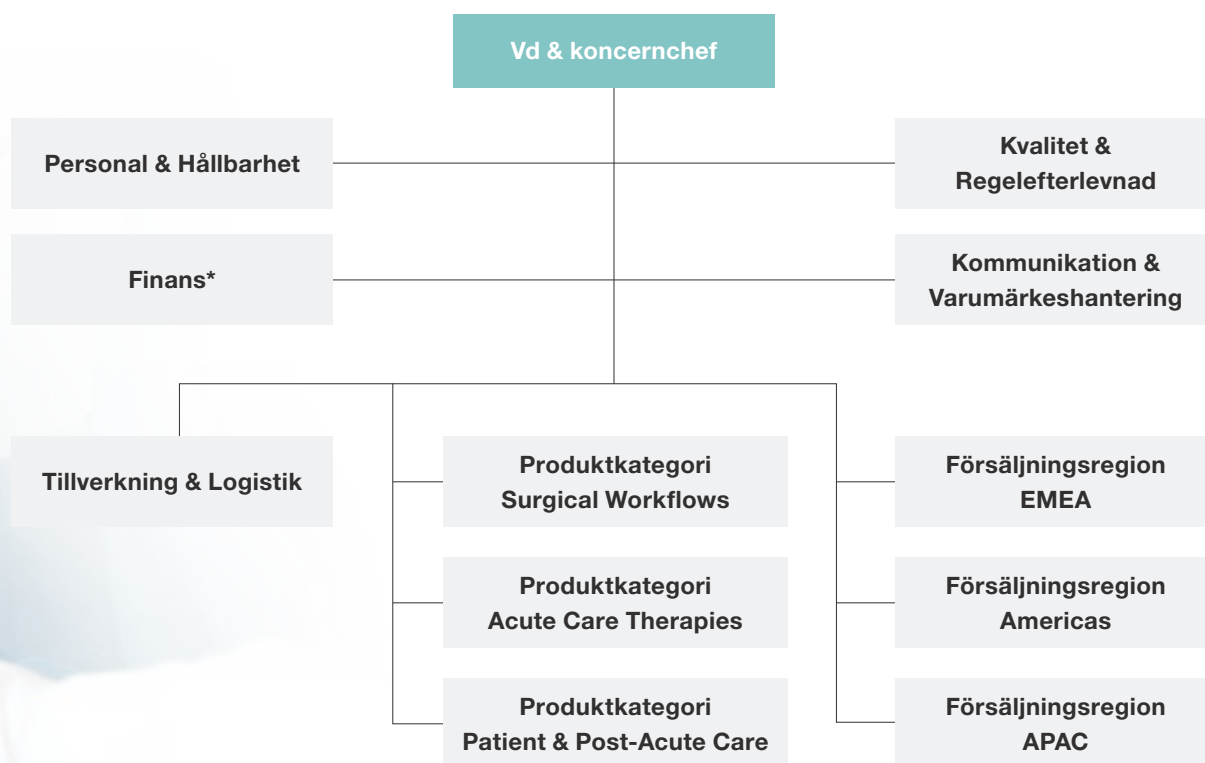
Den nya organisationen inkluderar en koncerngemensam Supply Chain-funktion som ska leverera hög kundservice och samtidigt driva kostnadssynergier. Tre produktkategorier har bildats för att fortsatt utveckla världsledande teknologier och produkter för att lösa sjukvårdens utmaningar genom hela vårdkedjan. Sammansättningen av de nya produktkategorierna Surgical Workflows, Acute Care Therapies och Patient & Post-Acute Care, skapar nya unika och mer fokuserade kunderbjudanden.

För att stärka marknadspositionerna och bättre spegla

kundernas önskemål och krav inrättas också en ny försäljningsorganisation, indelad i tre regioner; EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika), Americas (Nord- och Sydamerika) samt APAC (Asien och Stilla-havsområdet). Samtliga försäljningsregioner erbjuder koncernens totala sortiment och i varje region inrättas även team som arbetar med strategisk försäljning, Key Account Management. Med Getinges samlade produktportfölj riktar sig teamen mot försäljning till kunder i chefsställning och professionella inköpare. Regionala kluster kommer att skapas för utbildning, utbyte av erfarenheter och ökat samarbete.

Fyra koncerngemensamma supportfunktioner har etablerats för att stödja koncernen i den nya strukturen.

Arbetet med organisationsförändringen har under 2015 genomförts enligt plan och koncernen har etablerat den ledningsstruktur som från januari 2016 ska implementera och genomföra de förändringar som ska skapa förutsättningar för förbättrad lönsamhet och ökad tillväxt.

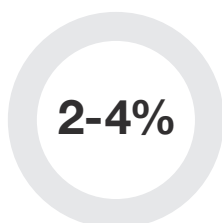


* Finans inkluderar även ansvar för IT och juridik.

NYA FINANSIELLA MÅL

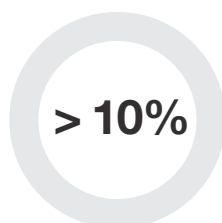
Getinges finansiella mål ska bidra till att utveckla koncernens position som ett globalt ledande medicintekniskt bolag och bidra till att ge en god ekonomisk avkastning till bolagets aktieägare. Under 2015 fastställdes nya finansiella mål för Getingekoncernen för perioden 2016-2019. Målen är relaterade till förändringsprogrammet och den utveckling Getinge kommer att genomgå de kommande tre till fyra åren.

ÅRLIG ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT*



Den organiska försäljningstillväxten ska uppnås genom en ny försäljningsorganisation som kan möta kundernas behov och krav genom att erbjuda Getinges samlade produktportfölj. I tillägg organiseras Getinges produkterbjudande enligt sjukvårdens värdekedja vilket bedöms leverera ökad klinisk och ekonomisk nytta.

ÅRLIG FÖRBÄTTRING AV EBITA-RESULTATET*



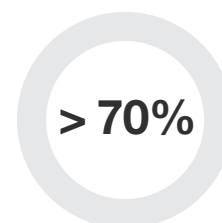
EBITA-resultatet före omstrukturerings-, förvärvs- och integrationskostnader ska förbättras genom att i större utsträckning utnyttja gruppens skalfördelar genom att gå från tre fristående affärsområden till en gemensam organisationsstruktur. Fem fokusområden har identifierats för att effektivt driva kostnadsagendan, bland dem finns exempelvis direkta och indirekta inköp samt shared services.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL*



Målet för avkastning på eget kapital bedöms uppnås som en effekt av den förbättrade resultatstillväxten.

CASH CONVERSION*



Getinge arbetar strukturerat med att säkerställa en effektiv kapitalhantering. Arbetet omfattar bland annat ett aktivt arbete med kundfordringar, lagerhållning och leverantörsskulder. De lägre finansieringskostnader som detta skapar används för att investera i koncernens framtid.

(* exklusive förvärv)

Finansiella mål till och med 2015

Under perioden 2012-2015 hade Getinge följande finansiella mål:

Resultatet före skatt ska genomsnittligt öka med 15 procent per år.

Utfall: Under 2015 ökade resultat före skatt med 0,5 procent till 1 997 Mkr (1 987).

Den organiska tillväxten ska ligga 2 procentenheter över marknadstillväxten.

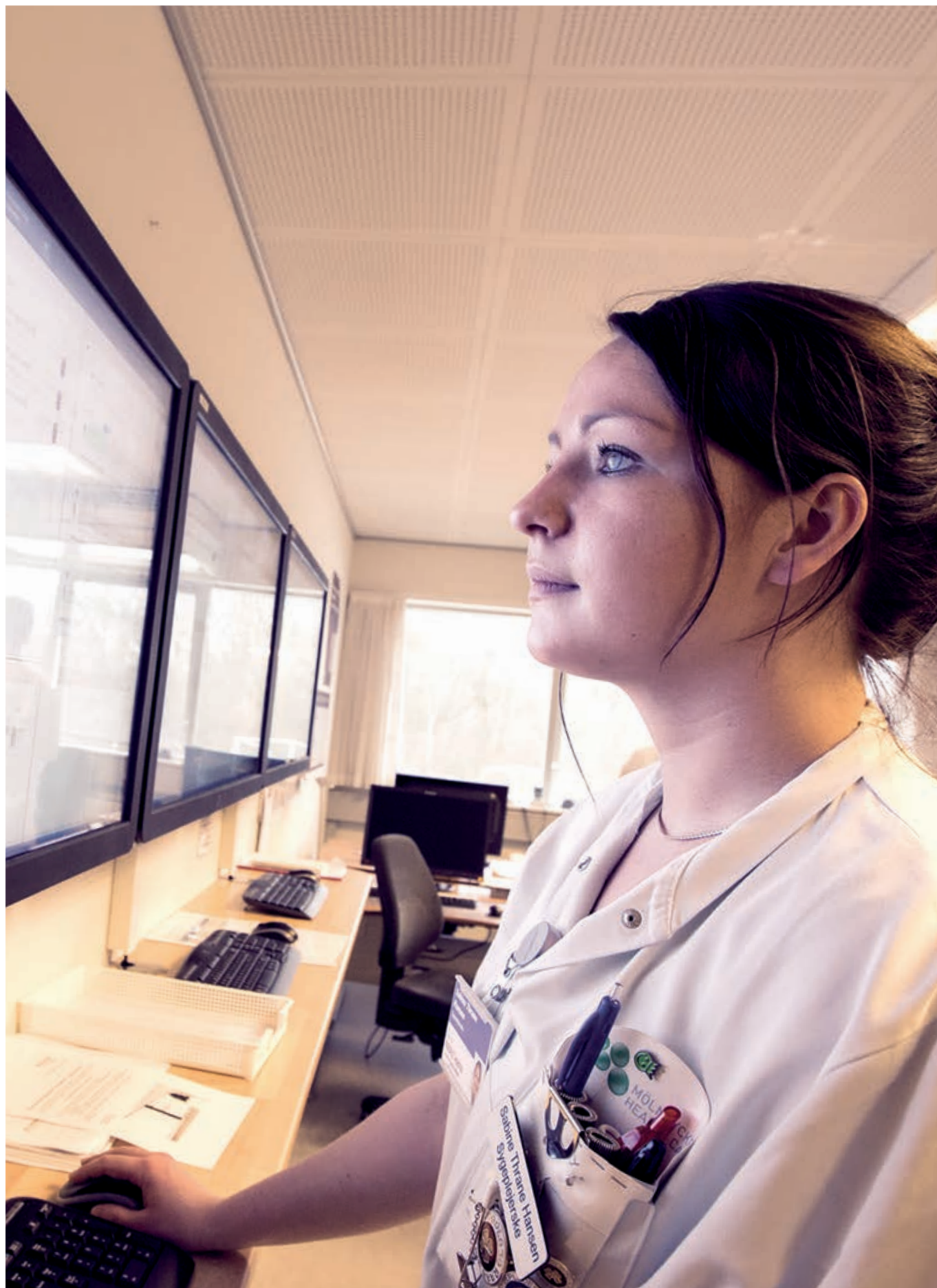
Utfall: Under 2015 uppgick den organiska försäljningstillväxten till 1,8 procent (0,6), vilket var bättre än föregående år.

EBITA-marginalen ska uppgå till 22 procent.

Utfall: Under 2015 uppgick EBITA-marginalen till 11,5 procent. Justerat för omstrukturerings-, integrations- och förvärvskostnader uppgick EBITA-marginalen till 13,8 procent.

Cash conversion – 60 till 70 procent av EBITDA ska konverteras till operativt kassaflöde.

Utfall: Under 2015 uppgick cash conversion till 66,7 procent, vilket är i linje med koncernens målsättning.



ETT UNIKT KUNDERBJUDANDE

Getinges unika erbjudande speglar sjukhusens organisation och värdekedja och finns där innan, under och efter patientens sjukhusvistelse.



MÖJLIGGÖRA - operationer

Inom produktkategorin Surgical Workflows utvecklas lösningar för infektionsbekämpning och utrustning för operationssalar samt avancerade IT-system för sjukhus.

Erbjudandet omfattar produkter, förbrukningsvaror och tjänster för rengöring, desinfektion och sterilisering av instrument samt utrustning för kompletta medicinska operationssalar och utökade behandlingsmöjligheter. Produkterna främjar effektiva och säkra arbetsflöden på sjukhusen.

IT-lösningarna bidrar till optimerade patient- och arbetsflöden, minimerade risker och till att skapa en bättre efterlevnad av lagar och regler. Detta bidrar i sin tur till ökad patientsäkerhet och ett effektivt utnyttjande av resurser, personal och utrustning.

I tillägg omfattar erbjudandet även produkter och lösningar för life science-segmentet. Med hjälp av skräddarsydda lösningar för kontamineringsförebyggande verksamhet erbjuds ett omfattande utbud av produkter och fullständig projektplanering inom detta segment.

MAQUET **GETINGE**
GETINGE GROUP GETINGE GROUP

Produkterna och lösningarna inom denna produktkategori säljs under varumärkena Getinge och Maquet.



BEHANDLA - akuta hälsotillstånd

Inom produktkategorin Acute Care Therapies utvecklas banbrytande teknologier och lösningar för intensivvårdsavdelningar, operations-salar och kardiologiavdelningar. Erbjudandet omfattar även utrustning för behandling i samband med patienttransporter.

Produkter och lösningar för intensivvård skapar tillsammans med utrustning för behandling av hjärt-, lung- och kärlåkommor ett brett erbjudande för vård av patienter i akuta hälsotillstånd. I tillägg erbjuds revolutionerande lösningar för mobil ventilation, portabla hjärt-lungstödsprodukter och röntgenanpassade transferlösningar för att göra transporten till eller inom sjukhus så smidig och säker som möjligt.

Med fokus på framtidsorienterade teknologier som underlättar den dagliga verksamheten och förbättrar patientvården följer produktkategorin Acute Care Therapies patienten genom vårdflödet för kirurgi och behandling av hjärt-, lung- och kärlåkommor.

MAQUET

GETINGE GROUP

Produkterna och lösningarna inom produktkategorin säljs under varumärket Maquet.



VÅRDA - under återhämtningsfasen

Inom produktkategorin Patient and Post-Acute Care är målet att höja livskvaliteten för människor som lider av nedsatt mobilitet. Detta görs genom att tillhandahålla integrerade lösningar för att hantera de olyckor och tillbud samt den belastning som nedsatt mobilitet innebär för vården. Produkterna är avsedda både för akutstadiet och för eftervård.

Lösningarna bidrar till förbättrade vårdresultat samt ökad säkerhet och produktivitet och hjälper därmed vårdgivare och sjukvårdspersonal att bli mer effektiva i sitt arbete. Erbjudandet omfattar ett stort

antal produkter och lösningar för säker patienthantering, förebyggande av ventromboser, medicinska sängar, intensivvårdsenheter, tidig mobilisering av vårdtagare, hygiensystem, vård av kraftigt överviktiga personer, samt förebyggande av trycksår.

ARJOHUNTLEIGH

GETINGE GROUP

Produkterna och lösningarna inom denna produktkategori säljs under varumärket ArjoHuntleigh.



INNOVATION FÖR FRAMTIDEN

Genom innovation och produktförnyelse strävar Getinge efter att ta fram produkter, system och lösningar med dokumenterad förmåga att leverera såväl goda kliniska resultat som ekonomisk nytta.

Grunden i all forskning och utveckling inom Getinge är en djup förståelse för kunden och kundens behov. Genom en kundfokuserad innovationsprocess läggs resurser på att utveckla de lösningar som verkligen bidrar till att effektivisera hälso- och sjukvårdens och lösa de utmaningar de ställs inför.

Med de tre nya produktkategorierna Surgical Workflows,

Acute Care Therapies och Patient & Post-Acute Care skapas nya unika och mer fokuserade kunderbjudanden. Genom ett nära samarbete med kunder stärks koncernens förmåga att fortsatt utveckla världsledande teknologier och produkter för att lösa sjukvårdens utmaningar genom hela vårdkedjan.

MÖJLIGGÖRA - operationer

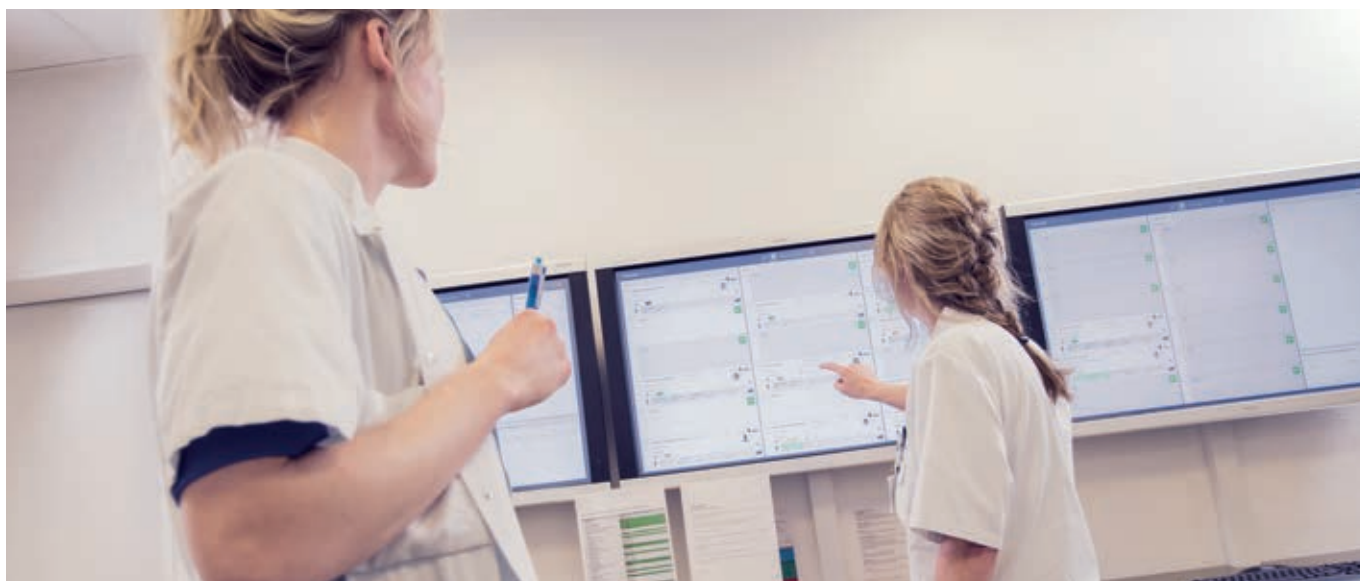
IT-SYSTEM FÖR RESURSPLANERING I REALTID

Under året lanserades INSIGHT, ett nytt IT-system för resursplanering i realtid på sjukhus. INSIGHT är en mjukvarulösning som säkerställer maximalt utnyttjande av resurser och erbjuder relevant information för att på ett effektivt sätt hantera patientflöden. Som en del i Getinges erbjudande för integrerade arbetsflöden har INSIGHT potential att även integreras med övriga IT-system som Getinge erbjuder.

NYA LÖSNINGAR FÖR LÅGTEMPERATURSTERILISATION

Under året utvidgades Getinges produkterbjudande inom sterilisation och koncernen har nu tagit steget in på lågtemperatur-

marknaden, ett område som bedöms ha stor tillväxtpotential. Detta gjordes genom förvärvet av Stericool, ett turkiskt bolag specialiserat på lågtemperatursterilisation, samt genom ett exklusivt distributionsavtal med det kanadensiska bolaget TSO₃ Inc., en innovatör inom steriliseringsteknik för medicinsk utrustning. Med de nya lösningarna kan Getinge nu även erbjuda sterilisation av instrument för minimalinvasiv kirurgi (MIS), en typ av instrument som är extremt känsliga för höga temperaturer och det höga trycket vid en ångsteriliseringsprocess.



Med nya IT-systemet INSIGHT kan sjukhusen säkerställa maximalt utnyttjande av resurser och på ett effektivt sätt hantera patientflöden

BEHANDLA - akuta hälsotillstånd

LANSERING AV TURBINVENTILATORN SERVO-AIR™*

Under året lanserades den första turbinventilatorn, SERVO-air™. Lanseringen skedde under den medicinska kongressen Africa Health i Johannesburg, Sydafrika, och kan användas på sjukhus i de delar av världen där det inte alltid finns tillgång till luft från vägguttag. Den nya ventilatorn håller samma höga kvalitet som de övriga SERVO-produkterna. Produkten är CE-märkt och utvecklad i nära samarbete med läkare och sjuksköterskor i Indien, Sydafrika, Japan och USA.

*Ej tillgänglig i USA

FORTSATT VIDAREUTVECKLING AV ANESTESIMASKINEN FLOW-i®

Under året lanserades "Predicted Body Weight" (PBW*) som en utökad funktionalitet för FLOW-i®. PBW stöder lungskyddande ventilation genom att identifiera patientens behov och anpassa

behandlingen. Vårdpersonalen anger patientens ålder, vikt, längd och kön och därefter visas PBW och föreslagna parametrar på en skärm där de enkelt kan följas och analyseras av vårdpersonalen.

* Ej tillgänglig i USA



VÅRDA - under återhämtningsfasen

PRISBELÖNT MOBILISERINGSHJÄLPMEDEL

Under året belönades koncernen med Red Dot Design Award för SEBA, ett nytt hjälpmedel som gör det möjligt för vårdpersonal att mobilisera vårdtagare från liggande till sittande ställning på ett säkert sätt. Red Dot Design Award är en av världens största design tävlingar och är internationellt erkänd som en av de mest uppskattade kvalitetsutmärkelserna för design.

LANSERING AV PATIENTVÅRDSSYSTEMET CITADEL

Patientvårdssystemet Citadel lanserades under året. Citadel, som ingår i Getinges sortiment av sjukhussängar, är ett integrerat system som innebär att sjukhus kan ge flexibel vård till patienter inom ett flertal vårdmiljöer, från intensivvård till medicin och kirurgi med hjälp av säkra, trygga och effektiva sängramar och terapeutiska madrasser.

LANSERING AV DET AKTIVA KOMPRESSIONSSYSTEMET FLOWTRON® ACS900

Under året lanserades ett nytt kompressionssystem i produktportföljen för förebyggande av djupvenstromboser, Flowtron® ACS900. Det nya kompressionssystemet för aktiv kompression erbjuder en enkel och lättanvänd metod för att cirkulera blodet i benens djupliggande vener, vilket begränsar venös stas och bidrar till att förhindra att djupa ventromboser (DVT) bildas. Systemet ger en enhetlig och sekventiell kompressionsbehandling från en enda pump vilket i sin tur bidrar positivt till kundens resursutnyttjande genom underhåll och lagerhållning av färre pumpar.

MEDICINSKA SÄNGAR FÖR TILLVÄXTMARKNADERNA

Under året påbörjade Getinge lanseringen av en ny plattform för medicinska sängar vid namn Essence. Essence-sortimentet har utvecklats specifikt för att möta tillväxtmarknadernas behov av prisvärda produkter med enklare funktionalitet.



ERBJUDANDEN MED KUNDEN I CENTRUM

Getinge erbjuder produkter till stöd för hela vårdkedjan, och är en del av uppbyggnaden av Nya Karolinska Solna, som öppnar under 2016.

Nya Karolinska Solna, NKS, byggs i direkt anslutning till nuvarande Karolinska sjukhuset i Solna och Karolinska Institutet. Tanken är att skapa ett väl sammanhållet område där sjukvård, forskning och undervisning gemensamt stödjer framtagandet och spridningen av ny kunskap.

Getinge har deltagit i upphandlingen inför starten av verksamheten, och arbetat mycket tillsammans med NKS för att analysera de behov som finns och vara lyhörda för de krav som ställs. På så vis åstadkoms en god bild av hur Getinge på bästa sätt kan möta, och också överträffa, kundens förväntningar.

Getingekoncernen levererar flera olika typer av produkter och tjänster till NKS. Medical Systems levererar operationslampor, anestesimaskiner och ventilatorer, Infection Control levererar infektionsutrustning till den steriltekniska enheten och Extended Care levererar terapeutiska madrasser via kontrakt med Stockholms Läns Landsting (SLL).

Hela sjukhuset beräknas stå färdigt 2018, men redan till hösten 2016 ska den första etappen vara klar så att verksam-

heten kan komma igång. Den nya steriltekniska enheten driftsätts samtidigt, och ska försörja hela sjukhuset med sterila instrument. Enheten ansvarar även för flödet av sterila engångsartiklar till de opererande verksamheterna.

För Getinge är det viktigt att involveras så tidigt som möjligt i byggprojekt, särskilt när det gäller uppbyggnad av nya sterilcentraler. Arkitekter, projekterare och konsulter behöver i ett tidigt skede uppgifter om exempelvis åtgång av yta, behov av vatten och avlopp och krav på ventilation för att utforma lokalerna på rätt sätt.

Getinges medarbetare på ritnings- och designavdelningen har gjort flera förslag, i samarbete med NKS, på hur man ska kunna optimera användningen av ytor för att få ett bra flöde i den steriltekniska enheten.

Getinge har en lång tradition av samarbeten kring olika innovationsprojekt tillsammans med Karolinska Universitetssjukhuset. I början av 2016 inleds ett mer omfattande innovationssamarbete, med syfte att fokusera på hur det totala värdet i kliniska arbetsflö-

Nya Karolinska Solna (NKS) är projektnamnet på det moderna universitetssjukhus som nu byggs invid Karolinska Universitetssjukhuset Solna. Projektet kommer att resultera i ett av världens mest hållbara universitetssjukhus där vården bedrivs integrerad med forskning och utbildning. Det nya sjukhuset öppnar för de första patienterna under 2016. Nybyggnationen kommer vara helt färdig 2018.





Getinge bidrar med flera olika typer av produkter när verksamheten vid NKS byggs upp. Bland annat levereras anestesimaskinen FLOW-i och intensivvårdsventilatorn SERVO-U. Den senare kommer även att tillhandahållas i en specialanpassad variant som möjliggör flygtransport av svårt sjuka patienter.



den kan maximeras och hur Getinges produkter kan stödja NKS i dessa flöden på ett optimalt sätt. I slutändan handlar det om att hjälpa våra kunder att leverera enligt sina strategiska mål.

Tanken med innovationssamarbeten är att sjukhuset tillsammans med aktuella leverantörer och akademiska etablera en process med kontinuerlig utveckling av verksamheten. Utmaningarna för vård, akademi och den medicintekniska industrin är till stora delar samma. Prioriteringarna i verksamheten är likartade, och ett ömsesidigt kunskapsutbyte gynnar utvecklingen hos alla parter.

Exempel på påtänkta förbättringsprojekt är flödesoptimeringar av materiel, automation av förråd och översyn av service och underhållsintervall för maskiner, liksom ergonomi, informationshantering och förbättrade kliniska funktioner.



MED MÄNNISKAN I FOKUS

Getinge har en kultur som karaktäriseras av professionalism och entreprenörskap. De koncerngemensamma värderingarna bygger på ett starkt gemensamt engagemang med människor i fokus.

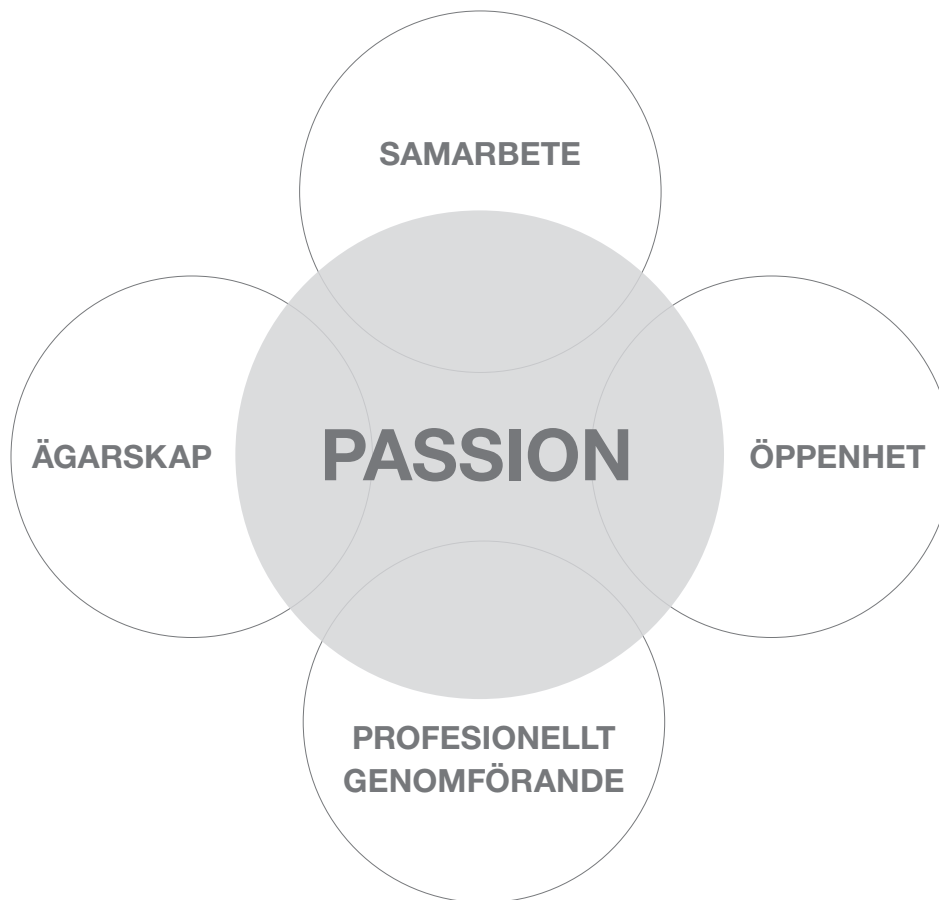
För att förverkliga koncernens strategi och uppnå de uppsatta målen är det viktigt att verksamheten genomsyras av gemensamma värderingar som är väl förankrade i organisationen. Under året har arbetet med att implementera de nya koncerngemensamma värderingarna genomförts.

Getinges kulturella kärnvärden kombinerar Passion med Samarbete, Öppenhet, Professionellt genomförande och Ägarskap. Dessa värderingar behövs för att möta framtida utmaningar och behov och för att växa på nya marknader, hos nya kundgrupper och genom nya affärsmodeller. Den kanske tydligaste återkopplingen från medarbetare i organisationen handlar om passio-

nen för arbetet och för företaget. Därför är just passion navet i den gemensamma värdegrunden.

Engagemanget för människor är centralt i all Getinges verksamhet och så även i kärnvärdena. Getinge är en auktoritet inom det medicintekniska kompetensområdet och är engagerade i att hjälpa sina kunder att rädda liv och leverera utmärkt vård.

Den starka kulturen, värderingarna med fokus på människan och koncernens verksamhetsresultat attraherar medarbetare och bidrar till att koncernen behåller de bästa talangerna inom alla specialområden.



PASSION ÄR ÖNSKAN OM ATT FÖRBÄTTRA FÖR ANDRA.

Passion är centralt i Getinges kärnvärden. Anställda i Getinge-koncernen bryr sig verkligen om kunderna och deras patienter. Passionen bottnar i en önskan om att förbättra andras hälsa och välbefinnande. Getinge bidrar på självklara sätt genom att erbjuda produkter och tjänster som räddar liv, men också genom engagemanget för hållbarhet.

SAMARBETE HANDLAR OM ATT ARBETA TILLSAMMANS FÖR ATT FRÄMJA POSITIVA RESULTAT.

Öppen kommunikation och utbyte av goda exempel stärker samarbetet. Genom att dela med sig av framgångsrika modeller skapas broar mellan avdelningar som enar det interna arbetsflödet och minskar antalet fall där hjulet uppfinns på nytt. Samarbetsinriktad och omtänksam feedback från kollegor bidrar till att undanröja hinder, effektiviserar arbetet och förbättrar utfallet för kunderna och deras patienter.

ÖPPENHET ÄR GRUNDEN FÖR EN FEEDBACKKULTUR SOM RESPEKTERAR OCH HÖRSAMMAR ALLA BIDRAG.

Getinge strävar efter att skapa en kultur som bygger på öppenhet och feedback, där alla lyssnar på och respekterar andras bidrag. Koncernen stödjer transparent och äkta kommunikation från alla, från nyanställda till högsta ledningen. Genom att vara öppen för och bidra med feedback skapas förtroende i hela organisationen och en miljö av samarbete främjas.

PROFESIONELLT GENOMFÖRANDE ÄR ETT ÅTAGANDE ATT SÄKERSTÄLLA DE BÄSTA PRODUKTERNA, MEDARBETARNA OCH PROCESSERNA.

Professionellt genomförande är ett kulturellt fenomen baserat på ledarskap, mentorskap, teamwork och processer som utgör grunden för förstklassiga produkter och tjänster av hög kvalitet. Det bygger på en gemensam insats som inte kan åstadkommas på egen hand. Getinge välkomnar nya idéer och uppmuntrar handledning av nyanställda. Koncernen investerar i innovation, kliniska bevis och starka relationer med viktiga opinionsbildare för att identifiera ej tillgodosedda kliniska behov. För att förtjäna kundernas förtroende som marknadsledare måste Getinge ständigt sträva efter att identifiera och investera i bästa praxis inom dessa områden.

ÄGARSKAP ÄR EN PROAKTIV INSATS SOM GÖR DET MÖJLIGT ATT FATTA VIKTIGA BESLUT.

En kedja är inte starkare än sin svagaste länk. Getinge främjar en kultur som bygger på samarbete och öppenhet. För att lyckas måste varje enskild individ ta ägarskap för viktiga beslut. Personlig integritet, etik och moral är viktiga i alla beslut vi tar. Genom ansvarstagande säkerställs bästa resultat för våra kunder och bygger en stark kultur.

FÖR EN LÅNGSIKTIGT HÅLLBAR UTVECKLING

Getinge tar ett stort ansvar för att bidra till en hållbar utveckling, såväl vad gäller minskad miljöpåverkan från produktion och färdiga produkter som ett socialt ansvar på de marknader där bolaget är verksamt.

Som en global tillverkare av medicintekniska produkter och tjänster har Getinge verksamhet på många platser i världen, och har medarbetare som representerar olika kulturer och bakgrunder. Med det följer ett ansvar, både lokalt och globalt.

Getinges hållbarhetsarbete syftar också till att säkerställa koncernens långsiktiga intjäningsförmåga och stärka företagets konkurrenskraft. Hållbarhetsarbetet har positivt genomslag på koncernens förmåga att attrahera och behålla såväl kunder som anställda, vilket är centralt för den fortsatta utvecklingen av Getinge.

Miljöanpassad produktutveckling, EcoDesign, är också en del i Getinges utvecklingsarbete. Den kvartalsvisa miljörapporteringen

från koncernens samtliga produktionsenheter ger goda möjligheter till uppföljning och utgör en bas för beslut avseende miljömål och aktiviteter inom miljöområdet.

Getingekoncernen eftersträvar att ge positiva bidrag i de länder där företaget är verksamt. Anställda uppmanas att ta aktiv del i samhällsfrågor, men företaget lämnar inga bidrag till politiska partier och gör inga politiska donationer.

Getinge har undertecknat FN:s Global Compact och stödjer de tio principerna för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption. Förutom detta styrs Getinges hållbarhetsarbete av koncernens uppförandekod och ett antal policies, exempelvis avseende miljö och anti-korruption.

Ett hållbart och lönsamt Getinge

Ekonomi

Samhälle

Miljö

Medarbetare

Getinges uppförandekod

Getinges uppförandekod anger hur bolaget gör affärer och beskriver bolagets och medarbetarnas ansvar gentemot intressenterna. Uppförandekoden uttrycker hur företaget och de anställda ska bedriva verksamheten på ett långsiktigt hållbart sätt enligt etiska principer och i överensstämmelse med tillämpliga lagar och regelverk. Alla medarbetare ska följa de värderingar och principer som beskrivs i uppförandekoden, och alla har ansvar för att personifiera Getinges

ansvar i den dagliga verksamheten. Uppförandekoden baseras på följande internationella principer:

- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna
- FN:s Global Compact
- ILO:s deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag

Koncernen har också påbörjat implementeringen av ett globalt whistleblowing-system, där medarbetarna ges möjlighet att rapportera om eventuella oegentligheter och avvikelser från uppförandekoden.

Under 2015 har en översyn av uppförandekoden genomförts, för att uppdatera den utifrån koncernens värderingar och uppdaterade policies. Den nya uppförandekoden kommer att lanseras under 2016.

Värdeskapande för intressenterna

Getinges hållbarhetsarbete syftar också till att säkerställa koncernens långsiktiga intjäningsförmåga och stärka företagets konkurrenskraft. Hållbarhetsarbetet har positivt genomslag på koncernens förmåga att attrahera och behålla kunder och medarbetare.

AKTIEÄGARVÄRDE

Getinge skapar värde för sina aktieägare genom årliga aktieutdelningar och genom aktiekursens långsiktiga utveckling. Utdelningspolicyn innebär att framtida utdelningar kommer att anpassas till Getinges resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. Målsättningen är att utdelningen till företagets aktieägare som avkastning på investerat kapital ska motsvara 30-50 procent av nettoresultatet. Resterande del återinvesteras i företaget.

För 2015 föreslås aktieutdelningen bli 2,80 (2,80) kronor per aktie, vilket är oförändrat från föregående år.

MEDARBETARE

Under de senaste 20 åren har Getinge vuxit från cirka 900 medarbetare till över 15 000 medarbetare. Koncernen värdesätter en god relation med fackföreningar runt om i världen och strävar efter att betala marknadsmässiga löner och ersättningar enligt praxis i alla länder. Enligt koncernens policy anställs heller inga minderåriga.

Under 2015 uppgick kostnaderna för löner och andra ersättningar till 7 188 miljoner kronor (6 480). I många länder omfattas koncernens anställda av avgiftsbestämda pensionsplaner, huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separat juridisk person, exempelvis försäkringsbolag. Vissa anställda betalar själva delar av premierna. Storleken på premierna som den anställde och koncernföretaget betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön. 2015 uppgick den totala nettokostnaden för pensioner till 446 miljoner kronor (399). För ytterligare information om koncernens pensionsförpliktelser, se not 22 i koncernredovisningen.

GETINGE GROUP

KUNDER

Getinges kunder återfinns inom sjukvårdssektorn och företaget bidrar med sin verksamhet till att göra vården både bättre och effektivare, vilket i förlängningen leder till att resurser för ytterligare vårdproduktion frigörs. Koncernen har under lång tid varit en betydande aktör på den europeiska sjukvårdsmarknaden. De senaste årens expansion innebär att Getinges kunder nu återfinns i samtliga delar av världen.

INVESTERINGAR I TILLVÄXTLÄNDER

Getingekoncernen har under senare år genomfört en rad investeringar i produktionsanläggningar och säljbolag på flera tillväxtmarknader. Nya fabriker har etablerats i bland annat Kina och Polen. På detta sätt skapas nya arbetstillfällen och Getinge arbetar med att säkerställa en anpassning till goda arbetsförhållanden för anställda i dessa länder.

Affärsetik och samhällsansvar

Getinge ställer höga krav på sina verksamheter vad gäller hälsa, säkerhet, diskriminering och etik – oavsett var i världen verksamheterna bedrivs.

I många av de länder där Getinge bedriver verksamhet regleras frågor kring hälsa och säkerhet på arbetsplatsen av stark nationell lagstiftning. Getinge är emellertid också verksam i länder där lagstiftningen är betydligt svagare. Koncernens krav på sina verksamheter är dock alltid de samma vad gäller hälsa, säkerhet, diskriminering och etik oavsett var i världen verksamheterna bedrivs.

Getinges uppförandekod ligger till grund för all verksamhet, och beskriver hur företaget och medarbetarna ska agera mot varandra och mot andra intressenter. Ett antal globala policies finns som stöd, och kompletteras med lokala policies där så är nödvändigt.

För att säkerställa att koncernens uppförandekod upprätthålls även i leverantörsledet beslöt koncernen under 2012 att samtliga leverantörsavtal ska kompletteras med ett avtal där leverantören förbinder sig att följa kraven i Getinges uppförandekod, vilket fortgår löpande. I tillägg till detta pågår också en process för att ta fram en särskild uppförandekod för leverantörer.

För verksamheter i länder med svagare lagstiftning är företagets uppförandekod och policies centrala och styr i frånvaron av nationell lagstiftning koncernens agerande. Getinge har under de senaste åren arbetat med utökade riskanalyser av högriskländer, vilket har resulterat i utökade insatser, bland annat i form av utbildning, i identifierade högriskländer.

Getinge strävar efter att på ett positivt och hållbart sätt bidra till de samhällen där koncernen är verksam. Dessa insatser görs framförallt i projekt kopplade till bolagets verksamhet.

ANTI-KORRUPTION

Etik och moral ligger till grund för all verksamhet i bolaget, och ska speglas i alla relationer, såväl internt som externt. För att samla bolaget kring gemensamma värderingar på detta område har en

global policy för anti-korruption antagits under året. Policyn är baserad på Getinges gemensamma värderingar, och syftar till att säkerställa ett etiskt agerande i alla affärer.

Gåvor, representation, ersättning och personliga förmåner får bara erbjudas till utomstående om de är av ringa värde och är förenliga med rådande praxis. Inga gåvor, representation eller personliga förmåner får ges om de står i motsatsförhållande till tillämplig lagstiftning eller rådande praxis. I de fall hårdare krav finns i Getinges policy än i rådande praxis eller tillämplig lagstiftning så gäller koncernens policy.

Gåvor som inte uppfyller dessa krav, ska rapporteras till ledningen som bestämmer vilka åtgärder som ska vidtas. Getinges anställda ska inte eftersträva eller acceptera gåvor eller förmåner som kan antas påverka deras affärsmässiga beslut. Gåvor som kan antas påverka affärsmässiga beslut ska rapporteras till företagets ledning, som beslutar hur frågan ska hanteras.

Att motverka korruption är mycket viktigt för Getinge. Under året har arbetet med implementering av globala policies för anti-korruption och whistleblowing påbörjats i Brasilien, Kina och Förenade Arabemiraten genom omfattande utbildningsprogram och i förekommande fall har lokala tillägg (bilagor) tagits fram som gäller specifik lagstiftning i landet. För att kommunicera vad som gäller för Getinge Ethics Line (Getinges Whistleblowing hot line, som är en telefonlinje dit anställda har möjlighet att ringa dygnet runt för att rapportera eventuella händelser som av någon anledning inte kan rapporteras enligt interna rutiner) har informationsmaterial tagits fram och utrullning påbörjades under sista kvartalet 2015 och kommer att fortsätta under 2016. Under 2016 kommer arbetet att genomföras även på övriga marknader i koncernen för att säkerställa förståelse av dessa policies innebörd samt efterlevnad av regelverken.



Minskad miljöpåverkan från tillverkning och produkter

Getinge bidrar till ett hållbart samhälle genom ett aktivt arbete inom miljöområdet. Målet är att minska miljöpåverkan från produkterna genom hela livscykeln.

Samtliga tillverkande enheter ska införa och certifiera ledningssystem som uppfyller ISO 14001. Nya verksamheter ska ha certifierade ledningssystem inom två år från det att de förvärvats eller etablerats. Det säkerställer ett strukturerat miljöarbete genom krav på uppföljning av den egna miljöpåverkan och att mål, åtgärder och utarbetande av rutiner sker inom väsentliga områden.

Mål och åtgärder ska också inriktas mot det som utgör varje anläggnings mest betydande miljöpåverkan. Regelbundna externa och interna revisioner medverkar till att ledningssystemen ständigt utvecklas och bidrar till ett effektivt miljöarbete.

En sammanställning över koncernens certifieringar finns på sidan 91.

Under året har uppföljningen av Getinges miljömål 2010-2015 avslutats och nya miljömål för koncernen utarbetats. Dessa omfattar ökat ansvarstagande inom energi och klimat samt avfall och bygger på den inventering av de mest väsentliga miljöaspekterna som genomförts för varje produktionsanläggning.

KVARTALSVIS MILJÖRAPPORTERING

Samtliga produktionsanläggningar rapporterar kvartalsvis sin miljöprestanda avseende bränsle- och elförbrukning, avfallsmängder och återvinning samt utsläpp av lösningsmedel. Rapporteringen är integrerad i koncernens finansiella rapportering och ger goda möjligheter till uppföljning av hur arbetet med koncernens miljömål fortgår. Informationen uppdateras regelbundet på koncernens intranät. Getinge rapporterar också årligen till Carbon

Disclosure Project (CDP), där en ständigt förbättring har uppnåtts under de senaste åren.

ENERGI OCH KLIMAT

En viktig del i miljöarbetet är en minskning av verksamhetens klimatpåverkan. Koncernen har haft som mål att minska koldioxidutsläppen från produktionen med 10 procent mellan 2010 och 2015 samt att minska utsläppen från den egna fordonsflottan med 22 procent fram till 2015. De totala utsläppen av koldioxid från produktionen har minskat med 3 procent, vilket innebär att koncernen inte riktigt nådde upp till målet om en 10-procentig minskning mellan 2010 till 2015. Anledningen är främst att en större del av produktionen flyttats till lågkostnadsländer, där de indirekta utsläppen från elproduktion är högre. De direkta utsläppen från produktionen har dock minskat avsevärt under perioden.

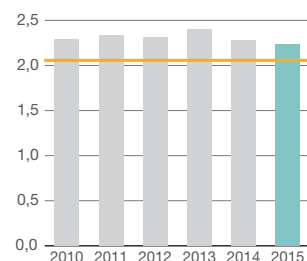
Energieffektiviseringar

Arbetet med att genomföra åtgärder för energieffektivisering har fortsatt under året, exempelvis genom att fortsätta uppgradera belysning och uppvärmning i tillverknings- och lagerlokaler.

Indirekta utsläpp från elanvändning

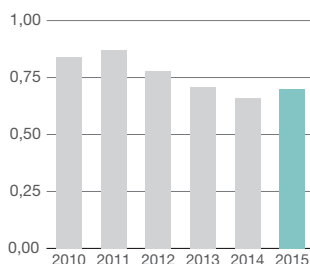
För att ytterligare minska koncernens klimatpåverkan använder flera produktionsanläggningar enbart grön el. Andra anläggningar har gjort ett aktivt val av leverantörer som har en gynnsam produktionsmix för sin elproduktion. På detta sätt har de indirekta

Totala CO₂-utsläpp från produktionen
Mål: minskning med 10 %



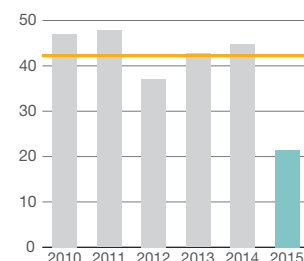
■ Direkta och indirekta utsläpp, ton per miljoner kronor internförsäljning
■ Mål 2015 med 2010 som basår

Direkta CO₂-utsläpp från produktionen



■ Direkta utsläpp, ton per miljoner kronor internförsäljning

Farligt avfall¹
Mål: minskning med 5 %



■ Mängd farligt avfall, kg per miljoner kronor internförsäljning
■ Mål 2015 med 2010 som basår

utsläppen kunnat minskas i ett antal länder.

En utmaning för Getingekoncernen är att bolagets produktionsanläggningar i flera fall ligger i länder där det är svårt att hitta lämpliga elleverantörer. Tillväxtmarknaderna har traditionellt höga utsläpp från elproduktion, vilket gör att utsläppen här ökar vid en växande tillverkningsvolym.

Detta är den främsta förklaringen till varför koncernens samlade utsläpp av koldioxid inte har minskat på ett mer markant sätt. För att förbättra denna situation försöker Getinge i så stor utsträckning som möjligt hitta andra sätt att minska utsläppen, bland annat genom att installera solpaneler eller påverka lokala elleverantörer till att minska utsläpp från sin elproduktion.

Transporter

En viktig del av Getinges ansträngningar inom klimatområdet avser utsläpp från transporter. Detta gäller såväl transporter med egna fordon för exempelvis servicebesök som godstransporter.

Getinges bilpolicy ställer långtgående krav avseende koldioxidutsläpp. En koncerngemensam rapportering görs avseende huvuddelen av fordonsparken. Rapporteringen baseras huvudsakligen på verklig bränsleförbrukning och verklig körsträcka.

Genom ett aktivt val av transportörer och en effektiv logistikverksamhet ska också miljöpåverkan från godstransporter minskas under de kommande åren.

AVFALL OCH ÅTERVINNING

Ett av koncernens miljömål avser en ökad återvinning av avfall från produktionsanläggningarna. För att nå visionen om att allt produktionsavfall ska återvinnas krävs både investeringar i effektiv hanteringsutrustning, förändring av attityder och beteende samt en miljöanpassad produktutveckling. Genom ett systematiskt arbete har andelen avfall som går till återvinning successivt ökat år för år, och nya mål inom detta område har formulerats.

Nya miljömål från och med 2016

Energi och klimat

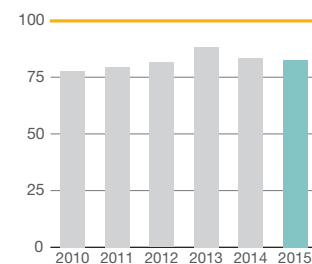
- Minska CO₂-utsläpp från produktionen med 5 procent till 2018 med 2015 som basår.
- Minska energianvändningen i produktionen med 10 procent till 2018 med 2015 som basår.
- Minska CO₂-utsläpp från företagsfordon med 10 procent till 2020 med 2016 som basår.
- Upprätta miljörapportering för den egna fordonsflottan under 2016.
- Upprätta miljörapportering för godstransporter under 2016.

Avfall

- Minska mängden farligt avfall i produktionen med 10 procent till 2018 med 2015 som basår.
- Allt icke-farligt avfall från produktionen ska gå till återvinning.
- Identifiera möjligheter att optimera råmaterialanvändning vid tillverkning av engångsartiklar under 2016.

Återvinning ²

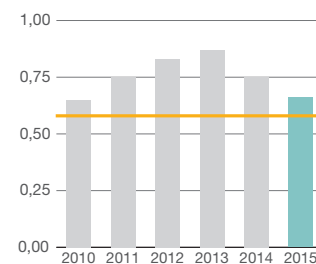
Mål: allt övrigt avfall ska återvinnas



■ Avfall till material- eller energiåtervinning, %
■ Målsättning

Utsläpp av flyktiga organiska ämnen ³

Mål: minskning med 5 %



■ Utsläpp, kg per miljoner kronor internförsäljning
■ Mål 2015 med 2010 som basår

1. **Farligt avfall:** Mängden farligt avfall har minskat avsevärt. De högre mängderna under åren 2013 och 2014 förklaras av att ett flertal produktionsenheter lades ned och större mängder farligt avfall skickades iväg för destruktion.

2. **Återvinning:** Andelen avfall som återvinnas har ökat från 78 till 82 procent under perioden.

3. **Flyktiga organiska ämnen:** Utsläppen härrör i allt väsentligt från lackering av vissa produkter som är under utfasning.

Graferna är baserade på rapportering från koncernens samtliga produktionsanläggningar.

Fokus på medarbetare och värderingar

I takt med att Getingekoncernens verksamhet expanderar genom såväl företagsförvärv som etablering av nya verksamheter i olika delar av världen, blir arbetet med företagets grundläggande värderingar allt viktigare.

Getinge vill vara en attraktiv arbetsgivare och erbjuda en arbetsmiljö som baseras på samarbete, ansvar och öppenhet. Alla anställda ska behandlas lika och Getinge accepterar ingen form av diskriminering, exempelvis som följd av religion, ålder, etnicitet, nationell identitet, kön, sexuell läggning eller politiska åsikter.

VÄRDERINGAR

För att förverkliga strategin och uppnå de uppsatta målen är det viktigt att verksamheten genomsyras av gemensamma värderingar som är väl förankrade i organisationen. Getinges värderingar bygger på ett gemensamt engagemang med människor i fokus. Värdeorden kombinerar Passion med Samarbete, Öppenhet, Professionellt genomförande och Ägarskap.

Under 2015 har arbetet med att implementera Getinges gemensamma värderingar genomförts i koncernen. Läs mer om värderingarna på sidan 26-27.

EN SÄKER ARBETSMILJÖ

Medarbetarnas hälsa och säkerhet är av högsta vikt, och en trygg och säker arbetsmiljö är prioriterad. Stor vikt läggs på de anställdas välbefinnande och Getinge ska tillhandahålla säkra och sunda arbetsmiljöer i nivå med praxis.

Koncernens arbete med hälso- och säkerhetsfrågor grundas på nationell lagstiftning, internationella regelverk och egna krav och policys. Getinge strävar efter att erbjuda en säker och icke-diskriminerande arbetsmiljö för företagets anställda världen över och bedriver ett kontinuerligt och långsiktigt hälso- och säker-

hetsarbete vid samtliga anläggningar.

Sjukfrånvaron under 2015 uppgick till totalt 2,9 (2,7) procent för koncernen som helhet. Antalet olyckor per etthundra anställda minskade under året och uppgick till 2,5 (2,9). Inga allvarigare olyckor inrapporterades under året.

REKRYTERING OCH UTBILDNING

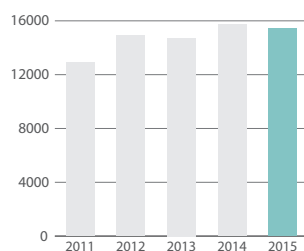
För att fortsatt kunna utveckla Getinges verksamhet i snabb takt måste koncernen attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens och rätt värderingar. Getinge bedriver därför ett långsiktigt HR-arbete som stödjer företagets strategiska och finansiella mål. Detta omfattar bland annat en strukturerad och årligen uppdaterad successionsplanering.

Under året har fokus framförallt legat på att forma den nya organisation som presenterades under andra halvåret och som gäller från den 1 januari 2016. Tjänsterna i den nya organisationen har till stor del tillsatts genom internrekrytering, vilket har underlättats av den struktur för successionsplanering som finns i koncernen.

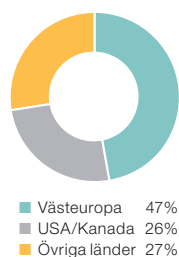
Varje år genomförs ett flertal utbildningar för koncernens ledare och skräddarsydda utbildningsprogram på universitetsnivå för framtida ledarskapsförmågor. Programmen sker i nära samverkan med några av världens högst ansedda universitet.

Dessutom utbildas ledarna kontinuerligt i att hantera förändringsarbete samt kring implementering av Getinges strategi, bland annat i form av utmaningar och möjligheter kopplade till de prioriterade aktiviteter som slagits fast för att uppnå målen.

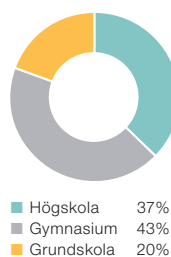
Antal anställda



Antal anställda per region, %

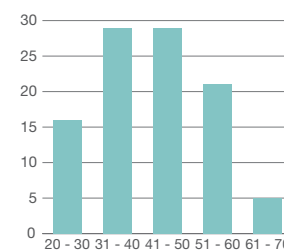


Utbildningsnivå, %



Åldersstruktur

Fördelning per ålderskategori, %





JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

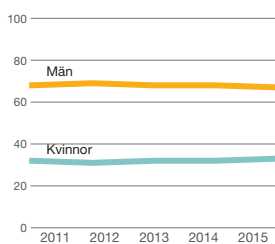
Getingekoncernen strävar efter att etablera en verksamhet med stor samlad kompetens och bred erfarenhet för att skapa en dynamisk organisation som kan fortsätta att utveckla företaget i linje med de strategiska målen. Getinge arbetar därför aktivt med mångfaldsfrågor, som är en central del i koncernens uppförandekod.

Getinge har sedan flera år tillbaka också en policy för att säkerställa att alla anställda – oberoende av kön, ras, religion och andra i sammanhanget ovidkommande faktorer – ges lika möjligheter att utvecklas och får lika lön för motsvarande arbete med hänsyn tagen till lokala förhållanden.

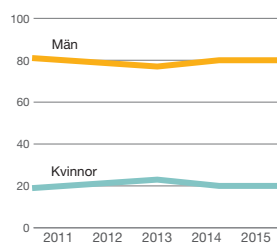
Mångfald är också en viktig konkurrensfördel och den nya ledningen kommer att fortsätta driva detta arbete vidare inom sina respektive funktioner. Mångfald blir allt viktigare för att lyckas i en global miljö där kunderna representerar diversifierade grupper från olika kulturer med olika bakgrund och ålder, något som behövs speglas i våra egna ledningsstrukturer.

Getinge arbetar aktivt med att öka mångfalden i koncernen. Med den nya koncernledningen som presenterades under året har Getinge tagit ett viktigt steg mot en ledningsgrupp med större mångfald avseende kön, etnicitet, ålder och bakgrund.

Könsfördelning, generell, %

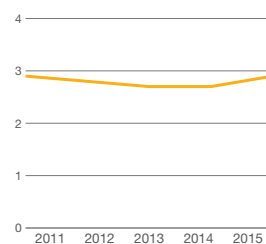


Könsfördelning, ledning*, %



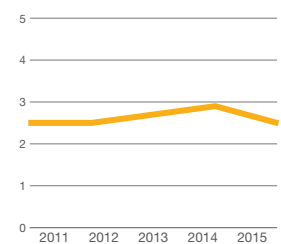
*ledande befattningshavare i koncernens juridiska enheter.

Sjukfrånvaro i koncernen, %



Olyckor

Antal olyckor per 100 anställda



GETINGE-AKTIE

Getinges B-aktie noteras sedan 1993 på Nasdaq Stockholm AB. Aktien ingår i segmentet Nasdaq Nordic Large cap och indexet OMXS30. Den 31 december 2015 uppgick antalet aktieägare till 36 846 och andelen utlandsägda aktier till 48,8 procent (44,8). Andelen svenskt institutionellt ägande är 24,3 procent (15,2), varav aktiefonder utgör 8,1 procent (9,5).

KURSVÄRDE OCH LIKVIDITET

Vid utgången av året noterades Getinge-aktien till 222,50 kronor, vilket innebär en uppgång under året med 25,1 procent. Högsta betalkurs 2015 var 236,20 kronor den 16 april och lägsta var 163,50 kronor den 12 januari. Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 53,0 miljarder kronor, att jämföra med 42,3 miljarder vid utgången av föregående år. Antalet omsatta aktier under året var 211 007 531 (247 223 849).

AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Aktiekapitalet i Getinge uppgick vid utgången av 2015 till 119 161 689 kronor fördelat på 238 323 377 aktier. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie har 10 röster och en B-aktie en röst.

UTDELNINGSPOLITIK

Getinges styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att framtida utdelningar kommer att anpassas till Getinges resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. Målsättningen är att utdelningen ska motsvara 30-50 procent av nettoresultatet.

AKTIEÄGARINFORMATION

Finansiell information om Getinge finns på koncernens webbplats. Frågor kan även ställas direkt till bolaget. Det går bra att beställa årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från

koncernens huvudkontor på telefon, från webbplatsen eller via e-post.

Webb: getingegroup.com

Epost: info@getinge.com

Telefon: 010 335 00 00

AKTIEÄGARVÄRDE

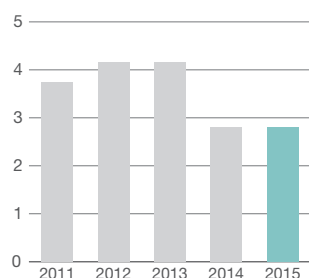
Getingekoncernens ledning arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra den finansiella informationen kring Getinge, för att ge såväl nuvarande som framtida ägare goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid möten med analytiker, aktiesparare och media.

ANALYTIKER SOM FÖLJER GETINGE

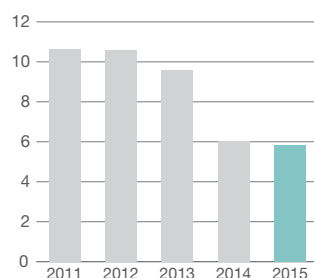
ABG Sundal Collier, Bank of America Merrill Lynch, Berenberg Bank, Carnegie, Cheuvreux Nordic, Commerzbank, Danske Bank, DNB Markets, Handelsbanken, HSBC, Jefferies International Ltd, J.P. Morgan, Morgan Stanley, Nordea, Pareto Securities, SEB Enskilda, Société Générale, Swedbank samt S&P Capital IQ.

Uppgifterna avseende Getinges större ägare, Ägare per land, Aktiekapitalets fördelning och Ägarstruktur har upprättats per 31 december 2015. Källa: Modular Finance.

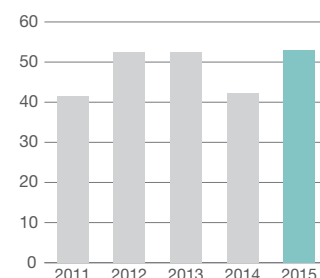
Utdelning per aktie, kr



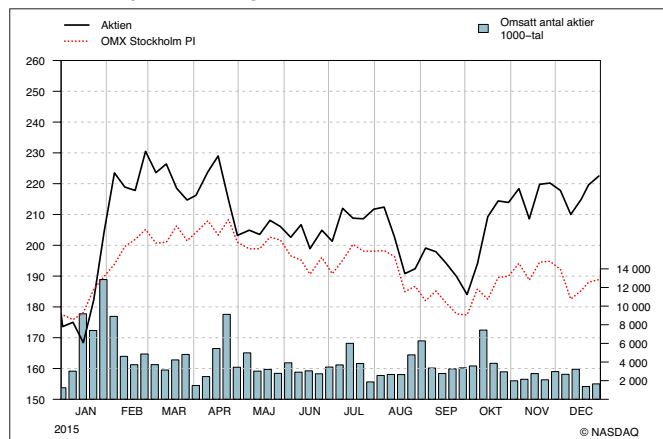
Vinst per aktie, kr



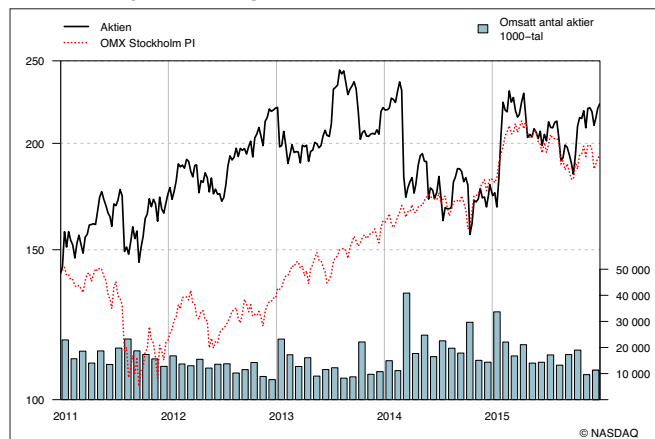
Börsvärde, Mdkr



Pris- och volymutveckling 2015



Pris- och volymutveckling 2011 – 2015



Data per aktie

	2011	2012	2013	2014	2015
<i>Belopp i kronor per aktie där annat ej anges</i>					
Vinst per aktie efter skatt	10,61	10,58	9,59	6,01	5,83
Börskurs 31 december	174,40	220,00	220,00	177,80	222,50
Kassaflöde	11,78	11,45	10,66	10,61	10,12
Utdelning	3,75	4,15	4,15	2,80	2,80
Utdelningstillväxt, procent	15,40	10,67	0,00	-32,50	0,00
Direktavkastning, procent	2,15	1,89	1,89	1,57	1,26
P/E tal	16,44	20,79	22,94	29,58	38,16
Andel utdelad vinst, procent	35,34	39,22	43,27	46,59	48,03
Eget kapital	61,30	63,66	69,58	78,45	82,22
Genomsnittligt antal akter (milj st)	238,3	238,3	238,3	238,3	238,3
Antal aktier, 31 december (milj st)	238,3	238,3	238,3	238,3	238,3

Getinges största ägare per 31 december 2015

	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Carl Bennet bolag	15 940 050	27 153 848	18,1	48,9
Franklin Templeton Investments		19 290 257	8,1	5,1
Första AP-fonden		6 390 331	2,7	1,7
Swedbank Robur fonder		4 999 926	2,1	1,3
Fjärde AP-fonden		4 699 783	2,0	1,2
Fidelity fonder		4 205 555	1,8	1,1
Nordea fonder		4 113 238	1,7	1,1
Folksam		3 886 832	1,6	1,0
Norges Bank		3 606 637	1,5	0,9
AMF Försäkring & Fonder		2 200 000	0,9	0,8
Övriga		141 836 920	59,5	36,9
TOTALT	15 940 050	222 383 327	100,0	100,0

Tabellen visar de kapitalmässigt största identifierade aktieägarna i ordning efter antal röster. Enskilt större aktieägare kan finnas förvaltningsregistrerade och ingå bland övriga aktieägare.

Utveckling av aktiekapitalet

Transaktion	Antal aktier efter transaktion	Aktiekapital efter transaktion, kr
1990 Bildandet	500	50 000
1992 Split 50:1, nom 100 kr till 2 kr	25 000	50 000
1992 Riktad nyemission	5 088 400	10 176 800
1993 Riktad nyemission	6 928 400	13 856 800
1995 Apportemission	15 140 544	30 281 088
1996 Fondemission 2:1	45 421 632	90 843 264
2001 Nyemission 1:9 kurs 100 kr	50 468 480	100 936 960
2003 Split 4:1, nom 2 kr till 0,50 kr	201 873 920	100 936 960
2008 Nyemission 1:16 kurs 120 kr	214 491 040	107 245 520
2009 Nyemission 1:9 kurs 83,5 kr	238 323 377	119 161 689

Aktiekapitalets fördelning

	Serie A	Serie B	Summa
Aktier, st	15 940 050	222 383 327	238 323 377
Röster, st	159 400 500	222 383 327	381 783 827
Kapital, %	7	93	100
Röster, %	42	58	100

De 5 största länderna – kapital, %

Sverige	51,2
USA	22,7
Storbritannien	14,7
Luxemburg	2,5
Norge	2,1

Ägarstruktur 2015

Från	Till	Ägare %	Aktier %
1	100	33,9	0,3
101	200	14,7	0,4
201	300	9,7	0,4
301	400	4,8	0,3
401	500	7,1	0,5
501	1 000	13,4	1,6
1 001	2 000	8,0	1,8
2 001	5 000	5,2	2,5
5 001	10 000	1,5	1,7
10 001	20 000	0,7	1,5
20 001	50 000	0,4	2,1
50 001	100 000	0,2	2,1
100 001	500 000	0,2	9,0
500 001	1 000 000	>0,1	8,5
1 000 001	5 000 000	>0,1	35,0
5 000 001	10 000 000	<0,1	9,4
10 000 001	50 000 000	<0,1	23,1
Summa		100,0	100,0

Ägare per kategori – kapital, %

Svenska privatpersoner	27,0 %
Svenska institutioner	16,2 %
Svenska aktiefonder	8,1 %
Utländska ägare	48,7 %

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamhet och struktur

Getinge är ett globalt företag med verksamhet i 40 länder och egen produktion i 10 länder. Förändrings- och tillväxttakten har sedan börsintroduktionen varit hög. Varje dag bidrar Getinges produkter till att rädda liv och säkerställa en god vård. Koncernen är verksam inom områdena kirurgi, intensivvård,

infektionsbekämpning, vårdergonomi och sårvård.

Organisation. Getingekoncernen var fram till slutet av 2015 strukturerad i tre affärsområden – Medical Systems, Extended Care och Infection Control. Cirka 82 procent av försälj-

ningen sker via koncernens egna säljbolag och resterande 18 procent säljs via agenter och distributörer på marknader där Getinge saknar egen representation. Tillverkningen sker vid totalt 27 anläggningar i Brasilien, Kanada, Kina, Frankrike, Polen, Storbritannien, Sverige, Turkiet, Tyskland och USA.

Ekonomisk översikt

Intäkter. Koncernens nettoomsättning ökade med 13,4 procent till 30 235 Mkr (26 669). Justerat för företagsförvärv och valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 1,8 procent.

Rörelseresultat. Koncernens rörelseresultat ökade med 3,1 procent till 2 729 Mkr (2 646), vilket motsvarar 9,0 procent (9,9) av nettoomsättningen.

Finansnetto. Finansnettot uppgick till -732 Mkr (-659), varav räntenettot utgjorde -696 Mkr (-632).

Resultat före skatt. Koncernens resultat före skatt ökade med 0,5 procent till 1 997 Mkr (1 987), vilket motsvarar 6,6 procent (7,5) av nettoomsättningen.

Skatter. Koncernens skattekostnad uppgick till 540 Mkr (539), vilket motsvarar 27,0 procent (27,1) av resultat före skatt (se not 9). Betald skatt uppgår till 858 Mkr (790), vilket utgör 43,0 procent (39,8) av resultat före skatt.

Kapitalbindning. Varulagret uppgick till 5 409 Mkr (5 245) och kundfordringarna uppgick till 7 470 Mkr (7 362). Det genomsnittliga arbetande kapitalet i koncernen var 40 771 Mkr (36 529). Avkastningen på arbetande kapital var 8,6 procent (8,2). Goodwill uppgick vid utgången av verksamhetsåret till 21 798 Mkr (21 118).

Investeringar. Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 1 046 Mkr (945). Investeringarna är i huvudsak hänförliga till produktionsanläggningar, produktionsverktyg samt IT-satsningar.

Finansiell ställning och soliditet. Koncernens nettoskuldssättning uppgick till 22 867 Mkr (22 541), motsvarande en nettoskuldssättningsgrad om 1,17 (1,21). Det egna kapitalet uppgick vid utgången av året till 19 593 Mkr (18 694), vilket ger en soliditet på 36,8 procent (35,4).

Kassaflöde. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 3 458 Mkr (3 473). Cash conversion uppgick till 66,7 procent (72,9).

Eget kapital. För upplysningar om handel med aktier i bolaget, antalet aktier och aktieslag samt vilka rättigheter dessa ger i bolaget hänvisas till avsnittet Getinge-aktien på sidorna 36-37.

Försäljningsutveckling

Nettoomsättningen ökade under året med 13,4 procent till 30 235 miljoner kronor (26 669). Organiskt ökade nettoomsättningen med 1,8 procent (0,6). Medical Systems omsättning uppgick under 2015 till 16 078 Mkr (14 105). Organiskt växte omsättningen med 1,8 procent (0,5). Inom Extended Care

uppgick omsättningen till 7 767 Mkr (7 164), vilket motsvarar en organisk förändring om -2,2 procent (-0,5). Inom Infection Control uppgick omsättningen till 6 390 Mkr (5 400), vilket motsvarar en organisk tillväxt om 7,0 procent (2,3). USA och Kanada representerade koncernens största marknadsområde

med 37 procent (34) av omsättningen, följt av Västeuropa på 35 procent (37). Resterande delar av världen stod för 28 procent (29) av omsättningen. Sjukhussegmentet stod för 84 procent (84) av omsättningen. Äldrevården utgjorde 8 procent (8), medan Life Science-industrin representerade 8 procent (8).

Koncernövergripande händelser under året

Alex Myers ny vd för Getinge. Alex Myers tillträdde som vd och koncernchef för Getinge i samband med årsstämman den 25 mars 2015, då Johan Malmquist på egen begäran avslutade sitt uppdrag som vd efter 18 år på posten. Johan Malmquist har under återstoden av året verkat som rådgivare åt styrelse och vd.

Ny struktur på tillväxtmarknader. Under året påbörjade Getinge ett pilotprojekt på utvalda marknader där de tre affärsområdena gått samman och bildat en säljorganisation per land. Den nya strukturen syftar till att öka försäljningstillväxten för koncernen genom kommersiella samarbeten samtidigt som skalfördelar utnyttjas och skapar förutsättningar för en mer effektiv organisation. Den nya strukturen integrerades från och med

den 1 januari 2016 i Getinges nya funktionella organisation.

Fortsatt etablering av Shared Services

Getinge påbörjade redan under 2014 etableringen av Shared Services med fokus på finansiella och administrativa supportfunktioner. Under året har etableringen fortsatt i EMEA-regionen och vid utgången av 2015 omfattas totalt 41 av koncernens enheter i totalt 11 länder. I tillägg har etableringen av ett shared service center för Nord- och Sydamerika påbörjats i San José, Costa Rica.

Koncernövergripande funktion för Quality Regulatory Compliance. Under året etablerades en ny koncernövergripande funktion för Quality Regulatory Compliance, med

syfte att utveckla effektiva gemensamma processer för koncernen som helhet. Den nya funktionen trädde i kraft den 1 juni 2015.

Pernille Fabricius utsedd till ny finansdirektör i Getingekoncernen. Getinge utsåg i slutet av året Pernille Fabricius till ny finansdirektör för koncernen. Pernille Fabricius ingår i Getinges koncernledning och efterträdde Ulf Grunander, som beslutat sig för att gå i pension efter 23 år som finansdirektör på Getinge. Pernille Fabricius tillträdde sin nya tjänst den 22 februari 2016. Ulf Grunander bistår koncernen i egenskap av senior rådgivare fram till årsstämman 2016.

Affärsområde Medical Systems

Affärsområde Medical Systems produktsegment omfattar bland annat utrustning för operations-salar, intensivvårdsavdelningar och så kallade cath labs så som operations-bord och belysning, instrument för hjärt- och kärlkirurgi, anestesiutrustning och ventilatorer samt avancerade produkter för minimalinvasiv behandling av hjärt- och kärlsjukdomar.

Medical Systems stod 2015 för 53 procent av Getinges omsättning och 63 procent av EBITA-resultatet. Antalet anställda uppgick till 6 761, vilket motsvarar 44 procent av koncernens samtliga anställda.

Medical Systems har haft ett utmanande år, men har fortsatt att utvecklas positivt trots mycket arbete kopplat till åtgärdsprogrammet för kvalitetsledningssystemet samt förlikningsavtalet med FDA.

Affärsområdets nettoomsättning uppgick 2015 till 16 078 Mkr. Orderingsgången ökade organiskt med 1,9 procent under året, med en positiv utveckling på den nordamerikanska marknaden samt i Västeuropa. Marknaderna utanför Nordamerika och Västeuropa utvecklades i linje med fjolåret. Affärsområdet har haft fortsatta utmaningar när det gäller att uppnå tillfredsställande vinstmarginaler, en utveckling som dock till stor del förklaras av en rad engångskostnader relaterade till bland annat förlikningsavtalet med FDA.

HÄNDELSER UNDER ÅRET

Förlikningsavtal med amerikanska FDA

En amerikansk domstol godkände i början av

året ett förlikningsavtal mellan Medical Systems och FDA. Enligt villkoren i förlikningsavtalet har produktionen av vissa produkter som tillverkas av Medical Systems bolag Atrium Medical Corporation som är baserat i Hudson, New Hampshire, tillfälligt suspenderats medan förbättringsåtgärder genomförs. Vissa produkter som för närvarande tillverkas av Atrium har i förlikningsavtalet klassats som medicinskt nödvändiga av FDA, och kommer fortsatt att finnas tillgängliga för kunder i och utanför USA.

Under året genomfördes en rad åtgärder, bland annat återupptogs produktion och försäljning av produktgruppen biokompatibla kirurgiska nät i full styrka vid Atriums nya produktionsenhet i Merrimack, New Hampshire, dit all Atriums produktion planeras flyttas.

Enligt villkoren i förlikningsavtalet genomförs även löpande tredje-parts-inspektioner vid de produktionsenheter som omfattas av avtalet och en sådan inspektion genomfördes under sista kvartalet i tyska Hechingen. Inspektionen resulterade i ett antal observationer som indikerar att ytterligare åtgärder behöver genomföras vid produktionsenheten. Närmare analys pågår för att kunna bedöma vilka finansiella konsekvenser detta kommer innebära.

Pågående rättstvist i USA

Medical Systems dotterbolag Atrium Medical Corporation är involverat i en rättstvist avseende försäljning och marknadsföring av vissa produkter. En tidigare anställd på Atrium har

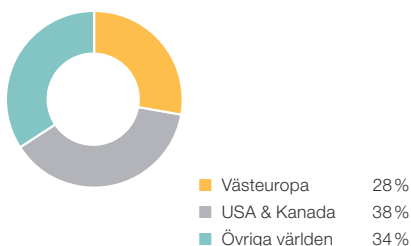
lämnat in en stämningensansökan till en amerikansk domstol under sekretess. I stämningensansökan åberopas att överträdelse har begåtts gentemot den statliga lagen "False Claims Act" och liknande amerikanska lagar. I augusti 2015 avtog domstolen målsägandens anmälan om bedrägerier gentemot FDA. Under det fjärde kvartalet förespråkade domstolen avslag gällande målsägandens övriga yrkanden avseende Atriums påstådda marknadsföring för icke avsedd användning (off-label).

Parterna deltog under slutet av året i förlikningsförhandlingar och enades om ett preliminärt avtal gällande de återstående kraven. Utifrån det preliminära avtalet belastade Getingekoncernen det fjärde kvartalet med cirka 110 Mkr. Villkoren i förlikningen är konfidentiella till dess att ett slutligt avtal har ingåtts. Förlikningen beräknas nås i slutet av första kvartalet 2016.

Produktlanseringar

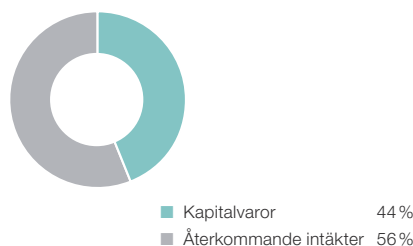
Under året lanserades turbinventilatorn, SERVO-air som kan användas på sjukhus i de delar av världen där det inte alltid finns tillgång till luft från vägguttag. Dessutom lanserades en utökad funktionalitet för FLOW-i, som stöder lungskyddande ventilation genom att identifiera patientens behov och anpassa behandlingen. Flera IT-lösningar har också lanserats under året, bland annat INSIGHT, som är ett nytt IT-system för resursplanering i realtid på sjukhus.

Försäljning per marknadsområde



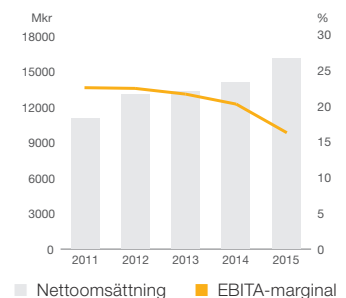
Medical Systems omsättning har under de senaste fem åren vuxit från 11 031 till 16 078 Mkr.

Försäljning per intäktslag



Andelen återkommande intäkter har de senaste åren ökat något och uppgår nu till 56 procent.

Nettoomsättning och EBITA-marginal



Medical Systems nettoomsättning uppgick 2015 till 16 078 Mkr (14 105) och EBITA-marginalen till 16,3 procent (20,3).

Produkter, marknadsstorlek och konkurrenter

	Surgical Workplaces	Cardiovascular	Critical Care
Produkter	Operationsbord, operationslampor, takkonsoleer, telemedicin, lösningar för klinisk logistik och moduluppbyggda operationssalar	Perfusionsprodukter och produkter för hjärt- och kärlkirurgi, hjärtstöd och interventionell kardiologi	Ventilatorer, anestesystem och avancerad patientövervakning
Marknadsstorlek	12 miljarder kronor	13 miljarder kronor	13 miljarder kronor
Konkurrenter	Berchold (DE); Dräger (DE); Stryker (US); Steris (US); Hill-Rom (US)	Arrow (US); Bard (US); Gore (US); Medtronic (US); Sorin (IT); Terumo (JP)	Dräger (DE); GE (US); BD (US); Medtronic (US); Edwards Lifesciences (US); Hamilton (CH)

Affärsområde Extended Care

Affärsområde Extended Care erbjuder produkter och tjänster riktade mot sjukhus och äldreomsorg. Produktsortimentet omfattar bland annat lösningar för att förebygga risken för trycksår och djup ventrombos. Affärsområdet har också ett brett program av produkter som löser dagliga omvårdnadsuppgifter såsom lyft, förflyttning och patienthygien.

Extended Care stod 2015 för 26 procent av Getinges omsättning och 20 procent av EBITA-resultatet. Antalet anställda uppgick till 4 460, vilket motsvarar 29 procent av koncernens samtliga anställda.

Extended Care har inte utvecklats i linje med förväntningarna under året, och fick inte den vändning som önskats. Året har präglats av utmaningar relaterade till bland annat uthyrningsmarknaden i USA, och som ett resultat av dessa har omfattande omstruktureringar genomförts för att bättre anpassa verksamheten efter rådande marknadssituation.

Affärsområdets nettoomsättning uppgick 2015 till 7 767 Mkr. Orderingången sjönk tillbaka under året och den organiska förändringen uppgick till -2,7 procent. Den negativa utvecklingen relaterar till utmaningar i Nordamerika och Västeuropa där affärsområdet

sett en tillbakagång under året. Marknaderna utanför Västeuropa och Nordamerika har däremot utvecklats väl.

Extended Care har även haft fortsatta utmaningar avseende att uppnå tillfredsställande vinstmarginaler, något som främst förklaras av lägre försäljningsvolym och ökad prispress inom uthyrningssegmentet och det så kallade DVT-segmentet.

HÄNDELSE UNDER ÅRET Omstrukturering för att möta förändrad efterfrågan

Den svaga utvecklingen på uthyrningsmarknaden har gjort att affärsområdet under året genomfört en större omstrukturering av uthyrningsverksamheten i USA. Antalet uthyrningsdepåer har minskats från 86 till 58 och antalet anställda inom säljorganisationen har minskats med cirka 85 personer. Omstruktureringen av säljorganisationen har lett till effektivare processer som i högre grad anpassats efter den konkurrensutsatta marknaden.

Aktiviteter för en mer effektiv organisation

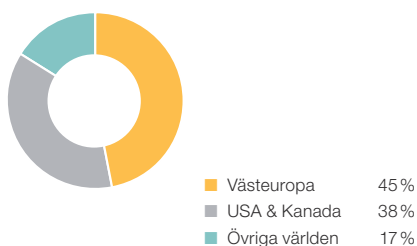
Under året har aktiviteter också inletts som en del i upprättandet av den nya funktionella organisationsstrukturen för Getinge. Aktivite-

terna avser främst organisationsförändringar på ledningsnivåer samt inom marknads- och R&D-organisationen.

Produktlanseringar

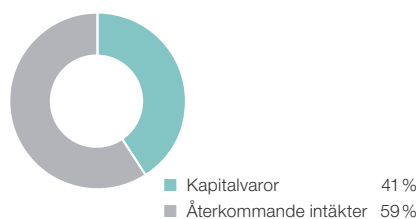
Under året lanserades patientvårdssystemet Citadel, som är ett system som innebär att sjukhus kan ge flexibel vård till patienter inom ett flertal vårdmiljöer, från intensivvård till medicin och kirurgi med hjälp av säkra, trygga och effektiva sängar och terapeutiska madrasser. Dessutom lanserades en ny plattform för medicinska sängar vid namn Essence, som har utvecklats specifikt för att möta tillväxtmarknadernas behov av prisvärda produkter med enklare funktionalitet. Ett nytt kompressionssystem i produktportföljen för förebyggande av djupvenstromboser, Flowtron® ACS900, lanserades också.

Försäljning per marknadsområde



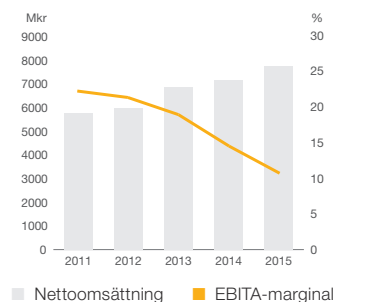
Extended Cares omsättning har under de senaste fem åren vuxit från 5 751 till 7 767 Mkr.

Försäljning per intäktslag



Extended Care har under senare år genomfört en framgångsrik satsning på att öka andelen återkommande intäkter av den totala omsättningen för att skapa en jämnare intjäning över året och minska känsligheten för svängningar i konjunkturen.

Nettoomsättning och EBITA-marginal



Extended Cares nettoomsättning uppgick 2015 till 7 767 Mkr (7 164) och EBITA-marginalen till 10,7 procent (14,5).

Produkter, marknadsstorlek och konkurrenter

	Patient Handling	Therapy & Prevention	Medical Beds	Diagnostics
Produkter	Produkter för lyft och förflyttning av patienter, samt dusch- och badsystem	Produkter för prevention och behandling av trycksår	Sjukhussängar, bårar och britsar	Dopplers och produkter för fosterövervakning
Marknadsstorlek	6 miljarder kronor	22 miljarder kronor	14 miljarder kronor	1 miljarder kronor
Konkurrenter	Liko (Hill-Rom) (US), Sakai/OG Giken/Amano (JP), Waverly Glen/Westholme (CA), Sunrise/Joerns (US), Guldmann (DK)	Covidien (US), Hill-Rom (US), Apex Medical (US)	Hill-Rom (US), Stryker (US), Paramount Beds (JP), Linet (CZ)	Nicolet (US), Hadeko (US), Philips (NL), GE (US)

Affärsområde Infection Control

Affärsområde Infection Control har ett brett utbud av desinfektions- och sterilisationsutrustning utformad för att passa behoven på sjukhus, i öppenvårdverksamheter och inom Life Science-industrin. Affärsområdet erbjuder även en komplett serie tillbehör för att säkerställa ett jämnt, tryggt, ergonomiskt och ekonomiskt flöde samt lagring av sterilgodts.

Infection Control stod 2015 för 21 procent av Getinges omsättning och 17 procent av EBITA-resultatet. Antalet anställda uppgick till 4 203, vilket motsvarar 27 procent av koncernens samtliga anställda.

Efter ett par år kantade av utmaningar har Infection Control haft ett bra år med en mycket stark avslutning. De senaste årens omstrukturingsaktiviteter har nu gett goda resultat med växande marginaler. I tillägg har orderingsgången varit mycket stark under året.

Affärsområdets nettoomsättning uppgick 2015 till 6 390 Mkr. Orderingsgången ökade organiskt med 7,9 procent under året, med en positiv utveckling i samtliga geografiska regioner. Life Science-segmentet har utvecklats mycket starkt under året, och även sjukhussegmentet har utvecklats väl.

Affärsområdet har dessutom förbättrat sina vinstmarginaler under året, mycket tack

vare de strukturella förändringar som genomförts inom supply chain.

HÄNDELSER UNDER ÅRET

Getinge Infection Control tog steget in på lågtemperaturmarknaden

Under året förvärvade affärsområdet Stericool, ett turkiskt bolag specialiserat på lågtemperatursterilisering, samt tecknade ett exklusivt globalt distributionsavtal med det kanadensiska bolaget TSO, Inc., en innovator inom steriliseringsteknik för medicinsk utrustning. Detta innebär att affärsområdet nu tagit steget in på marknaden för lågtemperatursterilisering, ett område som bedöms ha stor tillväxtpotential.

Infection Control erhöj iF Design och Red Dot Awards

Affärsområdet har under året fått tre utmärkelser för innovativ design. Två iF Design Awards - den första i Communication Design för Getinge CENTRIC användargränssnitt och en andra iF Award i produktdesign för Getinge ProSeal.

Infection Controls senaste autoklav GSS67H har också fått det prestigefyllda Red Dot Design Award i produktdesign. Red Dot Award är internationellt ansedd för att vara en

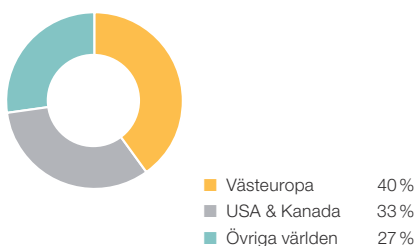
viktig kvalitetsstämpel i enastående design. Detta är affärsområdets tredje Red Dot Design Award.

Omfattande omstrukturingsåtgärder för en effektivare organisation

Affärsområdet har under året genomfört omfattande omstrukturingsaktiviteter för att skapa en mer effektiv supply chain.

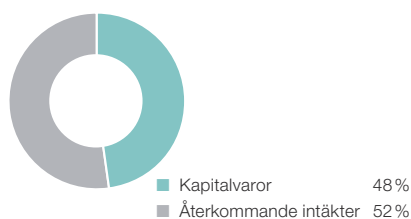
Effektiviseringarna har redan visat resultat och bidragit till affärsområdets positiva utveckling under året.

Försäljning per marknadsområde



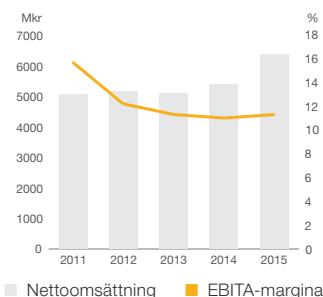
Infection Controls omsättning har under de senaste fem åren vuxit från 5 072 till 6 390 Mkr.

Försäljning per intäktslag



Infection Control arbetar för att öka andelen återkommande intäkter (till exempel rengöringsmedel och indikatorer för sterilisationskontroll) av den totala omsättningen och därmed skapa en jämnare intjäning över året och minska känsligheten för svängningar i konjunkturen.

Nettoomsättning och EBITA-marginal



Infection Controls nettoomsättning uppgick 2015 till 6 390 Mkr (5 400) och EBITA-marginalen till 11,3 procent (11,0).

Produkter, marknadsstorlek och konkurrenter

	Disinfection	Sterilization
Produkter	Diskdesinfektorer och spoldesinfektorer	Sterilisatorer, beskickningssystem och IT-system
Marknadsstorlek	5 miljarder kronor	8 miljarder kronor
Konkurrenter	Steris (US), Miele (DE), Belimed (CH)	Steris (US), Belimed (CH)

Förvärvade och avyttrade verksamheter

GOA TEKNOLOGI. (STERICOOOL)

Infection Control förvärvade under december 2015 aktierna i det turkiska bolaget GOA Teknologi (Stericool). Bolaget, som specialiserar sig på teknologi för lågtemperatursterilisering, omsätter ca 20 Mkr och har ca 20 anställda. Totalt förvärvspris uppgick till 56 Mkr.

PERFUSION

Medical Systems avyttrade under första kvartalet samtliga tillgångar i perfusionverksamheten inom Pulsion Medical Systems SE. Köpeskillingen uppgick till 297 Mkr och resulterade i en reavinst på 76 Mkr.

MK METALLKOMPONENTEN GMBH

Medical Systems avyttrade under fjärde kvartalet det förlustdrabbade dotterbolaget MK Metallkomponenten GmbH, ett tillverkningsbolag fokuserat på bearbetning av metall. Köpeskillingen uppgick till 5 Mkr och resulterade i en reaförlust på 108 Mkr.

Innovation och produktutveckling

Innovation och produktutveckling är en hörnsten i koncernens strategi för att stärka kunderbjudandet och därmed säkra framtida organisk tillväxt.

Genom innovation och produktförnyelse strävar koncernen efter att ta fram produkter,

system och lösningar med dokumenterad förmåga att leverera såväl goda kliniska resultat som ekonomisk nytta. Under 2015 uppgick koncernens utgifter för forskning och utveckling till 1 300 Mkr (1 270). Av dessa har 702 Mkr (673) aktiverats som

immateriella tillgångar då det har bedömts att dessa kommer att ge framtida ekonomiska fördelar. Getinge har under 2015 introducerat ett flertal nya och uppdaterade produkter och mer information om dessa finns bland annat på sidan 22-23.

Personal

Antalet anställda uppgick den 31 december 2015 till 15 424 (15 747) varav 1 271 (1 278) i Sverige. Under 2015 har Getinge fortsatt arbetet med att förstärka koncernens personal- och ledarutveckling. Arbetet grundar sig på en analys av företagets behov av specialist- och ledarkompetens samt företagets

demografiska struktur. Under 2015 har Getinge också fortsatt det långsiktiga arbetet för ökad mångfald. Sedan tidigare har Getinge en policy för att säkerställa att alla anställda – oberoende av kön, ras, religion och andra ovidkommande faktorer – ges lika möjligheter att utvecklas och får lika lön för lika arbete.

För information om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutade vid Årsstämman 2015, hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten på sidan 44. Avseende utbetalad ersättning till ledande befattningshavare för 2015 se not 27.

Miljöpåverkan

Utgångspunkterna för Getinges miljöarbete är koncernens miljöpolicy, de miljömål som fastställts samt den internationella miljöstandard ISO 14001. Samtliga tillverkande enheter skall införa och certifiera miljöledningssystem som uppfyller standardens krav. Vid förvärv skall ledningssystem införas och certifieras inom 24 månader. Ledningssystemen säkerställer ett strukturerat miljöarbete och ger också förutsättningar för den rapporte-

ring av miljöprestanda som sker kvartalsvis från samtliga tillverkande enheter.

Genom ett målmedvetet arbete med miljöanpassad produktutveckling, EcoDesign, är ambitionen att minska miljöpåverkan vid både tillverkning och produktens användning. Vidare underlättas återvinning av ingående ämnen och komponenter.

Tre svenska anläggningar bedriver verksamhet som är anmälnings- eller tillståndsb-

pliktiga enligt miljöbalken. Anläggningarna har de tillstånd som erfordras. Miljöpåverkan utgörs huvudsakligen av utsläpp till vatten, utsläpp till luft samt miljöeffekter på grund av energianvändning och uppkomst av avfall. Verksamheterna har under året bedrivits enligt gällande tillstånd och villkor.

Ytterligare information om Getinges miljöarbete finns i Hållbarhetsredovisningen på sidorna 28-35.

Riskhantering

Vårdens ersättningssystem. Den enskilt största marknadsrisken för Getinge är politisk. Förändringar i vårdens ersättningssystem kan få stora effekter på enskilda marknader genom att anslagen minskas eller skjuts på framtiden. Genom att Getinge är verksam på ett stort antal geografiska marknader, begränsas denna risk för koncernen som helhet.

Kunder. Verksamheten som bedrivs av Getinges kunder finansieras som regel direkt eller indirekt med offentliga medel och betalningsförmågan är i de allra flesta fall mycket

god, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. Vid affärer utanför OECD-området betalningssäkras samtliga transaktioner om inte kundens betalningsförmåga är väl dokumenterad.

Myndigheter och kontrollorgan. Delar av Getinges produktsortiment omfattas av lagstiftning som stipulerar betydande utvärdering, kvalitetskontroll och dokumentation. Det kan inte uteslutas att Getinges verksamhet, finansiella ställning och resultat i framtiden kan komma att påverkas negativt av svårigheter att leva upp till myndigheters och

kontrollorgans befintliga föreskrifter och krav eller förändringar av dessa. För att i största mån begränsa dessa risker bedriver Getinge ett omfattande arbete kring kvalitet och regulatoriska frågor. Respektive affärsområde har en övergripande ansvarig för kvalitet och regulatoriska frågor. Majoriteten av koncernens produktionsanläggningar är certifierade enligt den medicintekniska kvalitetsstandard ISO 13485 och/eller den allmänna kvalitetsstandard ISO 9001.

Forskning och utveckling. Getinges framtida tillväxt är även beroende av att företaget

lyckas utveckla nya och framgångsrika produkter. Arbete med forskning och utveckling är kostsamt och det är omöjligt att garantera att utvecklade produkter är kommersiellt lyckosamma. För att maximera avkastningen av forsknings- och utvecklingsansträngningarna har koncernen en mycket strukturerad urvals- och planeringsprocess för att säkerställa att koncernen prioriterar rätt i valet av potentiella projekt. Denna process omfattar noggranna analyser av marknad, teknikutveckling, val av produktionsmetod och val av underleverantörer. Även det egentliga ut-

vecklingsarbetet bedrivs på ett strukturerat sätt och varje enskilt projekt genomgår ett antal fasta kontrollpunkter.

Produktansvar och skadeståndskrav. Sjukvårdsleverantörer riskerar, likt andra aktörer inom sjuk- och hälsovård, att bli föremål för anspråk avseende produktansvar och andra juridiska frågor. Sådana anspråk kan röra stora belopp och betydande juridiska kostnader. Getinge kan inte lämna några garantier för att dess verksamhet inte kommer att utsättas för ersättningskrav. För de egen-

doms- och ansvarsrisker (t ex produktansvar) som koncernen är utsatt för finns omfattande försäkringsprogram.

Skydd av immateriella rättigheter. Getinge är ledande inom sina verksamhetsområden och satsar betydande belopp på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar hävdar Getinge aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Om så krävs skyddar Bolaget sina immateriella rättigheter genom juridiska processer.

Finansiell riskhantering

Getinge är i sin verksamhet utsatt för en rad finansiella risker. Med finansiella risker avses i första hand risker relaterade till valuta- och ränterisker samt kreditrisker. Riskhanteringen regleras av en av styrelsen fastställd finanspolicy. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera finansiella risker ligger inom koncernledningen och finansfunktionen. De mest väsentliga finansiella risker som koncernen är utsatt för är valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisker. För mer detaljerad information rörande dessa risker hänvisas till not 26 "Finansiell riskhantering". Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras huvudsakligen genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

Valuta. Valutakursförändringars påverkan på resultat och eget kapital är beräknad utifrån prognostiserade volymer och resultat i utländsk valuta med hänsyn tagen till de

kurssäkringar som är gjorda. Därtill kommer valutapåverkan i finansnettot avseende räntekostnader i främmande valutor. Valutatransaktionseffekter förväntas ha en positiv påverkan på koncernens resultat 2016 med ca 150 miljoner kronor. Påverkan på det egna kapitalet vid en omvärdering av koncernens portfölj av valutaderivat som innehas i säkringssyfte, givet en kursrörelse om 5 procent, är ca 130 miljoner kronor. Övriga omräkningseffekter på det egna kapitalet vid 5 procents kursrörelse är cirka 847 miljoner kronor. Känsligheten för valutakursernas svängningar på resultatet anges i tabellen nedan med utgångspunkt från de kurser som noterats i tabellen.

Valuta: estimerad kurs 2016	Uppskattad nettovolym 2016, miljoner	Påverkan i Mkr vid 5% kursrörelse
JPY: 7,00	2 500	+/- 10
EUR: 9,40	85	+/- 40
GBP: 12,75	40	+/- 25
USD: 8,40	165	+/- 70

Känslighetsanalys. Getinges resultat påverkas av ett antal externa faktorer. I tabellen nedan redovisas hur förändringar av några av de faktorer som är viktiga för Getinge skulle ha påverkat koncernens resultat före skatt år 2015.

Förändring resultat före skatt	Mkr	
Prisförändring	+/- 1 %	+/- 302
Kostnad sålda varor	+/- 1 %	+/- 161
Lönekostnader	+/- 1 %	+/- 88
Ränta	+/- 1 %-enhet	+/- 59

Effekten på koncernens resultat före skatt vid en ränteförändring om +/- 1 procentenhet har beräknats baserat på koncernens räntebärande skulder exklusive pensionskulder vid utgången av 2015. Påverkan på det egna kapitalet vid en ränteförändring om +/- 1 procentenhet är cirka 460 miljoner kronor. Hänsyn har tagits till de olika riskhanteringsåtgärder som Getinge tillämpar utifrån fastställd policy.

Utsikter

Inom EMEA-regionen räknar koncernen med en svagt positiv tillväxt, som även är vår bedömning av den västeuropeiska marknaden. I regionen Americas förväntas en svag positiv tillväxt, där efterfrågan på den nordamerikanska marknaden bedöms öka något med anledningarna i Latinamerika kvarstår.

I Asia/Pacific-regionen bedöms tillväxtutsikterna som goda, med särskilt positiva utsikter i Sydostasien och Indien, medan Kina förblir svårbedömt.

Sammantaget bedöms volymtillväxten som positiv under 2016.

De finansiella konsekvenserna av förlikningsavtalet med FDA, exkluderat kostnaderna för åtgärdsprogrammet, bedöms

under 2016 minska jämfört med 2015 och beräknas ha en negativ påverkan på koncernens rörelseresultat 2016 om cirka 130 Mkr. Valutatransaktionseffekter förväntas ha en positiv påverkan på koncernens resultat 2016 med cirka 150 Mkr (-273).

Omstruktureringskostnaderna för helåret 2016 beräknas uppgå till cirka 800 Mkr (657).

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Inledning

Getinge är ett globalt företag med verksamhet i 40 länder och egen produktion i 10 länder. Förändrings- och tillväxttakten har sedan börsintroduktionen varit hög.

Koncernens kunderbjudande har kontinuerligt breddats med nya produkter och verksamhetsområden. Koncernens kunder återfinns inom sjukvården, äldreården och Life Sciences-området och koncernens produkter har stor betydelse för kvaliteten och effektiviteten på kundernas verksamhet. Förtroende för Getinge och dess produkter är

därmed avgörande för fortsatta försäljningsframgångar.

Bolagsstyrningen inom Getinge syftar till att säkra en fortsatt stark utveckling av bolaget och därmed även säkerställa att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle.

Getinges bolagsstyrning och interna regelverk är genomgående riktade mot affärs mål och strategier. Koncernens risker är väl analyserade och riskhanteringen är integrerad

i såväl styrelsearbetet som den operativa verksamheten. Genom att bolagsstyrningen är så tydligt riktad mot affärsmålen skapas den snabbhet och flexibilitet i beslutsfattandet som många gånger kan vara avgörande för framgång.

Getinges organisation är utformad för att kunna reagera snabbt på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför på bolags- eller affärsområdesnivå, medan övergripande beslut om strategi och inriktning fattas av Getinges styrelse och koncernledning.

Externa och interna regelverk

Bolagsstyrningen i Getinge utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer. Getinge tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden bygger på principen "följ eller förklara".

Detta innebär att ett företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skäl till varje avvikelseredovisas. Getinge följer Kodens regler och redovisar nedan förklaringar i de fall Getinge avviker från Kodens regler under 2015. Koden finns tillgänglig på: www.bolagsstyrning.se

Bland de interna regelverk som påverkar Getinges bolagsstyrning återfinns bland annat företagets bolagsordning, styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, policydokument och koncernens uppförandekod. Bolagsordningen finns tillgänglig på koncernens hemsida www.getingegroup.com.

Aktieägare

Vid utgången av 2015 hade Getinge 36 846 aktieägare enligt Modular Finance. Getinges aktiekapital bestod vid slutet av året av 238 323 377 aktier, varav 15 940 050 A-aktier och 222 383 327 B-aktier. A-aktier berättigar

till 10 röster medan B-aktier berättigar till 1 röst. Handel med Getinge-aktier sker på Nasdaq Stockholm. Getinges börsvärde uppgick till 53,0 miljarder kronor den 31 december 2015. Bolagets största aktieägare är Carl

Bennet AB, som representerar 48,9 procent av det totala antalet röster i bolaget. Ytterligare information avseende Getinges aktieägarstruktur, aktiens utveckling etc presenteras på sidorna 36-37.

Årsstämma 2015

Vid Getinges årsstämma den 25 mars 2015 i Halmstad deltog 985 företrädare representerande 55,4 procent av antalet aktier och 72,1 procent av det totala antalet röster i bolaget. Vid stämman var styrelse, vd, finansdirektör och bolagets revisorer närvarande. Vid stämman omvaldes styrelseledamöterna Carl Bennet, Johan Bygge, Cecilia Daun Wennborg, Carola Lemne, Malin Persson, Johan Stern och Maths Wahlström. Vid stämman nyvaldes styrelseledamoten Alex Myers. Carl Bennet valdes till styrelsens ordförande. Det noterades att arbetstagarorganisationerna utsett Peter Jörmalm och Rickard Karlsson till ledamöter i styrelsen samt Åke Larsson och Maria Grehagen Hedberg till suppleanter. Protokoll från årsstämman finns tillgängligt på www.getingegroup.com.

Stämmans beslut

- Fastställande av den framlagda resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.
- Utdelning. Årsstämman fastställde styrelsens förslag till vinstutdelning om 2,80 kronor per aktie.
- Ansvarsfrihet. Stämman beslutade att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2014.
- Arvode till styrelsen. Arvode till styrelsen beslutades utgå med ett sammanlagt belopp om 4 400 000 kronor exklusive ersättning för utskottsarbete. Mer detaljerad information återfinns på sidan 48.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Årsstämman

godkände styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Mer detaljerad information återfinns på sidan 48.

Översikt över bolagsstyrningen i Getingekoncernen 2015



Valberedning

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2016 offentliggjordes den 15 oktober 2015 och samtliga aktieägare har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag. Valberedningen genomför en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter utarbetar valberedningen ett förslag till ny styrelse som lämnas i samband med kallelsen till den kommande årsstämman. Inför årsstämman 2016 har valberedningen sammanträtt två gånger. I valberedningen inför årsstämman 2016 ingår följande representanter för de största aktieägarna:

- Carl Bennet, Carl Bennet AB
- Ossian Ekdahl, Första AP-fonden
- Marianne Nilsson, Swedbank Robur AB
- Anders Oscarsson, AMF Försäkring & Fonder
- Per Colleen, Fjärde AP-fonden
- Viveka Ekberg, representant för de mindre aktieägarna.

Till ordförande i valberedningen inför årsstämman 2016 utsågs styrelseordföranden Carl Bennet, vilket avviker från Kodens regler. Bolagets större aktieägare har förklarat att bakgrunden till detta var att styrelsens

ordförande är mycket lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare.

Utvärdering. Som underlag för sina förslag inför årsstämman 2016 har valberedningen gjort en bedömning huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets läge och framtida inriktning. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

Styrelse

Styrelsen konstituerade sig den 25 mars 2015 och under året har det hållits 12 styrelsesammanträden där den genomsnittliga närvaron bland stämموvalda ledamöter varit 96 procent. Styrelsen har också hållit ett styrelsemöte i januari 2016, vid vilket resultatet för 2015 behandlades och därefter publicerades. Med undantag för vd har ingen i Getinges styrelse en operativ roll i bolaget. Styrelsen och vd presenteras närmare på sidorna 50-51.

Oberoende. Getinge uppfyller Koden vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter. Valberedningen är av uppfattningen att Alex Myers, i sin egenskap av vd, inte är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och

bolagsledningen, samt att Carl Bennet och Johan Stern, som representanter för och styrelseledamöter i Getinges huvudaktieägare Carl Bennet AB, inte är att anse som oberoende i förhållande till större aktieägare. Övriga bolagsstämموvalda styrelseledamöter – Johan Bygge, Cecilia Daun Wennborg, Carola Lemne, Malin Persson och Maths Wahlström – bedömer valberedningen som oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som till större aktieägare. Sekreterare vid styrelsemötena har varit finansdirektör Ulf Grunander. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, budget, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen

behandlat övergripande frågor rörande konjunkturfrågor och relaterade kostnadsfrågor, företagsförvärv och andra investeringar, långsiktiga strategier, finansiella frågor samt struktur- och organisationsförändringar. Som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor finns två utskott: revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Delegering av ansvar och beslutanderätt till dessa utskott framgår av styrelsens arbetsordning. De frågor som behandlats och de beslut som fattats vid utskottens möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsesammanträde.

STYRELSE OCH UTSKOTT 2015

Stämموvalda styrelsemedlemmar	Invald	Beroende ¹	Utskott		Närvaro möten		
			Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Styrelsemöten	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet
Carl Bennet, ordförande	1989	■		Ordförande	12/12		2/2
Johan Bygge	2007			Ordförande	12/12	5/5	
Cecilia Daun Wennborg	2010			Ledamot	12/12	4/5	
Carola Lemne	2003			Ledamot	12/12	3/5	
Johan Malmquist*	1997	▲			2/12		
Alex Myers**	2015	▲			12/12		
Malin Persson	2014			Ledamot	12/12		2/2
Johan Stern	2004	●		Ledamot	12/12	4/5	2/2
Maths Wahlström	2012			Ledamot	6/12		2/2
Av de anställda utsedda ledamöter							
Peter Jörmalm	2012				12/12		
Rickard Karlsson	2013				12/12		
Åke Larsson (suppleant)	2014				12/12		
Maria Grehagen-Hedberg (suppleant)	2014				12/12		

1. Enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning
 ■ = Representant för Getinges huvudägare Carl Bennet AB
 ▲ = Verkställande direktör och koncernchef
 ● = Styrelseledamot i Getinges huvudägare Carl Bennet AB

* Johan Malmquist deltog som vd på 2 styrelsemöten innan han avgick i samband med årsstämman den 25 mars.

**Alex Myers deltog som vd på 10 styrelsemöten under året, och deltog även på ytterligare två möten som adjungerad ledamot.

Ersättningsutskott

Getinges ersättningsutskott bestod under 2015 av styrelsemedlemmarna Carl Bennet (ordförande), Johan Stern, Maths Wahlström

och Malin Persson. Under 2015 har utskottet haft två protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov.

Samtliga medlemmar har närvarit vid alla sammanträden under året.

Revisionsutskott

Getinges revisionsutskott bestod under 2015 av styrelsemedlemmarna Johan Bygge (ordförande), Cecilia Daun Wennborg, Carola Lemne och Johan Stern. Under 2015 har utskottet haft fem protokollförda möten samt

däremellan haft underhandskontakter vid behov. Den genomsnittliga närvaron har varit 80 procent.

Revisionsutskottet har också hållit ett möte i januari 2016, vid vilket revisionen av

2015 behandlades. Bolagets revisorer har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorerna diskuterat och fastställt revisionens omfattning.

Finansiell rapportering

Styrelsen övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet genom instruktioner för vd och revisionsutskottet samt fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs

styrelsen genom instruktion för ekonomisk rapportering. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom delårsrapport, bokslutsrapport och årsredovisning, och har delegerat till bolagsledningen

att säkerställa pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

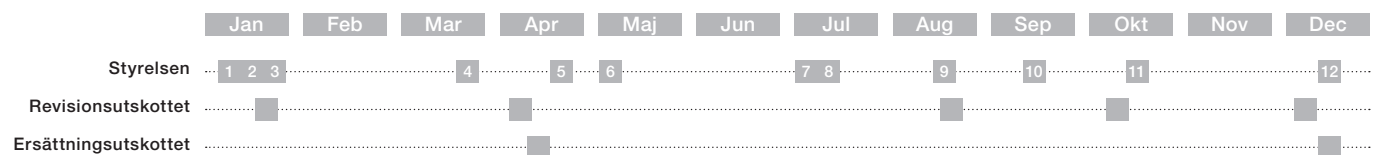
Externa revisorer

Huvudansvarig revisor vid Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är auktoriserade revisor Johan Rippe och medrevisor är auktoriserade revisorn Eric Salander. Varken Johan Rippe eller Eric Salander innehar några aktier i bolaget. När Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB anlitas för att tillhandahålla andra tjänster än revision, sker det i enlighet med de av revisionsutskottets beslutade regler för

godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning av dessa. Getinge bedömer att utförandet av dessa tjänster inte äventyrat Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB oberoende. I huvudsak har det rört sig om fördjupade genomgångar och speciella granskningar. På sidan 48 samt i not 5 i koncernredovisningen framgår den fullständiga ersättningen till revisorerna de senaste

tre åren. Bolagets revisorer har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten och ett styrelsemöte. I samband med styrelsemötet hade revisorerna ett möte med styrelsen där inga representanter för företagsledningen deltog.

STYRELSENS OCH UTSKOTTENS MÖTEN 2015



Styrelsemöten

- | | |
|------------------------|---|
| 1 Förförsvärdiskussion | 7 Informationsärende |
| 2 Förförsvärdiskussion | 8 Delårsrapport |
| 3 Årsbokslut | 9 Informationsärende |
| 4 Årsstämma | 10 Företagsbesök & Verksamhetsgenomgång |
| 5 Delårsrapport | 11 Delårsrapport |
| 6 Förförsvärdiskussion | 12 Budget |

Den operativa verksamheten

Vd och övriga i koncernledningen har under 2015 haft kontinuerliga möten för att gå igenom månadsresultat, uppdatera prognoser och planer samt diskutera strategifrågor. I koncernledningen behandlades, förutom operativa ärenden rörande varje affärsområde, även koncerngemensamma frågor.

Koncernledningen har under 2015 bestått av koncernchefen och affärsområdescheferna samt koncernens finansdirektör och personaldirektör. Styrelsen har haft ansvaret för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Till vd har delegerats ansvaret att skapa goda förutsättningar för att

arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledning som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policy, riktlinjer och ansvarsbeskrivningar.

Arvode till styrelsen

Vid årsstämman 2015 beslutades att arvode till styrelsen skulle utgå med ett sammanlagt belopp om 4 400 000 kronor, varav 1 100 000 kronor till ordföranden och 550 000 kronor till var och en av de övriga bolagsstämnovalda

ledamöter som inte är anställda i koncernen. Årsstämman beslutade vidare att ersättning för arbete i revisionsutskottet skulle utgå med 240 000 kronor till ordföranden och 120 000 kronor till var och en av de övriga ledamö-

terna, samt att ersättning för arbete i ersättningsutskottet skulle utgå med 125 000 kronor till ordföranden och 92 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna.

Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Det finns inga utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelsens ledamöter, vd eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2015 fastställde riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebärande i huvudsak följande. Ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på varje marknad där Getinge verkar så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig lön, pension samt övriga förmåner. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska alltid vara i förväg begränsad till ett maximalt belopp och vara kopplad till

förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Någon rörlig ersättning ska ej utgå om resultat före skatt är negativt. För den verkställande direktören ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 80 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på de individuella mål som uppställs av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen baseras på dels utfallet i det egna ansvarsområdet, dels individuellt uppsatta mål. Utöver nämnda rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutade aktie eller aktiekursrelaterade

incitamentsprogram. Styrelsen har rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Totalt uppgick ersättningar till ledande befattningshavare till 82 Mkr (69) under 2015. Se not 27 för ytterligare information.

Styrelsen föreslår att årsstämman 2016 beslutar om oförändrade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

ARVODEN FÖR STYRELSE- OCH UTSKOTTSARBETE 2015

Namn	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Totalt
Carl Bennet	1 100 000	125 000	1 225 000
Johan Bygge	550 000	240 000	790 000
Cecilia Daun Wennborg	550 000	120 000	670 000
Carola Lemne	550 000	120 000	670 000
Malin Persson	550 000	92 000	642 000
Johan Stern	550 000	212 000	762 000
Maths Wahlström	550 000	92 000	642 000
Totalt	4 400 000	1 001 000	5 401 000

Arvode till revisorer

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB innehar revisionsuppdraget. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets

revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser i allt väsentligt rådgivning inom redovisnings- och skatteområdet samt biträde

i samband med företagsförvärv. Revisionsarvodet uppgick under 2015 till 26 (22) miljoner kronor och arvudet för andra uppdrag till 14 (10) miljoner kronor.

Intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen

Beskrivning. Intern kontroll över finansiell rapportering är en integrerad del av bolagsstyrningen inom Getingekoncernen. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, och syftar genom detta till att skydda ägarnas investeringar i bolaget.

Kontrollmiljö. Getingekoncernens organisation är utformad för att snabbt kunna reagera på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av Getinges styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Getinge är utformad för att hantera dessa förutsättningar. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning vilken bland annat reglerar ordförandens och verkställande direktörens uppgifter. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott för att öka kännedomen om insyn och kontroll av företagets redovisning, ekonomiska rapportering och riskhantering, samt ett ersättningsutskott för att hantera företagsledningens ersättningar. Inom varje affärsområde finns ett eller flera administrativa centra som svarar för den löpande transaktionshanteringen och redovisningen. Varje affärsområde har en ekonomieförman som ansvarar för affärsområdets ekonomiska styrning och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

Riskbedömning. Riskbedömning utgår från koncernens finansiella mål. De övergripande finansiella riskerna är definierade och till stor del branschspecifika. Genom att genomföra kvantitativa och kvalitativa riskanalyser med utgångspunkt i koncernens balans- och resultaträkning identifierar Getinge vilka nyckelrisker som kan utgöra hot mot att nå affärsmässiga och finansiella mål. Inom respektive affärsområde analyseras dessutom ett flertal

enheter för att få en mer detaljerad uppfattning om faktisk tillämpning av existerande regelverk. Åtgärder för att minimera identifierade risker tas därefter fram centralt inom koncernen.

Kontrollaktiviteter. De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Det finns till exempel automatiserade kontroller i IT-baserade system som hanterar behörigheter och attesträtt, samt manuella kontroller, såsom dualitet, i såväl löpande bokföring som bokslutsposter. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet. Koncernen arbetar efter enhetliga mallar och modeller för att identifiera och dokumentera processer och kontroller.

Information och kommunikation. Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policyer, handböcker och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form. Information om hur effektivt den interna kontrollen i koncernen fungerar och rapporteras regelbundet till relevanta parter inom organisationen via implementerade rapporteringsverktyg.

Uppföljning och övervakning. Ekonomiavdelning och ledning analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapportering från bolagets revisorer med deras iakttagelser och rekommendationer. Styrelsen erhåller månadsvis ekonomiska rapporter och behandlar vid varje styrelsesammanträde bolagets ekonomiska situation. Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna följs upp regelbundet på olika nivåer i koncernen och omfattar både bedömning av utformning och operativ funktionalitet i de nyckelkontroller som identifierats och dokumenterats.

Självutvärdering och validering. Sedan 2006 arbetar Getingekoncernen med en formaliserad process för uppföljning och utvärdering av dokumentation och kontrollaktivitetens effektivitet. Kontrollen utförs både genom ett koncerngemensamt IT-baserat verktyg för självutvärdering och genom validering av självutvärderingarna. Valideringarna genomförs av controllers från en annan affärsenhet.

Under 2015 genomfördes självutvärderingen vid samtliga operativa enheter inom koncernen. I samband med ordinarie revision genomförde revisorerna en validering av den interna kontrollen. Såväl självutvärderingen som valideringen omfattar processerna kring finansiell rapportering, produktion och lager, inköp och intäkter från produkter och tjänster.

Systemet med självutvärdering och validering ger styrelsen en god bild över hur koncernen hanterar olika informationsflöden, hur koncernen reagerar på ny information och hur de olika kontrollsystemen fungerar.

Utfall 2015. Uppföljningen av den interna kontrollen under 2015 visade att dokumentation och kontrollaktiviteter i allt väsentligt är etablerade vid de validerade bolagen. Styrelsen har mot bakgrund av utfört arbete med den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

Fortsatt arbete. Det fortgående arbetet med intern kontroll inom Getingekoncernen kommer det närmaste året främst koncentreras till riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning/övervakning. En uppdatering av riskanalysen gällande relevanta styrprocesser och riskområden sker som en årligt återkommande aktivitet. Inom området Kontrollaktiviteter kommer resurser fortsatt användas till att dokumentera tillkommande processer som en följd av den årliga riskanalysen. Beroende på utfall från den genomförda självutvärderingen kan eventuellt arbete behöva genomföras för att korrigera rapporterade brister.

GETINGES STYRELSE



Carl Bennet (1951)

Styrelsens ordförande
Civilekonom, tekn. dr. hc

Uppdrag i Getinges styrelse: Styrelsens ordförande sedan 1997. Ordförande i valberedningen.

Ordförande i ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 1989.

Nuvarande uppdrag: vd i Carl Bennet AB, styrelseordförande i Elanders och Lifco. Styrelseledamot i Holmen och L E Lundbergföretagen.

Tidigare uppdrag: Vd och koncernchef i Getinge
Aktieinnehav: Innehar via bolag 15 940 050 A-aktier och 27 153 848 B-aktier



Johan Bygge (1956)

Stämмоvald ledamot
Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse: Ordförande i revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2007.

Nuvarande uppdrag: Chief Operating Officer EQT och medlem i ledningsgruppen, Styrelseordförande i Novare Human Capital AB och Samsari AB, Vice Styrelseordförande i Swiss Smile AG, Styrelseledamot i Anticimex International AB.

Tidigare uppdrag: Ekonomi- och Finansdirektör Investor AB, Vice Vd för Electrolux, Ekonomi- och finansdirektör Electrolux.

Aktieinnehav: Innehar 5 000 B-aktier



Cecilia Daun Wennborg (1963)

Stämмоvald ledamot
Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2010.

Nuvarande uppdrag: Styrelseordförande i Proffice AB, styrelseledamot i bl.a. ICA Gruppen AB, Loomis AB, Hotell Diplomat AB, Atvexa AB, Sophiahemmet och Stiftelsen Oxpham Sverige.

Tidigare uppdrag: Vice vd för Ambea AB, vd för Carema Vård och Omsorg AB, Tillförordnad vd i Skandiabanken, Sverigechef för Skandia samt vd för Skandia Link.

Aktieinnehav: Innehar 750 B-aktier



Maria Grehagen Hedberg (1958)

Suppleant, representant för IF Metall
Montering

Uppdrag i Getinges styrelse: Suppleant sedan 2014.

Anställd i Maquet Critical Care AB.

Aktieinnehav: Innehar inga aktier



Peter Jörmalm (1959)

Ordinarie ledamot, representant för Unionen.
Parts Management/Parts Specialist

Uppdrag i Getinges styrelse: Ordinarie ledamot sedan 2014. Suppleant 2012-2014. Anställd i Getinge Infection Control AB.

Aktiehav: Innehar inga aktier



Rickard Karlsson (1970)

Ordinarie ledamot, representant för IF Metall
Montering

Uppdrag i Getinges styrelse: Ordinarie ledamot sedan 2014. Suppleant 2013-2014. Anställd i Getinge Sterilization AB.

Aktiehav: Innehar inga aktier

Ersättningsutskottet

Carl Bennet, ordförande
Johan Stern
Maths Wahlström
Malin Persson

Revisionsutskottet

Johan Bygge, ordförande
Cecilia Daun Wennborg
Carola Lemne
Johan Stern

Revisorer

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
Johan Rippe, huvudansvarig
Auktoriserad revisor
Eric Salander, medrevisor
Auktoriserad revisor



Åke Larsson (1966)

Suppleant, representant för Sveriges Ingenjörer
Civilingenjör, Forskning & Utveckling
Uppdrag i Getinges styrelse: Suppleant sedan 2014.
Anställd i Maquet Critical Care AB.
Aktieinnehav: Innehar inga aktier



Carola Lemne (1958)

Stämмоvald ledamot
Leg. Läkare, med. dr., docent
Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisions-
utskottet. Styrelseledamot sedan 2003.
Nuvarande uppdrag: vd för Svenskt Näringsliv.
Docent vid Karolinska Institutet. Ordförande i
Uppsala Universitet. Styrelseledamot i AFA
Försäkringar AB. Delägare i CALGO Handelsbolag.
Tidigare uppdrag: Vd och koncernchef för
Praktikertjänst AB, Styrelseledamot i Svenskt
Näringsliv, Investor AB, MEDA AB, Stiftelsen för
Strategisk Forskning och Apoteket AB. Vd för
Danderyds Sjukhus AB. Klinisk forskningschef på
Pharmacia & Upjohn AB.
Aktieinnehav: Innehar 2 300 B-aktier.



Alex Myers (1963)

Stämмоvald ledamot, vd och koncernchef i Getinge
Fil. kand. i Organizational Behaviour
Uppdrag i Getinges styrelse: Styrelseledamot sedan
2015.
Nuvarande uppdrag: Styrelseledamot i Duni.
Tidigare uppdrag: Vd och koncernchef för Hilding
Anders AB, Executive Vice President för affärsområ-
de Extended Care inom Getingekoncernen, Senior
Vice President, Carlsberg Breweries.
Aktieinnehav: Innehar 21 850 B-aktier.



Malin Persson (1968)

Stämмоvald ledamot
Civilingenjör
Uppdrag i Getinges styrelse: Stämмоvald ledamot
sedan 2014. Ledamot av ersättningsutskottet.
Nuvarande uppdrag: Vd och ägare Accuracy AB,
styrelseledamot i bland annat Mekonomen,
Hexatronic, Hexpol AB, Konecranes Plc och
Kongsberg Automotive.
Tidigare uppdrag: Vd för Stiftelsen Chalmers
Tekniska Högskola, mångårig erfarenhet från stora
svenska industriföretag bl.a. inom Volvokoncernen.
Aktieinnehav: Innehar 2 000 B-aktier



Johan Stern (1951)

Stämмоvald ledamot, Styrelsens Vice Ordförande
Civilekonom
Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisions-
utskottet. Ledamot av ersättningsutskottet.
Styrelseledamot sedan 2004.
Nuvarande uppdrag: Ordförande i Healthinvest
Partners AB, Fädriften Invest AB, Skanör Falsterbo
Kallbadhus AB samt Stiftelsen Harry Cullbergs
Fond. Styrelseledamot i Carl Bennet AB, Elanders
AB, Lifco AB, Rolling Optics AB, RP Ventures AB,
Swedish-American Chamber of Commerce, Inc. och
Estea AB.
Tidigare uppdrag: Verksam inom SEB i Sverige och
USA.
Aktieinnehav: Innehar 30 104 B-aktier.



Maths Wahlström (1954)

Stämмоvald ledamot
Civilekonom
Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av ersätt-
ningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2012.
Nuvarande uppdrag: Styrelseordförande i KMG
Capital Partners, LLC, Styrelseordförande i PCI
HealthDev, LLC, styrelseledamot och samordnande
ledamot i Coherus Biosciences INC, styrelseledamot
i Alteco Medical AB och styrelseledamot i Triomed AB.
Tidigare uppdrag: Mer än 30 års internationell erfä-
renhet inom hälso- och sjukvård, bl.a. som finans-
direktör för Gambrokoncernen och vd för Gambro
Healthcare INC. Har också varit vd för Fresenius
Medical Services och ingått i koncernledningen för
Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA.
Aktieinnehav: Innehar 9 000 B-aktier.

KONCERNLEDNING 2016

Den 1 januari 2016 ersattes Getingekoncernens organisationsstruktur bestående av tre fristående affärsområden med en funktionell struktur. Som en följd av den nya organisationsstrukturen formas en ny koncernledning som presenteras närmre nedan.



Alex Myers (1963)
Vd & Koncernchef
- Fil. kand. i Organizational Behavior
- Svensk medborgare
- Anställd sedan 2015
- Aktieinnehav: Innehar 21 850 B-aktier

Tidigare erfarenhet: Alex Myers tillträdde som VD och koncernchef för Getingekoncernen i mars 2015. Dessförinnan var han VD och koncernchef för Hilding Anders AB, men har ett tidigare förflutet inom Getingekoncernen som affärsområdeschef för affärsområdet Extended Care. Innan dess var han medlem i Carlsbergs koncernledning i 10 år, varav de sista 5 åren som chef för de västeuropeiska marknaderna.



Carsten Blecker (1966)
President, EMEA
- PhD in Dentistry; Doktor i Business Administration
- Tysk medborgare
- Anställd sedan 2014
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Tidigare erfarenhet: Carsten Blecker var fram till årsskiftet 2015/2016 President för WEMEA inom Medical Systems och President Middle East & Africa för Getinge Group. Carsten tidigare uppdrag innefattar positioner inom Biomet, McKinsey & Company, Kimberly-Clark, Medtronic och Palex Medical.



Pernille Fabricius (1966)
Finansdirektör
- Masterutbildning i revision och redovisning, samt i finans, MBA, LLM i EU-rätt
- Dansk medborgare
- Anställd sedan 2016
- Aktieinnehav: innehar inga aktier

Tidigare erfarenhet: Innan Pernille Fabricius tillträdde som Finansdirektör för Getingekoncernen arbetade hon som oberoende rådgivare till bland annat Silverfleet Capital. Dessförinnan var hon global CFO på Damco International (en del av AP Møller Maersk), Group CFO och Partner på TMF Group samt Senior Vice President på ISS World Services A/S.



Lena Hagman (1965)
Executive Vice President, Quality Regulatory Compliance
- Kandidatexamen i Ingenjörsvetenskap med inriktning kemi och textil
- Svensk medborgare
- Anställd sedan 2010
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Tidigare erfarenhet: Lena Hagman var fram till årsskiftet 2015/2016 Senior Vice President, Group Quality & Regulatory Compliance för Getingekoncernen. Lena har en gedigen bakgrund från kvalitetsområdet och har bland annat erfarenhet från företag som Capio, Neovanta Medical AB och Mölnlycke Healthcare.



Heinz Jacqui (1961)
President, Acute Care Therapies
- Examen i maskin- och processteknik
- Tysk medborgare
- Anställd sedan 2012
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Tidigare erfarenhet: Heinz Jacqui var fram till årsskiftet 2015/2016 Executive Vice President för affärsområde Medical Systems. Han har en lång internationell karriär inom den medicintekniska industrin och har bland annat innehaft ledande positioner på Olympus Medical och Draeger Medical.



Felix Lara (1969)
President, Patient & Post-Acute Care
- Kandidatexamen i ingenjörsvetenskap med inriktning maskinteknik, MBA
- Amerikansk medborgare
- Anställd sedan 2014
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Tidigare erfarenhet: Felix Lara var fram till årsskiftet 2015/2016 Senior Vice President Marketing and Business Development inom affärsområde Extended Care. Han har mer än 15 års erfarenhet från sjukvårdsindustrin och har haft seniora positioner inom marknadsföring och affärsutveckling på bland annat Grünenthal Group och Bristol-Myers Squibb.



Joacim Lindoff (1973)
President, Surgical Workflows
- Civilekonom
- Svensk medborgare
- Anställd sedan 1999
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Tidigare erfarenhet: Joacim Lindoff var fram till årsskiftet 2015/2016 Executive Vice President för affärsområde Infection Control men startade sin karriär inom Getinge 1999. Tidigare har han bland annat haft seniora positioner på NIBE samt varit ordförande i den medicintekniska branchorganisationen Swedish Medtech under 2010-2014.



Paul Lyon (1962)
President, Asia/Pacific
- Kandidatexamen i Ingenjörsvetenskap, civilekonom.
- Australiensisk medborgare
- Anställd sedan 2007
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier.

Tidigare erfarenhet: Paul Lyon var fram till årsskiftet 2015/2016 tillförordnad Executive Vice President för affärsområde Extended Care. Han har mer än 20 års internationell erfarenhet från en mängd olika marknader och har tidigare haft seniora positioner inom börsnoterade bolag i både Sydostasien och Australien.



Reinhard Mayer (1967)
 President, Supply Chain
 - Ingenjörsexamen i affärssystem och ekonomi
 - Tysk medborgare
 - Anställd sedan 2002
 - Aktieinnehav: Innehar inga aktier.

Tidigare erfarenhet: Reinhard Mayer var fram till årsskiftet 2015/2016 finansdirektör för affärsområde Medical Systems. Han har tidigare haft seniora positioner inom finansfunktionen inom bland annat Lexware GmbH & Co. och Dow Chemical.



Raoul Quintero (Född 1956)
 President, Americas
 - Kandidatexamen i statsvetenskap
 - Amerikansk medborgare
 - Anställd sedan 2008
 - Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Tidigare erfarenhet: Fram till årsskiftet 2015/2016 var Raoul Quintero President Maquet North America. Raouls tidigare erfarenhet från medicinteknikbranschen innefattar ledande positioner inom bland annat Boston Scientific och Guidant Corporation.



Andreas Quist (1974)
 Executive Vice President, Human Resources & Sustainability
 - Pol. Mag. i företagsekonomi
 - Svensk medborgare
 - Anställd sedan 2010
 - Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Tidigare erfarenhet: Andreas Quist startade sin karriär inom Getingekoncernen 2010 som Vice President Human Resources för affärsområdet Extended Care. Han har tidigare innehaft ett flertal internationella seniora positioner inom Human Resources på stora internationella företag som exempelvis Nokia.



Kornelia Rasmussen (1977)
 Executive Vice President Communications & Brand Management
 - International Business School, IHM Business School och Kommunikation vid Jönköpings Universitet
 - Svensk medborgare
 - Anställd sedan 2012
 - Aktieinnehav: Innehar inga aktier.

Tidigare erfarenhet: Fram till årsskiftet 2015/2016 var Kornelia Rasmussen Head of Group Communications för Getingekoncernen. Innan hon började på Getinge 2012 har hon haft flera seniora positioner inom kommunikation på Volvo Car Corporation, inklusive ansvar för global intern och extern kommunikation.

Förändringar i koncernledningen 2015

Som ett resultat av omorganisationen av Getingekoncernen, vilken innebar att de tidigare tre fristående affärsområdena slogs samman till en funktionell organisationsstruktur med syftet att skapa bättre möjligheter att fokusera på varje kunds behov, en harmonisering av processer och en betydligt effektivare och mer koncentrerad administration i koncernen, ökade antalet medlemmar av koncernledningen från 6 till 12 från och med den 1 januari 2016.

Detta skedde med följande ändringar:

- Sammanslagningen av de tre affärsområdena Medical Systems, Extended Care och Infection Control till en funktionell struktur innebär att koncernledningen inte längre inkluderar affärsområdeschefer
- Cheferna för två supportfunktioner ingår nu i koncernledningen; Quality Regulatory Compliance och Communications & Brand Management

- Chefen för Supply Chain ingår nu i koncernledningen
- Tre chefer för de nya produktkategorierna; så kallade Business Category Units, ingår nu i koncernledningen
- Cheferna för de tre försäljningsregionerna EMEA, Americas och APAC ingår nu i koncernledningen

Efter de organisatoriska ändringarna ovan består koncernledningen av vd och koncernchef, finansdirektör, chef för HR & Sustainability, chef för Quality Regulatory Compliance, chef för Communication & Brand Management, chef för Supply Chain, de tre cheferna för produktenheterna samt de tre cheferna för de tre försäljningsregionerna.

Under året avgick vd och koncernchef Johan Malmquist efter 18 år som koncernchef för Getinge och ersattes av Alex Myers i samband med årsstämman den 25 mars. Under året meddelade även finansdirektör

Ulf Grunander att han går i pension i början av 2016. Ulf Grunander ersattes av Pernille Fabricius, som tillträdde som finansdirektör för Getinge den 22 februari 2016. Harald Stock, tidigare affärsområdeschef för Extended Care, beslutade sig för att lämna koncernen i samband med offentliggörandet av organisationsförändringen och ersattes av Paul Lyon som tillförordnad affärsområdeschef för återstoden av året. Heinz Jacqui och Joacim Lindoff, tidigare affärsområdeschefer för Medical Systems respektive Infection Control, ledde sina respektive affärsområden fram till årsskiftet 2015/2016.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Getinge AB (publ), org.nr 556408-5032

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:	
Överkursfond	3 435
Balanserade vinstmedel	1 836
Årets resultat	2 085
Summa	7 356
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 2,80 kr per aktie	
	667
i ny räkning överföres	6 689
Summa	7 356

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till följande redovisningshandlingar. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 30 mars 2016 för fastställelse.

Styrelsen och vd försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 26 februari 2016

Carl Bennet
Styrelseordförande

Johan Bygge
Stämмоvald styrelseledamot

Cecilia Daun Wennborg
Stämмоvald styrelseledamot

Carola Lemne
Stämмоvald styrelseledamot

Malin Persson
Stämмоvald styrelseledamot

Johan Stern
Stämмоvald styrelseledamot
Vice styrelseordförande

Maths Wahlström
Stämмоvald styrelseledamot

Peter Jörmalm
Styrelseledamot
Representant för Unionen

Rickard Karlsson
Styrelseledamot
Representant för IF Metall

Alex Myers
Stämмоvald styrelseledamot
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 26 februari 2016
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eric Salander
Auktoriserad revisor

KONCERNREDOVISNING

RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN

Mkr	Not	2015	2014	2013
Nettoomsättning	2, 3	30 235	26 669	25 287
Kostnad för sålda varor	33	-16 072	-13 559	-12 540
Bruttoresultat		14 163	13 110	12 747
Försäljningskostnader	33	-6 605	-5 772	-5 363
Administrationskostnader	33	-3 300	-2 824	-2 599
Forsknings- och utvecklingskostnader	32, 33	-598	-597	-619
Förvärvskostnader	33	-33	-38	-13
Omstrukturerings- och integrationskostnader	20, 33	-657	-1 162	-401
Övriga rörelseintäkter		222	90	124
Övriga rörelsekostnader		-463	-161	-128
Rörelseresultat	3, 4, 5, 6	2 729	2 646	3 748
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	7	26	23	24
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	8	-758	-682	-619
Resultat efter finansiella poster		1 997	1 987	3 153
Skatt på årets resultat	9	-540	-539	-858
Årets resultat		1 457	1 448	2 295
<i>Hänförligt till:</i>				
Moderföretagets aktieägare		1 390	1 433	2 285
Innehav utan bestämmande inflytande		67	15	10
		1 457	1 448	2 295
Vinst per aktie	11	5,83	6,01	9,59
- vägt genomsnittligt antal aktier för beräkning av resultat per aktie	11	238 323	238 323	238 323

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR KONCERNEN

Mkr	Not	2015	2014	2013
Årets resultat		1 457	1 448	2 295
Övrigt totalresultat				
Poster som inte kan omföras till periodens resultat				
Aktuariella vinster/förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner		-23	-666	-148
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster		6	193	39
Poster som vid senare tidpunkt kan omföras till periodens resultat				
Omräkningsdifferenser		-115	1 930	-58
Kassaflödessäkringar	26	340	-112	290
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar		-75	30	-64
Periodens övriga totalresultat netto efter skatt		133	1 375	59
Summa totalresultat för perioden		1 590	2 823	2 354
Totalresultat hänförligt till				
Moderföretagets aktieägare		1 528	2 800	2 350
Innehav utan bestämmande inflytande		62	23	4

BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

Mkr	Not	2015	2014	2013
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella tillgångar	3, 4, 12	30 543	30 064	25 126
Materiella anläggningstillgångar	3, 4, 12, 19	4 699	4 971	4 341
Finansiella instrument, långfristiga	26	80	40	138
Finansiella fordringar, långfristiga		69	83	122
Uppskjuten skattefordran	9	1 225	1 287	407
Summa anläggningstillgångar		36 616	36 445	30 134
Omsättningstillgångar				
Varulager	13	5 409	5 245	4 254
Kundfordringar	14	7 470	7 362	6 630
Aktuella skattefordringar		604	523	169
Finansiella instrument, kortfristiga	26	158	264	480
Övriga fordringar		716	705	843
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	794	792	645
Likvida medel	17	1 468	1 482	1 148
Summa omsättningstillgångar		16 619	16 373	14 169
SUMMA TILLGÅNGAR		53 235	52 818	44 303
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	16	119	119	119
Övrigt tillskjutet kapital		5 960	5 960	5 960
Andra reserver		3	-153	-1 993
Balanserade vinstmedel	10	13 121	12 416	12 445
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		19 203	18 342	16 531
Innehav utan bestämmande inflytande		390	352	29
Summa eget kapital		19 593	18 694	16 560
Långfristiga skulder				
Räntebärande långfristiga lån	18, 19	16 006	14 378	13 566
Övriga långfristiga skulder		170	26	20
Avsättningar för pensioner, räntebärande	18, 22	3 052	3 271	2 298
Avsättningar för pensioner, icke räntebärande	22	65	62	51
Uppskjuten skatteskuld	9	1 074	1 317	1 410
Övriga avsättningar, långfristiga	21	377	326	258
Summa långfristiga skulder		20 744	19 380	17 603
Kortfristiga skulder				
Omstruktureringsreserver	20	389	649	238
Övriga avsättningar, kortfristiga	21	338	223	197
Räntebärande kortfristiga lån	18, 19	5 277	6 373	3 603
Förskott från kunder		475	556	467
Leverantörsskulder		1 986	2 083	1 882
Aktuella skatteskulder		63	94	211
Finansiella instrument, kortfristiga	26	931	1 338	660
Övriga skulder		552	599	524
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	2 887	2 828	2 358
Summa kortfristiga skulder		12 898	14 744	10 140
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		53 235	52 818	44 303

Information om Getingekoncernens ställda säkerheter, se not 24.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN							
Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹	Balanserad vinst	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2013	119	5 960	-2 160	11 251	15 170	30	15 200
Summa totalresultat för perioden			167	2 183	2 350	4	2 354
Utdelning				-989	-989	-5	-994
Utgående balans per 31 december 2013	119	5 960	-1 993	12 445	16 531	29	16 560
Ingående balans per 1 januari 2014	119	5 960	-1 993	12 445	16 531	29	16 560
Summa totalresultat för perioden			1 840	960	2 800	23	2 823
Uppkommet vid förvärv						304	304
Utdelning				-989	-989	-4	-993
Utgående balans per 31 december 2014	119	5 960	-153	12 416	18 342	352	18 694
Ingående balans per 1 januari 2015	119	5 960	-153	12 416	18 342	352	18 694
Summa totalresultat för perioden			156	1 372	1 528	62	1 590
Utdelning				-667	-667	-24	-691
Utgående balans per 31 december 2015	119	5 960	3	13 121	19 203	390	19 593

1) Reserver avser kassaflödessäkringar, säkringar av nettoinvesteringar samt omräkningsdifferenser.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN				
Mkr	Not	2015	2014	2013
Den löpande verksamheten				
EBITDA		5 187	4 765	5 614
Kostnadsförda omstruktureringskostnader	20	657	1 162	401
Utbetalda omstruktureringskostnader	20	-918	-751	-352
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	31	230	47	153
Räntekostnader		-719	-649	-580
Övriga finansiella poster		-13	-10	-15
Betald skatt		-858	-790	-859
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital		3 566	3 774	4 362
Förändring i rörelsekapital				
Varulager		-171	-421	-233
Kortfristiga fordringar		-30	-42	-812
Kortfristiga skulder		93	162	227
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 458	3 473	3 544
Investeringsverksamheten				
Förvärvade verksamheter	25, 31	-41	-1 236	-248
Avytttrade verksamheter		302	-	-
Aktiverade utvecklingskostnader		-702	-673	-679
Utrustning för uthyrning		-306	-221	-299
Förvärv och avyttring av anläggningstillgångar		-1 046	-945	-1 004
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 793	-3 075	-2 230
Finansieringsverksamheten				
Upptagande av lån		1 907	4 849	4 887
Återbetalning av lån		-1 612	-766	-5 164
Förändring av långfristiga fordringar		-26	-79	303
Utbetald utdelning		-691	-993	-989
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-422	3 011	-963
Årets kassaflöde		1 243	3 409	351
Likvida medel vid periodens början		1 482	1 148	1 254
Årets kassaflöde		1 243	3 409	351
Omräkningsdifferenser		-1 257	-3 075	-457
Likvida medel vid årets slut	31	1 468	1 482	1 148

1 Redovisningsprinciper

ALLMÄN INFORMATION

Getinge AB, som är moderföretaget för Getingekoncernen, är ett aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Bolagets verksamhet framgår av förvaltningsberättelsen på sidan 38.

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Getinges koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 tillämpats. Koncernredovisningen omfattar räkenskaper för Getinge AB och dess dotterföretag och har upprättats i enlighet med anskaffningsvärdeprincipen, Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderföretagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheten att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryckandelagen. Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljontals kronor (Mkr) om inte annat anges.

NYA REDOVISNINGSPRINCIPER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN 2015

Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder ikraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2015 har väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden, vilka påverkar de redovisade tillgångs- och skuldbeloppet och övrig information såsom ansvarförbindelser m m som lämnas i bokslutet samt för de intäkter och kostnader som redovisas under perioden. Uppskattningar, bedömningar och antaganden ses över regelbundet. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar, uppskattningar och antaganden. Styrelsen och koncernledningen har bedömt följande områden som särskilt betydelsefulla vid bedömning av Getinges resultat och ställning:

Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärv. Vid rörelseförvärv identifieras samtliga identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade bolaget vilka värderas till verkligt värde, inklusive värdet på tillgångar och skulder i redan ägd andel, inklusive andel hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod. Getinge undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod enligt den redovisningsprincip som beskrivs här i not 1. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 12).

Pensionsåtagande. Redovisningen av kostnader för förmånsbaserade pensioner och andra tillämpliga pensionsförmåner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från avgörande antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar, personalomsättning och dödlighetstabeller. Antagandena om diskonteringsränta baseras i sin tur på högkvalitativa placeringar med fast ränta med liknande löptid som pensionsplanerna (se not 22).

Inkuransreserv. Varulagret är upptaget till det lägre beloppet av anskaffningsvärde enligt den så kallade först in- först ut-principen och nettoförsäljningsvärde. Varulagrets värde är justerat med bedömt värde-

minskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för lager, hanterings- och försäljningskostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans (se not 13).

Uppskjuten skatt. Värderingen av förlustavdrag och företags förmåga att utnyttja outnyttjade förlustavdrag baseras på företags uppskattningar av framtida beskattningsbara inkomster i olika skattejurisdiktioner och inbegriper antaganden om huruvida kostnader som ännu inte har varit föremål för beskattning är avdragsgilla. Uppskjuten skatt redovisas över resultaträkningen förutom i de fall uppskjuten skatt är hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat då uppskjuten skatt redovisas tillsammans med underliggande transaktion i övrigt totalresultat (se not 9).

KONCERNREDOVISNING

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Övergång av bestämmande inflytande inträffar normalt vid förvärvstidpunkten. Förvärvade företag konsolideras i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag elimineras mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Getinge tillämpar IFRS 3, rörelseförvärv, för förvärv efter den 1 januari 2004, i enlighet med IFRS 1 övergångsbestämmelser. Getinge har valt att inte räkna om tidigare förvärv. Det egna kapitalet i dotterföretagen bestäms därvid utifrån en marknadsmässig värdering av identifierbara tillgångar, skulder, avsättningar och eventalförpliktelser vid förvärvstidpunkten. I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i dotterföretaget överstiger värdet av förvärvade netto tillgångar, vilket beräknas enligt ovan, redovisas överskjutande del som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets netto tillgångar redovisas negativ goodwill direkt i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt. Om det vid förvärv av dotterföretag ingår tillgångar – t.ex. fastigheter, andelar eller verksamheter – som inte ska behållas utan som ska avyttras inom en nära framtid, redovisas dessa tillgångar i förvärvsanalysen till det belopp som beräknas inflyta. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan beräknade marknadsvärden på tillgångar och skulder, och skattemässiga restvärden. Mellanhavanden inom koncernen och orealiserade internvinster elimineras i koncernredovisningen, utan beaktande av andel av innehav utan bestämmande inflytande. Vid eliminering av interntransaktioner beaktas dessutom skatteeffekten med utgångspunkt från den nominella skattesatsen. I resultaträkningen redovisas nettoresultatet utan avdrag för innehav utan bestämmande inflytande i årets resultat. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas i separat post i koncernens egna kapital i balansräkningen. För förvärv efter 1 januari 2010 tillämpar koncernen reviderad IFRS 3 rörelseförvärv där den mest väsentliga förändringen innebär att transaktionskostnader i samband med ett förvärv kostnadsförs.

UTLÄNDSKA VALUTOR

Funktionell valuta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster. Vid upprättande av koncernredovisningen omräknas koncernens utlandsverksamhets balansräkning från dess funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs.

Omräkning av utländska verksamheter. Getinge tillämpar den s.k. dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar. Det innebär att samtliga tillgångar och skulder i dotterföretagen omräknas till balansdagens kurs, medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna förs till övrigt totalresultat. Den samlade omräkningsdifferensen vid avyttringar redovisas tillsammans med den vinst/ förlust som transaktionen ger upphov till. Externa lån som tagits upp i syfte att reducera omräkningseffekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterföretagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i övrigt totalresultat för koncernen.

INTÄKTSREDOVISNING

Försäljning omfattar produkter, tjänster och uthyrning, exklusiva indirekt omsättningsskatt och lämnade rabatter. Intäkter redovisas när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med att ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans, priset har fastställts och inkassering av fordran är skäligen säkerställd. Om leverans av färdiga produkter skjuts upp på köparens begäran men där köparen övertar äganderätten och accepterar fakturering, s.k. "Bill and hold" försäljningar, sker intäktsredovisning vid tidpunkten för äganderätts övergång. Normalt redovisas intäkter när köparen har accepterat leverans, och installation och kontroll har skett. Intäkt redovisas så snart leverans har skett om installation och kontroll är av enklare art och efter reservering av bedömda kvarstående kostnader. Intäktsredovisning av tjänster sker i takt med att tjänsterna utförs. Intäkter avseende uthyrning periodiseras över hyreskontraktens längd. Ränteintäkter redovisas löpande och erhållen utdelning redovisas när rätten till utdelning är fastställd. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning. För större uppdrag som sträcker sig över mer än en redovisningsperiod där utfallet kan mätas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter och kostnader i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden för ett uppdrag fastställs i förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter utom i de fall då detta inte motsvarar färdigställandegraden. Förändringar i uppdragets omfattning och anspråk ingår endast till den utsträckning det finns en överenskommen med kunden om detta. När utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt intäktsredovisas endast det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren och övriga uppkomna uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer. Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad i sin helhet.

STATLIGA BIDRAG

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och de villkor som är förknippade med bidraget kommer att uppfyllas. Statliga bidrag som gäller kostnader redovisas i resultaträkningen. Intäkten redovisas i samma period som de kostnader bidragen avser. Statliga bidrag relaterade till köp av tillgångar reducerar tillgångens redovisade värde. Bidrag påverkar det redovisade resultatet under tillgångens nyttjandeperiod genom lägre avskrivningar.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, realiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar, valutakursdifferenser, samt värdeförändringar på derivatinstrument som används i den finansiella verk-

KONCERNREDOVISNING

samheten. Lånekostnader i samband med upptagande av lån redovisas som en del av lånet det avser och belastar resultatet över lånets löptid.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill. Goodwill utgörs av den del av köpeskillingen vid ett förvärv som överstiger marknadsvärdet för de identifierbara tillgångarna med avdrag för skulder och eventalförpliktelser, räknat på förvärvsdagen, på den andel av det förvärvade bolagets tillgångar som koncernen förvärvat. Vid ett rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill som uppkommer vid förvärv av utländska enheter behandlas som en tillgång i den utländska enheten och omräknas till den kurs som råder på balansdagen. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehavet i intresseföretaget. Nedskrivningsbehovet för goodwill prövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning kan ha inträffat. Nedskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på goodwill som avser den avyttrade enheten.

Övriga immateriella tillgångar. Övriga immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal och övrigt. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker proportionerligt över den förväntade nyttjandeperioden, vilken brukar variera mellan 3 och 15 år. Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är antingen avskiljbara eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras marknadsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal m m. Förvärvade immateriella tillgångar värderas till marknadsvärde och skrivs av linjärt under sin förväntade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden kan i vissa fall vara obestämbar. Dessa immateriella tillgångar skrivs ej av utan nedskrivningsbehovsprövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning kan ha inträffat. Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Aktiveringen sker när ledningen bedömer att produkten är tekniskt och ekonomiskt bärkraftigt, vilket normalt är när produktutvecklingsprojekt har nått en definierad milstolpe enligt en fastställd projekteringsmodell. det aktiverade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller. Kostnader för forskning belastar resultatet när de uppkommer. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten då tillgången är färdig att användas och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden uppgår till 3 – 15 år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Fastigheter, maskiner, inventarier och övriga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster. Tillgångar som tillkommer i samband med förvärv av nya dotterbolag, redovisas till marknadsvärdet på förvärvsdagen. Avskrivning sker linjärt. Värdet i balansräkningen representerar anskaffningskostnaden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha oändlig ekonomisk livslängd, men i övrigt grundar sig avskrivningar på följande förväntade nyttjandeperioder:

Tillgångslag	Avskrivning, antal år
Markanläggningar	40 – 50
Byggnader	10 – 50
Maskiner	5 – 25
Inventarier	10
Produktionsverktyg	5
Utrustning för uthyrning	5
Bilar	4
Datorutrustning	3

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Ordinarie underhålls- och reparationskostnader kostnadsförs under de perioder de uppkommer. Mer omfattande renoverings- och uppgraderingskostnader kapitaliseras och skrivs av under objektets återstående förväntade nyttjandeperiod. Kapitalvinster/förluster redovisas under övriga rörelseintäkter/ kostnader.

LEASING. GETINGE SOM LEASETAGARE

Finansiell leasing. Leasing av fastigheter, maskiner och inventarier, där koncernen i allt väsentligt intar samma rättsställning som vid direkt ägande av tillgången, klassificeras som finansiell leasing. Finansiell leasing kapitaliseras från det att leasingavtalet ingås, till det lägre beloppet av tillgångarnas marknadsvärde eller det beräknade nuvärdet av de underliggande leasingbetalningarna. Varje leasingbetalning fördelas mellan skulder och finansiella kostnader, så att räntebetalningarna på den utestående skulden blir proportionella. Den motsvarande hyresskulden, efter avdrag för finansieringskostnader, hänförs till räntebärande skulder, medan räntedelen av leasingkostnaden resultatavräknas under leasingperioden. Fastigheter, maskiner och inventarier som anskaffats genom leasing skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden.

Operationell leasing. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing, och betalningar som erläggs enligt avtal om operationell leasing, och betalningar som erläggs enligt avtal om operationell leasing eller hyresavtal kostnadsförs proportionellt under leasing- respektive hyrestiden. Eventuell ersättning som leasetagaren, enligt avtalet, är skyldig att lämna till leasegivaren om leasingavtalet sägs upp i förtid kostnadsförs i den period då avtalet sägs upp.

GETINGE SOM LEASEGIVARE

Leasingavtal definieras i två kategorier, operationella och finansiella, beroende på avtalens finansiella innebörd. De operationella leasingavtalen redovisas som anläggningstillgångar. Intäkter från operationell leasing redovisas jämnt fördelat över leasingperioden. För dessa tillgångar tillämpas linjär avskrivning enligt villkoren i åtagandet och avskrivningsbeloppet anpassas för att överensstämma med beräknat försäljningsvärde då åtagandet löper ut. Bedömt nedskrivningsbehov belastar resultaträkningen omgående. Produkternas bedömda försäljningsvärde vid åtagandets upphörande följs kontinuerligt på individuell basis. Finansiella leasingavtal redovisas som långfristiga respektive kortfristiga fordringar. Inbetalningar från ett finansiellt leasingavtal fördelas mellan ränteintäkt och amortering av fordran.

NEDSKRIVNING

Vid varje bokslutstillfälle bedöms tillgångarnas bokförda värde för att avgöra om det finns några indikationer på nedskrivningsbehov. Om sådana indikationer finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet anses vara det högre av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet, varvid nedskrivning redovisas så snart det bokförda värdet överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisad nedskrivning på maskiner och inventarier återförs om återvinningsvärdet bedöms ha ökat, dock inte i större utsträckning än vad det bokförda värdet hade varit om ingen nedskrivning hade redovisats under tidigare år. Redovisad nedskrivning på goodwill återförs inte.

VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet/tillverkningsvärdet enligt först in, först ut principen

(FIFO) respektive nettoförsäljningsvärde. I varulagret ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar. Nettoförsäljningsvärdet är beräknat till uppskattat försäljningspris med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En uppskattning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året. Varulagrets värde justeras med en bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för varulagret samt hanterings- och försäljningskostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans.

FINANSIELLA INSTRUMENT

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgörs den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då tillämpas likviditetsredovisning.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen under IAS 39 (se nedan). Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Ytterligare information om finansiella instrument återfinns i not 14 Kundfordringar, not 18 Koncernens räntebärande nettoskuld samt not 26 Finansiell riskhantering.

Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet. Finansiella tillgångar i denna kategori består av derivat. De ingår i omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom 12 månader efter rapportperiodens slut, annars klassificeras de som anläggningstillgångar. Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas i som en del av övrigt totalresultat till den del de ingår i en säkringsrelation som kvalificerar för säkringsredovisning. De återförs till resultatet när den säkrade transaktionen inträffar och redovisas då som en del av bruttoreultatet.

Lånefordringar och kundfordringar. Tillgångar i denna kategori består av långfristiga finansiella fordringar, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Eventuella nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel. Likvida medel består till största delen av kassamedel hos finansinstitut och endast till mindre del av kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp, vilket motsvarar verkligt värde.

Övriga finansiella skulder. I denna kategori ingår skulder till kreditinstitut samt emitterade obligationer, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. Poster i denna kategori värderas initialt till verkligt värde och i efterföljande perioder till upplupet anskaff-

ningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Säkringsredovisning. För derivatinstrument eller andra finansiella instrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas den effektiva delen av värdeförändringen i övrigt totalresultat. Ackumulerade värdeförändringar från kassaflödessäkringar återförs från eget kapital till resultaträkningen samtidigt som den säkrade posten påverkar resultatet. Ackumulerade värdeförändringar från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet återförs från eget kapital till resultatet när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis. Räntebärande skulder som säkringsredovisas enligt metoden för verkligt värdesäkring värderas till verkligt värde avseende den säkrade risken. Effekten av säkringen redovisas på samma rad som säkrad post.

Verkligt värde. Presenterade verkliga värden för derivatinstrument har beräknats med ledning av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå. Detta innebär att alla instrument som handlas på en effektiv marknad, exempelvis valutaterminkontrakt, är värderade "marked-to-market" med aktuella priser. När det gäller instrument där ett tillförlitligt pris inte finns tillgängligt i marknaden, exempelvis ränteswappar, har kassaflöden diskonterats med hjälp av deposit- och swapräntor för den aktuella valutatan. Omräkning till SEK sker till balansdagens valutakurs.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Redovisning av pensioner. Inom Getinge finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Planerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernföretag och de anställda. Koncernens svenska företag omfattas generellt av ITP-planen, som inte förutsätter några inbetalningar från de anställda.

Förmånsbestämda planer. Pensionskostnaden för förmånsbaserade planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. Åtagandena värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar, med användande av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företags- eller statobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Koncernens nettoskuld för respektive förmånsbestämd plan (som också redovisas i balansräkningen) består av nuvärdet av förpliktelsen med avdrag för förvaltningstillgångarnas verkliga värde. Om värdet på förvaltningstillgångar överstiger värdet på förpliktelsen uppstår ett överskott som redovisas som en tillgång under övriga långfristiga fordringar. Det redovisade tillgångsbeloppet begränsas till summan av kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskningar av framtida avgifter till planen. De aktuariella åtagandena är företagets bästa bedömning av de olika variabler som bestämmer kostnaderna för att tillhandahålla förmånerna. När aktuariella åtaganden används kan det verkliga utfallet avvika från det uppskattade utfallet, och de aktuariella åtagandena förändras från en period till en annan. Dessa skillnader redovisas som aktuariella vinster och förluster. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat för den period då de uppstår.

I resultaträkningen utgörs kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner av summan av kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare period, ränta på förpliktelse samt förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period och tidigare perioder redovisas som personalkostnad. Räntekomponenten i pensionskostnaden redovisas bland finansiella kostnader.

Avgiftsbestämda planer. Dessa planer är planer enligt vilka företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter.

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Den del av den svenska ITP-planen som avser familjepension, sjukpension och tjänstegrupppliv som är finansierad genom försäkring i Alecta är en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Denna pensionsplan innebär enligt IAS19 att ett företag som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelse samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsplanen. I redovisningen ska även upplysningar lämnas enligt kraven för förmånsbestämda pensionsplaner. För närvarande har inte Alecta möjlighet att tillhandahålla erforderlig information varför ovanstående pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 IAS19. Detta innebär att inbetalda premier till Alecta löpande kommer att redovisas som kostnad i den period de avser.

AVSÄTTNINGAR

Avsättning redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt om det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. I balansräkningen redovisas som avsättningar pensioner, uppskjutna skatteskulder, omstruktureringstågärder, garantitåtaganden och andra liknande poster. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

ANSVARSFÖRBINDELSER

Ansvarsförbindelser avser åtaganden som ej redovisas som skulder/ avsättningar på grund av att det antingen inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller att det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beräkning av beloppet.

INKOMSTSKATTER

Getinges inkomstskatter innefattar skatter på koncernbolagens redovisade vinster under redovisningsperioden samt skattejusteringar avseende tidigare perioder och förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/ fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som anviseras med stor säkerhet kommer att fastställas. Skatt redovisas direkt mot eget kapital om skatten är hänförlig till poster som redovisas direkt mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas för att motsvara den skatteeffekt som uppstår när slutlig skatt utlöses. Den motsvarar nettoeffekten av skatt på samtliga föreliggande skillnader mellan skatte och redovisningsmässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av gällande skattesatser. Temporära skillnader uppkommer främst genom avskrivningar på fastigheter, maskiner och inventarier, marknadsvärdering av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i förvärvade bolag, marknadsvärdering av investeringar i klassade som tillgängliga för försäljning samt finansiella derivat, vinster från koncerninterna lagertransaktioner, obeskattade reserver och skattemässiga underskottsavdrag, varav de senare redovisas som tillgång endast i den omfattning det är sannolikt att de kommer att motsvaras av framtida beskattningsbara vinster. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag och filialer redovisas inte då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

SEGMENTREDOVISNING

Getinges verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde. Segment konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Segmentens resultat representerar deras bidrag till koncernens resultat och inkluderar fördelade centrala huvudkontorskostnader. Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar och förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Skulder i ett segment inkluderar alla operativa skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av avsättningar exklusive räntebärande pensionsav-

sättning och uppskjuten skatteskuld, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Icke fördelade tillgångar och skulder inkluderar alla skatteposter samt alla poster som är av finansiell, räntebärande karaktär.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt IAS 7, Rapport över kassaflöden, indirekt metod. Utländska koncernföretags kassaflöde omräknas till genomsnittskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och försäljningar, redovisas netto exkluderande likvida medel, under Förvärv och avyttringar av dotterföretag och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie, före utspädning, beräknas genom att dividera årets nettovinst hänförligt till moderföretagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

UTDELNING

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar ej utdelningsbara medel förrän utdelningen har godkänts av bolagsstämman.

NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE HAR TRÄTT I KRAFT MEN KOMMER ATT TILLÄMPAS UNDER KOMMANDE PERIODER

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2015 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas 3 värderingskategorier för finansiella tillgångar, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen men det finns även en möjlighet att vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då ske vid avyttring av instrumentet. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster. För finansiella skulder ändras inte klassificeringen och värderingen förutom i det fall då en skuld redovisas till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativt. Värdeförändringar hänförliga till förändringar i egen kreditrisk ska då redovisas i övrigt totalresultat. IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80-125-kriteriet ersätts med krav på ekonomisk relation mellan säkringsinstrument och säkrat föremål och att säkringskvoten ska vara samma som används i riskhanteringen. Även säkringsdokumentationen ändras lite jämfört med den som tas fram under IAS 39. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. Standarden är ännu inte antagen av EU. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers"

reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företags intäkter. Den utökade upplysningskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försälda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och

KONCERNREDOVISNING

IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2018. Förtida tillämpning är tillåten. Standarden är ännu inte antagen av EU. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 16 "Leases" publicerades av IASB i januari 2016. Standarden reglerar redovisning av leasing och kommer att ersätta IAS 17 "Leasingavtal" samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal,

med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten. EU har ännu inte antagit standarden. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av IFRS 16.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

2 Nettoomsättning per intäktslag

Mkr	2015	2014	2013
Produktförsäljning kapitalvaror	13 229	12 023	11 885
Återkommande intäkter			
Produktförsäljning	9 398	7 779	7 043
Reservdelar	2 234	2 067	1 909
Tjänsteuppdrag	3 361	2 835	2 616
Uthyrning	2 013	1 965	1 834
Totalt återkommande intäkter	17 006	14 646	13 402
Summa	30 235	26 669	25 287

3 Segmentredovisning

Segmentredovisningen är upprättad enligt samma principer som för koncernen i dess helhet. Över hela världen organiseras Getinges verksamhet i tre affärsområden, Infection Control, Extended Care samt Medical Systems. Dessa affärsområden utgör basen för koncernens segmentinformation. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernföretag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning och det förekommer ingen försäljning mellan de olika affärsområdena. Koncernen har inga kunder som står för mer än 10 procent eller mer av koncernens omsättning.

RAPPORTERINGSSEGMENTEN HAR FÖLJANDE VERKSAMHET

Medical Systems: Tillhandahåller kompletta system för kirurgiska arbetsstationer samt produkter för hjärtkirurgi och intensivvård. Produktsortimentet omfattar kirurgiska arbetsstationer, respiratorer och hjärt-lungmaskiner med tillhörande förbrukningsmaterial samt service och rådgivning. Produktion bedrivs vid 15 anläggningar i 7 länder. Försäljningen sker genom 47 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.

Extended Care: Tillhandahåller system för hygien och förflyttning av äldre och rörelsehindrade samt produkter som förebygger och behandlar trycksår. Produktsortimentet omfattar bad- och duschlösningar, lyfthjälpmiddel, madrasser för behandling och förebyggande av trycksår, samt service och rådgivning. Produktion bedrivs vid 5 anläggningar i 4 länder. Försäljningen sker genom 33 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.

Infection Control: Tillhandahåller kompletta system för att förhindra uppkomst och spridning av smitta. Produktsortimentet omfattar desinfektorer, sterilisatorer, dokumentationssystem, kringutrustning samt service och rådgivning. Produktion bedrivs vid 10 anläggningar i 6 länder. Försäljningen sker genom 36 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.

Mkr	Nettoomsättning			Rörelseresultat			Avskrivningar		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Medical Systems	16 078	14 105	13 322	1 628	1 293	2 334	1 475	1 284	1 113
Extended Care	7 767	7 164	6 870	509	817	983	721	638	569
Infection Control	6 390	5 400	5 095	592	536	431	257	197	183
Summa	30 235	26 669	25 287	2 729	2 646	3 748	2 453	2 119	1 865
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter				26	23	24			
Räntekostnader och övriga liknande kostnader				-758	-682	-619			
Skatt på årets resultat				-540	-539	-858			
Årets Resultat				1 457	1 448	2 295			

Mkr	Tillgångar			Skulder			Investeringar		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Medical Systems	32 788	32 370	27 123	4 155	4 098	3 312	1 150	2 054	1 192
Extended Care	10 982	11 343	10 250	1 747	1 822	1 486	556	937	774
Infection Control	6 020	5 690	4 946	2 084	2 237	1 857	335	583	286
Totalt per segment	49 790	49 403	42 319	7 986	8 157	6 655	2 041	3 574	2 252
Ofördelat	3 445	3 415	1 984	25 656	25 967	21 088	122	116	71
Summa	53 235	52 818	44 303	33 642	34 124	27 743	2 163	3 690	2 323

3 Segmentsredovisning, fortsättning från föregående sida

Geografiskt område, Mkr	Nettoomsättning			Materiella och immateriella tillgångar		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Västeuropa	10 577	9 833	9 160	15 198	15 422	12 745
varav Sverige	595	494	464	3 025	2 966	2 862
USA och Kanada	11 132	9 030	8 575	18 467	18 062	15 515
Övriga Världen	8 526	7 806	7 552	1 577	1 551	1 207
Totalt	30 235	26 669	25 287	35 242	35 035	29 467

Getinges verksamhet rapporteras sekundärt per geografiskt område. Se även sidan 107 för förteckning över koncernens 20 största marknader. Områdeskonsolideringen görs enligt samma principer som för koncernen i dess helhet.

4 Avskrivningar enligt plan

Sammanställning, Mkr	2015	2014	2013
Byggnader och markanläggningar	-117	-95	-101
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-111	-111	-110
Inventarier, verktyg & installationer	-413	-349	-268
Utrustning för uthyrning	-345	-317	-307
Summa avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-986	-872	-786
Balanserade utvecklingskostnader	-521	-415	-330
Patent	-69	-72	-71
Kundrelationer	-256	-210	-195
Teknisk kunskap	-139	-118	-112
Varumärken	-103	-85	-78
Avtal	-5	-12	-5
Övrigt	-374	-335	-288
Summa avskrivningar immateriella tillgångar	-1 467	-1 247	-1 079
Summa avskrivningar anläggningstillgångar	-2 453	-2 119	-1 865
Kostnad för sålda varor	-1 089	-959	-855
Försäljningskostnader	-808	-724	-650
Administrationskostnader	-465	-376	-292
Forsknings- och utvecklingskostnader	-91	-60	-68
Summa	-2 453	-2 119	-1 865

5 Revision

Arvode till PwC, Mkr	2015	2014	2013
<i>Arvode och kostnadsersättningar:</i>			
Revisionsuppdraget	25	21	20
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1	1
Skatterådgivning	5	2	2
Övriga tjänster	9	8	6
Summa	40	32	29

PwC innehar revisionsuppdraget för hela koncernen. Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser bland annat granskning av kvartalsrapport och tjänster i samband med utfärdande av certifikat och revisionsintyg. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning och intern kontroll samt tjänster i samband med förvärv.

6 Valutakursvinster och -förluster, netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande, Mkr:	2015	2014	2013
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-21	-35	-80
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter (not 7)	-	1	4
Räntekostnader och övriga liknande kostnader (not 8)	-3	-	-
Summa	-24	-34	-76

7 Ränteintäkter och liknande intäkter

Mkr	2015	2014	2013
Ränteintäkter	23	17	19
Kursvinster	-	1	4
Övrigt	3	5	1
Summa	26	23	24

8 Räntekostnader och liknande kostnader			
Mkr	2015	2014	2013
Räntekostnader	-719	-649	-580
Kursförluster	-3	-	-
Övrigt	-36	-33	-39
Summa	-758	-682	-619

9 Skatter			
Skattekostnad, Mkr	2015	2014	2013
Aktuell skattekostnad	-793	-535	-822
Uppskjuten skatt	253	-4	-36
Summa	-540	-539	-858

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt, Mkr	2015	2014	2013
Redovisat resultat före skatt	1 997	1 987	3 153
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige	-439	-437	-694
Justering av skattekostnad från tidigare år	73	-4	30
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-254	-78	-16
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	384	341	172
Utnyttjade underskottsavdrag ej tidigare aktiverade	10	7	2
Förändrad värdering av temporära skillnader	1	32	104
Justering för skattesatser i utländska dotterföretag	-315	-400	-456
Redovisad skattekostnad	-540	-539	-858

Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag, Mkr	2015	2014	2013
<i>Uppskjuten skattefordran hänförlig till:</i>			
Anläggningstillgångar	135	70	66
Långfristiga finansiella fordringar	123	268	143
Omsättningstillgångar	143	169	35
Avsättningar	342	318	76
Underskottsavdrag	309	328	83
Övrigt	173	134	4
Uppskjuten skattefordran	1 225	1 287	407

Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande temporära skillnader, Mkr	2015	2014	2013
<i>Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:</i>			
Anläggningstillgångar	-919	-1 159	-1 171
Omsättningstillgångar	-59	-63	-167
Avsättningar	-81	-157	-148
Övrigt	-15	62	76
Uppskjuten skatteskuld	-1 074	-1 317	-1 410

Förfallostruktur för underskottsavdrag, Mkr	2015	2014	2013
Förfaller inom 1 år	-	-	6
Förfaller inom 2 år	-	4	2
Förfaller inom 3 år	-	-	4
Förfaller inom 4 år	-	1	3
Förfaller inom 5 år	5	1	47
Förfaller över 5 år	175	204	3
Ingen förfallodag	129	118	18
Summa	309	328	83

Ej redovisade skattefordringar, Mkr	2015	2014	2013
Temporära skillnader	45	56	12
Underskottsavdrag	1	2	12
Summa	46	58	24

Det har bedömts att de ej redovisade skattefordringarna inte kommer att kunna utnyttjas inom överskådlig tid.

10 Utdelning	
Den 1 april 2015 betalades utdelning avseende 2014 ut till aktieägarna med 2,80 kr per aktie (totalt 667 Mkr). Utdelning avseende 2013 betalades ut 28 mars 2014 med 4,15 kr (totalt 989 Mkr).	Styrelsen och verkställande direktören föreslår till årsstämman att utdelning lämnas med 2,80 kr, vartill åtgår 667 Mkr. Föreslagen avstämningsdag är den 1 april 2016. Euroclear förväntas kunna sända utdelningen till aktieägarna den 6 april 2016.

11 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare baseras på följande information:

Resultat (täljare)	2015	2014	2013
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare som utgör underlag för beräkning av resultat per aktie	1 390	1 433	2 285

Antal aktier (nämnare)	2015	2014	2013
Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie	238 323 377	238 323 377	238 323 377

12 Anläggningstillgångars anskaffningsvärden mm

	Ej avskrivningsbara		Avskrivningsbara						
	Goodwill	Varumärken	Balanserade utvecklingskostnader	Immateriella tillgångar, Övrigt	Patent	Kundrelationer	Teknisk kunskap	Varumärke	Avtal
IMMATERIELLA TILLGÅNGAR									
ANSKAFFNINGSVÄRDE									
Per 1 januari 2014	18 046	40	4 351	2 904	695	2 623	1 070	1 112	50
Investeringar	1 049	–	741	244	–	214	98	36	151
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	-59	-37	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	-2	–	3	125	–	-8	–	–	–
Omräkningsdifferenser	2 743	5	322	423	119	462	202	167	13
Per 1 januari 2015	21 836	45	5 358	3 659	814	3 291	1 370	1 315	214
Investeringar	38	–	702	278	30	29	–	1	–
Försäljningar/Utrangeringar	-66	–	-81	-57	–	–	-11	–	-141
Omklassificeringar	–	–	163	80	-127	-94	–	-22	–
Omräkningsdifferenser	754	-5	40	167	45	204	59	45	-3
Per 31 december 2015	22 562	40	6 182	4 127	762	3 430	1 418	1 339	70
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR									
Per 1 januari 2014	-654	–	-1 343	-1 013	-399	-1 235	-603	-477	-40
Årets avskrivningar	–	–	-415	-335	-72	-210	-118	-85	-12
Investeringar	–	–	-29	-23	–	–	–	–	–
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	29	32	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	-3	–	4	–	–	–
Omräkningsdifferenser	-64	–	-97	-155	-76	-240	-118	-82	-5
Per 1 januari 2015	-718	–	-1 855	-1 497	-547	-1 681	-839	-644	-57
Årets avskrivningar	–	–	-521	-405	-69	-250	-117	-100	-5
Investeringar	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	22	51	–	-2	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	5	-27	39	-39	–	22	–
Omräkningsdifferenser	-46	–	6	7	-27	-39	-30	-24	–
Per 31 december 2015	-764	–	-2 343	-1 871	-604	-2 011	-986	-746	-62
Bokfört värde 31 december 2014	21 118	45	3 503	2 162	267	1 610	531	671	157
Bokfört värde 31 december 2015	21 798	40	3 839	2 256	158	1 419	432	593	8

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	Värde enligt balansräkning 2014	Investeringar	Försäljningar/Utrangeringar	Förvärvade och avyttrade verksamheter	Omklassificeringar	Omräkningsdifferenser	Värde enligt balansräkning 2015
ANSKAFFNINGSVÄRDE							
Byggnader & mark ¹⁾	2 958	89	-94	-6	122	33	3 102
Maskiner & andra tekniska anläggningar	1 894	48	-398	–	46	4	1 594
Inventarier, verktyg & installationer	3 604	369	-172	-76	114	8	3 847
Utrustning för uthyrning	4 564	306	-693	1	11	66	4 255
Pågående nyanläggningar	407	130	–	–	-296	17	258
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar	261	143	–	–	-193	-5	206
Summa	13 688	1 085	-1 357	-81	-196	123	13 262

1) Härav uppgår mark till 191 (212) Mkr 2015.

12 Anläggningstillgångars anskaffningsvärden mm, fortsättning från föregående sida

ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	Värde enligt balansräkning 2014	Årets avskrivningar	Försäljningar/ Utrangeringar	Förvärvade och avyttrade verksamheter	Omklassificeringar	Omräknings-differenser	Värde enligt balansräkning 2015
Byggnader & mark	-1 316	-117	50	-	5	-11	-1 389
Maskiner & andra tekniska anläggningar	-1 443	-111	324	-	1	-5	-1 234
Inventarier, verktyg & installationer	-2 103	-413	205	-3	-3	3	-2 314
Utrustning för uthyrning	-3 855	-345	560	-4	46	-28	-3 626
Summa	-8 717	-986	1 139	-7	49	-41	-8 563

Bokfört värde 31 december	2015	2014	2013
Byggnader & mark	1 713	1 642	1 472
Maskiner & andra tekniska anläggningar	360	451	467
Inventarier, verktyg & installationer	1 533	1 501	1 256
Utrustning för uthyrning	629	709	648
Pågående nyanläggningar	258	407	337
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar	206	261	161
Summa	4 699	4 971	4 341

Pantsatta anläggningstillgångar som har använts som säkerhet för finansiella åtaganden framgår av not 24.

Goodwill och immateriella tillgångar	2015	2014	2013
Infection Control	1 195	1 167	930
Extended Care	5 023	4 976	4 397
Medical Systems	15 620	15 020	12 105
Summa	21 838	21 163	17 432

Goodwill och immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per affärsområde.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Goodwill avseende förvärv av enheterna har allokerats för test av nedskrivningsbehov till de olika affärsområdena vilka definierats som separata kassagenererande enheter.

Antaganden

Nyttjandevärdet för goodwill och andra tillgångar hänförliga till Infection Control, Extended Care samt Medical Systems har beräknats baserat på diskonterade kassaflöden. Kassaflöden för det första året baseras på av styrelsen fastställd budget eller i vissa fall prognos om budgeten är inaktuell. Framtida kassaflöden har antagits ha en tillväxt motsvarande 2 procent. Denna tillväxttakt har fastställts baserat på ett försiktigt antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för branschen som helhet. Vid beräkning av nyttjandevärde för samtliga affärsområden har en diskonteringsränta om 9,6 procent (9,9) före skatt tillämpats.

Känslighetsanalys

Antaganden för vilka nedskrivningstestet är mest känsliga:	Infection Control	Extended Care	Medical Systems
Redovisat värde*	3 936	9 538	28 450
Återvinningsvärdet överstigande det redovisade värdet	7 174	4 882	5 867

Väsentliga antaganden:	Infection Control	Extended Care	Medical Systems
Tillväxttakt år 2 till 5, minskas till 1 %	Nyttjandevärdet minskar med 271 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Nyttjandevärdet minskar med 540 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Nyttjandevärdet minskar med 843 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.
Tillväxttakt efter år 5, minskas till 1 %	Nyttjandevärdet minskar med 988 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Nyttjandevärdet minskar med 1 287 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Nyttjandevärdet minskar med 3 054 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.
Diskonteringsränta före skatt ökas med 1 procentenhet till 10,6 %	Nyttjandevärdet minskar med 1 270 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Nyttjandevärdet minskar med 1 655 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Nyttjandevärdet minskar med 3 927 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.

* Redovisat värde motsvarar affärsområdets nettotillgångar.

Immateriella tillgångar

Det finns ett fåtal immateriella tillgångar i form av varumärken med ett redovisat värde om 40 Mkr (45), där nyttjandeperioden har bedömts vara obegränsad. För dessa varumärken finns ingen förutsebar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket väntas generera nettoinbetalningar för Getinge. Nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar uppgår till 3 - 15 år. För strategiska förvärv överstiger nyttjandeperioden 5 år.

13 Varulager

Mkr	2015	2014	2013
Råmaterial	1 999	1 869	1 654
Pågående arbeten	406	432	340
Färdiga produkter	3 004	2 944	2 260
Summa	5 409	5 245	4 254
Del av varulager värderat till verkligt värde minus försäljningsvärde.	83	147	64
Nedskrivning av varulager som redovisats som kostnad i resultaträkningen.	-69	-63	-47

14 Kundfordringar

Mkr	2015	2014	2013
Kundfordringar före reservering	7 711	7 603	6 845
Reservering för osäkra kundfordringar	-241	-241	-215
Summa	7 470	7 362	6 630

Kundfordringar netto, efter reservering för osäkra kundfordringar, utgör i teoretisk bemärkelse den maximala exponeringen för beräknad risk för kundförluster. Det bokförda värdet av kundfordringarna representerar sålunda det verkliga värdet. Enligt koncernens bedömning föreligger ingen väsentlig koncentration av kundfordringar på enskilda engagemang. Försäljning till länder utanför OECD täcks med rembuser eller motsvarande säkerhet.

Per den 31 december 2015 var kundfordringar uppgående till 2 826 Mkr (2 883) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Mkr	2015	2014	2013
Förfallna 1-5 dagar	418	377	437
Förfallna 6-30 dagar	643	615	544
Förfallna 31-60 dagar	400	363	433
Förfallna 61-90 dagar	210	227	251
Förfallna mer än 90 dagar	1 155	1 301	1 070
Summa	2 826	2 883	2 735

Per den 31 december 2015 uppgår koncernens reserv för osäkra kundfordringar till 241 Mkr (241). Åldersanalysen av dessa kundfordringar är som följer:

Mkr	2015	2014	2013
Ej förfallna	8	15	13
Förfallna 1-5 dagar	-	1	1
Förfallna 6-30 dagar	1	1	1
Förfallna 31-60 dagar	3	1	3
Förfallna 61-90 dagar	5	2	2
Förfallna mer än 90 dagar	224	221	195
Summa	241	241	215

Redovisat belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

Mkr	2015	2014	2013
EUR	2 241	2 302	2 210
USD	2 724	2 654	2 326
GBP	464	535	514
CAD	207	279	224
SEK	170	135	161
Andra valutor	1 905	1 698	1 410
Summa	7 711	7 603	6 845

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Mkr	2015	2014	2013
Per 1 januari	-241	-215	-197
I nya bolag vid förvärv	-1	-5	-5
Årets förändring redovisad i resultaträkningen	-45	-50	-44
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	11	58	26
Omklassificeringar	30	-16	8
Valutakursvinster/-förluster på fordringar i utländsk valuta	5	-13	-3
Per 31 december	-241	-241	-215

15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2015	2014	2013
Upplupna intäkter	421	312	249
Förutbetalda hyreskostnader	28	33	41
Förutbetalda försäkringskostnader	51	41	26
Förutbetalda kommissioner	7	8	9
Övriga förutbetalda kostnader	287	398	320
Summa	794	792	645

16 Aktiekapital

Aktieslag	A	B	Totalt
Kvotvärde per aktie	0,50	0,50	
Utestående antal aktier:			
31 december 2013	15 940 050	222 383 327	238 323 377
31 december 2014	15 940 050	222 383 327	238 323 377
31 december 2015	15 940 050	222 383 327	238 323 377
Akties rösträttighet i %	41,8	58,2	100,0

Enligt bolagsordningen ska bolagets aktiekapital vara lägst 75 Mkr och högst 300 Mkr. Inom dessa gränser kan aktiekapitalet höjas eller sänkas utan att bolagsordningen behöver ändras. Högsta antal aktier är 600 miljoner. En serie A-aktie ger innehavaren rätt till 10 röster och en serie B-aktie ger rätt till 1 röst. Båda aktieslagen har samma kvotvärde, 50 öre. Per den 31 december 2015 hade bolaget ett aktiekapital på 119 Mkr (119).

17 Outnyttjad checkräkningskredit och kreditlöften

Beviljad, outnyttjad, checkräkningskredit uppgår till 801 Mkr (761) per 31 december 2015. Härutöver finns outnyttjade kortfristiga kreditlöften om

1 655 Mkr (1 384) samt bekräftade, outnyttjade löften om medel- och långfristiga krediter, vilka kan utnyttjas utan förbehåll, om 3 837 Mkr (4 011).

18 Koncernens räntebärande nettoskuld

Mkr	2015	Förändring	2014	Förändring	2013
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	5 277	-1 096	6 373	2 770	3 603
Långfristiga skulder till kreditinstitut	16 006	1 627	14 378	812	13 566
Avsatt till pensioner - räntebärande	3 052	-219	3 271	973	2 298
Avgår likvida medel	-1 468	14	-1 482	-334	-1 148
Summa	22 867	326	22 541	4 221	18 319

Likviditetsrisk. Per 31 december 2015 uppgår koncernens långfristiga räntebärande skulder till 16 006 Mkr. Nettoskulden är redovisad med basis justeringar -504 Mkr (-432). Koncernens kortfristiga räntebärande skulder uppgår till 5 277 Mkr och täcks av outnyttjade bekräftade kreditfaciliteter som uppgår till 5 837 Mkr. Den genomsnittliga räntekostnaden för koncernens skulder till kreditinstitut uppgår till ca 2,8 procent.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder och netto reglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2015, Mkr	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån och obligationslån (inklusive ränta)	-6 662	-1 918	-13 053	-574
Derivatinstrument (nettoflöde)	-204	-165	-203	-
Leverantörsskulder	-1 986	-	-	-
Summa	-8 852	-2 083	-13 256	-574

19 Leasing

Finansiell leasing, Mkr	Minimileaseavgifter			Nuvärdet av finansiella leasingavgifter		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
<i>Framtida utbetalningar:</i>						
Förfallotidpunkt inom 1 år	-	1	7	-	1	7
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	-	3	4	-	3	4
Förfallotidpunkt mer än 5 år	-	7	7	-	7	7
Summa	-	11	18	-	11	18
Avgår räntebelastning	-	-	-	-	n/a	n/a
Nuvärde av framtida minimileaseavgifter	-	11	18	-	11	18
Avgår kortfristig del	-	-	-	-	-1	-8
Utbetalningar med förfallotidpunkt över ett år	-	-	-	-	10	10

Räntesats bestäms när kontrakt ingås. Alla leasingkontrakt har fasta återbetalningar och det finns inga kontrakt med variabla avgifter. Verkligt värde av Getinges leasingförpliktelser motsvaras av deras redovisade värde. Leasade tillgångar under finansiell leasing är belastade med äganderättsförbehåll till leasegivaren.

Operationell leasing, Mkr	2015	2014	2013
Kostnader avseende operationell leasing.	497	400	298

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing som förhyrda lokaler, maskiner och större dator- och kontorsutrustningar redovisas bland rörelsekostnader.

Framtida leasingavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt uppgick per balansdagen till följande:	2015	2014	2013
Förfallotidpunkt inom 1 år	426	385	263
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	602	428	326
Förfallotidpunkt mer än 5 år	109	68	44
Totalt	1 137	881	633

Getinge som leasegivare till operationell leasing:	2015	2014	2013
Förfallotidpunkt inom 1 år	11	8	7
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	11	8	9
Totalt	22	16	16

20 Omstruktureringsreserver

Mkr	Medical Systems	Extended Care	Infection Control	Summa
Värde enligt balansräkningen 2013	101	125	13	239
Avsättningar	1 042	86	33	1 162
I anspråktaga medel	-545	-172	-34	-751
Värde enligt balansräkningen 2014	598	39	12	649
Avsättningar	365	193	99	657
I anspråktaga medel	-666	-179	-72	-917
Värde enligt balansräkningen 2015	297	53	39	389

Avsättningar och ianspråktaga medel upptagna i Medical Systems avser kostnader för åtgärdsprogram avseende FDA (Food and Drug Administration) samt omstruktureringskostnader inom Cardiovascular-divisionen med syfte att effektivisera tillverkning av kärlimplantat. Omstruktureringsaktiviteter upptagna i Extended Care avser kostnader avseende nedläggning av uthyrningsverksamheten i USA. Omstruktureringsaktiviteter inom Infection Control avser ett pågående effektiviseringsprogram med avsikt att flytta Getinges produktion av autoklaver från Rochester, USA till affärsområdets tillverkningsenhet i Poznan, Polen. Samtliga affärsområden har under 2015 gjort avsättningar hänförliga till den nya funktionella organisationsstrukturen.

21 Övriga avsättningar

Mkr	Värde enligt ingående balans	Avsättningar	Ianspråktaga medel	Outnyttjade medel som återförts	Omklassificering	Omräkningsdifferenser	Värde enligt utgående balans
Garantireserv	180	109	-74	-28	-	-2	185
Deltidspensionering, tyska bolag	35	7	-16	-	-	-1	25
Avgångsvederlag och övriga personalrelaterade avsättningar	26	15	-5	-4	-4	-1	27
Övriga avsättningar	308	208	-39	-6	1	6	478
Summa	549	339	-135	-38	-3	2	715

Mkr	2015	2014	2013
Värde enligt ingående balans	549	455	398
Avsättningar	339	197	186
Ianspråktaga medel	-135	-125	-114
Outnyttjade medel som återförts	-38	-19	-18
Omklassificering	-3	-4	-
Omräkningsdifferenser	2	45	3
Värde enligt utgående balans	715	549	455

Utgående redovisat värde fördelar sig på följande sätt:

Förväntade tidpunkter för utflöde

Mkr	2015	2014	2013	Inom 1 år	Inom 3 år	Inom 5 år	Mer än 5 år	Värde enligt utgående balans
Garantireserv	185	180	159	125	49	11	-	185
Deltidspensionering, tyska bolag	25	35	22	12	12	-	-	25
Avgångsvederlag och övriga personalrelaterade avsättningar	27	26	29	21	5	1	-	27
Övriga avsättningar	478	308	245	179	262	19	19	478
Summa	715	549	455	338	328	30	19	715

Härutöver har borgensförbindelser ställts om 255 Mkr (229) och övriga ansvarsförbindelser om 5 Mkr (6). Då det har bedömts att inget utflöde kommer att ske för dessa förbindelser har ingen avsättning skett. Garantireserven baserar sig på åtaganden som vid balansdagens slut ännu inte är avslutade. Beräkningen baseras på tidigare erfarenheter. Reserven för deltidspensionering i de tyska bolagen bestäms utifrån aktuariella antaganden. Tidpunkterna för ianspråktagande av avsättningarna enligt ovan baseras på bolagets bästa prognos med den information som fanns tillgänglig per balansdagen.

22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Avgiftsbestämda planer. Koncernens anställda i många länder omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separat juridisk person exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premierna som företaget betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön.

Förmånsbestämda planer. Getinge har förmånsbestämda pensionsplaner i bland annat Sverige, USA, Tyskland och Storbritannien. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att

betala en livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställda måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. Finansieringen sker genom inbetalningar från företaget och i vissa fall de anställda. Pensionsförpliktelsen beräknas normalt vid varje årsskifte enligt aktuariella metoder. Om det sker större förändringar löpande under året upprättas en ny beräkning. Vinster och förluster avseende ändrade aktuariella antaganden redovisas som en del av totalresultatet.

22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, fortsättning från föregående sida

2015-12-31	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-1 748	-3 029	-4 777
Förvaltningstillgångars verkliga värde	1 660	-	1 660
Nettoskuld i balansräkning	-88	-3 029	-3 117

2014-12-31	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-1 878	-3 006	-4 884
Förvaltningstillgångars verkliga värde	1 551	-	1 551
Nettoskuld i balansräkning	-327	-3 006	-3 333

2013-12-31	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-660	-2 815	-3 475
Förvaltningstillgångars verkliga värde	1 126	-	1 126
Nettoskuld i balansräkning	466	-2 815	-2 349

Koncernen, Mkr	2015	2014	2013
Pensionsförpliktelser			
Ingående balans	-3 333	-2 349	-2 158
Kostnader för intjäning under innevarande år	-61	-46	-48
Nettoränta	-102	-111	-164
Kostnader för intjäning under tidigare år	-	-	-
Vinster och förluster från regleringar	167	-22	-
Avkastning på förvaltningstillgångar	13	204	71
Vinst/(förlust) till följd av förändrade demografiska antaganden	160	-97	-1
Vinst/(förlust) till följd av förändrade finansiella antaganden	-222	-777	-106
Erfarenhetsbaserade vinster/(förluster)	26	-5	-11
Valutakursdifferenser	17	-277	-81
Betalda avgifter av arbetsgivaren	160	173	180
Betalda avgifter av anställda som omfattas av planen	-6	-4	-
Utbetalda ersättningar	64	-23	-31
Regleringar	-	1	-
Utgående balans	-3 117	-3 333	-2 349

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltningstillgångarnas sammansättning	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Netto pensionsskuld
Sverige	-413	-	-413
Tyskland	-1 815	5	-1 810
England	-1 727	1 655	-72
USA	-727	-	-727
Övriga länder	-95	-	-95
Totalt	-4 777	1 660	-3 117

Viktiga aktuariella antaganden	2015	2014	2013
Viktade genomsnitt, %			
Diskonteringsränta	3,1	3,4	4,1
Förväntad löneökningstakt	2,8	3,1	2,9
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	2,9	2,9	4,1
Förväntad inflation	2,2	1,8	2,1

Viktiga aktuariella antaganden 2015	Tyskland	England	Övriga länder
Viktade genomsnitt, %			
Diskonteringsränta	2,3	3,8	3,4
Förväntad löneökningstakt	2,5	3,2	2,8
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	3,0	2,9	-
Förväntad inflation	1,3	3,4	1,9

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de väsentliga vägande antagandena 2015	
Diskonteringsränta + 1 %	820
Inflation + 1 %	-805
Löneökningar + 1 %	-482

Ovanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringar i några av antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den så kallade projected unit credit method vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensionsskulden.

22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, fortsättning från föregående sida

Sammansättning av förvaltningstillgångar	2015	2014	2013
Aktier	1 495	965	877
Övrigt	165	586	249
Totalt	1 660	1 551	1 126

Samtliga förvaltningstillgångar är noterade. Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelserna uppgår till 19 år.

Upplysning om redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2015 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 21 Mkr (24). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller till de försäkrade. Vid utgången av 2015 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till cirka 153 procent (143 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden vilka inte överensstämmer med IAS 19.

23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2015	2014	2013
Löner	1 157	1 070	965
Sociala kostnader	289	266	246
Provisioner	139	151	124
Räntekostnader	61	66	49
Konsultarvoden	31	38	23
Övriga upplupna kostnader	876	949	736
Övriga förutbetalda intäkter	334	288	215
Summa	2 887	2 828	2 358

24 Ställda säkerheter

Ställda panter, Mkr	2015	2014	2013
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll	-	21	19
Summa	-	21	19

25 Förvärvade och avyttrade verksamheter under 2015

GOA TEKNOLOJI. (STERICOOOL)

Infection Control förvärvade under fjärde kvartalet 2015 aktierna i det turkiska bolaget GOA Teknoloji (Stericool). Bolaget, som specialiserar sig på teknologi för lågtemperatursterilisering, omsätter ca 20 Mkr och har ca 20 anställda. Totalt förvärvspris uppgick till 56 Mkr, varav 12 Mkr är hänförliga till tillägsköpeskillningar. Förvärvskostnaderna uppgick till 2 Mkr. Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänförs sig till förväntad merförsäljning av Infection Controls produkter. Den uppkomna goodwillen är inte skattemässigt avdragsgill.

Förvärvade nettotillgångar, Mkr	Tillgångar och skulder vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella tillgångar	-	9	9
Varulager	2	-	2
Övriga omsättningstillgångar	7	-	7
Likvida medel	3	-	3
Avsättningar	-	-9	-9
Övriga kortfristiga skulder	-3	-3	-6
Summa nettotillgångar	9	-3	6
Goodwill			38
Totalt förvärv med likvida medel			44
Betalda likvida medel för förvärvet			44
Likvida medel i det förvärvade bolaget vid förvärvstillfället			-3
Påverkan på koncernens likvida medel			41

PERFUSION VERKSAMHETEN INOM PULSION

Medical Systems avyttrade under första kvartalet samtliga tillgångar i perfusionsverksamheten inom Pulsion Medical Systems SE. Köpeskillingen uppgick till 297 Mkr och har lett till en reavinst på 76 Mkr vilken redovisas som en övrig rörelseintäkt. Den avyttrade verksamheten omsatte en årligen cirka 60 Mkr.

Avyttrade nettotillgångar, Mkr

Immateriella tillgångar	212
Varulager	9
Summa nettotillgångar	221
Resultat vid avyttring av verksamhet	76
Erhållen köpeskillning efter avyttringskostnader	297

25 Förvärvade och avyttrade verksamheter under 2015, fortsättning från föregående sida**MK METALLKOMponentEN GMBH**

Medical Systems har under fjärde kvartalet avyttrat samtliga tillgångar i dotterbolaget MK Metallkomponenten GmbH. Köpeskillingen uppgick till 5 Mkr och har lett till en reaförlust på 108 Mkr vilken redovisas som en övrig rörelsekostnad.

Avyttrade nettotillgångar, Mkr

Immateriella tillgångar	12
Materiella tillgångar	82
Varulager	96
Övriga omsättningstillgångar	39
Övriga kortfristiga skulder	-116
Summa nettotillgångar	113
Resultat vid avyttring av verksamhet	-108
Erhållen köpeskillning efter avyttringskostnader	5

26 Finansiell riskhantering

Getinges verksamhet är till största delen förlagd utanför Sverige. Detta medför att koncernen är exponerad för flera olika typer av finansiella risker som kan ge upphov till variationer i årets resultat, kassaflöde och eget kapital på grund av förändringar i valutakurser och räntenivåer. Därutöver exponeras koncernen för refinansierings- och motpartsrisker. Moderföretagets finansfunktions huvuduppgift är att stödja den operativa verksamheten samt att identifiera och på bästa sätt hantera koncernens finansiella risker enligt den av styrelsen fastställda finanspolicy. Getinges finansiella aktiviteter är centraliserade för att utnyttja stordriftsfördelar, säkerställa god internkontroll och underlätta riskuppföljningen.

VALUTARISKER

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar har en påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering). För känslighetsanalys se sidan 43 i förvaltningsberättelsen. Valutakursförändringars påverkan på resultatet beräknat utifrån prognostiserade volymer och resultat i utländsk valuta framgår av sida 43 i förvaltningsberättelsen.

Transaktionsexponering. Betalningsflöden till följd av försäljningsintäkter och kostnader för sålda varor i utländska valutor ger upphov till valutaexponering som påverkar koncernens resultat vid valutakursförändringar. Koncernens betalningsflöden i utländska valutor genereras främst genom koncernens exportförsäljning. De viktigaste valutorna är USD, EUR, GBP, PLN och JPY. I enlighet med Getinges finanspolicy är prognostiserade flöden i utländska valutor säkrade upp till 90 procent för det kommande verksamhetsåret. Getinge har rätt att säkra maximalt 42 månader. Säkring sker med hjälp av valutaterminer, valutaswappar och valutaoptioner. Marknadsvärdet avseende finansiella valutaderivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, vilket redovisats i övrigt totalresultat, uppgick per 31 december 2015 till -206 (-475) Mkr.

Omräkningsexponering – resultaträkning. Vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultat till svenska kronor uppstår en valutaexponering som vid valutakursförändringar påverkar koncernens resultat.

Omräkningsexponering – balansräkning. Vid omräkning av de utländska koncernbolagens nettotillgångar till svenska kronor uppstår en valutaexponering som påverkar koncernens egna kapital. För att minimera effekterna av denna omräkning skall enligt koncernens finanspolicy omräkningsexponeringen säkras med lån, alternativt valutaderivat i dotterföretagets lokala valuta. Marknadsvärdet avseende finansiella derivatinstrument, som uppfyller kraven för säkringsredovisning, vilken redovisats mot eget kapital, uppgick per 31 december 2015 till -504 (-432) Mkr.

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenetto beror på lånens räntebindningstid. Den genomsnittliga räntebindningstiden i låneportföljen var 27 månader per 31 december 2015. I syfte att nå önskad räntebindningstid i skuldportföljen nyttjas räntederivat såsom ränteswap-avtal. Om genomsnittsräntan för de valutor som finns representerade i koncernens låneportfölj per utgången av året skulle förändras momentant med en procentenhet skulle detta medfört en resultatpåverkan med +/- 59 Mkr på årsbasis för 2015. Marknadsvärdet avseende finansiella räntederivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, vilken redovisats i eget kapital, uppgick per 31 december 2015 till -487 (-559) Mkr. För vidare information avseende likviditetsflöden hänförliga till räntebärande skulder hänvisas till not 18.

FINANSIERINGS- OCH LIKVIDITETSRISK

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och målsättningen är att överskottslikviditet skall användas för amortering av lån. Enligt gällande finanspolicy skall refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långfristiga bindande kreditlöften. Det enskilt största låneavtalet är ett syndikerat låneavtal på 1 200 MEUR med tio banker. Detta låneavtal förfaller till en mindre del i juli 2016 och till största delen i juli 2018. Koncernen etablerade 2012 ett s k MTN-program i syfte att ge ut obligationer i den svenska marknaden. Per utgången av 2015 var 2 000 MSEK utestående under detta program. Koncernen tecknade under året ett bilateralt lån med KfW-IPEX Bank. Lånevolymen är 80 MEUR och lånet förfaller 2021. Vidare har koncernen refinansierat och utökade ett lån om 160 MEUR med Europeiska Investeringsbanken. Lånet förfaller 2020. Därutöver har Getinge refinansierat ett lån om 125 MEUR från Mediobanca. Även det här låneavtalet förfaller 2020.

Utöver dessa lånefaciliteter disponerar koncernen kortfristiga obekräftade kreditlöften. För vidare information avseende kreditlöften, se not 17.

Koncernens låneportfölj per 31 december 2015 uppfyllde mycket väl de krav som Getinges finanspolicy ställer avseende diversifiering av långgivare samt förfallostruktur.

KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisks avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Getinges finanspolicy anger att kreditrisken skall begränsas genom att endast motparter med god kreditvärdighet accepteras samt genom fastställda limiter. Per den 31 december 2015 uppgick den totala motparts-exponeringen i derivatinstrument till 2 (26) Mkr. Kreditriskerna i utestående derivat begränsas av de kvittningsregler som avtalats med respektive motpart. Koncernens likviditet placeras som bankinlåning med försvarbar kreditrisk. Kommersiella kreditrisker begränsas av en diversifierad kundstock med god kreditvärdighet. De kundfordringar som bedömts vara osäkra har reserverats och påverkat rörelseresultatet.

Finansiella derivatinstrument. Getinge använder finansiella derivatinstrument för att hantera ränte- och valutaexponeringen som uppstår i verksamheten. Samtliga utestående finansiella instrument per 31 december 2015 innehades i säkringssyfte och bedömdes effektiva, följaktligen tillämpades säkringsredovisning avseende dessa. Samtliga derivat, som består av valutaterminer och ränteswappar, återfinns inom nivå 2 i värdehierarkin. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad. Värderingen av ränteswappar baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara yieldkurvor.

Upplösning om verkligt värde på upplåning och andra finansiella instrument. I princip samtliga lån har rörliga räntor och därmed bedöms det verkliga värdet i huvudsak överensstämma med det bokförda värdet. För övriga finansiella tillgångar och skulder bedöms också det verkliga värdet överensstämma med bokfört värde.

Kvittning av finansiella derivatinstrument. Koncernen har ISDA avtal med samtliga av sina väsentliga motparter för upplåning och handel med finansiella instrument. För de finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande kvittningsavtal eller liknande avtal tillåter varje avtal mellan företaget och motparterna avräkning av relevanta finansiella tillgångar och skulder.

Koncernen har netto-redovisat värdet av koncernens basis swappar mot lån i balansräkningen.

26 Finansiell riskhantering, fortsättning från föregående sida

Utestående derivatinstrument	2015		2014	
	Kapitalbelopp	Verkligt värde	Kapitalbelopp	Verkligt värde
Mkr				
Ränte/valutaderivat*	2 000	-504	3 005	-432
Räntederivat	15 730	-487	15 688	-559
Valutaderivat	7 901	-206	8 770	-475
Summa	25 631	-1 197	27 463	-1 466

* Kombinerade instrument

Mkr	2015		2014	
	Tillgång	Skuld	Tillgång	Skuld
Räntederivat – kassaflödessäkringar	–	487	11	570
Räntederivat – säkring av nettoinvesteringar*	–	504	–	432
Valutaderivat – kassaflödessäkringar	238	444	293	768
Summa	238	1 435	304	1 770
Varav kortfristigt	158	931	264	1 427
Varav långfristigt	80	504	40	343

* Kombinerade instrument redovisas i bolagets nettoskuld.

Med kapitalbelopp avses nominellt belopp i utländsk valuta värderat till balansdagskurs. Redovisat värde på räntederivat och kombinerade instrument avser upplupen ränta. Verkligt värde för derivatinstrumenten fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används observerbar marknadsinformation.

Finansiella instrument per kategori

	Låne- och kundfordringar		Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Finansiella tillgångar som kan säljas		Summa	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Tillgångar i balansräkningen										
Finansiella tillgångar som kan säljas	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Derivatinstrument	–	–	–	–	238	304	–	–	238	304
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimfordringar	7 470	7 362	–	–	–	–	–	–	7 470	7 362
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Likvida medel	1 468	1 482	–	–	–	–	–	–	1 468	1 482
Summa	8 938	8 844	–	–	238	304	–	–	9 176	9 148

	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Övriga finansiella skulder		Summa	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Skulder i balansräkningen								
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)	–	–	504	432	20 779	20 320	21 283	20 752
Skulder avseende finansiell leasing	–	–	–	–	–	11	–	11
Derivatinstrument	–	–	931	1 338	–	–	931	1 338
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder	–	–	–	–	1 986	2 083	1 986	2 083
Summa	–	–	1 435	1 770	22 765	22 414	24 200	24 184

Valutafördelning utestående derivatinstrument 2015

AUD	862	GBP	1 184	SEK	3 500
CAD	669	HKD	8	SGD	–
CHF	139	JPY	450	THB	–
CZK	–	NOK	–	TRY	–
DKK	–	NZD	–	USD	13 282
EUR	4 001	PLN	1 536	ZAR	–
Summa, Mkr					25 631

Förfallostruktur utestående derivatinstrument (Mkr) 2015

	2016	2017	2018	2019	2020	Totalt
Ränte/valutaderivat*	–	–	2 000	–	–	2 000
Räntederivat	124	371	11 270	3 965	–	15 730
Valutaderivat	5 118	2 643	140	–	–	7 901
Summa	5 242	3 014	13 410	3 965	–	25 631

Tabellen avser nettoflöden

* kombinerade instrument

Valutafördelning utestående derivatinstrument 2014

AUD	456	GBP	1 627	SEK	4 755
CAD	659	HKD	55	SGD	–
CHF	239	JPY	345	THB	–
CZK	–	NOK	–	TRY	2
DKK	–	NZD	–	USD	13 729
EUR	4 622	PLN	975	ZAR	–
Summa, Mkr					27 463

Förfallostruktur utestående derivatinstrument (Mkr) 2014

	2015	2016	2017	2018	2019**	Totalt
Ränte/valutaderivat*	1 005	–	–	2 000	–	3 005
Räntederivat	484	121	–	781	14 302	15 688
Valutaderivat	4 543	3 940	287	–	–	8 770
Summa	6 032	4 061	287	2 781	14 302	27 463

Tabellen avser nettoflöden

* kombinerade instrument

** eller senare

27 Personalkostnader

Koncernen, Mkr	2015			2014			2013		
	Styrelse och VD	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	394	6 794	7 188	409	6 071	6 480	399	5 737	6 136
Sociala kostnader	58	1 133	1 191	70	1 445	1 515	67	1 312	1 379
Pensionskostnader	32	414	446	42	357	399	40	333	373
Summa	484	8 341	8 825	521	7 873	8 394	506	7 382	7 888

Löner och ersättningar per land

Koncernen, Mkr	2015				2014				2013			
	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt
Australien	11	2	231	242	12	1	199	211	7	1	184	191
Belgien	3	1	75	78	3	1	69	72	4	2	60	64
Brasilien	14	5	29	43	16	5	32	48	13	4	30	43
Colombia	4	1	5	9	3	1	4	7	1	1	3	4
Danmark	13	1	103	116	12	2	86	98	8	-	68	76
Finland	1	-	17	18	1	-	17	18	1	-	15	16
Frankrike	37	7	397	434	39	10	437	476	48	7	382	430
Förenade Arabemiraten	7	1	39	46	4	1	37	41	3	2	30	33
Holland	9	1	117	126	10	1	127	137	10	2	118	128
Hongkong	11	5	24	35	10	6	19	29	8	3	18	26
Indien	6	2	32	38	4	1	21	25	4	1	19	23
Irland	-	-	37	37	-	-	29	29	-	-	26	26
Italien	4	1	121	125	5	1	109	114	5	1	102	107
Japan	13	5	119	132	9	4	105	114	9	4	103	112
Kanada	17	4	171	188	25	7	160	185	16	4	202	218
Kina	9	1	158	167	10	1	133	143	6	1	109	115
Mexiko	-	-	10	10	2	1	9	11	2	1	6	8
Norge	1	-	23	24	1	-	21	22	1	-	20	21
Nya Zeeland	1	-	16	17	1	-	13	14	1	-	10	11
Polen	8	1	119	127	4	1	79	83	3	1	57	60
Portugal	1	-	9	10	1	1	9	10	2	1	7	9
Ryssland	1	-	12	13	1	-	18	19	1	-	19	20
Schweiz	-	-	36	36	2	-	59	61	3	-	42	45
Serbien	3	-	3	6	3	1	3	6	2	1	2	4
Singapore	7	2	35	42	4	1	30	34	5	1	24	29
Slovakien	1	-	-	1	-	-	1	1	-	-	1	1
Spanien	3	1	42	45	4	2	48	52	3	1	38	41
Storbritannien	40	8	520	560	27	7	374	401	22	5	410	432
Sverige	63	6	708	771	53	7	742	795	52	10	744	796
Sydafrika	2	1	4	6	3	1	16	19	3	1	12	15
Sydkorea	-	-	8	8	-	-	8	8	-	-	6	6
Taiwan	1	-	7	8	-	-	-	-	-	-	-	-
Thailand	1	-	15	16	1	-	10	11	1	-	8	9
Tjeckien	2	-	8	10	2	-	6	8	1	-	6	7
Turkiet	7	2	62	69	4	1	46	50	5	3	50	55
Tyskland	32	8	1 285	1 317	40	14	1 149	1 189	60	28	1 028	1 088
USA	53	16	2 130	2 183	91	25	1 787	1 878	84	24	1 710	1 794
Österrike	8	2	67	75	2	1	59	61	5	1	68	73
Totalt	394	84	6 794	7 188	409	105	6 071	6 480	399	111	5 737	6 136

Ersättningar och övriga förmåner under året (tkr)

	Grundlön	Styrelsearvode*	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande	-	1 225	-	-	-	1 225
Styrelseledamöter	-	4 176	-	-	-	4 176
Johan Malmquist, verkställande direktör (t.o.m. 25 mars 2015)	5 500	-	-	25	8 230	13 755
Alex Myers, verkställande direktör (fr.o.m. 25 mars 2015)	15 493	-	-	88	6 194	21 775
Andra ledande befattningshavare **	18 868	-	17 961	838	8 490	46 157
Totalt	39 861	5 401	17 961	951	22 914	87 088

* Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott

** 5 personer

Kommentarer till tabellen

- Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2015 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2016.
- Övriga förmåner avser tjänstebil, bostadsförmån m m.
- Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete.
- För upplysning om styrelsearvode för respektive ledamot hänvisas till sidan 48.

27 Personalkostnader, fortsättning från föregående sida

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer: Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sidorna 52-53. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen baserad på 80 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningsdelen baserad på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Verkställande direktören har en sjukförmån som uppgår till maximalt 40 procent av grundlönen.

Bonus: För den nuvarande samt den tidigare verkställande direktören baserades bonus för 2015 på individuella mål uppställda av styrelsen. För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2015 på en kombination av det egna ansvarsområdets utfall och individuella mål.

Pensioner: Pensionsåldern för den verkställande direktören är 62 år. Pensionslösningen är premiebaserad och pensionskostnaden uppgår till 40 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 60 och 65 år. Pensionsavtalen har tecknats enligt gällande lokala regler för det land där befattningshavaren är bosatt, varför pensionsnivån varierar från 3 procent till 62 procent av den pensionsgrundande lönen. Samtliga pensionsförmåner är oantastbara, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

Uppsägningslön: Om verkställande direktör säger upp sig gäller en uppsägningstid om lägst 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida åger verkställande direktören rätt till lön under en uppsägningstid motsvarande ett år. Uppsägningslönen avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare föreligger rätt till lön under en uppsägningstid om lägst 6 månader och högst 1 år.

Berednings- och beslutsprocess: Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall, tilldelning och storlek av pensionsvillkor samt avgångsvederlag. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer.

Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2015 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Ersättningsutskottet har under 2015 sammanträtt vid två tillfällen. Utskottets arbete har utförts med stöd av extern expertis i frågor om ersättningsnivåer och strukturer.

28 Medelantal anställda

	2015			2014			2013		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Australien	275	122	397	252	110	362	236	111	347
Belgien	105	32	137	102	33	135	98	30	128
Brasilien	83	41	124	83	39	122	88	34	122
Colombia	17	9	26	16	8	24	16	7	23
Danmark	121	56	177	124	44	168	92	35	127
Finland	23	10	33	23	9	32	24	10	34
Frankrike	856	434	1 290	847	410	1 257	858	409	1 267
Förenade Arabemiraten	43	18	61	41	20	61	34	22	56
Holland	174	77	251	174	82	256	187	93	280
Hongkong	37	23	60	28	32	60	41	29	70
Indien	358	57	415	198	53	251	161	45	206
Irland	76	20	96	80	22	102	72	24	96
Italien	189	85	274	187	84	271	181	86	267
Japan	209	55	264	188	43	231	183	39	222
Kanada	307	164	471	321	157	478	335	183	518
Kina	666	300	966	676	289	965	658	265	923
Mexiko	23	10	33	17	9	26	15	8	23
Norge	30	8	38	29	8	37	25	6	31
Nya Zeeland	25	7	32	22	7	29	19	6	25
Polen	416	581	997	313	413	726	259	360	619
Portugal	16	6	22	15	7	22	15	7	22
Ryssland	29	16	45	38	19	57	37	20	57
Schweiz	71	21	92	66	21	87	62	18	80
Serbien	8	6	14	8	6	14	7	5	12
Singapore	50	28	78	38	26	64	37	24	61
Slovakien	2	1	3	2	1	3	2	3	5
Spanien	51	32	83	59	31	90	51	24	75
Storbritannien	910	362	1 272	979	331	1 310	908	339	1 247
Sverige	973	367	1 340	996	353	1 349	1 119	376	1 495
Sydafrika	79	43	122	41	38	79	37	32	69
Sydkorea	9	7	16	8	8	16	8	6	14
Taiwan	19	10	29	-	-	-	-	-	-
Thailand	40	36	76	35	35	70	33	33	66
Tjeckien	28	9	37	26	9	35	26	9	35
Turkiet	213	239	452	180	227	407	139	255	394
Tyskland	1 529	726	2 255	1 568	675	2 243	1 474	633	2 107
Ukraina	-	-	-	-	1	1	-	2	2
USA	2 269	1 079	3 348	2 236	1 040	3 276	2 297	1 173	3 470
Österrike	114	25	139	87	55	142	110	18	128
Totalt	10 443	5 122	15 565	10 103	4 755	14 858	9 944	4 779	14 723

28 Medelantal anställda, fortsättning från föregående sida

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen i %

	2015	2014	2013
Kvinnor:			
Styrelseledamöter i moderbolaget	38%	38%	29%
Andra personer i företagets ledning inkl VD	25%	25%	23%
Män:			
Styrelseledamöter i moderbolaget	62%	62%	71%
Andra personer i företagets ledning inkl VD	75%	75%	77%

29 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Getinge AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Getinge AB, har eliminerats i koncernredovisningen.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

Koncernintern försäljning uppgick till 19 554 Mkr (17 746) under 2015. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Bolaget, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum. Ersättningar och förmåner till ledande betattningshavare och styrelseledamöter redovisas i not 27.

30 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

31 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen

	2015	2014	2013
Förvärv av verksamhet, Mkr			
Immateriella tillgångar	47	1 623	283
Materiella anläggningstillgångar	–	32	4
Varulager	2	59	9
Fordringar	7	93	10
Innehav utan bestämmande inflytande	–	-270	–
Uppskjuten skatt	–	-148	10
Icke räntebärande skulder	-15	-153	-68
Nettokassautflöde	41	1 236	248
Avyttring av verksamhet, Mkr			
Immateriella tillgångar	223	–	–
Materiella tillgångar	83	–	–
Varulager	105	–	–
Fordringar	39	–	–
Icke räntebärande skulder	-116	–	–
Resultat vid försäljning	-32	–	–
Nettokassainflöde	302	–	–
Likvida medel, Mkr			
Placeringar	10	7	13
Kassa och bank	1 458	1 475	1 135
Likvida medel	1 468	1 482	1 148
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet, Mkr			
Resultat vid avyttring/utrangering av anläggningstillgångar	198	47	153
Resultat vid avyttring av verksamhet	32	–	–
Summa	230	47	153

32 Aktiverade utvecklingskostnader

Mkr	2015	2014	2013
Utvecklingskostnader, brutto	-1 300	-1 270	-1 298
Aktiverade utvecklingskostnader	702	673	679
Utvecklingskostnader, netto	-598	-597	-619

33 Kostnader fördelade på kostnadslag

Mkr	2015	2014	2013
Löner och ersättningar	7 188	6 480	6 136
Sociala kostnader	1 191	1 515	1 379
Pensionskostnader	446	399	373
Avskrivningar Immateriella tillgångar	1 467	1 247	1 079
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	986	872	786
Varor och tjänster	15 987	13 439	11 786
Summa kostnader	27 265	23 952	21 535

MODERBOLAGSREDOVISNING

RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

Mkr	Not	2015	2014	2013
Administrationskostnader	2	- 261	-164	-150
Rörelseresultat	15, 16	- 261	-164	-150
Resultat från andelar i koncernföretag	4	3 459	4 113	983
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	248	306	658
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-1 287	-3 740	-850
Resultat efter finansiella poster		2 159	515	641
Skatt på årets resultat	7	-74	-12	-119
Årets resultat		2 085	503	522

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR MODERBOLAGET

Mkr	Not	2015	2014	2013
Årets resultat		2 085	503	522
Övrigt totalresultat				
Kassaflödessäkring ränterisk		-	-	-45
Inkomstskatt relaterad till övriga totalresultatposter		-	-	10
Periodens övriga totalresultat netto efter skatt		-	-	-35
Summa totalresultat för perioden		2 085	503	487

BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

Mkr	Not	2015	2014	2013
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar	2, 3	104	45	36
Andelar i koncernföretag	8	25 112	24 869	22 410
Uppskjuten skattefordran	7	54	43	32
Summa anläggningstillgångar		25 270	24 957	22 478
Omsättningstillgångar				
Fordringar hos koncernföretag		8 333	5 715	6 552
Skattefordringar		22	13	–
Övriga fordringar		–	–	6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	48	50	32
Likvida medel		–	801	567
Summa omsättningstillgångar		8 403	6 579	7 157
SUMMA TILLGÅNGAR		33 673	31 536	29 635
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
<i>Bundet eget kapital</i>				
Aktiekapital		119	119	119
Reservfond		2 525	2 525	2 525
Överkursfond		3 435	3 435	3 435
Balanserade vinstmedel		1 836	2 000	2 467
Årets resultat		2 085	503	522
Summa eget kapital		10 000	8 582	9 068
Långfristiga skulder				
Räntebärande långfristiga lån	9	15 929	14 282	13 347
Summa långfristiga skulder		15 929	14 282	13 347
Kortfristiga skulder				
Räntebärande kortfristiga lån (externa)	10	5 147	6 081	3 458
Räntebärande kortfristiga lån (dotterbolag)		2 375	2 308	3 535
Leverantörsskulder (externa)		30	73	3
Leverantörsskulder (dotterbolag)		21	44	–
Aktuella skatteskulder		–	–	71
Övriga skulder		3	5	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	168	161	151
Summa kortfristiga skulder		7 744	8 672	7 220
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		33 673	31 536	29 635
Ställda säkerheter		–	–	–
Ansvarsförbindelser	13	477	496	305

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR MODERBOLAGET					
Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Fria reserver	Totalt
Utgående balans per 31 december 2012	119	2 525	3 435	3 491	9 570
Summa totalresultat för perioden				487	487
Utdelning				-989	-989
Utgående balans per 31 december 2013	119	2 525	3 435	2 989	9 068
Summa totalresultat för perioden				503	503
Utdelning				-989	-989
Utgående balans per 31 december 2014	119	2 525	3 435	2 503	8 582
Summa totalresultat för perioden				2 085	2 085
Utdelning				-667	-667
Utgående balans per 31 december 2015	119	2 525	3 435	3 921	10 000

Varje akties kvotvärde är 0,50 kronor. Aktiekapitalet fördelar sig på 15 940 050 A-aktier med 10 röster och 222 383 327 B-aktier med en röst per aktie, sammanlagt 238 323 377 aktier.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET				
Mkr	2015	2014	2013	
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	-261	-164	-150	
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	19	26	-19	
Inbetalningar från andelar i koncernföretag	1 890	488	175	
Inbetalda räntor och liknande intäkter	248	306	658	
Utbetalda räntor och liknande kostnader	-1 293	-3 740	-850	
Betald skatt	-94	-98	-51	
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	509	-3 182	-237	
Förändring i rörelsekapital				
Kortfristiga fordringar	-2 616	824	24 371	
Kortfristiga skulder	-54	127	-16	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-2 161	-2 231	24 118	
Investeringsverksamheten				
Lämnat aktieägartillskott	-243	-2 459	-14 805	
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-78	-35	-17	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-321	-2 494	-14 822	
Finansieringsverksamheten				
Förändring av räntebärande lån	779	2 334	-8 571	
Förändring av långfristiga fordringar	-	-11	-9	
Utbetald utdelning	-667	-989	-989	
Erhållet koncernbidrag från dotterbolag	1 569	3 625	808	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 681	4 959	-8 761	
Periodens kassaflöde	-801	234	535	
Likvida medel vid årets början	801	567	32	
Årets kassaflöde	-801	234	535	
Likvida medel vid årets slut	0	801	567	

1 Redovisningsprinciper

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer samt Akutgruppens uttalande. Reglerna i RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som skall göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Redovisningsprinciper. Moderföretaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag av nedanstående:

Ersättning till anställda. Moderföretaget följer Tryggandelagen och föreskrifter från Finansinspektionen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner.

Finansiella derivatinstrument. Getinge AB tillämpar undantaget i RFR 2 avseende IAS 39, dvs. finansiella instrument värderas och redovisas med utgångspunkt i anskaffningsvärdet enligt ÅRL. Moderbolaget tillämpar för sina derivat (ränteswapar och valutaränteswapar) säkringsredovisning vilket innebär att derivaten inte löpande redovisas till verkliga värden. Eventuell ränteskillnad som ska erhållas eller erläggas på grund av en ränteswap redovisas löpande i resultaträkningen.

Aktier och andelar. Dotterbolag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

2 Avskrivningar enligt plan

Mkr	2015	2014	2013
Inventarier, verktyg & installationer	-19	-26	-19
Summa	-19	-26	-19
Avskrivningar redovisas som administrationskostnader	-19	-26	-19

3 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg & installationer	2015	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	156	121	104
Investeringar	78	35	17
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	234	156	121
Ingående avskrivningar	-111	-85	-66
Årets avskrivningar	-19	-26	-19
Utgående ackumulerade avskrivningar	-130	-111	-85
Utgående planenligt restvärde	104	45	36

4 Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	2015	2014	2013
Utdelning från koncernföretag	1 890	488	175
Koncernbidrag	1 569	3 625	808
Summa	3 459	4 113	983

5 Ränteintäkter och liknande intäkter

Mkr	2015	2014	2013
Ränteintäkter från koncernföretag	242	304	657
Ränteintäkter	6	2	1
Summa	248	306	658

6 Räntekostnader och liknande kostnader			
Mkr	2015	2014	2013
Räntekostnader till koncernföretag	-7	-10	-232
Räntekostnader	-627	-542	-482
Kursförluster	-631	-3 166	-110
Övrigt	-22	-22	-26
Summa	-1 287	-3 740	-850

7 Skatter			
Mkr	2015	2014	2013
<i>Skattekostnad:</i>			
Aktuell skatt	-85	-25	-117
Uppskjuten skatt	11	13	-2
Skatt på årets resultat	-74	-12	-119
Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt:			
Redovisat resultat före skatt	2 159	515	641
Skatt enligt gällande skattesats	-475	-113	-141
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-16	-9	-8
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	417	110	30
Redovisad skattekostnad	-74	-12	-119

Den gällande skattesatsen har beräknats med utgångspunkt i den skattesats som gäller för moderbolaget och har uppgått till 22 %.

Uppskjuten skattefordran hänför sig till temporära skillnader:			
Temporära skillnader	54	43	32
Summa	54	43	32

8 Andelar i koncernföretag							
Moderbolagets innehav	Säte	Svenskt org.nr	Antal andelar	Andel i %	Bokf värde Mkr 2015	Bokf värde Mkr 2014	Bokf värde Mkr 2013
Arjo Finance Holding AB	Göteborg	556473-1700	23 062 334	100	5 716	5 716	3 296
Getinge Sterilization AB	Halmstad	556031-2687	50 000	100	452	452	452
Maquet Holding AB	Göteborg	556535-6317	100	100	1 481	1 481	1 481
Getinge Disinfection AB	Växjö	556042-3393	25 000	100	118	118	118
Getinge Letting AB	Göteborg	556495-6976	1 000	100	-	-	-
Getinge Skärhamn AB	Skärhamn	556412-3569	1 000	100	6	6	6
Getinge Australia Pty Ltd	Australien		39 500	100	9	9	9
Getinge NV	Belgien		600	100	2	2	2
Getinge Danmark A/S	Danmark		525	100	3	3	3
Getinge IT-Solution Aps	Danmark		533 000	100	27	27	27
Getinge Finland AB	Finland		15	100	-	-	-
Getinge Arjo France SAS	Frankrike		289 932	85	236	236	236
Getinge/Castle International Ltd	Grekland		100	100	2	2	2
Getinge Treasury Ireland Ltd	Irland		1	100	984	772	740
Getinge Japan KK	Japan		10 000	100	16	16	16
Getinge Sterilizing Equipment Inc	Kanada		1 230 100	100	-	-	-
Getinge (Suzhou) Co. Ltd	Kina		1	100	111	111	111
Getinge Holding Luxembourg Sarl	Luxemburg		163 972	100	10 887	10 887	10 887
Arjo International Sarl	Luxemburg		10 000	100	-	-	-
Getinge Norge AS	Norge		4 500	100	4	4	4
Getinge Poland Sp Zoo	Polen		500	100	13	13	13
NeuroMédica SA	Spanien		40 000	100	16	16	16
ArjoHuntleigh GmbH	Österrike		1 273	100	7	7	7
Getinge Shared Services	Polen		10 000	100	33	7	-
Getinge Holding USA Inc	USA			100	4 977	4 977	4 977
Getinge Shared Services	Costa Rica			100	5	-	-
Maquet Medizintechnik	Österrike			100	7	7	7
Summa bokfört värde					25 112	24 869	22 410

Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag utgör hela kapitalandelen av respektive bolag, vilket också motsvarar 100% av rösträtten, om inget annat anges.

8 Andelar i koncernföretag, fortsättning från föregående sida

Dotterbolag i underkoncerner

Getinge koncernen är med sin verksamhet i många länder organiserad med underkoncerner i flera led, varför den legala strukturen inte enkelt låter sig avspglas i en uppställning. Nedan förtecknas de bolag, som ingår i Getinges underkoncerner 31 december 2015. Ägarandelen är 100 % utom i följande fall.

- Maquet Thailand Co. Ltd Thailand, 49 %
- ArjoHuntleigh (Thailand) Co. Ltd Thailand, 49 %
- PULSION Medical Systems SE Germany, 78,2 %

Sverige

- ArjoHuntleigh AB 556304-2026, Malmö
- Arjo Finance Holding AB 556473-1700, Göteborg
- Arjo Hospital Equipment AB 556247-0145, Eslöv
- Arjo Ltd Med. AB 556473-1718, Göteborg
- Arjo Scandinavia AB 556528-4600, Eslöv
- ArjoHuntleigh International AB 556528-1440, Eslöv
- CombiMobil AB 556475-7242, Eslöv
- Getinge Disinfection AB 556042-3393, Växjö
- Getinge Infection Control AB 556547-8798, Halmstad
- Getinge International AB 556547-8780, Halmstad
- Getinge Letting AB 556495-6976, Göteborg
- Getinge Sterilization AB 556031-2687, Getinge
- Getinge Sverige AB 556509-9511, Göteborg
- Getinge Skårhamn AB 556412-3569, Skårhamn
- Getinge Treasury AB 556535-6309, Göteborg
- Maquet Critical Care AB 556604-8731, Solna
- Maquet Holding AB 556535-6317, Göteborg
- Maquet Nordic AB 556648-1163, Solna

Australien

- Getinge Australia Pty Ltd
- Huntleigh Healthcare Pty Ltd
- Maquet Australia Pty Ltd
- Pulsion Pacific Pty Ltd

Belgien

- ArjoHuntleigh NV
- Getinge NV
- Maquet Belgium NV
- Medibol Holding NV
- Medibol NV
- Pulsion Benelux NV/SA

Brasilien

- Maquet do Brasil Equipamentos Medicos Ltda
- Maquet Cardiopulmonary do Brasil Ind. e Com S.A.

Colombia

- Maquet Colombia S.A.S

Costa Rica

- Getinge Group Shared Serv CR Soc

Danmark

- ArjoHuntleigh A/S
- Cetrea A/S
- Getinge Danmark A/S
- Getinge IT Solutions ApS
- Getinge Water Systems A/S
- Maquet Denmark A/S
- Polystan A/S

Finland

- Getinge Finland Oy AB
- Maquet Finland Oy

Frankrike

- ArjoHuntleigh SAS
- Filance SA
- Getinge France SAS
- Getinge Infection Control SAS
- Getinge La Calh ne France SA
- Getinge Lancer SA
- Intervascular SAS
- Maquet SAS

Förenade Arabemiraten

- ArjoHuntleigh Middle East FZ-LLC
- Maquet Middle East FZ-LLC

Grekland

- Getinge/Castle International Ltd

Hong Kong

- ArjoHuntleigh (Hong Kong) Ltd
- Getinge Hong Kong Company Ltd
- Maquet Hong Kong Ltd

Indien

- ArjoHuntleigh Healthcare India Pvt Ltd
- Atrium Medical India Pvt Ltd
- Getinge India Pvt Ltd
- Maquet Medical India Pvt Ltd

Irland

- ArjoHuntleigh Ireland Ltd
- Getinge Treasury Ireland Ltd
- Maquet Ireland Ltd

Italien

- ArjoHuntleigh Spa
- Getinge Service Italia S.p.A.
- Getinge S.p.A.
- Getinge Surgical Systems Holding Srl
- Maquet Italia Spa

Japan

- Arjo Japan KK
- Getinge Japan KK
- Maquet Japan KK

Kanada

- ArjoHuntleigh Canada Inc
- ArjoHuntleigh Magog Inc
- Getinge Canada Ltd
- Maquet-Dynamed Inc

Kina

- Acare Medical Science Co. Ltd
- ArjoHuntleigh (Shanghai) Medical Equipment Co Ltd
- Getinge (Shanghai) Trading Co.Ltd
- Getinge (Suzhou) Co. Ltd
- Maquet (Shanghai) Medical Equipment Co., Ltd.
- Maquet (SuZhou) Co Ltd
- Maquet (SuZhou) Medical Engineering Co., Ltd.

Luxemburg

- Getinge Holding Luxembourg S.a.r.l.

Mexico

- Maquet Mexicana, S. de R.L. de CV
- Pulsion Medical System S. de R.L. de C.V

Nederländerna

- ArjoHuntleigh Nederland B.V.
- Atrium Europe BV
- Datascope BV
- Getinge Arjo Holding Netherlands B.V.
- Getinge B.V.
- Huntleigh Holdings BV
- Maquet Netherlands B.V.
- Maquet Verwaltungs B.V.

Norge

- ArjoHuntleigh Norway A/S
- Getinge Norge A/S

Nya Zeeland

- ArjoHuntleigh Ltd
- Maquet New Zealand Pty Ltd

Polen

- ArjoHuntleigh Polska Sp. z.o.o.
- Maquet Poland Sp.z.o.o.
- Pulsion Poland Sp.z.o.o.
- Getinge IC Production Poland Sp.z.o.o.
- Getinge Poland Sp.z.o.o.
- Getinge Shared Services Sp.z.o.o.

Portugal

- Maquet Portugal LDA

Ryssland

- Maquet LLC

Schweiz

- ArjoHuntleigh AG
- Getinge AG
- Getinge Schweiz AG
- Maquet AG

Serbien

- Getinge Group South East Europe

Singapore

- ArjoHuntleigh Singapore Pte Ltd
- Boxuan Medical Equipment Pte Ltd
- Getinge Singapore Pte. Ltd.
- Maquet South East Asia Ltd Singapore

Slovakien

- Maquet Slovakia s.r.o.

Spanien

- Getinge Group Spain SL
- Neuromedica SA

Storbritannien

- Arjo Ltd
- ArjoHuntleigh International Ltd
- Altrax Group Ltd
- Datascope Medical Co. Ltd
- Getinge Extended Care UK Limited
- Getinge Holding Ltd
- Getinge Production Ltd
- Getinge UK Ltd
- James Ind Ltd UK
- Jostra Ltd
- Huntleigh Akron Limited
- Huntleigh Diagnostics Limited
- Huntleigh Healthcare Ltd
- Huntleigh International Holdings Ltd
- Huntleigh Luton Ltd
- Huntleigh Properties Ltd
- Huntleigh (SST) Ltd
- Huntleigh Technology Ltd
- Maquet Ltd
- Parker Bath Ltd
- Pegasus Ltd
- Pulsion Medical UK Ltd
- Scantrack Healthcare Ltd

Sydafrika

- ArjoHuntleigh South Africa (Pty) Ltd
- Huntleigh Africa Provincial Sales (Pty) Ltd
- Huntleigh Africa (Pty) Ltd
- Maquet South Africa

Syd Korea

- ArjoHuntleigh Korea Co. Ltd
- Getinge Korea Co Ltd
- Maquet Medical Korea Co. Ltd

Taiwan

- Getinge Group Taiwan Co., Ltd

Thailand

- Maquet Thailand Co. Ltd
- ArjoHuntleigh (Thailand) Co. Ltd

Tjeckien

- ArjoHuntleigh sro
- Getinge Czech Republic, s.r.o.
- Maquet Czech Republic s.r.o.

Turkiet

- Getinge Saglik Urunleri Ithalat Ihracat Ticaret Ve Sanayi Limited Sirketi
- GOA Tekn Danis Elektr Emalat Ticare
- Trans Medikal Aletler San.ve Tic A.S
- Maquet Cardiopulmonary Ltd Sti
- Maquet Tibbi Sistemler San Ve Tk AS
- Pulsion Medical Systems Mes.  r n. Tic. Ltd. Sti.

Tyskland

- ArjoHuntleigh GmbH
- Getinge Holding GmbH
- Getinge-Maquet Germany Holding GmbH
- Getinge Vertrieb und Service GmbH
- HCS Homecare Service GmbH
- HNE Huntleigh Nesbit Evans Healthcare GmbH
- Maquet Cardiopulmonary GmbH
- Maquet Financial Services GmbH
- Maquet GmbH
- Maquet Holding BV&Co KG
- Maquet Hospital Solutions GmbH
- Maquet Vertrieb und Service Deutschland GmbH
- MediKomp GmbH
- Maquet Medical Systems AG

Ukraina

- Maquet Ukraine LLC

USA

- ArjoHuntleigh Inc
- Atrium Medical Corp
- Datascope Trademark Corp
- Genisphere Inc
- Getinge USA Inc
- Getinge Holding USA, Inc
- Getinge Holding USA II, Inc
- Getinge Sourcing LLC
- InterVascular Inc
- InterVascular C Inc
- InterVascular V Inc
- La Calh ne Inc.
- Lancer Inc
- Laax Inc
- Maquet Cardiovascular LLC
- Maquet Cardiovascular US Sales LLC
- Maquet Datascope Inc
- SteriTec Products Mfg Inc

Österrike

- ArjoHuntleigh GmbH
- Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH

9 Räntebärande långfristiga lån

Mkr	2015	2014	2013
Skulder till kreditinstitut	15 929	14 282	13 347
Summa	15 929	14 282	13 347

Samtliga l n förfaller till betalning inom fem  r.

10 Räntebärande kortfristiga lån

Mkr	2015	2014	2013
Skulder till kreditinstitut	5 147	6 081	3 458
Summa	5 147	6 081	3 458

11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2015	2014	2013
Förutbetalda finanskostnader	9	28	16
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	39	22	16
Summa	48	50	32

12 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2015	2014	2013
Löner	27	12	17
Sociala kostnader	66	50	42
Räntekostnader	53	59	49
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	40	43
Summa	168	161	151

13 Ansvarförbindelser

Mkr	2015	2014	2013
Borgensförbindelser FPG/PRI	440	433	224
Övriga borgensförbindelser	37	63	81
Summa	477	496	305
Värdejustering	-477	-496	-305
Redovisat värde	-	-	-

14 Medelantal anställda

Sverige	2015	2014	2013
Män	36	27	21
Kvinnor	19	13	9
Totalt	55	40	30

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen

Kvinnor			
Styrelseledamöter	3	3	2
Andra personer i företags ledning inklusive VD	-	-	-
Män			
Styrelseledamöter	8	8	7
Andra personer i företags ledning inklusive VD	3	3	3

15 Personalkostnader

2015, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	43	50	93
Sociala kostnader	12	9	21
Pensionskostnader	36	5	41
Summa	91	64	155

2014, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	31	39	70
Sociala kostnader	23	13	36
Pensionskostnader	29	13	42
Summa	83	65	148

2013, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	27	37	64
Sociala kostnader	7	9	16
Pensionskostnader	19	7	26
Summa	53	53	106

16 Revision

Arvode till PwC, Mkr	2015	2014	2013
<i>Arvode och kostnadsersättningar:</i>			
Revisionsuppdrag	5	3	3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	1	1
Skatterådgivning	-	-	-
Övriga tjänster	4	2	1
Summa	10	6	5

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser bland annat granskning av kvartalsrapport och tjänster i samband med utfärdande av certifikat och revisionsintyg. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning och intern kontroll samt tjänster i samband med förvärv.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Getinge AB (publ), org.nr 556408-5032

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Getinge AB för år 2015 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 44-53. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 38-85.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 44-53. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Getinge AB för år 2015. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 44-53 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därunder har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Göteborg den 26 februari 2016

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eric Salander

Auktoriserad revisor

GETINGE-DATA

FLERÅRSÖVERSIKT: KONCERNEN										
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Orderläge. Mkr										
Orderingång	13 316	16 497	19 447	23 036	22 406	22 012	24 416	25 395	26 817	30 431
Resultaträkning. Belopp i Mkr där ej annat anges.										
Nettoomsättning	13 001	16 445	19 272	22 816	22 172	21 854	24 248	25 287	26 669	30 235
varav utlandsförsäljning, %	97,6	97,8	98,0	98,2	98,4	98,0	98,2	98,2	98,1	98,0
Rörelseresultat före avskrivningar	2 270	2 938	3 846	4 446	5 111	5 376	5 748	5 614	4 765	5 187
EBITA - före omstrukturings- och förvärvskostnader	2 018	2 651	3 428	3 933	4 371	4 571	4 849	4 766	4 501	4 179
Rörelseresultat	1 936	2 255	2 877	3 070	3 689	3 924	4 006	3 748	2 646	2 729
Finansnetto	-208	-507	-751	-436	-573	-480	-570	-595	-659	-732
Resultat före skatt	1 728	1 748	2 126	2 634	3 116	3 444	3 436	3 153	1 987	1 997
Skatter	-469	-515	-603	-720	-836	-907	-905	-858	-539	-540
Årets resultat	1 259	1 233	1 523	1 914	2 280	2 537	2 531	2 295	1 448	1 457
Balansräkning. Mkr										
Immateriella tillgångar	5 516	10 524	15 879	20 353	19 224	24 498	24 895	25 126	30 064	30 543
Materiella anläggningstillgångar	1 397	2 327	3 257	3 674	3 192	3 452	4 066	4 341	4 971	4 699
Finansiella anläggningstillgångar	1 876	755	1 250	1 135	761	750	887	667	1 410	1 374
Varulager	2 083	2 913	4 015	4 156	3 619	3 837	4 060	4 254	5 245	5 409
Övriga fordringar	4 332	5 557	7 125	6 791	6 696	7 725	7 759	8 767	9 646	9 742
Kassa och Bank	673	894	1 506	1 389	1 093	1 207	1 254	1 148	1 482	1 468
Summa tillgångar	15 877	22 970	33 032	37 498	34 585	41 469	42 921	44 303	52 818	53 235
Eget kapital	6 005	6 805	10 890	12 726	13 248	14 636	15 200	16 560	18 694	19 593
Avsättning för pensioner, räntebärande	1 639	1 510	1 435	1 409	1 813	1 627	2 111	2 298	3 271	3 052
Omstrukturingsreserv	9	71	68	202	219	172	201	238	649	389
Avsättningar	535	980	1 285	2 116	1 499	2 087	1 823	1 916	1 929	1 854
Låneskulder, räntebärande	4 609	9 455	13 244	16 052	12 656	16 689	17 525	17 169	20 752	21 283
Övriga skulder, ej räntebärande	3 080	4 149	6 110	4 993	5 150	6 258	6 061	6 122	7 523	7 064
Summa eget kapital och skulder	15 877	22 970	33 032	37 498	34 585	41 469	42 921	44 303	52 818	53 235
Nettolåneskuld, inklusive pensionsskulder	5 575	10 071	13 173	16 072	13 376	17 109	18 382	18 318	22 541	22 867
Nettolåneskuld, exklusive pensionsskulder	3 936	8 561	11 738	14 663	11 563	15 482	16 271	16 020	19 270	19 815
Kassaflöde. Belopp i Mkr där ej annat anges.										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 515	1 496	1 774	4 000	4 124	3 496	3 687	3 544	3 473	3 458
- per genomsnittligt antal aktier	7,5	7,4	8,4	16,8	17,3	14,7	15,5	14,9	14,6	14,5
Förvärvsvärden	272	6 106	5 008	5 072	10	4 649	2 226	248	1 236	44
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	165	468	642	907	588	688	959	1 004	945	1 046
Cash conversion, %	67	51	46	90	81	65	64	63	73	67
Avkastningsmätt										
Avkastning på arbetande kapital, %	19,2	19,4	14,0	13,3	14,2	15,3	13,1	12,8	8,2	8,6
Avkastning på eget kapital, %	22,6	20,0	17,2	16,2	17,6	18,2	17,0	14,4	10,4	8,5
EBITA-marginal före omstrukturings- och förv.kostnader, %	15,5	16,1	17,8	17,2	19,7	20,9	20,0	18,8	16,9	13,8
Rörelsemarginal, %	14,9	13,7	14,9	13,5	16,6	18,0	16,5	14,8	9,9	9,0
Rörelseresultat före avskrivningar marginal, %	17,5	17,9	20,0	19,5	23,1	24,6	23,7	22,2	17,9	17,1
Finansiella mått										
Räntetäckningsgrad, ggr	9,0	4,7	4,002	5,5	6,7	8,4	7,3	6,9	5,7	4,6
Soliditet, %	37,8	29,6	33,0	33,9	38,3	35,3	35,4	37,4	35,4	36,8
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,93	1,48	1,21	1,26	1,01	1,17	1,21	1,10	1,21	1,17
Arbetande kapital	10 217	10 555	22 051	23 771	27 247	26 453	31 920	32 526	36 529	40 771
Eget kapital, 31 december, Mkr	6 005	6 805	10 890	12 726	13 248	14 636	15 200	16 560	18 694	19 593
Personal										
Antal anställda 31 december	7 531	10 358	11 604	12 135	12 208	13 111	14 919	15 183	15 747	15 424
Löner och andra ersättningar	3 051	5 190	5 838	7 113	6 938	7 155	7 479	7 888	8 394	8 825
Data per aktie. Belopp i kronor per aktie där annat ej anges.										
Vinst per aktie efter skatt	6,21	6,10	7,23	8,02	9,55	10,61	10,58	9,59	6,01	5,83
Justerad vinst per aktie efter skatt ¹⁾	5,28	5,17	6,39	8,02	9,55	10,61	10,58	9,59	6,01	5,83
Börskurs 31 december	153,50	173,50	93,50	136,30	140,90	174,40	220,00	220,00	177,80	222,50
Kassaflöde	6,69	5,09	5,37	12,98	14,84	11,78	11,45	10,66	10,61	10,12
Utdelning	2,20	2,40	2,40	2,75	3,25	3,75	4,15	4,15	2,80	2,80
Utdelningstillväxt, %	10,00	9,09	0,00	14,58	18,18	15,40	10,67	0,00	-32,53	0,00
Direktavkastning, %	1,43	1,38	2,57	2,02	2,31	2,15	1,89	1,89	1,57	1,26
P/E tal	24,72	28,44	12,93	17,00	14,75	16,44	20,79	22,94	29,58	38,16
Andel utdelad vinst, %	35,43	39,34	33,20	34,29	34,03	35,34	39,22	43,27	46,59	48,03
Eget kapital	29,64	32,54	50,66	53,30	55,49	61,30	63,66	69,58	78,45	82,22
Genomsnittligt antal akter (milj st)	201,9	201,9	210,8	238,3	238,3	238,3	238,3	238,3	238,3	238,3
Antal aktier, 31 december (milj st)	201,9	201,9	214,5	238,3	238,3	238,3	238,3	238,3	238,3	238,3

1) Justerad vinst per aktie har omräknats med antalet aktier efter nyemissionerna under 2008 och 2009 för att uppnå jämförbarhet mellan redovisningsperioderna.

FLERÅRSÖVERSIKT: AFFÄRSOMRÅDEN

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
MEDICAL SYSTEMS										
Orderingång, Mkr	5 835	5 879	8 560	11 488	11 179	11 214	13 242	13 340	14 061	16 035
Nettoomsättning	5 542	6 079	8 416	11 255	11 195	11 031	13 089	13 322	14 105	16 078
Andel av koncernens nettoomsättning, %	42,6	37,0	43,7	49,3	50,5	50,5	54,0	52,7	52,9	53,0
Bruttoresultat	2 784	3 112	4 723	6 343	6 492	6 365	7 668	7 789	7 756	8 348
Bruttomarginal, %	50,2	51,2	56,1	56,4	58,0	57,7	58,6	58,5	55,0	51,9
Rörelsekostnader, Mkr	-1 895	-2 079	-3 140	-4 510	-4 372	-4 234	-5 236	-5 356	-5 390	-6 326
EBITA - före omstrukturings- och förvärvskostnader	896	1 040	1 784	2 231	2 502	2 495	2 945	2 894	2 868	2 628
Andel av koncernens ebita, %	44,4	39,2	52,0	56,7	57,2	54,6	60,7	60,7	63,7	62,9
EBITA-marginal, %	16,2	17,1	21,2	19,8	22,3	22,6	22,5	21,7	20,3	16,3
Rörelseresultat	889	1 033	1 511	1 636	1 990	2 016	2 384	2 334	1 292	1 628
Andel av koncernens rörelseresultat, %	45,9	45,8	52,5	53,3	53,9	51,4	59,5	62,3	48,8	59,6
Rörelsemarginal, %	16,0	17,0	18,0	14,5	17,8	18,3	18,2	17,5	9,2	10,1
Antal anställda per 31 december	2 986	3 264	4 295	5 028	5 202	6 011	6 344	6 572	7 045	6 761
EXTENDED CARE										
Orderingång, Mkr	3 181	6 124	6 223	6 406	6 033	5 711	5 965	6 910	7 217	7 781
Nettoomsättning	3 183	6 009	6 174	6 467	6 033	5 751	5 990	6 870	7 164	7 767
Andel av koncernens nettoomsättning, %	23,3	36,5	27,9	28,4	27,2	26,3	24,7	27,2	26,9	25,7
Bruttoresultat	1 500	2 760	2 847	2 964	2 977	2 981	3 052	3 369	3 398	3 505
Bruttomarginal, %	47,1	45,8	46,1	45,8	49,3	51,8	51,0	49,0	47,4	45,1
Rörelsekostnader, Mkr	-977	-1 895	-1 969	-2 074	-1 904	-1 800	-1 871	-2 202	-2 494	-2 806
EBITA - före omstrukturings- och förvärvskostnader	538	971	992	1 002	1 178	1 278	1 274	1 296	1 041	831
Andel av koncernens ebita, %	24,9	28,6	25,6	23,8	27,0	28,0	26,3	27,2	23,1	19,9
EBITA-marginal, %	16,9	16,2	16,1	15,5	19,5	22,2	21,3	18,9	14,5	10,7
Rörelseresultat	488	597	732	835	1 048	1 121	1 005	983	817	509
Andel av koncernens rörelseresultat, %	23,5	21,8	24,4	24,4	28,4	28,6	25,1	26,2	30,9	18,7
Rörelsemarginal, %	15,3	9,9	11,9	12,9	17,4	19,5	16,8	14,3	11,4	6,5
Antal anställda per 31 december	1 754	4 228	4 314	4 111	3 958	5 092	5 457	5 479	5 499	4 460
INFECTON CONTROL										
Orderingång, Mkr	4 286	4 494	4 665	5 142	5 192	5 086	5 209	5 144	5 539	6 615
Nettoomsättning	4 262	4 357	4 682	5 094	4 944	5 072	5 170	5 095	5 400	6 390
Andel av koncernens nettoomsättning, %	32,8	26,5	24,3	22,3	22,3	23,2	21,3	20,1	20,2	21,1
Bruttoresultat	1 605	1 659	1 763	1 945	1 902	2 056	1 984	1 966	1 956	2 309
Bruttomarginal, %	37,7	38,1	37,7	38,2	38,5	40,5	38,4	38,6	36,2	36,1
Rörelsekostnader, Mkr	-1 044	-1 034	-1 126	-1 261	-1 225	-1 268	-1 363	-1 405	-1 380	-1 611
EBITA - före omstrukturings- och förvärvskostnader	577	640	652	700	691	798	631	575	592	720
Andel av koncernens ebita, %	28,6	24,1	19,0	17,8	15,8	17,5	13,0	12,1	13,2	17,2
EBITA-marginal, %	13,5	14,7	13,9	13,7	14,0	15,7	12,2	11,3	11,0	11,3
Rörelseresultat	552	625	634	599	652	788	618	431	536	592
Andel av koncernens rörelseresultat, %	28,5	27,7	22,0	19,5	17,7	20,1	15,4	11,5	20,3	21,7
Rörelsemarginal, %	13,0	14,3	13,5	11,8	13,2	15,5	12,0	8,5	9,9	9,3
Antal anställda per 31 december	2 791	2 866	2 995	2 996	3 048	2 008	3 118	3 132	3 203	4 203

Getingekoncernen har haft en mycket god utveckling under de senaste tio åren. Omsättningen har vuxit från 13,0 till 30,2 miljarder kronor i perioden, motsvarande en genomsnittlig tillväxt om 10,1 procent. Resultat före skatt har ökat från 1 728 miljoner kronor år 2006 till 1 997 miljoner kronor 2015. Resultatökningen motsvarar en genomsnittlig tillväxt om 3,8 procent. Den

starka tillväxten har uppnåtts genom en kombination av förvärv av ledande verksamheter och organisk tillväxt. Bland de större förvärven finns Huntleigh (sårvård, vård-sängar m m) två divisioner från Boston Scientific (hjärt- och kärlkirurgi), Datascope (hjärtstödsprodukter), Atrium Medical (produkter för hjärt-kärlmarknaden) samt TSS-divisionen från amerikanska KCI. Det totala

förvärvsvärdet i perioden uppgår till 24,9 miljarder kronor. Den organiska tillväxten har framför allt drivits av utveckling och lansering av nya produkter och geografisk expansion. Satsningarna på produktutveckling uppgår till 10,6 miljarder kronor för perioden som helhet.

KONCERNENS 20 STÖRSTA MARKNADER

	2015			2014			2013			2012			2011		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#
USA	10 098	33.4%	1	8 045	30.2%	1	7 567	29.9%	1	6 778	28.0%	1	5 829	26.7%	1
Storbritannien	2 256	7.5%	2	1 998	7.5%	2	1 755	6.9%	3	1 746	7.2%	3	1 680	7.7%	3
Tyskland	2 081	6.9%	3	1 963	7.4%	3	1 899	7.5%	2	1 758	7.2%	2	1 746	8.0%	2
Frankrike	1 685	5.6%	4	1 716	6.4%	4	1 578	6.2%	4	1 607	6.6%	4	1 598	7.3%	4
Japan	1 250	4.1%	5	1 166	4.4%	5	1 158	4.6%	5	1 344	5.5%	5	1 149	5.3%	5
Kina	1 243	4.1%	6	982	3.7%	7	964	3.8%	7	970	4.0%	6	719	3.3%	8
Australien	1 117	3.7%	7	897	3.4%	8	786	3.1%	8	867	3.6%	8	698	3.2%	9
Kanada	1 035	3.4%	8	985	3.7%	6	1 008	4.0%	6	946	3.9%	7	882	4.0%	6
Italien	852	2.8%	9	777	2.9%	9	743	2.9%	9	753	3.1%	9	818	3.7%	7
Nederländerna	605	2.0%	10	586	2.2%	10	562	2.2%	11	614	2.5%	11	627	2.9%	10
Sverige	595	2.0%	11	494	1.9%	12	464	1.8%	13	429	1.8%	13	442	2.0%	11
Indien	526	1.7%	12	407	1.5%	15	384	1.5%	15	335	1.4%	16	308	1.4%	15
Belgien	482	1.6%	13	465	1.7%	13	459	1.8%	14	422	1.7%	14	410	1.9%	14
Schweiz	418	1.4%	14	321	1.2%	19	339	1.3%	16	308	1.3%	17	282	1.3%	18
Österrike	386	1.3%	15	345	1.3%	16	306	1.2%	18	227	0.9%	20	181	0.8%	20
Saudi Arabien	380	1.3%	16	341	1.3%	17	332	1.3%	17	375	1.5%	15	293	1.3%	17
Brasilien	355	1.2%	17	569	2.1%	11	641	2.5%	10	509	2.1%	12	432	2.0%	12
Spanien	341	1.1%	18	337	1.3%	18	252	1.0%	20	259	1.1%	18	306	1.4%	16
Turkiet	282	0.9%	19	245	0.9%	20	174	0.7%	22	147	0.6%	26	144	0.7%	24
Danmark	263	0.9%	20	237	0.9%	21	260	1.0%	19	236	1.0%	19	225	1.0%	19

10 STÖRSTA MARKNADER PER AFFÄRSOMRÅDE

	2015			2014			2013			2012			2011		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#
AFFÄRSOMRÅDE MEDICAL SYSTEMS															
USA	5 768	35.9%	1	4 431	31.4%	1	4 139	31.1%	1	3 965	30.3%	1	2 962	26.9%	1
Tyskland	1 300	8.1%	2	1 216	8.6%	2	1 135	8.5%	2	1 168	8.9%	2	1 159	10.5%	2
Japan	974	6.1%	3	887	6.3%	3	853	6.4%	3	984	7.5%	3	840	7.6%	3
Kina	860	5.4%	4	700	5.0%	4	662	5.0%	4	626	4.8%	4	478	4.3%	6
Frankrike	630	3.9%	5	641	4.5%	5	553	4.1%	6	589	4.5%	6	496	4.5%	5
Storbritannien	496	3.1%	6	441	3.1%	7	345	2.6%	9	317	2.4%	9	270	2.4%	10
Italien	461	2.9%	7	433	3.1%	8	430	3.2%	7	459	3.5%	8	516	4.7%	4
Indien	355	2.2%	8	290	2.1%	12	287	2.2%	11	229	1.7%	13	225	2.0%	12
Australien	332	2.1%	9	308	2.2%	10	271	2.0%	12	291	2.2%	10	157	1.4%	16
Saudi Arabien	322	2.0%	10	240	1.7%	14	237	1.8%	13	258	2.0%	12	216	2.0%	14
AFFÄRSOMRÅDE EXTENDED CARE															
USA	2 376	30.6%	1	2 115	29.5%	1	2 031	29.6%	1	1 485	24.8%	1	1 468	25.5%	1
Storbritannien	1 253	16.1%	2	1 137	15.9%	2	1 091	15.9%	2	1 105	18.4%	2	1 101	19.1%	2
Kanada	564	7.3%	3	549	7.7%	4	568	8.3%	3	490	8.2%	4	435	7.6%	4
Frankrike	550	7.1%	4	550	7.7%	3	525	7.6%	4	521	8.7%	3	555	9.6%	3
Tyskland	497	6.4%	5	478	6.7%	5	486	7.1%	5	329	5.5%	6	321	5.6%	6
Australien	436	5.6%	6	378	5.3%	6	355	5.2%	6	407	6.8%	5	386	6.7%	5
Nederländerna	249	3.2%	7	255	3.6%	7	251	3.7%	7	269	4.5%	7	289	5.0%	7
Italien	208	2.7%	8	187	2.6%	8	182	2.7%	8	146	2.4%	9	156	2.7%	8
Belgien	173	2.2%	9	154	2.1%	11	147	2.1%	10	148	2.5%	8	146	2.5%	9
Österrike	168	2.2%	10	165	2.3%	9	161	2.3%	9	58	1.0%	15	40	0.7%	17
AFFÄRSOMRÅDE INFECTION CONTROL															
USA	1 953	30.6%	1	1 500	27.8%	1	1 398	27.4%	1	1 328	25.7%	1	1 398	27.6%	1
Storbritannien	507	7.9%	2	420	7.8%	3	319	6.3%	3	324	6.3%	4	309	6.1%	3
Frankrike	504	7.9%	3	525	9.7%	2	501	9.8%	2	496	9.6%	2	548	10.8%	2
Australien	350	5.5%	4	211	3.9%	7	160	3.1%	8	170	3.3%	9	155	3.1%	9
Sverige	333	5.2%	5	273	5.1%	4	263	5.2%	6	264	5.1%	5	283	5.6%	5
Tyskland	284	4.5%	6	269	5.0%	5	277	5.4%	5	260	5.0%	6	265	5.2%	6
Kina	250	3.9%	7	186	3.4%	8	194	3.8%	7	219	4.2%	7	205	4.0%	7
Japan	244	3.8%	8	261	4.8%	6	279	5.5%	4	329	6.4%	3	285	5.6%	4
Italien	183	2.9%	9	158	2.9%	9	131	2.6%	10	148	2.9%	10	146	2.9%	10
Kanada	169	2.6%	10	153	2.8%	10	149	2.9%	9	193	3.7%	8	174	3.4%	8

FÖRVÄRVSHISTORIK 1993 – 2015

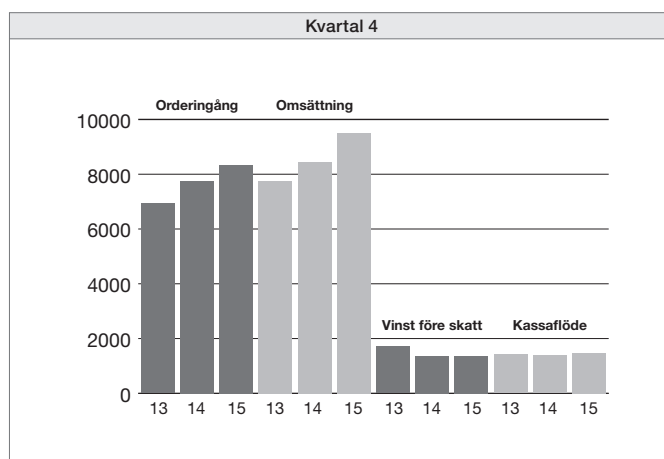
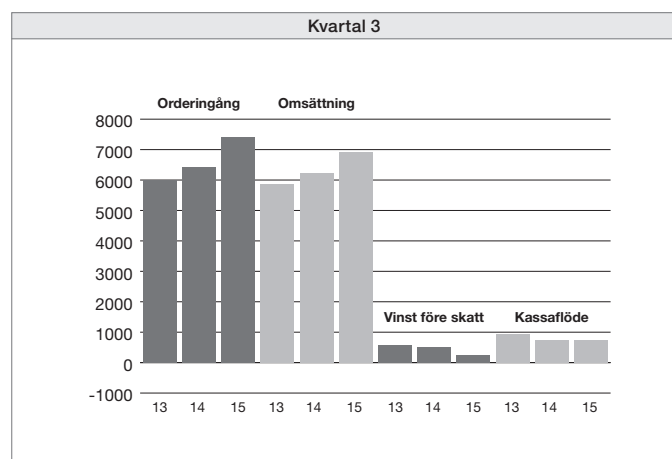
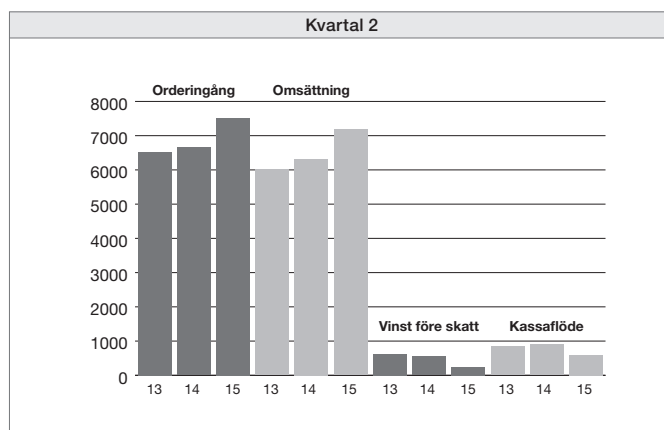
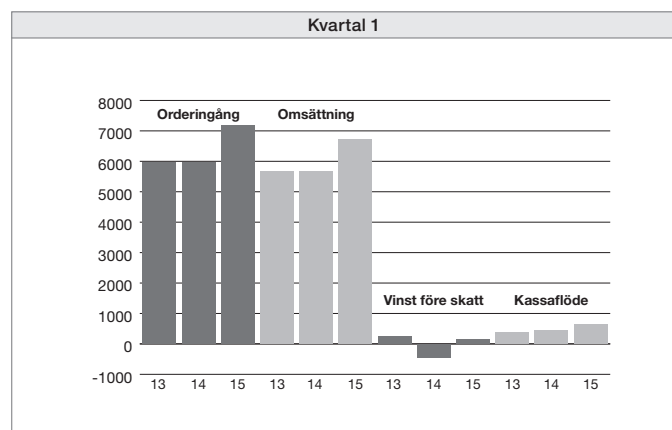
År	Företag	Verksamhet	Land	Affärsområde	Omsättning
2015	GOA Teknoloji Danismanlik Elektronik	Teknologi för lågtemperaturssterilisering	TR	Infection Control	SEK 20 m
2014	Pulsion AG	System för hemodynamisk monitorering	DE	Medical Systems	SEK 300 m
2014	Altrax Group Ltd	System för spårbarhet och kvalitetssäkring inom sterilisering	GB	Infection Control	SEK 35 m
2014	Cetrea A/S	System för resursplanering	DK	Medical Systems	SEK 30 m
2014	Austmel Pty Ltd	Sterilisering och termiska processer	AU	Infection Control	SEK 80 m
2013	LAAx Inc.	Hjärt- och kärlkirurgi	US	Medical Systems	SEK 8 m
2013	Trans Medikal Devices Inc.	Tillverkning av autoklaver och distribution av desinfektorer	TR	Infection Control	SEK 55 m
2013	STS East LLC	Service	US	Infection Control	SEK 25 m
2012	Produkträttigheter från Avalon Laboratories	Cardiopulmonary	US	Medical Systems	- -
2012	Eirus Medical	Critical Care	SE	Medical Systems	- -
2012	Acare Medical Science Ltd	Vårdsängar	CH	Extended Care	SEK 135 m
2012	USCI	Distributör	JP	Medical Systems	SEK 150 m
2012	Tecno Hospitalia	Distributör	CO	Medical Systems	SEK 4 m
2012	Therapeutic Support Systems (TSS)	Sårsvård	US	Extended Care	SEK 1 600 m
2012	Steritec Products Mfg Inc.	Förbrukningsvaror	US	Infection Control	SEK 70 m
2011	Blanchet Medical Service	Service	FR	Infection Control	SEK 3 m
2011	Atrium Medical Inc	Produkter för hjärt-kärlmarknaden	US	Medical Systems	USD 200 m
2011	Combimobil AB	Rehabiliteringshjälpmedel	SE	Extended Care	SEK 2 m
2011	Fumedica	Distributör	CH	Medical Systems	SEK 70 m
2011	IDS Medical Equipment	Distributör	SG	Infection Control	SEK 25 m
2011	Mak Saglik	Distributör	TR	Infection Control	SEK 20 m
2011	STS Holding West	Service	US	Infection Control	SEK 20 m
2010	Odelga	Service	AT	Infection Control	SEK 25 m
2008	Datascope	Hjärtstöd, så kallad cardiac assist, och kärlkirurgi	US	Medical Systems	USD 231 m
2008	Cardio Research Pty Ltd.	Distributör	AU	Medical Systems	AUD 5,1 m
2008	Subtil Crepieux	Service	FR	Infection Control	EUR 8 m
2008	Getus Services Ltd	Service	NZ	Infection Control	NZD 1,1 m
2008	Olmed AB	Distributör	SE	Medical Systems	SEK 70 m
2008	Boston Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi	Endoscopic vessel harvesting (EVH), anastomosering, stabilisatorer och instrument för kirurgi på slående hjärtan och kärlimplantat	US	Medical Systems	SEK 1 733 m
2007	NS Nielsen Equipment A/S	Distributör	DK	Medical Systems	- -
2006	Huntleigh Technology	Specialmadrasser för trycksårsbehandling, sängar för intensiv-, specialist- och äldre vård, ventrombosprofylax samt utrustning för foster- och kärldiagnostik.	UK	Extended Care	SEK 2 675 m
2006	Comercio E Industria Medica	Förbrukningsvaror för öppen hjärtkirurgi	BR	Medical Systems	SEK 25 m
2006	OTY GmbH	Telemedicin med inriktning på produkter och lösningar för sjukhusens IT-infrastruktur med fokus på operationsrummet	DE	Medical Systems	SEK 20 m
2006	Getinge Czech Republic	Distributör	CZ	Infection Control	SEK 10 m
2005	Lancer UK	Distributör	UK	Infection Control	SEK 104 m
2005	La Cahlené	Isolatorteknologin och teknologi för elektronstrålesterilisation	FR	Infection Control	EUR 40 m
2004	Dynamed	Distributör	CA	Medical Systems	SEK 85 m
2004	BHM Medical Inc.	Patienthanteringsprodukter för sjukvården och äldre vården	CA	Extended Care	SEK 206 m
2003	MAQUET AG, Swiss dealer	Distributör	CH	Medical Systems	CHF 4,9 m
2003	Siemens LSS	Ventilatorer och anestesiuutrustning för sjukhusmarknaden	SE	Medical Systems	EUR 230 m
2003	Jostra GmbH	Utrustning och förbrukningsvaror för hjärtkirurgi	DE	Medical Systems	EUR 90 m
2003	Copharm B.V.	Distributör	NL	Medical Systems	EUR 10 m
2002	Heraeus Medical	Operationslampor och så kallade ceiling service units samt terapitillbehör och gasdistribution för operations-salar.	DE	Medical Systems	EUR 52 m
2001	ALM	Operationslampor	FR	Medical Systems	FRF 490 m
2000	Maquet	Operationsbord	DE	Medical Systems	EUR 155 m
2000	Parker Bath	Badsystem för den halvinstitutionella vårdmarknaden	UK	Extended Care	SEK 150 m
2000	Lenken Healthcare	Distributör	IE	Extended Care	SEK 65 m
2000	Gestion Techno-Medic	Patientlyftar	CA	Extended Care	SEK 22 m
1999	Lunatronik Aps	Kompleta IT-lösningar för drift av sterilcentraler	DK	Infection Control	DKK 15 m
1999	MPT Corp.	Diskdesinfektorer för Life Science-marknaden	US	Infection Control	SEK 35 m
1998	Egerton Hospital Equipment	Specialsängar och antidecubitusmadrasser för sjukhus och vårdhem	UK	Extended Care	SEK 45 m
1998	Royal Linden B.V.	Infektionsbekämpning	NL	Infection Control	SEK 60 m
1998	Medibo	Patientförflyttning och behandling av trycksår	BE	Extended Care	SEK 28 m
1998	OMASA	Infektionsbekämpning	IT	Infection Control	SEK 100 m
1998	SMI/BBC	Infektionsbekämpning	FR	Infection Control	SEK 75 m
1998	Kemitem	Vattendestillatorer och renångalstrare för läkemedelsindustrin	DK	Infection Control	DKK 25 m
1998	Pegasus	Anti-decubitus produkter för sjukhus och äldre vård	UK	Extended Care	SEK 350 m
1996	MDT/Castle	Infektionsbekämpning	US	Infection Control	-
1996	Van Dijk Medizintechnik GmbH	Infektionsbekämpning	DE	Infection Control	SEK 30 m
1995	Arjo	Produkter för åldersvård kopplat till hygien och patienthantering	SE	Extended Care	SEK 1 538 m
1994	Lancer	Desinfektionsprodukter	FR	Infection Control	FRF 70 m
1993	British Sterilizer	Sterilisering	UK	Infection Control	SEK 15 m
1993	Stirn	Desinfektion	FR	Infection Control	-

FÖRDELNING AV OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER KVARTAL

	Procentuell fördelning av årsomsättningen				Procentuell fördelning av rörelseresultatet			
	Kvartal 1	Kvartal 2	Kvartal 3	Kvartal 4	Kvartal 1	Kvartal 2	Kvartal 3	Kvartal 4
2011 total	21,4	22,7	22,3	33,7	17,6	19,6	20,5	42,3
Medical Systems	21,0	22,6	21,5	34,9	15,1	20,7	17,3	46,9
Extended Care	23,9	23,5	24,0	28,6	25,6	17,8	27,8	28,8
Infection Control	19,4	22,0	21,9	36,7	12,6	19,4	18,1	49,9
2012 total	21,6	23,1	23,0	32,2	17,6	21,6	21,1	39,7
Medical Systems	20,5	22,8	23,9	32,8	12,5	19,6	21,0	46,9
Extended Care	24,4	23,5	22,4	29,7	31,7	27,2	24,0	17,1
Infection Control	21,2	23,7	21,4	33,8	14,4	20,0	17,1	48,5
2013 total	22,4	23,8	23,1	30,7	10,7	20,7	19,1	49,6
Medical Systems	21,0	23,7	22,9	32,4	12,1	20,5	16,7	50,7
Extended Care	25,0	24,2	24,0	26,8	9,9	22,4	23,6	44,2
Infection Control	22,4	23,6	22,5	31,5	4,6	17,6	21,6	56,1
2014 total	21,2	23,7	23,3	31,7	-11,0	27,3	25,6	58,2
Medical Systems	20,2	23,4	23,1	33,3	-43,3	35,9	33,1	74,3
Extended Care	23,7	23,8	24,5	27,9	25,7	16,4	19,7	38,2
Infection Control	20,7	24,4	22,4	32,5	10,6	22,9	16,6	49,8
2015 total	22,2	23,8	22,9	31,1	12,3	15,7	15,4	56,6
Medical Systems	21,3	23,5	22,9	32,3	12,3	19,0	14,3	54,4
Extended Care	25,4	24,7	23,7	26,2	20,4	13,0	15,3	51,3
Infection Control	20,5	23,2	22,1	34,3	5,1	9,0	18,6	67,4

Getinges tyngdpunkt vad gäller försäljning ligger historiskt i årets fjärde kvartal. En stor anledning till detta mönster är att delar av kundernas investeringsbudget frisläpps sent under året. Fjärde kvartalets höga kapacitetsutnyttjande innebär också att hög andel av årets vinst skapas under det sista kvartalet.

UTVECKLING PER KVARTAL 2015



KVALITETS- OCH MILJÖCERTIFIERINGAR					
Medical Systems		Produktion	ISO 9001	ISO 13485	ISO 14001
Antalya	Turkiet	Förbrukningsvaror till perfusionsprodukter	–	■	■
Ardon	Frankrike	Operationslampor	■	■	■
Fairfield/Mahwah	USA	Cardiac assist	–	■	■
Hechingen	Tyskland	Förbrukningsvaror till perfusionsprodukter	■	■	–
Hudson	USA	Produkter för hjärt-kärilmarknaden	–	■	–
La Ciotat	Frankrike	Kärilimplantat	–	■	■
Rastatt	Tyskland	Operationsbord, annan kirurgisk utrustning, hjärtlungmaskiner	■	■	■
Solna	Sverige	Ventilatorer och anestesimaskiner	–	■	■
Suzhou	Kina	Takkonsoler, operationsbord och hjärtkärlprodukter	■	■	■
Wayne	USA	Instrument för kärlikirurgi och kärilimplantat	–	■	■
Extended Care					
Cardiff	Storbritannien	Diagnostik	■	■	■
Magog	Kanada	Passiva patientlyftar	■	■	■
Poznan	Polen	Therapeutic Surfaces, Medical Beds, DVT-manchetter	■	■	■
Zhuhai	Kina	Medical Beds	■	■	■
Suzhou	Kina	Pumpar till DVT-produkter och therapeutical surfaces	■	■	■
Infection Control					
Ankara	Turkiet	Sterilisationsutrustning	■	■	■
Denver	USA	Kemiska indikatorer	■	■	■
Getinge	Sverige	Sterilisationsutrustning	■	■	■
Rochester	USA	Desinfektions- och sterilisationsutrustning	■	■	■
Rush City	USA	Isolatorer och sterilförpackningar	■	–	■
Skärhamn	Sverige	Bordsautoklaver	■	■	■
Suzhou	Kina	Desinfektions- och sterilisationsutrustning	■	■	■
Toulouse (Tournefeuille)	Frankrike	Desinfektionsutrustning	■	■	■
Vendôme	Frankrike	Isolatorer	■	–	■
Växjö	Sverige	Desinfektionsutrustning	■	■	■

■ Certifierad anläggning.

MILJÖDATA				
	CO2/internförsäljning *	Avfall till återvinning %	Farligt avfall, ton	Utsläpp av lösningsmedel, kg
Medical Systems	2,2	87	222	8 724
Extended Care	2,0	71	7	132
Infection Control	2,6	85	60	13
Getinge Group	2,2	82	289	8 869

* Direkta och indirekta utsläpp av koldioxid från produktionen. Ton/1 Mkr internförsäljning.

SOCIALA DATA						
		2015	2014	2013	2012	2011
Antal anställda, 31 december	Totalt	15 424	15 747	15 183	14 919	13 111
	varav kvinnor, %	33	32	32	31	32
Åldersdistribution	20-30, %	16	16	16	17	17
	31-40, %	29	30	30	29	29
	41-50, %	29	29	30	30	30
	51-60, %	21	21	20	20	20
	61-70, %	5	4	4	4	4
Akademisk examen eller jämförligt, %		37	38	36	36	35
Hälsa och säkerhet	Antal olyckor per 100 anställda	2,5	2,9	2,7	2,5	2,5
	<i>Sjukfrånvaro (hela koncernen)</i>					
	Total sjukfrånvaro av ordinarie arbetstid, %	2,9	2,7	2,7	2,8	2,8
	Män, %	2,4	2,3	2,4	2,5	2,5
	Kvinnor, %	3,9	3,5	3,3	3,6	3,5

HUVUDKONTOR

Getinge AB
P.O. Box 8861,
SE-402 72, Göteborg
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 10 335 5640
CEO: Alexander Myers

AUSTRALIEN

ArjoHuntleigh Healthcare Pty Ltd
78 Forsyth Street,
Perth AU-6163
E-mail: marketing@arjohuntleigh.com
Telefon: +61 8 9 337 4111
Fax: +61 8 9 337 9077
VD: Michael Luxton

Getinge Australia Pty Ltd

Level 1/205, Queensport Road North
Murarrie, Queensland, AU 4172
E-mail: info@getinge.com.au
Telefon: +61 7 33 99 3311
Fax: +61 7 3395 6712
VD: Michael Luxton

Maquet Australia Pty Ltd

Level 2, 4 Talavera Road,
AU-2113 Macquarie Park
E-mail: info@maquet.com.au
Telefon: +61 1800 605 824
Fax: +61 7 3339 3910
VD: Jaylea Strauch

Pulsion Pacific Pty Ltd

c/o WLM Financial Services,
Level 12, 84 Pitt Street,
Sydney, NSW 2000
Telefon: +61 2 9221 7777
Fax: +61 2 9221 7900
VD: Patricio Lacalle

BELGIEN

ArjoHuntleigh NV/SA
Evenbroekveld 16, Erpe-Mere, BE-9420
E-mail: info@arjohuntleigh.be
Telefon: +32 53 60 73 80
Fax: +32 53 60 73 81
VD: Frank Robeers

Getinge NV

Vosveld 4B-2, Wijnegem, BE-2110
E-mail: info@getinge.be
Telefon: +32 33 28 10 10
Fax: +32-335 428 64
VD: Dirk De Decker

Pulsion Benelux NV/SA

Maaltecener Blok G, Derbystraat 341,
Gent, BE-B9051
Telefon: +32 (9) 242 99 10
Fax: +32 (9) 242 99 11
VD: Robert Stoopman

Maquet Belgium N.V.

Assesteeweg 117/3,
Ternat, BE-1740
E-mail: maquet@maquet.be
Telefon: +32 2 467 85 85
Fax: +32 2 463 32 88
VD: Robert Stoopman

BRASILIEN

Maquet do Brasil
Equipamentos Medicos Ltda.
Rua Tenente Alberto Spicciati, 200 Barra Funda, Sao
Paulo, BR-01140-130
E-mail: maquetdobrasil@maquet.com
Telefon: +55 11 2608 7400
Fax: +55 11 2608 7410
VD: Norman Günther

COLOMBIA

Maquet Colombia S.A.S.
Calle 93 No. 12 - 54, Of. 405
Bogota, D.C.
Telefon: +57 1 6212796
VD: Mauricio Lombana

DANMARK

ArjoHuntleigh A/S
Vassingerødvej 52, Lynge, DK-3540
E-mail: info.dk@arjohuntleigh.com
Telefon: +45 4 913 8486
Fax: +45 4 913 8487
VD: Jörgen Mann Nielsen

Cetrea A/S

Brendstrupgaardsvej 21F,
Aarhus, DK-8200
Phone: +45 38 400 570
President: Freddy Lykke

Getinge Danmark A/S

Industriparken 44B, Ballerup, DK-2750
E-mail: getinge.danmark@getinge.com
Telefon: +45-459 32 727
Fax: +45-459 34 120
VD: Ole Lundgaard-Mortensen

Getinge IT Solutions ApS

Amaliegade 4
DK-1256 Copenhagen K
E-mail: contact@t-doc.com
Telefon: +45 33 33 88 55
Fax: +45 33 33 88 70
VD: Michael Lunau

Maquet Danmark A/S

Industriparken 44 B, 1 sal.
DK-2750 Ballerup
Denmark
E-mail: Danmark@maquet.com
Telefon: +45 4694 4216
Fax: +45 4468 1566
VD: Magnus Back

FINLAND

Getinge Finland Oy
Niittykatu 8, Espoo, FI-02200
E-mail: getinge@getinge.fi
Telefon: +358-96 82 41 20
Fax: +358-96 82 41 22
VD: Peter Holmberg

Maquet Finland OY

Niittykatu 8, Espoo, FI-02200
VD: Magnus Back

FRANKRIKE

ArjoHuntleigh SAS
2 Avenue Alcide de Gasperi
CS 70133
59436 RONCQ CEDEX
France
E-mail: info.france@arjohuntleigh.com
Telefon: +33-320 281 313
Fax: +33-320 281 314
VD: Rob Geraerds

Getinge France SAS

7 avenue du Canada CS20049
91978 COURTABOEUF LES ULIS Cedex
E-mail: getinge.france@getinge.fr
Telefon: +33-164 868 900
Fax: +33-164 868 989
VD: Stephane Le Roy

Getinge Infection Control SAS

30, Bld de l'Industrie, ZI Pahin, Tournefeuille,
FR-31170
Telefon: +33-561 155 764
Fax: +33-561 151 616
VD: Joacim Lindoff

Getinge-La Calhène France

1, Rue du Comté de Donegal, Vendome Cedex,
FR-41100
Telefon: +33-254 734 747
Fax: +33-254 734 748
VD: Thierry Girard

Getinge Lancer SAS

30 Boulevard de l'Industrie, ZI Pahin
FR-31170 Tournefeuille
E-mail: lancersite@lancer.fr
Telefon: +33-561 151 111
Fax: +33-561 151 616
VD: Boris Leonard

Intervascular SAS

ZI Athella I Voie Ariane,
La Ciotat, FR-13600
Telefon: +33-442 084 646
Fax: +33-442 081 349
VD: Hervé Lazarz

Maquet SAS

Parc de Limère, Avenue de la Pomme de Pin, Ardon,
FR-45074 Orleans, Cedex 2
Telefon: +33 238 258 888
Fax: +33 238 258 800
VD: Frédéric Pette

FÖRENADE ARABEMIRATEN

ArjoHuntleigh Middle East FZ LLC
G005 Nucleotide Complex
Dubai Biotechnology & Research Park
P.O. Box 214742
DUBAI, UAE,
Telefon: +971 4 447 0942
Fax: +971 4 447 2814
E-mail: international@ArjoHuntleigh.com
VD: Iyad Al Junaidi

MAQUET Middle East FZ-LLC

G005 Nucleotide Complex
Dubai Biotechnology & Research Park
P.O. Box 214742
E-mail: info@maquet.ae, sales@maquet.ae
Telefon: +971 4 447 0963
Fax: +971 4 447 0962
VD: Salah Malek

Getinge International AB – Middle East and Africa

G005 Nucleotide Complex
Dubai Science Park
P.O. BOX 214742, Dubai
United Arab Emirates
Telefon: +971 4 447 0963
Fax: +971 4 447 0962
VD: Wilhelm Tham

HONG KONG

ArjoHuntleigh (Hong Kong) Limited
Rm 1510-17, 15/F, Tower 2, Kowloon Commerce
Centre, 51 Kwai Cheong Road, Kwai Chung, NT
Hong Kong
E-mail: hksales@arjohuntleigh.com
Telefon: +852-2207 6363
Fax: +852-2207 6368
VD: Kandy Loo

Getinge Hong Kong Co., Ltd.

2909-16, 29/F, Tower 1, Kowloon Commerce Centre,
51Kwai Cheong Road, Kwai Chung, NT
Hong Kong
E-mail: alex.wong@getinge.com
Telefon: +852 2207 6328
Fax: +852 2207 6338
VD: Florian Mond

Maquet Hong Kong Ltd

1510-17, 15/F, Tower 2, Kowloon Commerce Centre,
51Kwai Cheong Road, Kwai Chung, NT
Hong Kong
E-mail: cm.leung@maquet.com
Telefon: +852-2207 6111
Fax: +852-2207 6112
VD: Florian Mond

INDIEN**ArjoHuntleigh Healthcare India Pvt. Ltd.**

Plot No. 8, Shah Industrial Estate,
Off Veera Desai Road, Andheri (West)
Mumbai, India 400053
E-mail: salesindia@arjohuntleigh.com
Telefon: + 91 22 6694 6697
Fax: + 91 22 2673 4244
VD: Chander Tahiliani

Getinge India Pvt.Limited

8, Shah Industrial Estate,
Off Veera Desai Road, Andheri (West)
Mumbai, IN-400053
E-mail: info.india@getinge.com
Telefon: + 91 22 4260 8000
Fax: + 91 22 4260 8010
VD: Anant Agarwal

Maquet Medical India Pvt.Ltd

2nd & 3rd Floor, "Mehta Trade Centre", No.1,
Shivaji Colony, Plot No.94, CTS No. 306,
Sir Mathuradass Vissanji Road,
(Andheri Kurla Rd.)
Andheri (East) Mumbai, IN – 400 099
Telefon: +91 22 406 921 00
Fax: +91 22 406 92 150
VD: Ashim Purohit

IRLAND**ArjoHuntleigh Ireland Ltd**

EA House
Damastown Industrial Park
Dublin 15
E-mail: dublin@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +353 01 809 8960
Fax: +353 01 8098971
VD: Rasmus Spang-Kildegaard

ArjoHuntleigh UK (Belfast Office)

19 Heron Road
Sydenham Business Park, Belfast
BT3 9LE
Email: belfast@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +44 (0)28 9050 2000
Fax: +44 (0)28 9050 2001

Maquet Ireland

B6 Calmount Park, Ballymount, Dublin 12
E-mail: info@maquet.ie
Telefon: +353 1 426 0032
Fax: +353 1 426 0033
VD: Avril Forde

ITALIEN**ArjoHuntleigh S.p.A.**

Via Giacomo Peroni 400-402, Rome, IT-00131
E-mail: italy.promo@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +39-068 742 62 11
Fax: + 39-068 742 62 22
VD: Maria Sgarbi

Getinge S.p.A.

Via Giacomo Peroni 400/402, Rome, IT-00131
E-mail: info@getinge.it
Telefon: +39-066 56 631
Fax: +39-066 566 32 05
VD: Joacim Lindoff

Maquet Italia S.p.A.

Via Gozzano 14, Cinisello Balsamo,
Milan, IT-20092
E-mail: info-it@maquet.com
Telefon: +39 026 111 351
Fax: +39 026 111 35 260
VD: Roberto Chareun

JAPAN**Getinge Japan K.K.**

3-9-2 Tatsumi, Koto-ku
Tokyo, JP-135-0053
E-mail: enquiries-inc@getinge.com
Telefon: +81-3 6758 2280
Fax: +81-3 6758 2289
VD: Masaru Kaneko

ArjoHuntleigh Japan Office

1-11-10 Azabudai, Minato-ku,
Tokyo, 106-0041 Japan
Telefon: +81 (0)3-6361-2756
Mobil: +81-(0)3-6361-2757
E-mail: info.jp@arjohuntleigh.com

Maquet Japan K.K.

SPHERE TOWER TENNOZ 23F
2-2-8 Higashi-shinagawa, Shinagawa-ku,
Tokyo 140-0002
E-mail: info.mjkk@maquet.com
Telefon: +81 3 5463 8310
Fax: +81 3 5463 6856
VD: Hideaki Yamashita

KANADA**ArjoHuntleigh Canada Inc.**

90 Matheson Boulevard West
Suite 300
MISSISSAUGA, ON, L5R 3R3
E-mail: info.canada@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +1 905 238 7880
Fax: +1 905 238 7881
VD: Anne Sigouin

ArjoHuntleigh Magog Inc.

2001, Tanguay, Magog, Quebec J1X 5Y5
E-mail: info_Magog@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +1-819 868 0441
Fax: +1-819 868 2249
VD: Mikael Persson

Getinge Canada Ltd

6685 Millcreek Drive, Unit 3-5
Mississauga, Ontario
L5N 5M5
E-mail: info@getinge.ca
Telefon: +1-905 363-4150
VD: Andrew G Ray

Maquet-Dynamed Inc

235 Shields Court, Markham, Ontario,
L3R 8V2
E-mail: info@maquet-dynamed.com
Telefon: +1 905 752 3300
Fax: +1 905 752 3304
VD: Peter Bennett

KINA**ArjoHuntleigh (Shanghai)**

Medical Equipment Co. Ltd.
4F, No.3, Lane 128, Lin Hong Road Shanghai
CN-200 335
E-mail: infochina@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +86 21 61973999
Fax: +86 21 6228 8812
VD: Wesley Ma

ArjoHuntleigh Manufacturing Suzhou,

Getinge (Suzhou) Co. Ltd.
No. 158, Fang Zhou Road, SIP, Suzhou, Jiangsu.
CN-215024
Telefon: +86 512 6283 8966
Fax: +86 512 6283 8566 9791
VD: Andy Thompson

ArjoHuntleigh Manufacturing Zhuhai

Acare Medical Science
No. 6, Hongxingyi Road, Hongwan Industrial Park,
Nanping, Xiangzhou District,
CN-519000 Zhuhai, China
Telefon: +86 756 6326 100
Fax: +86 756 6326 103
VD: Robert Willem De Deugd

Getinge (Shanghai) Trading Co. Ltd.

Unit 226, 2/F, No. 56, Mei Sheng Road, Pilot Free
Trade Zone, CN-200335, Shanghai
E-mail: info@getinge.com.cn
Telefon: +86 21 6197 3999
Fax: + 86 21 6228 6100
VD: Florian Mond

Getinge (Suzhou) Co. Ltd.

No 158, Fang Zhou Road,
Suzhou Industrial Park,
Jiangsu Province, Suzhou, CN-215024
Telefon: +86-512 6283 8966
Fax: +86-512 6283 8566
VD: Rokus Adrianus Oudakker

Maquet (Shanghai)

Medical Equipment Co. Ltd.
HQ Greater China
No. 3, Lane 128, Lin Hong Road,
Changning District
Shanghai, P. R. China 200335
E-mail: info.china@maquet.de
Telefon: +86 21 619 739 99
Fax: +86 21 622 802 38
VD: Florian Mond

Maquet (Suzhou) Co. Ltd.

No. 158, Fangzhou Road,
Suzhou Industrial Park,
Suzhou, P.R. 215024
E-mail: info.suzhou@maquet.de
VD: Florian Mond

KOREA**ArjoHuntleigh Korea Co. Ltd.**

13F KeumKang Bldg,
304, Bongeunsa-ro,
Gangnam-gu 135-916, Seoul, Korea
Telefon: +82 2567 6501
Fax: +82 2576 1770
E-mail: jaein.park@ArjoHuntleigh.com
VD: Craig Alan Roddy

Getinge Korea Co. Ltd.

13F KeumKang Bldg,
304, Bongeunsa-ro, Gangnam-gu,
135-916, Seoul, Korea
Telefon: +82 273 914 60
Fax: +82 273 914 63
VD: H.D. Kim

Maquet Medical Korea Co., Ltd.

13F, KeumKang Building, 304, Bongeunsa-ro
Gangnam-gu, Seoul 135-916 Korea
Telefon: +82 255 822 71
Fax: +82 255 822 84
VD: Philippe Rocher

MEXIKO**Maquet Mexicana, S. de R.L. de C.V.**

World Trade Center
Calle de Montecito no 38, piso 10,
oficina 17, Colonia Nápoles,
03810, México, D.F.
E-mail: maquetmexicana@maquet.com
Telefon: +52 55 9000 8970
Fax: +52 55 9000 8970
VD: Rogério Sanson Rodrigues Da Silva

NEDERLÄNDERNA**ArjoHuntleigh Netherlands BV**

Biezenwei 21,
Tiel, NL-4004MB
E-mail: info.nl@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +31 344 640 800
Fax: +31 344 640 885
VD: Jan van Megen

ADRESSER

Huntleigh Holdings BV

Biezenwei 21,
Tiel, NL-4004MB
Telefon: +31 344 640 800
Fax: + 31 344 640 885
VD: Christian Merks

Getinge b.v.

Biezenwei 21,
Tiel, NL-4004MB
E-mail: info-nl@getinge.com
Telefon: +31 (0) 344-809 900
Fax: +31 (0) 344-640 885
VD: Bettina Quaedvlieg

Maquet Netherlands B.V.

Oscar Romerolaan 3, TJ Hilversum, NL-1216
E-mail: info@maquetnetherlands.nl
Telefon: +31 35 62 55 320
Fax: +31 35 62 55 321
VD: Rob Stoopman

Maquet Verwaltungs BV

Biezenwei 21,
Tiel, NL-4004MB
Telefon: +31-786 102 433
Fax: +31-786 101 582
VD: Heinz Jacqui

NORGE

ArjoHuntleigh Norway AS

Olaf Helsetts vei 5,
Oslo, NO-0694
E-mail: no.kundeservice@arjohuntleigh.com
Telefon: +47 2208 0050
Fax: +47 2208 0051
VD: Jørgen Mann Nielsen

Getinge Norge A/S

Strandveien 13,
Lysaker, NO-1366
E-mail: info@getinge.no
Telefon: +47 2303 5200
Fax: +47 2303 5202
VD: Vegard Oulie

Maquet Nordic Norway Branch

c/o Økonomiforum Sentrum AS, Thormøhlens gate 53
C, Bergen, NO-5006
E-mail: info@getinge.no
Telefon: +46 8 730 7300
Fax: +46 8 295 532
VD: Magnus Back

NYA ZEELAND

ArjoHuntleigh Limited

34 Vestey Drive, Mt Wellington, Auckland 1060
PO Box 132-262, Sylvia Park, Auckland 1644
Telefon: +64 9 573 5344
Fax: +64 9 573 5384
E-mail: nz.info@ArjoHuntleigh.com
VD: Anthony Blyth

Getinge Australia Pty Ltd

34 Vestey Drive, Mt Wellington, Auckland 1060
PO Box 132-262, Sylvia Park, Auckland 1644
E-mail: info@getinge.com.au
Telefon: +64 9 272 9039
N.Z. Service Manager: Anthony Hampton

MAQUET Australia Pty. Ltd.

PO Box 56679 Dominion Road,
Auckland 1446, New Zealand
(Branch Office)
E-Mail: info@maquet.com.au
Telefon: 0800 MAQUET (627 838)
Fax: 0800 627 839
VD: Jaylea Strauch

POLEN

ArjoHuntleigh Polska Sp.z.o.o.

ul. Ks. Wawrzyniaka 2, Komorniki, PL-62-052
Telefon: +48 61 662 1550
Fax: +48 61 662 15 90
E-mail: arjo@ArjoHuntleigh.com
VD: Pawel Cisowski

Getinge IC Production Poland SP. z.o.o.

Szkolna 30, Plewiska, PL-62064
Telefon: +48 61 630 9900
VD: Jacek Hupalo

Getinge Poland Sp z.o.o.

ul. Osmańska 14, 02-823 Warszawa
E-mail: getingepl@getinge.com
Telefon: +48-22 882 06 26
Fax: +48-22 882 24 52
VD: Jerzy Bartos

Maquet Polska Sp.z.o.o.

ul. Osmańska 14, 02-823 Warszawa
Telefon: +48 22 882 06 44
Fax: +48 22 823 80 83
VD: Waldemar Magnuszewski

Pulsion Poland Sp. z.o.o.

Krakowskie Przedmiescie 47/51 lok 412
Warsaw, 00071
Telefon: +48 605 233 766
Fax: +48 22 1881628
VD: Patricio Lacalle

PORTUGAL

Maquet Portugal Lda

Rua Poeta Bocage, 2 -2G, Telheiras, Lisbon,
PT-1600-233
Telefon: +351 214 189 815
Fax: +351 214 177 413
VD: Manuel Moreno

RYSSLAND

Maquet LLC

Stanislavskogo 21, Bld.3 Moscow, RU-109004
E-mail: info@maquet.ru
Telefon: +7 495 514 0055
Fax: +7 495 514 0056
VD: Kseniya Uljanova

SCHWEIZ

ArjoHuntleigh AG

Fabriksstrasse 8, Hägendorf, CH-4164
E-mail: info.ch@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +41-61 3379 777
Fax: +41-61 3119 742
VD: Torsten van Steelandt

Getinge Schweiz AG

Quellenstrasse 41b
CH-4310 Rheinfelden
E-mail: info@getinge.ch
Telefon: +41 61 836 47 70
Fax: +41 61 836 47 71
VD: Martin Ballauf

Maquet AG

Wilerstrasse 75, Gossau, CH-9200
E-mail: info@maquet.ch
Telefon: +41 71 3350 303
Fax: +41 71 3350 313
VD: Rob Stoopman

SERBIEN

Maquet South East Europe Ltd.

Spaniskih Boraca 3,
11070, Belgrade, Serbia
Telefon: +381 11 7856377
VD: Sasa Pozder

SINGAPORE

ArjoHuntleigh Singapore Pte Ltd

20, Bendemeer Road, # 06-03,
Cyberhub Building,
Singapore, SG-339914
Telefon: +65 6293 3387
Fax: +65 6293 3389
E-mail: singapore@ArjoHuntleigh.com
VD: Craig Alan Roddy

Getinge Singapore Pte. Ltd

20, Bendemeer Road
#06-04 Cyberhub Building
Singapore 339914
Telefon: +65-6 396 7298
Fax: +65-6 396 7978
VD: Kelly Lau

Maquet South East Asia Pte. Ltd

20, Bendemeer Road, #06-01/02,
Cyberhub Building,
Singapore, SG-339914
E-mail: sales@maquet-sg.com
Telefon: +65 6 296 1992
Fax: +65 6 296 1937
VD: Philippe Rocher

SLOVAKIEN

Maquet Slovakia s.r.o.

Pribinova 25, Bratislava, SK-81109
Telefon: +42 1 2335 54149
Fax: +42 1 2335 54140
VD: Jiri Lacina

SPANIEN

ArjoHuntleigh Ibérica S.L.U.

PARque Empresarial Rivas Futura
C/Marie Curie 5
Edificio Alfa Planta 6 oficina 6.1-.62
ES-28521 Rivas Vacia, Madrid
E-mail: info.es@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +34 93 583 1120
Fax: +34 93 583 1122
VD: Bobo Hakansson

Maquet Spain S.L.U.

Parque Empresarial Rivas Futura
C/Marie Curie 5
Edificio Alfa Planta 6 oficina 6.1-6.2
ES-28521 Rivas Vacia Madrid
Telefon: +34 91 678 1652
Fax: +34 91 678 1653
VD: Manuel Moreno

STORBRITANNIEN

ArjoHuntleigh International Ltd

ArjoHuntleigh House
Houghton Hall Business Park
Houghton Regis
Bedfordshire LU5 5XF
E-mail: international@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +44 1582 745800
Fax: +44 1582 745866
VD: Paul Lyon

ArjoHuntleigh – UK
ArjoHuntleigh House
Houghton Hall Business Park
Houghton Regis
Bedfordshire, LU5 5XF
E-mail: sales.admin@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +44 (0) 1582 745 700
Fax: +44 1582 745745
VD: Nicole McGlennon

ArjoHuntleigh UK and Service
St Catherine Street, Gloucester, GL1 2SL
E-mail: ukservice@arjo.co.uk
Telefon: +44 8456 114 114
Fax: +44 1452 555 207
VD: Nicole McGlennon

Getinge UK Ltd
1 Pembroke Avenue
Waterbeach, Cambridge CB25 9QP
United Kingdom
E-mail: sales@getinge.co.uk
Phone: +44 (0)1223 861665
Fax: +44 (0)1223 861990
VD: Nick Satchell

Huntleigh Healthcare Ltd.
ArjoHuntleigh House,
Houghton Hall Business Park
Dunstable, LU5 5XF
E-mail: sales@huntleigh-diagnostics.co.uk
Telefon: +44 29 2048 5885
Fax: +44 29 2049 2520
VD: Peter Cashin

Maquet Ltd
14-15 Burford Way, Boldon Business Park,
Sunderland, Tyne & Wear, NE35 9PZ
E-mail: sales@maquet.co.uk
Telefon: +44 191 519 6200
Fax: +44 191 519 6201
VD: Avril Forde

Pulsion Medical UK Ltd.
Unit C4, Heathrow Corporate Park, Green Lane,
Hounslow, TW4 6JG
Telefon: +44 (208) 81 47 97 4
Fax: +44 (208) 57 07 50 1
VD: Patricio Lacalle

SVERIGE
ArjoHuntleigh AB
Hans Michelsensgatan 10,
SE-211 20, Malmö
Telefon: +46 10 335 4500
VD: Harald Stock

Arjo Hospital Equipment AB
Hans Michelsensgatan 10,
SE-211 20, Malmö
Telefon: +46 10 335 4500
VD: Claes B Pedersen

ArjoHuntleigh International AB
Hans Michelsensgatan 10,
SE-24138, Malmö
Telefon: +46 10 335 45 00
VD: Claes B Pedersen

Arjo Scandinavia AB
Hans Michelsensgatan 10,
SE-21120, Malmö
E-mail: kundservice@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +46 10 335 45 00
VD: Jörgen Mann Nielsen

CombiMobil AB
Hans Michelsensgatan 10,
SE-24121, Malmö
Telefon: +46 10 335 45 00
VD: Claes B Pedersen

Getinge AB
P.O. Box 8861
SE-402 72, Göteborg
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 10 335 5640
VD: Alexander Myers

Getinge Disinfection AB
P.O. Box 1505
SE-35115, Växjö
E-mail: info.disinfection@getinge.com
Telefon: +46-10 335 9800
Fax: +46-470 20 832
VD: Leif Persson

Getinge Infection Control AB
P.O. Box 69
SE-305 05, Getinge
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 10 335 1450
VD: Joacim Lindoff

Getinge International AB
P.O. Box 69
SE-305 05, Getinge
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 10 335 6392
VD: John Hansson

Getinge Sterilization AB
P.O. Box 69
SE-305 05, Getinge
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 35 549 52
VD: Annie Eklöf Persson

Getinge Skårhamn AB
P.O. Box 69
SE-305 05, Getinge,
E-mail: info@seska.getinge.com
Telefon: +46-10 335 0200
Fax: +46-10 335 0229
VD: Gert Linder

Getinge Sverige AB
P.O. Box 69
Getinge, SE-305 05
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 10 335 6388
VD: Axel Sjöblad

Maquet Critical Care AB
Röntgenvägen 2, Solna, SE-171 54
Telefon: +46 (0)10 335 7300
VD: Oliver Rosenthal

Maquet Nordic AB
Röntgenvägen 2, Solna, SE-171 54
E-mail: nordic@maquet.com
Telefon: +46 (0)10 335 7300
VD: Magnus Back

SYDAFRIKA
ArjoHuntleigh Africa (Pty) Ltd
2, Willem Cruywagen Avenue, Klerksoord, Pretoria
P O Box 16216, Pretoria North, 0116
Telefon: +27 12 527 2000
Fax: +27 12 527 2016
E-mail: sales_za@ArjoHuntleigh.com
VD: Shar Rabibal

Maquet Southern Africa (PTY) Ltd.
Harrowdene Office Park Building 7
Western Services Road
Woodmead, Sandton 2148
Telefon: +27 11 656 3306
Fax: +27 11 656 3307
VD: Simon Meredith

TAIWAN
Maquet Hong Kong Ltd Taiwan Branch
Rm. A1, 6F., No.16, Sec. 4, Nanjing E. Rd.,
Songshan Dist., Taipei city 105
Taiwan (R.O.C.)
Telefon: + 886-2-81616588
Fax: +886-2-25777516
VD: YF Lin

TJECKIEN
ArjoHuntleigh s.r.o.
Hlinky 118, Brno, CZ-603 00
E-mail: arjo@arjo.cz
Telefon: +420-5 49 25 42 52
Fax: +420-5 41 21 3550
VD: Miroslav Mevald

Getinge Czech Republic, s.r.o
Ringhofferova 115/1, Trebonice,
CZ-155 21, Prague
E-mail: info@getinge.cz
Telefon: +42 02 51 56 42 86
Fax: +42 02 51 56 42 86
VD: Pavel Krivonoska

Maquet Czech Republic s.r.o.
Na Strži 65/1702, CZ-140 00 Praha 4
Telefon: +420 261 142 520
Fax: +420 261 142 540
VD: Jiri Lacina

THAILAND
ArjoHuntleigh Thailand Co., Ltd
1 Glas Haus Building, 8th Fl. Room 802, Soi
Sukhumvit 25 (Daeng Prasert), Sukhumvit Rd.,
Klongtoey Nue, Wattana,
Bangkok, TH-10110
E-mail: Taweesak.Supreyaporn@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +66 2661 7313
Fax: +66 2661 7314
VD: Craig Roddy

Maquet Thailand
6th. Dr. Gerhard Link Building
33 Soi Lertnava, 88, Krungthepkreetha Road
Hua Mark, Bangkok
Bangkok 10240
E-mail: philippe.rocher@maquet.com
Telefon: 66 2 704 4388 ext. 109
VD: Yaowapa Hatthasakul

TURKIET
Getinge Saglik Urunleri Ith.Ihr.Tic.San. Ve Ltd.Sti.
Sahrayı Cedid Mahallesi Halk Sokak No:27
Golden Plaza A Blok Kat:7 D:14-15
34734 Kozyatağı/ İstanbul
Telefon: +90 216 360 62 74
Fax: +90 216 360 62 75
VD: Vecihe Özek

Maquet Cardiopulmonary Medikal
Teknik San.Tic. Ltd.Sti
Serbest Bölge, R Ada Yeni Liman, TR- 07070 Antalya
E-mail: murat.calik@maquet.com
VD: Murat Calik

Maquet Tibbi Sistemler San. Ve Tic.Ltd.
A.S.Kozyatağı Mah. Sarı Kanarya Sok. No: 14 Kat: 4,
Kadıköy TR-34742 İstanbul
Telefon: +90 216 410 28 56
Fax: +90 216 410 28 15
VD: Ahmet Eke

Trans Medikal Aletler Sanayi ve Tic A.Ş
Ostim (Os) Mah. 1219, Sokak No. 1
6170 Ankara, Turkey
Telefon: +90 312 385 77 20
Fax: +90 312 385 71 00
VD: Mehmet Ak

GOA Teknoloji Danışmanlık Elektronik İmalat Ticaret İthalat İhracat Anonim Şirketi
İc.sb. 1436 sokak Ostim No: 14 Yenimahalle
Ankara, Turkey
Telefon: +90 312 387 39 40
Fax: +90 312 387 39 48
VD: Mehmet Ak

TYSKLAND
ArjoHuntleigh GmbH
Peter-Sander-Strasse 10, Mainz-Kastel,
DE-55252
E-mail: info-de@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +49-613 418 60
Fax: +49-613 418 61 60
VD: Christian Klein

ADRESSER

Huntleigh Nesbit Evans Healthcare GmbH
Industriering Ost 66, Feldkirchen
DE-47906, Kempen
Telefon: +49-215 255 11 11
Fax: +49-215 255 11 21
VD: **Peter Cashin**

Getinge Holding GmbH
Kehler Strasse 31, Rastatt,
DE-76437
Telefon: +49-722 293 20
Fax: +49-613 418 61 60
VD: **Ulf Grunander**

Getinge Maquet Germany Holding GmbH
Kehler Strasse 31, Rastatt,
DE-76437
Telefon: + 49-722 293 20
Fax: +49-722 293 25 71
VD: **Heinz Jacqui**

Getinge Vertrieb und Service GmbH
Kehler Strasse 31, Rastatt, DE-76437
Telefon: + 49-722 293 26 45
Fax: + 49-722 293 21 96 45
VD: **Martin Ballauf**

Maquet Financial Services GmbH
Kehler Strasse 31, Rastatt,
DE-76437
Telefon: + 49-722 293 20
Fax: + 49-722 293 25 71
VD: **Reinhard Mayer**

Maquet Holding B.V & Co. KG
Kehler Strasse 31, DE 76437 Rastatt
E-mail: info.zentrale@maquet.com
Telefon: +49-722 293 20
Fax: +49-722 293 25 71
CEO: **Heinz Jacqui**
MD: **Sergi Exshaw / Reinhard Mayer**

Maquet Cardiopulmonary AG
Kehler Strasse 31,
DE 76437 Rastatt
E-mail: info@maquet-cp.com
Telefon: +49-722 293 20
Fax: +49-722 293 21 00
VD: **Hartmut Schmidt**

Maquet Medical Systems AG
Kehler Strasse 31, DE 76437 Rastatt
E-mail: info.zentrale@maquet.com
Telefon: +49-722 293 20
Fax: +49-722 293 25 71
VD: **Jens Viebke**

Maquet GmbH
Kehler Strasse 31,
DE-76437 Rastatt
E-mail: info.zentrale@maquet.de
Telefon: +49-722 293 20
Fax: +49-722 293 25 71
VD: **Markus Medart**

Maquet Vertrieb und Service
Deutschland GmbH
Kehler Strasse 31, DE-76437 Rastatt
E-mail: info.vertrieb@maquet.de
Telefon: +49-180 321 21 33
Fax: +49-180 321 21 77
VD: **Rob Stoopman**

MAQUET Hospital Solutions GmbH
Kehler Strasse 31, DE-76437 Rastatt
Telefon: +49-722 293 20
Fax: +49-722 293 28 28
VD: **Björn M. Werner**

MediKomp GmbH
Kehler Strasse 31, Rastatt,
DE-76437
Telefon: +49-722 293 20
Fax: +49-722 293 28 28
VD: **Markus Medart**

Pulsion Medical Systems SE
Hans-Riedl-Strasse 21, Feldkirschen,
DE-85622
Telefon: +49-894 599 140
Fax: +49-894 599 14 18
VD: **Patricio Lacalle**

UKRAINA
Maquet LLC
Bogdana Khmel'nitskogo street, 17/52 A,
01030 Kiev/Ukraine
E-mail: info@maquet.ru
Telefon: +7 495 514 0055
Fax: +7 495 514 0056
VD: **Kseniya Uljanova**

USA
ArjoHuntleigh Inc.
2349 West Lake Street, Suite 250,
Addison, IL 60101
E-mail: us.info@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +1 630 307 2756
Fax: +1 630 307 6195
VD: **Brian Straeb**

Atrium Medical Corporation
5 Wentworth Drive
Hudson, New Hampshire 03051-4929, USA
Telefon: +1 603 880 1433
Fax: +1 603 880 4545
VD: **Jens Viebke**

ArjoHuntleigh Inc. Distribution Center
50, North Gary Avenue, Suite A
Roselle, IL 60172 US
E-mail: us.info@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +1 630 785 4490
Fax: +1 630 307 9364
VD: **Brian Straeb**

ArjoHuntleigh Inc.
12625 Wetmore Road., Suite 308
San Antonio, TX 78247
Email: us.info@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +1 210 278 7000
Fax: +1 210 494 4066
VD: **Brian Straeb**

Getinge Sourcing LLC
1777 East Henrietta Road, Rochester
NY 14623-3133
E-mail: info@getingeusa.com
Telefon: +1 585 475 1400
Fax: +1 585 272 5299
VD: **Brad Tomaszewski**

Getinge USA Inc
1777 East Henrietta Road, Rochester,
NY 14623-3133
E-mail: info@getingeusa.com
Telefon: +1 585 475 1400
Fax: +1 585 272 5033
VD: **Andrew G. Ray**

Getinge-La Calhene USA
1325 Field Avenue South,
Rush City, MN55069
Telefon: +1 320 358 4713
Fax: +1 320 358 3549
VD: **Brian Hudoba**

Lancer Sales USA Inc & Getinge Life Sciences
1150 Emma Oaks TRL STE 140
FL-32746
E-mail: accounts@lancer.com
Telefon: +1-4073278488
Fax: +1-4073271229
VD: **Andrew G Ray, Director Lancer Michael Henley**

MAQUET Medical Systems USA LLC
45 Barbour Pond Drive
Wayne, New Jersey 07470
Telefon: +1 973 709 7349
Fax: +1 862 221 7447
VD: **Raoul Quintero**

MAQUET Cardiovascular LLC
Cardiac Surgery
170 Baytech Drive-
San Jose, CA 95134
45 Barbour Pond Drive
Wayne, New Jersey 07470
VD: **Ajay Atre**

Datascope Corp.
Cardiac Assist
15 Law Drive
Fairfield, New Jersey 07834
Telefon: +1 973 244 6100
VD: **Ajay Atre**

Pulsion Medical Inc
3781 Attucks Drive,
Powell, Ohio, 43065
Telefon: +1 214 446 8500
Fax: +1 214 446 6702
VD: **Patricio Lacalle**

SteriTec Products MFG Inc
74 Inverness Dr. E
Englewood, CO 80112
Telefon: +1 303 660 4201
Fax: +1 303 660 4213
VD: **Dale Schuster**

VIETNAM
Maquet South East Asia Pte. Ltd.
41 Nguyen Thi Minh Khai, 6th Floor, District 1, Ho Chi
Minh City, Vietnam
Telefon: +84 8 38243391
Fax: +84 8 38243394
VD: **Philippe Rocher**

ArjoHuntleigh Vietnam Office
41 Nguyen Thi Minh Khai, 6th Floor, District 1, Ho Chi
Minh City, Vietnam
Telefon: +84 8 38243391
Fax: +84 8 38243394

ÖSTERRIKE
ArjoHuntleigh GmbH
Lemböckgasse 49, Stg. A/ 4.OG
AT-1230 Vienna
E-mail: office-at@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +43-1-866 56 4436
Fax: +43-1-866 56 75
VD: **Torsten van Steelandt**

Maquet Medizintechnik
Vertrieb und Service GmbH
Kärntner Ring 12,
AT-1010 Vienna
E-mail: info-AT@maquet.at
Telefon: +43 1 8651 4870
VD: **Rob Stoopman**

DEFINITIONER

FINANSIELLA TERMER

Arbetande kapital. Summa tillgångar minus likvida medel samt minus ej räntebärande skulder. Genomsnittligt beräknat under året.

Avkastning på arbetande kapital. Rörelseresultat i förhållande till arbetande kapital.

Avkastning på eget kapital. Årets vinst i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Cash conversion. Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till EBITDA.

Direktavkastning. Utdelning i förhållande till börskursen 31 december.

EBIT. Rörelseresultat före räntor och skatt.

EBITA. Rörelseresultat före räntor, skatter, och avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar.

EBITA-marginal. EBITA i förhållande till nettoomsättning.

EBITDA. Rörelseresultat före räntor, skatter och avskrivningar på materiella så väl som immateriella tillgångar.

EBITDA-marginal. EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

Kassaflöde per aktie. Kassaflöde efter investeringar i materiella anläggningstillgångar dividerat med antal aktier.

Nettoskuldssättningsgrad. Räntebärande skulder inklusive pensionsskulder med avdrag för likvida medel i förhållande till eget kapital.

P/E-tal. Aktiekurs (slutkurs) dividerat med resultat per aktie.

Räntetäckningsgrad. Resultat efter finansnetto med tillägg för räntekostnader och återläggning av omstrukturingskostnader i förhållande till räntekostnader.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet. Eget kapital och minoritetsintresse i förhållande till balansomslutningen.

Vinst per aktie. Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Återkommande intäkter. Intäkter från förbrukningsvaror, service, reservdelar och liknande.

MEDICINSKA TERMER

Anestesi. Narkos.

Autoklav. En form av tryckkokare för sterilisering.

Biokompatibla kirurgiska nät. Vävnadsvänliga produkter som används vid kirurgisk behandling av bräck.

Cardiopulmonary. Något som avser eller hör till både hjärta och lunga.

Cardiovascular. Något som avser eller hör till både hjärta och kärl.

Cath lab. Förkortning av "catheter laboratorium" – ett laboratorium eller mindre operationssal utrustad för interventionell kardiologi/minimalinvasiva hjärt-kärlingrepp.

Djup ventrombos (DVT). Blodpropp i benens djupa vener.

Endoskop. Utrustning för visuell undersökning inne i kroppens hålrum, som t ex magsäcken.

Endovaskulära interventioner. Ingrepp i hjärt-kärlsystemet som utförs utan öppen kirurgi. Genom små hål i huden och utvalda blodkärl förs instrument in i kärlen och kirurgin sker från kärlets insida.

Ersättningssystem. De system som definierar hur sjukvården får betalt för olika tjänster.

Hemodynamik. Förändringar av tryck och flöde i hjärt-kärlsystemet.

Hjärtminutvolym. Den mängd blod hjärtat pumpar på en minut.

Interventionell kardiologi. Det delområde av den medicinska specialiteten kardiologi (hjärt- och kärlsjukdomar) som innebär aktiva ingrepp i tillägg till medicinering.

Kardiovaskulär kirurgi. Metoder att på kirurgisk väg behandla kardiovaskulära sjukdomar.

Kardiovaskulära sjukdomar. Hjärt- och kärlsjukdomar.

Lågtemperatursterilisation.

Lågtemperatursterilisation används för instrument för minimalinvasiv kirurgi, en typ av instrument som är extremt känsliga för höga temperaturer och det höga trycket vid en ångsteriliseringsprocess. I processen används gaser, till exempel förångad väteperoxid (H2O2)

för att avdöda skadliga mikroorganismer.

Mekanisk ventilation. Metod att genom en ventilator (respirator) upprätthålla en patients andningsfunktion.

Mikroorganismer. Bakterier, virus, svamp och liknande organismer som endast kan observeras genom mikroskop.

Minimalinvasiv kirurgi. Kirurgiskt ingrepp som innebär att man använder en specialiserad teknik och utrustning för att genomföra ingrepp utan stora snitt.

Minimalinvasiva hjälpmedel. Olika typer av instrument som gör det möjligt att genom mycket små ingrepp genomföra behandlingar och andra åtgärder utan att behöva göra större kirurgiska ingrepp. Fördelarna med minimalinvasiva ingrepp är bland annat mindre smärta för patienten, kortare rehabilitering och lägre kostnad.

Neonatal. Nyföddhetsperioden.

Oxygenator. Den komponent i perfusionsprodukter (se nedan) som syresätter blodet under en hjärtoperation.

Perfusion. Konstgjord cirkulation av kroppsvätskor, t ex blod.

Perfusionsprodukter. Produkter som hanterar blodcirkulationen och syresättning vid hjärtoperationer, kallas ofta hjärt-lungmaskin.

Prevention/profylax. Förebyggande aktivitet/behandling.

Resistensproblem. Problemet med bakterier som blivit motståndskraftiga mot penicillin eller annan antibiotika.

Telemedicin. Att ge medicinsk vård på distans, till exempel genom videokonferenser i realtid inom ett sjukhus eller med externa specialister.

Terminal sterilisation. Sterilisering i slutet av produktionsprocessen inom läkemedelsindustrin.

Trombos. Blodpropp.

Trycksår. Sår som uppkommer på grund av blodflödet i huden begränsas av yttre tryck. Drabbar oftast patienter med nedsatt rörlighet.

Ven. Blodkärl som för blod till hjärtat.

LÄSANVISNINGAR OCH DISTRIBUTIONSPOLICY

LÄSANVISNINGAR

- I årsredovisningen benämns Getingekoncernen med Getinge.
- Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2014 års verksamhet.
- Svenska kronor (SEK) används genomgående.
- Miljoner kronor förkortas Mkr.
- Samtliga belopp avser Mkr, om inget annat anges.
- Begreppet EBITA används för att beteckna "Rörelseresultat före räntor, skatter, och avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar."

- Begreppet EBITDA används för att beteckna "Rörelseresultat före räntor, skatter och avskrivningar på materiella så väl som immateriella tillgångar."

De i årsredovisningen redovisade uppgifter avseende marknader, konkurrens och framtida tillväxt är Getingekoncernens bedömningar baserade främst på internt inom koncernen framtagna material.

DISTRIBUTIONSPOLICY

Den tryckta versionen av Getinge AB:s årsredovisning distribueras endast till de aktieägare som uttryckligen begärt en sådan. Årsredovisningen finns även tillgänglig i sin helhet på koncernens hemsida: www.getingegroup.com

Årsstämma

Årsstämma äger rum den 30 mars 2016, kl 14.00 i Kongresshallen, Hotel Tylösand, Halmstad.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall

- dels vara införd i den av Euroclear förda aktieboken senast den 22 mars 2016
- dels senast den 22 mars 2016 anmäla sitt deltagande

Anmälan kan göras på ett av följande sätt:

- På Getinges webbplats: www.getingegroup.com
- per post till: Getinge AB, Att: Årsstämma, Box 7841, 103 98 Stockholm
- per telefon 010-335 0818

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 22 mars 2016 genom förvaltares försorg tillfälligt inregistrera aktier i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman. För aktieägare som företräds av ombud måste fullmakt översändas före stämman. Den som företräder juridisk person ska visa kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare.

Valberedning

I Getinge AB:s delårsrapport för det tredje kvartalet 2015 fanns upplysningar om hur aktieägare ska gå tillväga för att lämna förslag till Getinges valberedning respektive få ett ärende behandlat på årsstämman.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för 2015 lämnas med 2,80 kr (2,80) per aktie, vartill åtgår 667 Mkr (667). Föreslagen avstämningsdag är den 1 april 2016. Euroclear räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna den 6 april 2016.

FINANSIELL INFORMATION

På Getinges hemsida www.getingegroup.com finns uppdaterad information om bland annat Getinge-aktien och bolagsstyrning.

Årsredovisning, boksluts- och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska och kan laddas ner från: www.getingegroup.com.

Årsredovisningen kan också beställas från:

Getinge AB

Att: Informationsavdelningen

Box 8861

402 72 Göteborg

Telefon: 010 335 00 00

Finansiell information

För räkenskapsåret 2016 kommer följande information att publiceras:

- 22 april 2016: Delårsrapport januari – mars
- 14 juli 2016: Delårsrapport januari – juni
- 18 oktober 2016: Delårsrapport januari – september
- Januari 2017: Bokslutskommuniké för 2016
- Mars 2017: Årsredovisning för 2016





GETINGE GROUP

Passion for life

GETINGE GROUP

Getinge AB
Theres Svenssons gata 7
Box 8861
402 72 Göteborg

Telefon: 010-335 00 00
E-mail: info@getinge.com
www.getingegroup.com

Getingekoncernen är en ledande global leverantör av innovativa lösningar för operationssalar, intensivvårdsenheter, sjukhusavdelningar, sterilcentraler, äldrevård och företag och institutioner verksamma inom Life Science-området. Getinges unika kunderbjudande speglar sjukhusens organisation och värdekedja och finns där innan, under och efter patientens sjukhusvistelse. Baserat på lång erfarenhet och i nära samarbete med hälso- och sjukvården utvecklas innovativa lösningar som förbättrar livet för människor, idag och i framtiden.
